

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



SHANGHAI ELECTRIC GROUP COMPANY LIMITED

上海電氣集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：02727)

二零二五年中期業績

業績摘要

- ▶ 二零二五年上半年營業總收入為人民幣543.03億元，較上年同期上升8.9%
- ▶ 二零二五年上半年股東應占利潤為人民幣8.21億元，較上年同期上升7.3%
- ▶ 二零二五年上半年基本每股收益人民幣0.053元，較上年同期上升8.2%
- ▶ 二零二五年上半年新增訂單人民幣1,098.1億元
- ▶ 董事會並未提議派發二零二五年中期股息

上海電氣集團股份有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）謹此宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」或「上海電氣」）截至二零二五年六月三十日止六個月（「報告期」）的中期業績，該業績未經審核，但已經本公司審核委員會（「審核委員會」）審閱。本公司截至二零二五年六月三十日止六個月中期業績根據中國企業會計準則編製。

上海電氣集團股份有限公司

2025年6月30日合併資產負債表(未經審核)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	未經審核 二零二五年六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年十二月三十一日 人民幣千元
流動資產			
貨幣資金		37,872,964	32,569,013
結算備付金		664	1,134
拆出資金		21,858,563	26,207,572
交易性金融資產		6,941,446	7,779,560
衍生金融資產		29,622	520
應收票據		2,602,728	3,169,750
應收賬款	3	37,481,938	37,547,437
應收款項融資		1,026,617	1,091,996
預付款項		12,440,846	11,236,621
其他應收款		4,415,957	5,047,036
買入返售金融資產		1,546,685	2,905,106
存貨		43,486,731	34,549,775
合同資產		21,650,404	21,275,139
一年內到期的非流動資產		1,360,122	1,551,044
其他流動資產		18,583,303	18,857,078
流動資產合計		211,298,590	203,788,781
非流動資產			
發放貸款及墊款		8,095,961	8,694,998
債權投資		152,188	152,331
其他債權投資		1,042,853	368,431
長期應收款		1,850,190	2,332,623
長期股權投資		14,500,126	13,816,638
其他非流動金融資產		6,679,549	6,435,416
投資性房地產		1,001,345	1,043,169
固定資產		21,624,936	20,896,633
在建工程		3,912,559	3,777,699
使用權資產		2,443,385	1,890,038
無形資產		11,264,872	12,020,517
開發支出		58,551	29,882
商譽		3,106,817	2,920,760
長期待攤費用		510,486	473,404
遞延所得稅資產		8,566,238	8,690,212
其他非流動資產		16,791,444	15,173,456
非流動資產合計		101,601,500	98,716,207
資產總計		312,900,090	302,504,988

上海電氣集團股份有限公司

2025年6月30日合併資產負債表(未經審核)(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	未經審核 二零二五年六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年十二月三十一日 人民幣千元
流動負債			
短期借款		10,823,718	9,548,227
交易性金融負債		29,191	38,531
衍生金融負債		1,267	25,507
應付票據		14,119,277	15,124,080
應付賬款	4	66,807,819	60,569,875
預收款項		599,612	833,268
合同負債		64,145,158	57,928,502
吸收存款及同業存放		5,995,466	7,333,529
應付職工薪酬		4,150,033	5,256,409
應交稅費		2,086,238	2,473,766
其他應付款		8,843,872	9,704,410
一年內到期的非流動負債		11,514,562	10,188,235
其他流動負債		13,263,068	11,467,275
流動負債合計		202,379,281	190,491,614
非流動負債			
長期借款		24,897,302	27,682,117
應付債券	5	-	-
租賃負債		1,977,438	1,463,726
長期應付款		691,977	535,827
長期應付職工薪酬		188,216	180,065
預計負債		2,506,789	2,832,979
遞延收益		1,185,461	1,210,875
遞延所得稅負債		705,238	714,141
其他非流動負債		53,314	13,325
非流動負債合計		32,205,735	34,633,055
負債合計		234,585,016	225,124,669
股東權益			
股本		15,579,809	15,579,809
資本公積		18,609,352	18,727,393
減：庫存股		59,924	-
其他綜合收益		237,104	71,417
專項儲備		142,104	123,825
盈餘公積		5,963,972	5,963,972
未分配利潤	6	13,544,252	12,723,500
歸屬於母公司股東權益合計		54,016,669	53,189,916
少數股東權益		24,298,405	24,190,403
股東權益合計		78,315,074	77,380,319
負債及股東權益總計		312,900,090	302,504,988

上海電氣集團股份有限公司

截至2025年6月30日止6個月合併利潤表(未經審核)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	未經審核 截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年(經重述) 人民幣千元
一、營業總收入		54,303,335	49,868,517
其中：營業收入	7	54,007,759	49,554,334
利息收入	7	295,015	313,744
手續費及傭金收入	7	561	439
二、營業總成本		(52,136,586)	(47,848,830)
其中：營業成本	7	(43,963,452)	(40,225,850)
利息支出	7	(43,242)	(50,131)
手續費及傭金支出	7	(351)	(474)
稅金及附加	8	(360,202)	(290,171)
銷售費用		(1,481,932)	(1,361,893)
管理費用		(3,436,117)	(3,391,539)
研發費用		(2,545,795)	(2,327,462)
財務費用 - 淨額		(305,495)	(201,310)
其中：利息費用		(676,205)	(858,020)
利息收入		275,260	641,686
加：其他收益		465,798	501,010
投資收益		1,058,818	1,111,719
其中：對聯營企業和合營 企業的投資收益		822,267	703,843
以攤余成本計量的 金融資產終止確 認損失		(3,181)	(8,269)
匯兌收益		4,722	4,533
公允價值變動(損失)/收益		25,700	(319,889)
信用減值損失		(780,260)	(394,088)
資產減值損失		(163,936)	(407,058)
資產處置收益		35,682	4,897
三、營業利潤		2,813,273	2,520,811
加：營業外收入		41,643	69,594
減：營業外支出		23,249	24,180

