

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



康 TOWN
健 HEALTH

Town Health International Medical Group Limited

康健國際醫療集團有限公司

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

(股份代號：3886)

截至二零二五年六月三十日止六個月之中期業績公告

財務摘要

截至二零二五年六月三十日止六個月：

- 本集團錄得收入約900,923,000港元(二零二四年：914,280,000港元)。
- 本集團錄得溢利淨額約35,593,000港元(二零二四年：虧損淨額約28,542,000港元)，其中包括本公司擁有人應佔溢利約12,727,000港元(二零二四年：虧損約47,676,000港元)。

於二零二五年六月三十日：

- 本集團之資產淨值約3,436,900,000港元(二零二四年十二月三十一日：3,380,347,000港元)，其中包括流動資產淨值約1,306,142,000港元(二零二四年十二月三十一日：1,300,647,000港元)。
- 本集團之流動比率(定義為總流動資產除以總流動負債)為3.19(二零二四年十二月三十一日：3.19)，而負債比率(定義為銀行借貸總額除以本公司擁有人應佔權益)為0.38%(二零二四年十二月三十一日：2.71%)。

董事會不建議就截至二零二五年六月三十日止六個月派付中期股息(二零二四年：無)。

業績

董事會謹此呈報本公司及其附屬公司截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核中期簡明綜合業績，連同截至二零二四年六月三十日止六個月之未經審核比較數字如下：

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

		截至六月三十日 止六個月	
		二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
	附註		
收入	4	900,923	914,280
銷售成本		<u>(670,744)</u>	<u>(664,727)</u>
毛利		230,179	249,553
其他收入	6	19,377	18,660
行政開支		(192,421)	(194,598)
其他收益及虧損淨額	7	(3,326)	(69,572)
融資成本	8	(7,957)	(11,969)
應佔聯營公司業績		<u>7,264</u>	<u>(1,991)</u>
除稅前溢利(虧損)		53,116	(9,917)
所得稅開支	9	<u>(17,523)</u>	<u>(18,625)</u>
期內溢利(虧損)	10	<u>35,593</u>	<u>(28,542)</u>

		截至六月三十日 止六個月	
		二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
附註			
期內其他全面收益(開支)			
不會重新分類至損益之項目：			
按公平值計入其他全面收益之 股本工具之公平值變動		(1,106)	(22,422)
從「物業、廠房及設備」轉撥至「投資物業」後 重估物業之公平值變動		5,720	—
其後可能重新分類至損益之項目：			
換算外幣報表產生之匯兌差額		34,696	(35,719)
應佔聯營公司之其他全面收益		—	2,677
		<u>39,310</u>	<u>(55,464)</u>
期內全面收益(開支)總額		<u>74,903</u>	<u>(84,006)</u>
以下人士應佔期內溢利(虧損)：			
本公司擁有人		12,727	(47,676)
非控股股東權益		<u>22,866</u>	<u>19,134</u>
		<u>35,593</u>	<u>(28,542)</u>
以下人士應佔全面收益(開支)總額：			
本公司擁有人		40,522	(96,094)
非控股股東權益		<u>34,381</u>	<u>12,088</u>
		<u>74,903</u>	<u>(84,006)</u>
每股盈利(虧損)(港仙)			
基本及攤薄	12	<u>0.19</u>	<u>(0.70)</u>

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
非流動資產			
投資物業		487,594	535,621
物業、廠房及設備		339,442	305,417
使用權資產		97,107	122,326
應收貸款		15,864	23,592
商譽		600,662	593,253
無形資產		392,686	391,003
於聯營公司之權益		174,334	168,794
按公平值計入其他全面收益之股本工具		23,338	24,444
遞延稅項資產		3,938	3,755
銀行定期存款		65,748	63,853
		2,200,713	2,232,058
流動資產			
存貨		46,928	51,150
應收賬款及其他應收款項	13	488,003	462,852
按公平值計入損益之金融資產		1,460	2,012
應收貸款		20,900	21,500
應收聯營公司款項		686	583
可收回稅項		356	356
已抵押銀行存款		1,016	1,107
銀行定期存款		89,856	163,888
銀行結餘及現金		1,253,635	1,191,397
		1,902,840	1,894,845

		二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	14	332,077	326,406
合約負債		11,001	7,308
應付非控股股東權益款項		35,622	38,040
銀行借貸	15	11,436	17,594
租賃負債		63,198	69,660
可換股債券		115,119	112,365
應付稅項		28,245	22,825
		<u>596,698</u>	<u>594,198</u>
流動資產淨值		<u>1,306,142</u>	<u>1,300,647</u>
總資產減流動負債		<u>3,506,855</u>	<u>3,532,705</u>
非流動負債			
銀行借貸	15	–	63,089
租賃負債		37,096	56,870
遞延稅項負債		32,859	32,399
		<u>69,955</u>	<u>152,358</u>
		<u><u>3,436,900</u></u>	<u><u>3,380,347</u></u>
資本及儲備			
股本	16	67,735	67,735
儲備		<u>2,941,573</u>	<u>2,909,179</u>
本公司擁有人應佔權益		3,009,308	2,976,914
非控股股東權益		<u>427,592</u>	<u>403,433</u>
權益總額		<u><u>3,436,900</u></u>	<u><u>3,380,347</u></u>