上海電氣集團股份有限公司

截至2025年6月30日止6個月合併利潤表(未經審核)(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	未經審核	
		截至六月三十日止六個月 二零二五年 人民幣千元	二零二四年(經重述) 人民幣千元
四、利潤總額		2,831,667	2,566,225
減：所得稅費用	9	(784,753)	(581,584)
五、淨利潤		2,046,914	1,984,641
歸屬於母公司股東的淨利潤		820,752	764,798
少數股東損益		1,226,162	1,219,843
六、其他綜合收益的稅後淨額		176,368	(5,719)
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		165,687	(6,928)
以後將重分類計入損益的其他綜合收益		165,687	(6,928)
其他債權投資公允價值變動		(1,658)	4,295
其他債權投資及應收款項融資信用減值準備		174	(851)
現金流量套期損益的有效部份		5,102	(317)
外幣財務報表折算差額		159,928	(10,055)
其他		2,141	-
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		10,681	1,209
七、綜合收益總額		2,223,282	1,978,922
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		986,439	757,870
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,236,843	1,221,052
八、每股收益			
基本每股收益(人民幣元/股)	10	0.053	0.049
稀釋每股收益(人民幣元/股)	10	0.053	0.049

截至2025年6月30日止6個月合併財務資料附註(未經審核)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

1 公司資料

上海電氣集團股份有限公司(下稱“本公司”)乃一家於2004年3月1日在中華人民共和國(下稱“中國”)成立的股份有限公司。本公司的註冊辦公地位於中國上海市長寧區華山路1100弄16號。

於本半年度內，本集團主要從事下列業務：

- 能源裝備業務板塊：設計、製造和銷售核電設備、儲能設備、燃煤發電及配套設備、燃氣發電設備、風電設備、氫能設備、光伏設備、高端化工設備；提供電網及工業智能供電系統解決方案；
- 工業裝備業務板塊：設計、製造和銷售電梯、大中型電機、智能製造設備、工業基礎件、建築工業化設備；
- 集成服務業務板塊：提供能源、環保及自動化工程及服務，包括各類傳統能源及新能源、固體廢棄物綜合利用、污水處理、煙氣處理、軌道交通等；提供工業互聯網服務；提供金融服務，包括融資租賃、保理、資產管理、保險經紀等；提供產業地產為主的園區及物業管理服務等。

董事會認為，本集團的母公司和最終控股公司為於中國境內成立的國有企業上海電氣控股集團有限公司(下稱“電氣控股”)。

本公司普通股在香港聯合交易所有限公司和上海證券交易所均有上市。

2 重要會計政策摘要

編製本合併財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有報告期內貫徹應用。本合併財務報表包含了上海電氣集團股份有限公司及其下屬子公司。

2.1 編製基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則——基本準則》、各項具體會計準則及相關規定(以下合稱“企業會計準則”)、以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本財務報表以持續經營為基礎編製。

新的香港地區《公司條例》自2014年3月3日起生效。本財務報表的若干相關事項已根據香港《公司條例》的要求進行披露。

截至2025年6月30日止6個月合併財務資料附註(未經審核)(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

3 應收賬款

	2025年6月30日 (未經審核)	2024年12月31日 (經審核)
應收賬款	55,409,403	55,196,640
減：壞賬準備	(17,927,465)	(17,649,203)
	<u>37,481,938</u>	<u>37,547,437</u>

應收賬款賬齡分析如下：

(i) 應收賬款按逾期賬齡分析如下：

	2025年6月30日 (未經審核)	2024年12月31日 (經審核)
未逾期	21,454,912	20,316,523
逾期一年以內	10,151,935	10,854,691
逾期一年至兩年	5,609,313	6,119,012
逾期兩年至三年	2,909,000	2,681,025
逾期三年至四年	2,758,208	4,805,595
逾期四年至五年	4,545,877	4,412,705
逾期五年以上	7,980,158	6,007,089
	<u>55,409,403</u>	<u>55,196,640</u>

(ii) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2025年6月30日 (未經審核)	2024年12月31日 (經審核)
一年以內	27,772,456	28,208,987
一到二年	7,680,774	7,017,109
二到三年	2,954,207	3,502,584
三到四年	3,539,405	5,203,788
四到五年	5,251,414	5,132,500
五年以上	8,211,147	6,131,672
	<u>55,409,403</u>	<u>55,196,640</u>

截至2025年6月30日止6個月合併財務資料附註(未經審核)(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

4 應付賬款

	2025年6月30日 (未經審核)	2024年12月31日 (經審核)
應付賬款	<u>66,807,819</u>	<u>60,569,875</u>

應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2025年6月30日 (未經審核)	2024年12月31日 (經審核)
三個月以內	42,871,629	40,259,618
超過三個月但六個月以內	3,644,608	3,144,207
超過六個月但一年內	8,521,634	7,303,506
超過一年但兩年內	5,715,128	4,092,796
超過兩年但三年內	2,477,392	2,053,740
超過三年	<u>3,577,428</u>	<u>3,716,008</u>
	<u>66,807,819</u>	<u>60,569,875</u>

於2025年6月30日，賬齡超過一年的應付賬款為人民幣11,769,948千元(2024年12月31日：人民幣9,862,544千元)，主要為應付工程款以及應付材料款，由於工程尚未完工，該款項尚未進行最終結算。

上海電氣集團股份有限公司

截至2025年6月30日止6個月合併財務資料附註(未經審核)(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

5 應付債券

	2024年 12月31日 (經審核)	按面值 計提利息	溢折價 攤銷	本期償還	2025年 6月30日 (未經審核)
22滬風MTN001(a)	766,064	6,038	1,748	(773,850)	-
減：一年內到期的應付 債券	766,064				-
	-				-

- (a) 本集團之子公司上海電氣風電集團股份有限公司於2022年4月發行了上海電氣風電集團股份有限公司2022年度第一期綠色中期票據，期限為3年，起息日2022年4月29日，兌付日2025年4月29日，按照面值發行，發行總額為人民幣7.5億元，發行利率為3.18%，按年付息，已到期兌付。

截至2025年6月30日止6個月合併財務資料附註(未經審核)(續)
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

6 股利

截至2025年6月30日止6個月，本集團尚未宣告或分配任何股利。

7 營業收入和營業成本

	截至2025年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)	截至2024年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)
主營業務收入	51,581,756	46,593,502
其他業務收入	2,426,003	2,960,832
利息收入	295,015	313,744
手續費及傭金收入	561	439
	<u>54,303,335</u>	<u>49,868,517</u>
	截至2025年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)	截至2024年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)
主營業務成本	42,645,324	38,727,456
其他業務成本	1,318,128	1,498,394
利息支出	43,242	50,131
手續費及傭金支出	351	474
	<u>44,007,045</u>	<u>40,276,455</u>

截至2025年6月30日止6個月合併財務資料附註(未經審核)(續)
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

7 營業收入和營業成本(續)

主營業務收入包括能源裝備、工業裝備及集成服務等銷售收入。營業成本主要為主營業務相關的產品成本。本集團的分部信息已於附註11列示。

主營業務收入明細如下：

	截至2025年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)	截至2024年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)
銷售商品	44,029,087	37,953,744
工程建造	2,462,233	3,267,889
提供勞務	5,090,436	5,371,869
	<u>51,581,756</u>	<u>46,593,502</u>

其他業務收入明細如下：

	截至2025年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)	截至2024年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)
銷售商品及材料	1,608,493	2,365,946
出租固定資產	294,760	196,023
融資租賃收入	39,311	37,317
提供非工業勞務	130,775	7,937
其他	352,664	353,609
	<u>2,426,003</u>	<u>2,960,832</u>

截至2025年6月30日止6個月合併財務資料附註(未經審核)(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

7 營業收入和營業成本(續)

截至2025年6月30日止6個月期間(未經審核)									
	銷售商品			工程建造			勞務	其他	合計
	中國地區	其他亞洲 國家和地區	其他地區	中國地區	其他亞洲 國家和地區	其他地區			
主營業務收入	37,310,217	1,184,391	5,534,479	745,522	1,372,384	344,327	5,090,436	-	51,581,756
其中：在某一時點確認	37,310,217	1,184,391	5,534,479	-	-	-	752,057	-	44,781,144
在某一時段內確認	-	-	-	745,522	1,372,384	344,327	4,338,379	-	6,800,612
其他業務收入	1,562,841	14,138	31,514	-	-	-	130,775	686,735	2,426,003
	38,873,058	1,198,529	5,565,993	745,522	1,372,384	344,327	5,221,211	686,735	54,007,759

截至2024年6月30日止6個月期間(未經審核)									
	銷售商品			工程建造			勞務	其他	合計
	中國地區	其他亞洲 國家和地區	其他地區	中國地區	其他亞洲 國家和地區	其他地區			
主營業務收入	33,278,328	556,205	4,119,211	1,786,045	1,151,699	330,145	5,371,869	-	46,593,502
其中：在某一時點確認	33,278,328	556,205	4,119,211	-	-	-	40,261	-	37,994,005
在某一時段內確認	-	-	-	1,786,045	1,151,699	330,145	5,331,608	-	8,599,497
其他業務收入	736,747	28,632	1,600,567	-	-	-	7,937	586,949	2,960,832
	34,015,075	584,837	5,719,778	1,786,045	1,151,699	330,145	5,379,806	586,949	49,554,334

(i) 截至2025年6月30日止6個月期間，本集團無因提前完成勞務而獲得的額外獎勵。本集團材料銷售收入於某一時點確認。

截至2025年6月30日止6個月合併財務資料附註(未經審核)(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

8 稅金及附加

	截至2025年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)	截至2024年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)
房產稅	77,365	70,940
城市維護建設稅	102,647	70,064
印花稅	58,945	49,632
教育費附加	74,249	47,235
土地使用稅	19,195	17,974
其他	27,801	34,326
	<u>360,202</u>	<u>290,171</u>

截至2025年6月30日止6個月合併財務資料附註(未經審核)(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

9 所得稅費用

	截至2025年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)	截至2024年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	630,606	651,376
當期所得稅匯算清繳差異	39,685	(6,138)
遞延所得稅	114,462	(63,654)
	<u>784,753</u>	<u>581,584</u>

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	截至2025年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)	截至2024年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)
利潤總額	<u>2,831,667</u>	<u>2,566,225</u>
按適用法定標準稅率計算的所得稅(註1)	707,917	641,556
部份子公司優惠稅率的影響	(215,659)	(214,170)
對以前期間當期所得稅的調整	39,685	(6,138)
對合營企業和聯營企業的投資收益影響	(192,029)	(165,321)
無須納稅的收入	(10,711)	(19,223)
不可抵扣的費用	46,101	42,094
由符合條件的支出而產生的稅收優惠	(105,298)	(113,038)
使用以前年度未確認遞延所得稅資產的暫時性差異和可抵扣虧損	(36,538)	(14,747)
當年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異和可抵扣虧損	551,285	430,571
所得稅費用	<u>784,753</u>	<u>581,584</u>