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

1. 一般事項

本公司根據百慕達法例於百慕達註冊為獲豁免有限公司。

本公司之股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

本公司之註冊辦事處地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。本公司之主要營業地點地址為香港新界沙田小瀝源源順圍10-12號康健醫療集團中心6樓。

簡明綜合財務報表以港元（「港元」）呈列，港元亦為本公司之功能貨幣。

2. 編製基準

簡明綜合財務報表已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」及上市規則附錄十六之適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表不包括年度綜合財務報表內規定之所有資料及披露，故應連同本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

3. 重大會計政策資料

簡明綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，惟按公平值計量之投資物業及若干金融工具（倘適用）除外。

除應用經修訂香港財務報告準則會計準則而產生之額外會計政策外，於截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表內所採用的會計政策及計算方法與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所呈列者一致。

應用經修訂香港財務報告準則會計準則

於本中期期間，本集團首次採用下列由香港會計師公會頒佈且已於二零二五年一月一日或之後開始之年度期間強制生效的經修訂香港財務報告準則會計準則，用以編製簡明綜合財務報表：

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號之修訂 缺乏可兌換性

於本中期期間應用經修訂香港財務報告準則會計準則並未對本集團本期間及以前期間之財務狀況及表現及／或本簡明綜合財務報表中所載之披露構成重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合資公司之間出售或注入資產 ¹
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	金融工具的分類及計量之修訂 ²
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	依賴自然能源生產電力的合約 ²
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號之修訂	香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊 ²
香港財務報告準則第18號	財務報表中的呈列及披露 ³
香港詮釋第5號之修訂	香港詮釋第5號財務報表的呈列—借貸人對包含按要求還款條款之定期貸款之分類 ³

¹ 於待釐定日期或以後開始的年度期間生效。

² 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

本集團現正在評估新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則的全面影響。

4. 收入

收入乃指期內自第三方已收及應收款項淨額之總額。本集團的經營並無季節性及週期性。履約責任為合約之一部分，初始預期年期為一年或以下。客戶合約收入的分類如下：

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
根據香港財務報告準則第15號確認的收入		
香港醫療服務		
— 醫療服務	348,690	360,904
— 牙科服務	28,856	33,558
	377,546	394,462
香港醫療網絡管理業務	233,162	250,043
中國內地醫院管理及醫療服務	285,985	264,377
	896,693	908,882
根據其他會計準則確認的收入		
其他		
— 租金收入	4,230	5,398
總計	900,923	914,280
根據香港財務報告準則第15號確認的收入		
確認收入之時間		
某一時間點	859,712	876,563
某一時間段	36,981	32,319
	896,693	908,882

香港醫療服務(包括提供醫療及牙科服務)、香港醫療網絡管理業務及大部分的中國內地醫院管理及醫療服務(包括銷售醫療保健產品及藥品以及提供醫療及牙科服務)產生的收入於某一時間點確認，而中國內地醫院管理及醫療服務的其他收入來源以某一時間段確認。

5. 分部資料

主要營運決策者(即行政總裁(「**行政總裁**」))定期評估本集團的現有業務單位及不同類型業務的地點，此乃與資源配置及分部業績評估最為相關。本集團已確定四個經營及報告分部，即香港醫療服務、香港醫療網絡管理業務、中國內地醫院管理及醫療服務以及其他。

具體而言，本集團之經營及報告分部如下：

- 香港醫療服務 – 於香港提供醫療及牙科服務
- 香港醫療網絡管理業務 – 於香港管理醫療網絡及提供第三方醫療網絡管理服務
- 中國內地醫院管理及醫療服務 – 於中國內地提供醫院管理服務及相關服務、提供醫療及牙科服務
- 其他 – 物業租賃及提供其他醫療保健相關服務

並無向行政總裁提供資產及負債的分部資料以供評估不同分部的表現。因此，並無呈列資產及負債之分部資料。

分部收入及業績

截至二零二五年六月三十日止六個月

	香港醫療服務 (未經審核) 千港元	香港醫療網絡 管理業務 (未經審核) 千港元	中國內地 醫院管理及 醫療服務 (未經審核) 千港元	其他 (未經審核) 千港元	對銷 (未經審核) 千港元	總計 (未經審核) 千港元
收入						
對外銷售	377,546	233,162	285,985	4,230	–	900,923
分部間銷售	18,130	–	–	–	(18,130)	–
	<u>395,676</u>	<u>233,162</u>	<u>285,985</u>	<u>4,230</u>	<u>(18,130)</u>	<u>900,923</u>
分部業績(減值虧損前)	<u>15,977</u>	<u>19,733</u>	<u>34,508</u>	<u>14,019</u>	<u>–</u>	<u>84,237</u>
就使用權資產確認之減值虧損	(399)	–	–	–	–	(399)
分部業績	<u>15,578</u>	<u>19,733</u>	<u>34,508</u>	<u>14,019</u>	<u>–</u>	<u>83,838</u>
未分配融資成本						(2,754)
未分配其他收入						3,342
未分配集團開支						(31,310)
除稅前溢利						<u>53,116</u>

截至二零二四年六月三十日止六個月

	香港醫療服務 (未經審核) 千港元	香港醫療網絡 管理業務 (未經審核) 千港元	中國內地 醫院管理及 醫療服務 (未經審核) 千港元	其他 (未經審核) 千港元	對銷 (未經審核) 千港元	總計 (未經審核) 千港元
收入						
對外銷售	394,462	250,043	264,377	5,398	–	914,280
分部間銷售	27,325	–	–	–	(27,325)	–
	<u>421,787</u>	<u>250,043</u>	<u>264,377</u>	<u>5,398</u>	<u>(27,325)</u>	<u>914,280</u>
分部業績(減值虧損前)	<u>39,726</u>	<u>18,851</u>	<u>25,559</u>	<u>(17,796)</u>	<u>–</u>	<u>66,340</u>
就使用權資產確認之減值虧損	(1,329)	–	–	–	–	(1,329)
就於聯營公司之權益確認之減值虧損	–	–	–	(36,700)	–	(36,700)
分部業績	<u>38,397</u>	<u>18,851</u>	<u>25,559</u>	<u>(54,496)</u>	<u>–</u>	<u>28,311</u>
未分配融資成本						(5,877)
未分配其他收入						4,128
未分配集團開支						(36,479)
除稅前虧損						<u>(9,917)</u>

地域資料

本集團來自外界客戶之收入按營運地點詳列如下：

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
香港	614,938	649,903
中國其他地區	285,985	264,377
	<u>900,923</u>	<u>914,280</u>

6. 其他收入

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
來自按公平值計入其他全面收益之股本工具之股息收入		
—有關於報告期末持有之投資	1,135	595
利息收入	14,900	13,937
租金收入	1,505	1,416
雜項收入	1,837	2,712
	<u>19,377</u>	<u>18,660</u>

7. 其他收益及虧損淨額

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
投資物業公平值變動	(2,546)	(26,870)
按公平值計入損益之金融資產之公平值變動	(552)	(4,348)
就於聯營公司之權益確認之減值虧損	-	(36,700)
就使用權資產確認之減值虧損	(399)	(1,329)
出售／撇銷物業、廠房及設備之收益(虧損)	63	(23)
其他	108	(302)
	<u>(3,326)</u>	<u>(69,572)</u>

8. 融資成本

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
銀行借貸之利息	2,060	2,704
租賃負債之利息	3,143	3,388
可換股債券之利息	2,754	5,877
	<u>7,957</u>	<u>11,969</u>

9. 所得稅開支

	截至六月三十日	
	止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
即期稅項		
—香港利得稅	8,556	11,990
—中國內地企業所得稅	9,602	8,243
	<u>18,158</u>	<u>20,233</u>
過往年度撥備		
—香港利得稅超額撥備	—	(10)
遞延稅項	(635)	(1,598)
	<u>17,523</u>	<u>18,625</u>

於兩個中期期間，估計應課稅溢利的香港利得稅按稅率16.5%計算，惟根據二零一八／二零一九課稅年度起開始生效的利得稅兩級制，合資格集團實體的首2,000,000港元應課稅溢利按8.25%稅率計算除外。不符合利得稅兩級制資格之集團實體之溢利則繼續按16.5%之稅率徵稅。

根據中華人民共和國企業所得稅法（「**企業所得稅法**」）及企業所得稅法實施條例，中國內地附屬公司於兩個中期期間的稅率均為25%。

10. 期內溢利(虧損)

截至六月三十日 止六個月	
二零二五年 (未經審核)	二零二四年 (未經審核)
千港元	千港元

期內溢利(虧損)乃於扣除下列項目後達致：

員工成本

—董事酬金	6,834	5,484
—其他員工之薪金、花紅及其他福利	350,065	368,365
—其他員工之退休福利計劃供款	6,883	6,686

363,782	380,535
----------------	----------------

無形資產攤銷	1,966	5,601
物業、廠房及設備折舊	28,434	27,509
使用權資產折舊	35,878	36,283

11. 股息

於本中期期間，向本公司擁有人宣派截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息本公司每股股份(「股份」)0.12港仙(二零二四年：截至二零二三年十二月三十一日止年度的末期股息每股股份0.12港仙)。中期期間宣派的末期股息總額約8,128,000港元(二零二四年：8,128,000港元)。

董事會不建議就截至二零二五年六月三十日止六個月派付中期股息(二零二四年：無)。

12. 每股盈利(虧損)