註1： 本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

截至2025年6月30日止6個月合併財務資料附註(未經審核)(續)
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

10 每股收益

基本每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。新發行普通股股數，根據發行合同的具體條款，從應收對價之日(一般為股票發行日)起計算確定。

基本每股收益的具體計算如下：

	截至2025年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)	截至2024年 6月30日止 6個月期間 (經重述) (未經審核)
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	820,752	764,798
本公司發行在外普通股的加權平均數 (單位：千股)	15,579,125	15,579,809
基本每股收益	人民幣0.053元	人民幣0.049元
其中：		
— 持續經營基本每股收益：	人民幣0.053元	人民幣0.049元
— 終止經營基本每股收益：	-	-

稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算。截至2025年6月30日止6個月期間，本公司不存在具有稀釋性的潛在普通股。因此，稀釋每股收益等於基本每股收益。

截至2025年6月30日止6個月合併財務資料附註(未經審核)(續)
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

11 分部信息

本集團的經營業務根據其性質以及所提供的產品和服務分開組織和管理。本集團的每個經營分部為一個業務集團，其產品和服務面臨不同於其他經營分部的風險並取得不同於其他經營分部的報酬。

各經營分部的信息概括如下：

- (a) 能源裝備業務板塊：設計、製造和銷售核電設備、儲能設備、燃煤發電及配套設備、燃氣發電設備、風電設備、氫能設備、光伏設備、高端化工設備；提供電網及工業智能供電系統解決方案；
- (b) 工業裝備業務板塊：設計、製造和銷售電梯、大中型電機、智能製造設備、工業基礎件、建築工業化設備；
- (c) 集成服務業務板塊：提供能源、環保及自動化工程及服務，包括各類傳統能源及新能源、固體廢棄物綜合利用、污水處理、煙氣處理、軌道交通等；提供工業互聯網服務；提供金融服務，包括融資租賃、保理、資產管理、保險經紀等；提供產業地產為主的園區及物業管理服務等。

出於配置資源和評價業績的決策目的，管理層對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標為對利潤總額進行調整後的指標，除不包括利息收入、財務費用、股利收入、金融工具公允價值變動收益以及總部費用之外，該指標與本集團利潤總額一致。

分部資產不包括由本集團統一管理的交易性金融資產、衍生工具、應收股利、應收利息、長期股權投資、債權投資、其他債權投資、其他權益工具投資、其他非流動金融資產、遞延所得稅資產和其他未分配的總部資產。

分部負債不包括交易性金融負債、衍生工具、應付股利、應付利息、借款、應交所得稅費用、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債，該等負債由本集團統一管理。

分部間的轉移定價，參照向第三方進行交易所採用的價格製定。

上海電氣集團股份有限公司

截至2025年6月30日止6個月合併財務資料附註(未經審核)(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

11 分部信息(續)

(a) 截至2025年6月30日止6個月期間及2025年6月30日分部信息列示如下(未經審核)：

	能源裝備	工業裝備	集成服務	其他	未分配的金額	分部間抵銷	合計
營業收入							
其中：對外交易收入	29,105,813	17,968,807	7,208,778	17,954	1,983	-	54,303,335
分部間交易收入	1,010,507	629,396	1,051,653	24,021	36,976	(2,752,553)	-
	30,116,320	18,598,203	8,260,431	41,975	38,959	(2,752,553)	54,303,335
營業成本	24,297,194	15,518,329	7,016,363	25,001	64	(2,849,906)	44,007,045
信用減值損失	243,692	163,814	530,515	(315)	21,254	(178,700)	780,260
資產減值損失	193,558	(17,103)	(7,674)	(6)	-	(4,839)	163,936
折舊費和攤銷費	756,965	402,009	394,151	4,830	86,503	-	1,644,458
財務費用	-	-	-	-	305,495	-	305,495
對聯營和合營企業的							
投資收益	-	-	-	-	822,267	-	822,267
營業利潤/(虧損)	1,607,085	620,397	248,368	(136,016)	501,451	(28,012)	2,813,273
營業外收支							18,394
利潤總額							2,831,667
資產和負債							
資產總額	173,281,924	59,474,604	138,544,844	974,955	13,847,087	(73,223,324)	312,900,090
負債總額	128,495,884	45,294,617	106,651,966	215,902	4,741,235	(50,814,588)	234,585,016
折舊費用和攤銷費用以外的其 他非現金費用	547,754	65,771	155,312	-	-	-	768,837
非流動資產增加額	2,097,809	409,948	657,404	6,444	22,682	-	3,194,287

上海電氣集團股份有限公司

截至2025年6月30日止6個月合併財務資料附註(未經審核)(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

11 分部信息(續)