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利(虧損)乃按以下數據計算：

計算每股基本及攤薄盈利(虧損)所用之溢利(虧損)

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
本公司擁有人應佔期內溢利(虧損)	<u>12,727</u>	<u>(47,676)</u>
股份數目		
	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)
每股基本及攤薄盈利(虧損)所用之股份加權平均數	<u>6,773,522,452</u>	<u>6,773,522,452</u>

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月之每股攤薄盈利(虧損)之計算並無假設轉換本公司尚未轉換之可換股債券，原因為該等債券之假設轉換存在反攤薄影響。

13. 應收賬款及其他應收款項

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
應收賬款	422,773	381,461
應收票據	2,164	15,770
	424,937	397,231
訂金	36,839	41,929
其他應收款項	13,233	14,590
預付款項	12,994	9,102
	488,003	462,852

下列為於報告期末按發票日期(接近各收入確認日期)列示之應收賬款及票據(已扣除撥備)賬齡分析：

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
0日—60日	212,379	206,289
61日—120日	138,364	90,723
121日—180日	43,561	71,456
181日—240日	23,115	25,249
超過240日	7,518	3,514
	424,937	397,231

醫療及牙醫診所之大部分病人以現金付款。病人使用醫療卡之付款一般於180日至240日(二零二四年十二月三十一日：180日至240日)內結算，而本集團醫療網絡管理業務之公司客戶則於60日至180日(二零二四年十二月三十一日：60日至180日)內結算。本集團分別向中國內地醫院管理服務及相關服務之客戶及其他業務之貿易客戶提供180日至270日(二零二四年十二月三十一日：180日至270日)及60日至240日(二零二四年十二月三十一日：60日至240日)之信用期。

14. 應付賬款及其他應付款項

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
應付賬款	178,132	172,409
其他應付款項	44,914	35,279
已收訂金	4,785	5,183
應計費用	104,246	113,535
	<u>332,077</u>	<u>326,406</u>

下列為於報告期末按發票日期列示之應付賬款賬齡分析：

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
0日－60日	99,175	89,539
61日－120日	47,644	28,608
超過120日	31,313	54,262
	<u>178,132</u>	<u>172,409</u>

購買貨品之平均信用期為60日至120日(二零二四年十二月三十一日：60日至120日)。

15. 銀行借貸

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
無抵押：		
定期貸款	–	3,405
有抵押：		
按揭貸款	11,436	77,278
	11,436	80,683
銀行借貸之償還情況如下：		
按要求償還及一年內	1,251	6,746
一年後但兩年內	1,332	3,856
兩年後但三年內	1,416	4,109
三年後但四年內	1,509	4,367
四年後但五年內	1,606	4,664
五年後	4,322	56,941
	11,436	80,683
減：於流動負債列示之一年內應付金額	(1,251)	(6,746)
毋須於由報告期末起計一年內償還但載有須按要求償還條款之銀行借貸之賬面金額(於流動負債列示)	(10,185)	(10,848)
非即期部分	–	63,089

於二零二五年六月三十日，本集團之銀行借貸按香港銀行同業拆息(「香港銀行同業拆息」)加2.25厘之浮動年利率計息(二零二四年十二月三十一日：按介乎香港銀行同業拆息加1.40厘至香港銀行同業拆息加2.25厘之浮動年利率計息)。

於二零二五年六月三十日，本集團之按揭貸款乃由本集團賬面金額約28,877,000港元之租賃土地及樓宇(二零二四年十二月三十一日：賬面金額約30,438,000港元之租賃土地及樓宇及賬面金額約89,000,000港元之投資物業)作抵押。

此外，賬面金額約11,436,000港元(二零二四年十二月三十一日：12,035,000港元)之按揭貸款由本公司非全資附屬公司之非控股股東權益提供個人擔保作擔保，其將於償還按揭貸款後解除。

16. 股本

	股份數目	金額 千港元
每股面值0.01港元之股份		
法定：		
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及 二零二五年六月三十日	<u>30,000,000,000</u>	<u>300,000</u>
已發行及繳足：		
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日 及二零二五年六月三十日	<u><u>6,773,522,452</u></u>	<u><u>67,735</u></u>

管理層討論與分析

財務回顧

本公司謹此呈報本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的業績。

回顧期內，本集團錄得未經審核溢利約35,593,000港元（二零二四年：虧損約28,542,000港元），其中包括未經審核本公司擁有人應佔溢利約12,727,000港元（二零二四年：虧損約47,676,000港元）。倘排除於簡明綜合損益表中所示的「其他收益及虧損淨額」（其包含本集團日常業務過程以外產生的收益及虧損），本集團截至二零二五年六月三十日止六個月之業務經營將錄得未經審核經營溢利約38,919,000港元（二零二四年：41,030,000港元），其中包括未經審核本公司擁有人應佔經營溢利約16,053,000港元（二零二四年：21,896,000港元）。本集團由未經審核虧損扭虧為盈至未經審核溢利乃主要由於以下因素之綜合影響：

投資物業之公平值虧損減少

於截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團錄得投資物業之公平值虧損約2,546,000港元（二零二四年：26,870,000港元），乃主要由於回顧期內香港物業市場持續委縮（儘管程度較輕）。

就於聯營公司之權益確認之減值虧損減少

於截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團概無錄得本集團於聯營公司之權益確認之任何減值虧損，而截至二零二四年六月三十日止六個月則錄得減值虧損約36,700,000港元。

應佔聯營公司之虧損減少

於截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團錄得應佔聯營公司之溢利約7,264,000港元(二零二四年：應佔虧損約1,991,000港元)，此乃主要歸因於聯營公司採取成本控制措施。

毛利減少

本集團於截至二零二五年六月三十日止六個月錄得毛利約230,179,000港元(二零二四年：249,553,000港元)。毛利減少乃主要由於整體不利經濟環境。

業務回顧

本集團是香港歷史最悠久、規模最大的上市醫療集團之一，亦是本地少數同時在香港及中國內地提供醫療保健服務的綜合醫療機構。憑藉豐富醫療資源及專業團隊，本集團業務涵蓋五大核心領域，包括在香港經營醫療服務、醫療網絡管理；在中國內地經營醫院管理、健康管理；在香港及中國內地經營醫療美容及美容保健。

二零二五上半年，宏觀經濟及地緣政治環境充滿挑戰。本集團擁有豐富醫療資源及龐大客戶基礎，此等競爭優勢幫助我們抵禦經營環境的不利影響。本集團果斷採取成本控制措施，包括減省不必要的程序、精簡架構和優化人員編制，致力提高營運效能與效率，增強整體競爭力。

在香港，近年來香港居民跨境消費漸成常態。這一趨勢正重塑粵港澳大灣區非緊急醫療服務市場的競爭格局，促使區域內城市間的醫療服務質素與價格競爭更趨激烈。

受市場對高性價比醫療服務之需求驅動，本集團銳意優化香港連鎖醫務中心佈局。一方面，本集團關閉表現不佳的醫務中心。另一方面，本集團目標在人口稠密的民生社區開設多診室的綜合醫務中心，提供一站式醫療服務。回顧期內，本集團於彩虹港鐵站A3出口相連的匯八坊開設了一間採用此業務模式的全新醫務中心。本集團冀提供高性價比醫療服務，通過合理服務定價減輕市民醫療開支，使私營醫療服務更易於負擔。與此同時，智慧醫療技術應用一日千里，遙距醫療乃大勢所趨。本集團把握時機，於回顧期內推出「普通科視像診症服務」，為市民提供診症便利。

在內地，醫療健康產業作為國民經濟的重要支柱，正在經歷從規模擴張向質量提升的歷史性轉型。在人口老齡化加速、技術創新突破、政策體系完善的三重驅動下，行業生態正發生深刻變革。

粵港澳大灣區跨境生活和消費逐漸成為常態。本集團支援香港居民在粵港澳大灣區接受體檢及醫療服務，並為中國內地來港就醫人士提供全方位禮賓服務。於二零二五年七月，本集團已與中國人壽海外公司香港分公司簽訂合作協議，成為「ENRICH•盈加」一站式健康管家的合作夥伴。本集團已準備好整合於香港及中國內地各業務板塊的現有醫療保健資源，以8,600多萬粵港澳大灣區居民的健康需求為導向，連繫旗下的連鎖醫務中心、醫學影像及診斷中心、健康管理中心、醫院及互聯網醫院，搭建一個全週期、一體化、一站式的醫療保健服務生態圈。

上述這些成果彰顯管理層在充滿挑戰的宏觀經濟環境中有效執行策略，並展現對可持續增長之堅定承諾。

儘管二零二五上半年經營環境嚴峻，本集團之經營表現並無重大不利變化。於回顧期內，本集團扭虧為盈，錄得未經審核溢利約35,593,000港元（二零二四年：虧損約28,542,000港元），其中包括未經審核本公司擁有人應佔溢利約12,727,000港元（二零二四年：虧損約47,676,000港元）。倘排除於簡明綜合損益表中所示的「其他收益及虧損淨額」（其包含本集團日常業務過程以外產生的收益及虧損），本集團截至二零二五年六月三十日止六個月之業務經營將錄得未經審核經營溢利約38,919,000港元（二零二四年：41,030,000港元），其中包括未經審核本公司擁有人應佔經營溢利約16,053,000港元（二零二四年：21,896,000港元）。本集團致力於持續提升營運效率，尤其專注於滿足日益增長的高性價比醫療服務需求。本集團充分彰顯出經營韌性及適應能力。

本集團的醫療服務網絡

於二零二五年六月三十日，本集團擁有422個涵蓋多個科目的醫療服務點，包括247個普通科服務點、63個專科服務點、20個牙科服務點，以及92個輔助服務點。於二零二五年六月三十日，本集團共有810名醫生、牙醫及輔助服務人員（包括408名普通科醫生、223名專科醫生、32名牙醫及147名輔助服務人員），通過本集團旗下自營及聯營的醫療服務中心網絡提供醫療服務。