(b) 截至2024年6月30日止6個月期間及2024年6月30日分部信息列示如下(未經審核)(經重述)：

	能源裝備	工業裝備	集成服務	其他	未分配的金額	分部間抵銷	合計
營業收入							
其中：對外交易收入	24,181,348	18,352,424	7,315,537	18,375	833	-	49,868,517
分部間交易收入	472,358	606,562	645,566	26,124	-	(1,750,610)	-
	24,653,706	18,958,986	7,961,103	44,499	833	(1,750,610)	49,868,517
營業成本	19,688,906	15,664,546	6,636,698	29,620	164	(1,743,479)	40,276,455
信用減值損失	318,340	166,036	(117,280)	(211)	25,930	1,273	394,088
資產減值損失	280,397	21,701	8,403	-	82,000	14,557	407,058
折舊費和攤銷費	591,639	419,892	382,573	10,994	112,022	-	1,517,120
財務費用	-	-	-	-	201,310	-	201,310
對聯營和合營企業的							
投資收益	-	-	-	-	703,843	-	703,843
營業利潤/(虧損)	1,137,257	706,351	693,000	(99,836)	131,780	(47,741)	2,520,811
營業外收支							45,414
利潤總額							2,566,225
資產和負債							
資產總額	142,182,238	66,146,273	103,538,680	1,129,975	14,321,024	(41,961,545)	285,356,645
負債總額	99,773,984	43,737,027	98,476,350	386,239	10,185,170	(47,889,213)	204,669,557
折舊費用和攤銷費用以外的其							
他非現金費用	192,124	156,469	74,933	-	-	-	423,526
非流動資產增加額	622,964	361,914	996,130	17,555	2,199	-	2,000,762

截至2025年6月30日止6個月合併財務資料附註(未經審核)(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

11 分部信息(續)

(c) 對外交易收入

	截至2025年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)	截至2024年 6月30日止 6個月期間 (未經審核)
中國大陸	45,606,847	42,082,058
其他國家和地區	8,696,488	7,786,459
	<u>54,303,335</u>	<u>49,868,517</u>

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

(d) 非流動資產總額

	2025年 6月30日 (未經審核)	2024年 12月31日 (經審核)
中國大陸	65,220,210	68,575,613
其他國家和地區	9,828,670	3,466,582
	<u>75,048,880</u>	<u>72,042,195</u>

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產和遞延所得稅資產。

截至2025年6月30日止6個月期間和截至2024年6月30日止6個月期間，本集團沒有單一客戶的收入超過本集團營業收入的10%。

業務回顧及管理層討論與分析

二零二五年上半年，面對複雜嚴峻的全球經濟形勢以及需求恢復基礎尚不牢固的國內市場，集團上下圍繞「服務國家戰略，緊貼國家需求，發展新質生產力，形成核心競爭力，實現高質量發展」的總體思路，扎實推動「四梁八柱」（四項重點工作+八大專項行動）的各項重點任務，為完成全年目標奠定堅實基礎。

業績回顧

報告期內，本公司實現營業總收入人民幣543.03億元，較上年同期上升8.9%；報告期內本公司毛利率為19.0%；報告期內歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣8.21億元，較上年同期上升7.3%；報告期內基本每股收益為人民幣0.053元，較上年同期上升8.2%。

報告期內，本公司實現新增訂單人民幣1,098.1億元。本公司新增訂單中，能源裝備人民幣600.4億元（其中：燃煤發電設備人民幣200.8億元，核電設備人民幣67.7億元，風電設備人民幣139.0億元，儲能設備人民幣74.6億元），工業裝備人民幣228.2億元，集成服務人民幣269.5億元。

報告期內，本公司主要經營情況如下：

1、踐行國家戰略，把握能源發展新機遇

我們以服務國家戰略為己任，積極把握國家能源政策機遇，服務新型電力系統建設。在核電領域，我們已掌握核電關鍵設備製造和檢（試）驗技術。報告期內，我們共承接核島主設備8台，順利出產核島主設備9台、常規島設備1台套；累計完工交付17台套核島主設備，既涵蓋全面推進批量化建設的「華龍一號」、CAP系列堆型項目，也包括高溫氣冷堆等國家重大工程項目。在燃煤發電領域，我們持續發力煤電「三改聯動」市場，保持煤電機組全球最低煤耗紀錄，實現機組節煤降碳、深度調峰、熱電解耦及高效供熱，持續為構建清潔低碳、安全高效的能源體系發揮重要作用。報告期內，我們中標國電常熟3×660MW超超臨界燃煤發電機組替代擴建項目機電爐輔全套主設備，以及百色2×660MW超超臨界二次再熱項目、媽灣電廠升級改造煤電環保替代一期工程2×660MW超超臨界二次再熱項目、江蘇國信揚州三期2×1000MW超超臨界二次再熱項目等機電設備項目。報告期內，我們全力確保已承接的項目各項規劃有序、高效落地，由我們提供機電爐輔全套主設備的安徽錢營孜發電有限公司二期擴建項目1×1000MW超超臨界二次再熱燃煤發電機組、華電福建可門三期6號機組等正式投運，為當地經濟提供可靠的能源保障。在燃機領域，我們作為國內唯一具備成熟的全生命週期供貨及服務能力的重型燃機供應商，中標河北建投新天撫寧2台大F和淮河能源蕪湖2台大F燃機項目，為客戶提供全生命週期內的全方位、一站式、自主化的服務。在風電領域，本公司下屬上海電氣風電集團股份有限公司（「電氣風電」）具備國內領先的風電整機設計與製造能力，積澱了中國最大的海上風電樣本庫，打造了多個標杆海上風電項目，通過技術創新、產品多元化和產業鏈整合，形成覆蓋1.25~11MW、應對多種複雜地形的陸上產品矩陣。報告期內，我們通過產業協同、以點帶面、資源合作、長期深耕、區域拓展、央地聯動等模式實現風電設備訂單的大幅提升。在儲能領域，我們積極佈局壓縮空氣儲能、液流儲能等儲能技術路線，構建多元儲能產業協同發展生態，提供多場景的儲能解決方案。報告期內，由我們自主研製的甘肅酒泉300MW壓縮空氣儲能發電機順利發運，標誌著我國在儲能領域的關鍵設備製造取得重要進展；由我們參建的全球首座300兆瓦級壓氣儲能電站「能儲一號」在湖北應