香港業務

醫療服務

在香港，本集團擁有全港規模最大、服務範圍最廣之一的連鎖醫務中心，提供普通科、專科、牙科及專職醫療服務，令香港市民能在居住及工作的社區就近接受全面的醫療服務。本集團的醫療服務體系涵蓋「康健醫療」品牌下的基層醫療至「中卓醫務」品牌下的高端多專科領域，通過多層次、多元化的戰略佈局，持續強化行業競爭力並擴大市場佔有率。回顧期內，本集團積極響應政府基層醫療發展策略，加強公私營協作，提升私營醫療服務的可及性，致力為香港市民提供具溫度且以人為本的優質醫療照護。

二零二五年上半年，本集團的香港醫療服務業務收入約377,546,000港元（二零二四年：394,462,000港元），佔本集團截至二零二五年六月三十日止六個月收入約41.91%（二零二四年：43.14%）。

普通科方面，本集團普通科醫務中心開設於人口稠密的社區，照顧附近居民及上班族的基層醫療需求，提供診症、身體檢查及慢性疾病管理服務。回顧期內，本集團普通科醫務中心繼續參與多項政府資助或公私營協作的基層醫療健康計劃。本集團銳意優化香港連鎖醫務中心佈局。於二零二五年第一季，本集團以沙田希爾頓中心進行翻新工程為契機，在沙田好運中心重新開設三間普通科醫務中心及一間兒科醫務中心，配合本集團開設於沙田連城廣場的現有醫務中心，繼續提供基層醫療及多專科服務。於二零二五年七月，本集團在彩虹清水灣道八號匯八坊增設一「康健醫務中心」，提供普通科醫療服務，進一步完善本集團的九龍東醫療服務網絡。此外，於二零二五年六月，本集團推出「普通科視像診症服務」。這項服務令身處香港的客戶無需親臨醫務中心，可透過視像通話獲得普通科醫生專業醫療診斷。藥物亦可即日免費快遞上門至指定地址（離島及偏遠地區除外），實現「居家就醫」的便利。

專科方面，本集團擁有在各自專科領域聲譽卓著的專科醫生團隊，並已建立多個專科品牌。旗艦品牌包括「中卓醫務」、「香港心臟專科中心」及「香港創傷及骨科矯形中心」等。

本集團高端綜合專科品牌—「中卓醫務」，匯聚經驗豐富的頂尖專科醫生，以及由臨床心理學家、輔導心理學家、營養師、職業治療師、足病診療師及言語治療師所組成的專職醫療團隊，於回顧期內提供逾二十種專科醫療及專職醫療服務。「中卓醫務」設於中環中建大廈的綜合專科醫療中心、腫瘤科日間治療中心、兒科醫務中心、牙科及口腔頷面中心、言語及吞嚥治療中心，以及設於中環太子大廈的眼科中心，主要面向香港居民及粵港澳大灣區旅客，提供全面、優質、高效的跨專科醫療及臨床服務。此外，「中卓醫務」又以「香港醫療診斷中心」品牌，於中環中建大廈開設影像診斷及心血管檢查中心，及於中環歐陸貿易中心開設磁力共振檢查中心，由放射科醫生及專業技術人員提供影像檢查與診斷服務。「中卓醫務」的客戶可在中環核心接受門診及影像檢查與診斷的無縫服務。

本集團心臟科品牌—「香港心臟專科中心」，由多位心臟科專科醫生組成的專業醫療團隊管理，透過先進的設備及穩定的醫療技術，為患者提供全面的心臟專科診症及檢查服務。回顧期內，「香港心臟專科中心」共有六所醫務中心，分別坐落於中環、佐敦、觀塘、沙田、屯門及元朗。本集團心臟科亦以「香港心臟診斷中心」品牌設有兩所中心，分別位於尖沙咀及佐敦，專門提供心臟影像診斷服務。

本集團骨科品牌—「香港創傷及骨科矯形中心」，有多名骨科專科醫生及註冊物理治療師駐診，備有高端先進儀器設備，致力為病人提供專業醫療意見，評估病情和提供全面適宜的治療方案。服務範圍包括治療骨折創傷、成人關節重建、運動醫學及關節鏡、脊椎疾病治療、手肘腳踝疾病治療、兒童骨科、骨和軟組織腫瘤治療、骨質疏鬆和工傷治療等。回顧期內，「香港創傷及骨科矯形中心」共有六所醫務中心，分別坐落於尖沙咀、觀塘、沙田、荃灣、大埔及元朗。「香港創傷及骨科矯形中心」另設有子品牌「TOI物理治療中心」專門提供物理治療服務；及「Elite Physiotherapy and Sports Rehabilitation」專門提供運動創傷物理治療。

牙科方面，本集團密切關注本地牙科服務市場的變化，靈活調整營運策略，專注於與客戶維持良好關係並滿足他們的需求。本集團自營牙科醫務中心自二零二三年七月起參與公務員及合資格人士牙科服務(洗牙)先導計劃(「**先導計劃**」)第一期，有助縮短公務員輪候公營牙科服務的時間。香港政府已決定延長先導計劃的服務期十八個月，並繼續以公私營協作模式進行。本集團旗下自營牙科醫務中心已參與先導計劃第二期，於二零二五年二月一日至二零二六年七月三十一日繼續為公務員提供洗牙服務。此外，二零二五年上半年，本集團自營牙科醫務中心加入青少年護齒共同治理先導計劃。合資格青少年能每年接受一次資助牙科服務，協助他們與牙科醫生建立長期夥伴關係，引導他們終身維持定期接受口腔檢查的習慣，預防牙患。

醫療網絡管理— Vio

韋予力醫務所(Vio)負責經營本集團在香港的管理醫療網絡業務。Vio憑藉77年的豐富經驗及600多位聯營服務提供者，已發展成為大型多元的基層及專科醫療網絡。Vio作為全港首個及唯一同時榮獲ISO 9001:2015優質管理系統及ISO 27001:2022資訊安全管理系統雙認證的醫療網絡，充分展現其對優質服務與數據安全保障能力的承諾。

儘管面臨經濟不確定性、港人北上消費、成本上升等挑戰，Vio持續投入資源升級其資訊系統(如web-CMS診所管理系統)及優化營運流程，為藍籌企業、保險公司、政府部門及公營機構提供高效且環保的醫療計劃管理服務。二零二五年上半年，本集團的香港醫療網絡管理業務收入約233,162,000港元(二零二四年：250,043,000港元)，佔本集團截至二零二五年六月三十日止六個月收入約25.88%(二零二四年：27.35%)。

Vio的核心競爭力在於其經驗豐富的管理團隊、忠誠客戶群，以及與本集團自營醫務中心的許多固有協同效應。Vio透過四家自營醫務中心（中環、尖沙咀、荃灣及沙田）及不斷擴展的聯營醫療網絡，為人口稠密地區提供便捷的診症與體檢服務。Vio重視人才培養，透過導師制度與家庭友善文化提升員工歸屬感，並定期培訓以強化客戶服務與數據安全意識，進一步鞏固「以客戶為本」的服務理念。Vio持續招募更多普通科及專科醫生加入其醫療服務網絡。

中國內地業務

醫院管理業務

本公司附屬公司南陽祥瑞主營中國內地醫院管理業務。回顧期內，南陽祥瑞持續向國家三級甲等醫院—南石醫院，提供專業醫院管理服務，其「總院+分院」營運模式行之有效。

南石醫院自二零二二年三月獲南陽市衛生健康委員會簽發互聯網醫院牌照後，成立南陽市第一家互聯網醫院—南石醫院互聯網醫院。南石醫院互聯網醫院自二零二二年三月投入服務起至二零二五年六月已累計服務超過150萬人次。與此同時，南石醫院綜合管理平台自二零二五年二月起開始試用「AI+診前評估系統」，形成了「診前評估（問卷）—AI檢查建議—醫生診斷—檢查結果自動抓取—AI診療建議—醫生治療方案」的知識庫+數據共享就診全流程，把之前醫生的經驗性檢查和用藥變為如今的「經驗性臨床+智能分析」新模式，試用以來深受患者好評。

南陽祥瑞一直支持南石醫院實現成為區域綜合性醫療及康復中心的戰略願景。南石醫院的兒科、急診醫學科、泌尿外科、心血管內科、普通外科及眼科入選南陽市「臨床重點專科」。與此同時，南石醫院的腫瘤科更入選二零二四年度河南省省級臨床重點專科。目前，南石醫院獲批有國家臨床重點專科一個（燒傷整形外科），省級重點專科五個（燒傷整形外科、神經內科、康復醫學科、脊柱科、腫瘤科）。南石醫院伽瑪刀亦已順利通過河南省衛生健康委員會專家組現場驗收。作為腫瘤治療領域的革命性技術，伽瑪刀通過伽瑪射線精準聚焦腫瘤病灶。南石醫院伽瑪刀不僅填補了豫西南地區高端放療領域空白，更讓南陽市的腫瘤患者在家門口接受「不開刀、不流血」的無創治療。值得一提的是，二零二五年三月，南陽市衛生健康委員會批准「南陽市燒傷醫療質控中心」落戶南石醫院。這是南石醫院首個市級醫療質控中心，充分體現南石醫院燒傷科的綜合實力。

此外，南石醫院堅持以患者為中心，打造特色專科品牌及提升就醫體驗。二零二五年四月，南石醫院成立體重管理聯合門診，打破學科壁壘實現多學科協同診療，構建「預防—治療—康復」全週期健康管理體系，通過個性化服務幫助患者建立長期健康生活方式。同月，南石醫院日間手術室正式搬遷至醫院外科樓二樓。新日間手術室佔地面積較原址擴大近50%，設有六間標準化手術室，均配備國際先進的微創手術設備和數字化麻醉系統，大大改善了門診手術科室的醫療硬件環境，可滿足多個學科的日間手術需求。同時，新增術前評估區和術後復甦區，確保患者從入院到離院的全程無縫銜接。