城成功實現全容量並網發電；我們中標奉賢星火綜合多種新型儲能技術路線對比測試示範基地（一期）項目之10MW/40MWh全鈦液流儲能項目和國電投上海吳淞熱電廠12MW/48MWh全鈦液流儲能項目，均屬於上海市規劃首批8個網側獨立儲能電站之一。

我們積極融入國家「一帶一路」建設，扎實穩妥地謀劃全球化戰略佈局。報告期內，我們與阿布達比未來能源有限公司共同簽署沙特賽達維2GW光伏項目合作協議，該項目是沙特第五輪國家可再生能源計劃的一部分，也是上海電氣迄今為止承接的最大規模光伏EPC工程；我們簽約了孟加拉吉大港2期包1變電站總包項目合同，該項目為孟加拉電力發展規劃中的國家級項目，主要內容包含新建、升級、擴建等16座33千伏GIS變電站。報告期內，由我們承建的烏茲別克斯坦吉紮克州的紮法拉巴德220千伏數字化變電站項目按期完工，這是該國首個數字化變電站，項目投用後將對改善烏茲別克斯坦東部地區電力供應發揮重要作用。由我們總承包的馬來西亞沙撈越SIMILAJAU-BUNUT 500千伏輸電線路工程實現全線貫通，將為當地提供更可靠的電力供應。

2、加快主業轉型，推動產業結構優化升級

對標先進，發揮技術集成優勢，加快核心產業向高端化、智能化轉型。在電梯領域，本公司下屬上海三菱電梯有限公司（「**上海三菱電梯**」）發佈LNK智慧電梯數字化解決方案3.0，圍繞「場景賦能，專屬定制」迭代升級了管梯效率和乘梯體驗；備件商城正式上線，實現採購流程的簡化和直觀化。報告期內，上海三菱電梯簽訂上海北外灘91街坊「浦西第一高樓」電梯項目，將組建超高層項目團隊，從安裝、交付到維保實施全過程管控，致力於實現用戶價值最大化。在工業基礎件領域，我們的葉片業務已實現從傳統煤電汽輪機領域向航空、航天、燃氣輪機領域的跨越，從單一的能源葉片業務向各類航空葉片、關鍵核心部件、熱端部件等高端產品的升級，成長為「兩機」領域關鍵核心部件製造的龍頭企業。我們的軸承業務在航天航空、高鐵軌道交通、醫療器械、工業設備和汽車軸承等領域不斷拓展市場。報告期內，本公司位於上海嘉定外岡鎮的軸承生產基地正式投運，基地圍繞「智能製造、智慧物流、數字化管理」三大核心，聚焦軌道交通軸承、新能源汽車高速軸承、機器人減速機軸承等亟需國產替代的高端領域。在航空裝配製造線領域，我們依託自身的極限製造能力和集成裝備實力，為飛機製造及航空發動機製造等高端製造用戶提供安全可控的智能化解決方案。在智慧交通領域，我們的TSTCBTC[®]2.0和TSTIOM[®]兩個產品成功通過中國城市軌道交通協會的「自主化裝備評價」，進入該協會新一批的自主化裝備推薦清單。我們積極打造能源和高端裝備數智轉型的「上海電氣方案」，通過加強雲計算、工業互聯網、人工智能、區塊鏈等數字基礎設施的建設和前沿技術應用，與產業緊密結合，促進數字產業生態系統各主體實現高效互補和協同聯動，拓展數智融合應用新場景，全面提升產業的自動化、數字化和智能化水平。

深化產業鏈拓展和協同，加快核心產業向綠色化、低碳化轉型。我們建設的吉林洮南風電耦合生物質綠色甲醇一體化示範項目首期5萬噸/年產能實現投產，該項目利用當地風資源與生物質優勢，實現綠電制氫與生物質氣化耦合生產。報告期內，我們與CMA CGM S.A.（「**達飛集團**」）、上港集團能源（上海）有限公司（「**上港能源**」）簽訂長期合作框架協議，將依託該項目為達飛集團提供綠色甲醇燃料的中長期供應，並攜手上港能源通過陸海聯運方式將綠色甲醇從吉林洮南運送至上海港完成加註，形成「生產-運輸-加註」閉環。我們基於「熔鹽儲熱耦合高溫熱泵綠色蒸汽供應技術」打造的「1.1MW/10.8MWh多元熱儲綠色蒸汽系統」完成試運行並正式投入商業化運營，該項目創新性地將儲換熱一體式單罐熔鹽系統與高溫熱泵耦合，標誌著我國在多元熱儲技術領域取得重大突破，為工業領域的綠色低碳轉型提供了可推廣、可複製的實踐範例。

3、錨定科技創新，加速培育發展新動能

我們緊扣「堅定不移走高水平科技自立自強之路，支持產業高質量發展，深化有組織的科技創新體系建設」的科技工作主線，加快佈局核心領域，培育發展新動能。通過科技投入，持續推動戰略性新興產業和未來產業發展，加速形成產業示範應用，推動規模化複製推廣，打造上海電氣新的增長極。在機器人領域，實施「自主研發+生態合作」雙輪驅動，初步構建起涵蓋工業機器人、特種機器人、智能機器人等細分領域的產業鏈，依託參與國家地方共建人形機器人創新中心，順勢推動商業化落地，並已在核電工業場景中先行開展人形機器人應用測試。在核聚變領域，由我們參與聯合申報的「EAST大科學裝置千秒級穩態高參數等離子體關鍵技術及工程應用」項目榮獲安徽省科學進步獎特等獎。我們成功交付全球首台ITER項目磁體冷態測試杜瓦，後續還將交付國家重大科技基礎設施CRAFT項目、緊湊型聚變實驗裝置BEST項目等多個主機系統核心部件。我們完全具備自主知識產權的500兆瓦級全氫冷發電機順利通過上海市電機工程學會專家團隊的技術評價，該發電機突破了大容量GVPI全氫冷發電機在電磁、通風冷卻、機械、絕緣、結構及工藝等方面的關鍵技術瓶頸，為我國大容量清潔氣電產業的發展提供了關鍵裝備支撐。我們自主研發的新一代1750千瓦大容量集中式儲能變流器（PCS）通過構網和跟網型式試驗檢測，並以此為核心，配套專屬能量管理系統與協調控制系統，實現從保障電網暫態穩定到優化長期運行效率、節省成本的全面性能躍升。本公司下屬深圳市贏合科技股份有限公司（「**贏合科技**」）研發的超高速多工位切疊一體機完成量產突破並交付多家頭部用戶，作為率先研究疊片工藝設備的企業，贏合科技已成熟掌握全球領先的高速疊片工藝技術，助力鋰電池加速進入「疊片時代」。

我們致力於推動有組織科研，不斷完善科技創新體系，加速創新平臺建設，提高科技創新效率。我們與清華大學、上海交通大學等高校加強合作，共建聯合研究院、創新中心，聚焦核心技術領域，進一步推動產學研深度融合。報告期內，本公司下屬多個產業集團側重不同的特點，與浙江大學、華東理工大學、同濟大學等多所高校建立創新生態總監機制，持續推進相關技術合作。按照「打造高能級科創平臺，支撐高水平原創技術研發」的總體要求，在獲批「上海市資源電熱轉化與循環重點實驗室」的基礎上，我們正在有計劃、有組織、有步驟地推進高端裝備材料、工業自動化、綠色燃料、氫能等領域的科技創新平臺建設；發揮鏈主企業作用，聚合行業優質企業，聯合產業鏈上下游，通過重大項目牽引，不斷建設和提升科技創新平臺的能級，打造集團高質量發展的核心引擎。

4、深化管理提升，充分釋放發展新活力

圍繞二零二五年為本公司「管理提升年」的主題，我們堅持做強做優，聚焦主責主業，實施結構優化調整。進一步強化核心產業，加大非主業低效資產處置力度，優化資源配置，提升運營實效；整合新能源領域的風光儲及綜合能源業務，進一步加強跨產業、跨業務協調統籌，深化資源整合和內部協同，推動提升綜合能源解決方案服務能力；通過多方合作，與產業鏈上下游企業形成產業鏈一體化優勢，並推動產業上下游的協同創新、核心技術突破和創新成果產業化；圍繞構建與集團戰略相匹配的功能性公司，形成功能性公司的定位、改革方向和總體改革優化方案，推進功能性公司改革的實施，為集團發展提供更有力的保障；完善集團總部職能設置，進一步增強集團綠色化發展的頂層設計能力，提高集團服務國家裝備產業發展的能力以及產業發展與資本運營協同聯動的能力。

我們始終堅持「人才是第一資源」，深入實施新時代人才強企戰略，持續深化人才發展體制機制改革。以市場化改革為牽引，堅持「以實幹論英雄、憑實績用幹部」的鮮明導向，培育

具有國際視野的複合型人才梯隊；聚焦關鍵核心技術領域，構建「產學研用」深度融合的卓越工程師培養體系，策劃實施集團國家級科技領軍人才培養專項計劃；創新價值創造導向的激勵約束機制，建立更具市場競爭力的薪酬分配體系。通過系統性制度創新，努力鍛造「三支隊伍」：一支「能打勝仗」的經營管理人才隊伍，形成一批職業化、現代化、國際化的產業領軍人才；一支「能搶賽道」的科技專家及項目帶頭人隊伍，形成一批具有產業帶動力、行業影響力的技術領軍人才；一支「能立功業」的首席技師隊伍，形成一批大國工匠人才。為集團實現高水平科技自立自強和高質量發展提供第一資源支撐。

未來展望

展望二零二五年下半年，我們將牢牢把握「服務國家戰略，緊貼國家需求，發展新質生產力，形成核心競爭力，實現高質量發展」的工作思路，堅持「傳統業務謀升級，新興業務促突破」的雙輪驅動，持續做強做優主業，鞏固擴大先進製造業優勢，強化關鍵核心技術攻關與未來產業佈局，用優異成績扛起上海製造的旗幟，為集團在「十五五」期間的高質量發展打好扎實的基礎，加快向世界一流企業邁進。

重大事項

持股5%以上股東參與換購證券投資基金份額

上海國有資本投資有限公司（「上海國投公司」）於二零二五年一月二十四日至二零二五年二月七日期間通過集中競價交易方式累計以本公司無限售條件流通股A股股票77,899,000股換購中證上海國企交易型開放式指數證券投資基金份額，占本公司總股本的比例為0.50%。本次交易後，上海國投公司持有本公司總股本的比例由5.04%下降至4.54%。

委託理財暨關連交易

於二零二五年三月二十八日，董事會審議及通過了相關議案，同意本公司使用暫時閒置資金投資建元信託股份有限公司發行的R3及以下風險的固定收益類信託計劃，投資金額為單日最高餘額不超過人民幣20億元（含收益金額，在該額度內可循環使用），投資期限自二零二五年四月一日起至二零二六年三月三十一日止。

有關中國能源的訴訟事項

本公司於二零一九年和二零二零年向中國能源工程集團有限公司（「中國能源」）提供合計人民幣10億元的借款，後中國能源歸還本金人民幣100萬元及部份利息。借款到期後，經催討，中國能源及擔保方均未按約履行合同義務。本公司已向上海金融法院正式提起訴訟，請求判令中國能源歸還借款本金及利息、罰息、複利；本公司有權以上海中油國電能源有限公司、上海昌泰電氣有限公司所質押的相關中國能源股權折價或者以拍賣、變賣該質押股權所得的價款就中國能源對本公司的債務優先受償；中國浦發機械工業股份有限公司（「浦發機械」）、中機國能工程有限公司對中國能源的相關債務承擔連帶清償責任；被告承擔案件訴訟費、律師費等實現債權費用。二零二四年九月，本公司與浦發機械及其全資子公司上海浦進企業發展有限公司簽署《和解協議書》。二零二五年八月，本公司就中國能源借款的剩餘

債務部分向中國能源及擔保方等其他債務人追償，並已向上海市浦東新區人民法院正式提起訴訟，法院已立案受理。

期後重大事項

取消監事會並修訂公司章程

為全面貫徹落實法律法規及監管要求，進一步提升本公司治理水平，根據《中華人民共和國公司法》（「《公司法》」）、《上市公司章程指引》、《上海證券交易所股票上市規則》、《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號——規範運作》等相關法律、法規、規範性文件的規定，結合本公司治理改革實際情況，本公司決定取消監事會，由董事會審核委員會行使《公司法》規定的監事會的職權，對《公司章程》及附件《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》進行修訂，並廢止《監事會議事規則》。上述事項已經本公司於二零二五年八月八日舉行之2025年第一次股東特別大會批准。《公司章程》最新版本已公佈在本公司和香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）網站。

董事的證券交易的標準守則

本公司已採納《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「香港上市規則」）附錄C3內《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所載有關本公司董事及監事買賣本公司股份的守則條文，本公司全體董事及監事確認彼等於二零二五年一月一日至二零二五年六月三十日期間已遵守標準守則所載的規定。本公司並無發現任何員工違反標準守則。

企業管治職能

報告期內，本公司董事會履行了下述職責：制定及檢討本公司的企業管治政策及常規並提出建議；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察僱員及董事的操守及合規情況；及檢討本公司遵守守則條文的情況及在《企業管治報告》內的披露。

報告期內，董事會認為本公司已遵守香港上市規則附錄C1《企業管治守則》第二部分所載的守則條文的要求，惟偏離守則條文F.1.3的規定。根據守則條文F.1.3，董事會主席應出席股東周年大會。本公司董事長吳磊博士因其他公務安排未出席二零二四年度股東周年大會，執行董事兼總裁朱兆開先生出任二零二四年度股東周年大會主席並主持會議。報告期內，本公司董事會主席與總裁分別由不同人士擔任，惟因本公司原執行董事兼總裁離任導致總裁職務出現短期空缺。本公司董事會主席由一人擔任，主要負責本公司的戰略決策，本公司總裁由另一人擔任，全面負責本公司的日常營運和執行工作。本公司認為董事會和管理層的分工和職責明確，不存在管理權力過於集中的情況。

審核委員會審閱中期業績

審核委員會負責本公司內、外部審計的溝通、監督及核查等工作，並向董事會提供專業意見。審核委員會已審閱并確認本集團截至二零二五年六月三十日六個月的中期業績及半年度財務報告，未對本集團所採用的會計政策及常規提出異議。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於二零二五年四月九日，董事會審議及通過了相關議案，同意本公司於上海證券交易所集中競價交易方式回購本公司A股股份，用於減少本公司註冊資本。預計回購金額不低於人民幣1.5億元（含）且不超過人民幣3億元（含），回購價格不高於本公司董事會審議通過回購決議前30個交易日本公司股票交易均價的150%，即不超過人民幣12.29元/股（含）。本公司二零二四年周年股東大會、二零二五年第一次A股類別股東會議及二零二五年第一次H股類別股東會批准本次回購方案。截至報告期末，本公司持有已回購待註銷8,204,300股A股股份（合計支付回購金額為人民幣59,919,353元）。

截至二零二五年八月十三日，本公司本次回購方案實施完成，累計回購本公司39,687,456股A股股份（合計支付回購金額為人民幣299,977,709.24元），並於二零二五年八月十五日辦理完成上述股份的註銷手續。

除上述披露外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券（包括出售庫存股份（定義見香港上市規則））。

截至本公告日期，本公司概無持有任何庫存股份（包括持有或存放於香港中央結算系統的任何庫存股份）。

中期股息

本報告期間董事會並未提議派發中期股息。

於香港聯交所網頁披露資料

本業績公告將於本公司網站 (<http://www.shanghai-electric.com>) 及於香港聯交所網頁 (<http://www.hkexnews.hk>) 刊登。二零二五年中期報告將於適當時候寄發予已發出需要接收書面版本指示的本公司股東，並於本公司及香港聯交所網站上供查閱。

承董事會命
上海電氣集團股份有限公司
吳磊
董事會主席

中國上海，二零二五年八月二十九日

於本公告日期，本公司執行董事為吳磊博士、朱兆開先生及王晨皓先生；本公司非執行董事為邵君先生及陸雯女士；本公司獨立非執行董事為徐建新博士、劉運宏博士及杜朝輝博士。

*僅供識別