回顧期內，南石醫院憑藉卓越的綜合實力、創新的管理模式和突出的專科優勢，於艾力彼醫院管理研究中心發佈的《2025中國醫院競爭力排行榜》，登上「社會辦醫標杆醫院第一梯隊（A檔）」及「社會辦醫・醫養結合機構30強」榜單。上述榮譽標誌著南石醫院在全國非公立醫療機構的領先地位。

健康管理業務

回顧期內，本集團位於廣東省廣州市、深圳市及山東省濟南市的健康管理機構穩定經營。

於廣東省，廣州綜合門診部繼續與附近醫院及生殖醫學中心進行戰略合作，提供輔助生殖服務周邊服務及女性生命週期保健服務。與此同時，廣州綜合門診部積極引進中醫、康復、慢性疾病管理等全生命週期健康管理項目，成功打造涵蓋特色專科診療、數字醫學監測及藥店的綜合醫療保健服務平台。深圳市的港和診所則繼續發揮其粵港澳大灣區區位優勢，推進跨境醫療聯動及合作項目落地，以及為保險機構及個人客戶提供體重管理及胃腸道管理等特色服務。

於山東省，康健國際健康管理中心設於濟南市中國人壽大廈，持續深耕山東省健康管理市場。康健國際健康管理中心主要服務兩大核心客戶群體：一是中國人壽壽險山東省分公司及其各地市級分支機構，二是區域內企業客戶，為其員工及客戶提供以高端體檢為主的全方位健康管理服務。回顧期內，體檢營業收入及團體客戶人數呈現增長態勢。除體檢業務外，康健國際健康管理中心聯合省內優質醫療機構，邀請知名專家向客戶提供彩色多普勒超聲波檢查、遠程會診、口腔保健治療、中醫保健治療及慢性疾病管理等多元化健康管理服務。

其他業務

回顧期內，經營醫療美容及美容保健業務的TBMG維持穩定的團隊規模，共聘用14位全職及兼職醫生（二零二四年：12位）。TBMG在香港、深圳、上海及廣州分別運營11間、8間、8間及3間門店（二零二四年：13間、9間、9間及3間）。面對港人北上消費熱潮持續及中國內地消費降級浪潮升溫，美容服務行業競爭顯著加劇。在艱難的經營環境下，TBMG通過優化資源配置，有效降低成本並提升運營效率，推動業務持續發展。

TBMG實施戰略性門店網絡調整，把握租約到期時機整合重疊門店或協同營運門店。同時，TBMG積極拓展服務及產品類型，在動態市場環境中探索新的盈利增長點。通過優化業務範疇及資源配置，TBMG有效提升了應對市場變化及滿足客戶需求的能力。

TBMG持續升級客戶關係管理系統，依託完善的數據庫洞察客戶消費行為特徵，並據此打造個性化服務方案，使客戶滿意度及回購率維持在高水平。在精準營銷方面，TBMG實現營銷內容與客戶需求的精準匹配，不僅提升現有客戶黏性及新客戶轉化率，同時有效降低獲客成本。這一系列數字化舉措為TBMG業務拓展提供了持續動能。

前景

二零二五年上半年，香港及中國內地面對複雜多變的宏觀經濟環境。全球經濟增長放緩、地緣政治不確定性持續，對兩地市場帶來不同程度的影響。在此背景下，醫療保健行業同時面臨挑戰與機遇。

香港方面，人口高齡化加劇基層醫療需求，政府通過《基層醫療健康藍圖》加大公私營協作，為私營醫療機構參與公共醫療服務開拓新的空間。中國內地方面，在「健康中國2030」政策引領下，持續深化醫療改革，擴大醫療資源供給，並加速數字化轉型，為醫療保健行業創造結構性增長機會，但區域發展不均衡與監管趨嚴，亦促使行業加速創新與資源整合。

展望未來，本集團將緊扣市場趨勢，發揮香港與中國內地業務的協同優勢。在香港，本集團將強化基層醫療佈局與專科品牌互補，並透過科技賦能醫療網絡管理；在中國內地，本集團將聚焦提升醫院營運效率與加強特色健康管理，把握政策紅利機遇。

香港

醫療服務方面，本集團將善加利用豐富醫療資源，繼續支持香港政府的《基層醫療健康藍圖》。本集團將通過參與更多政府資助及公私營協作的基層醫療健康計劃，加強與香港政府的合作關係與業務往來。與此同時，本集團計劃在人口稠密的民生社區開設更多多診室的綜合醫務中心，提供高性價比的醫療服務。本集團謀求加強與旗下高端綜合專科品牌「中卓醫務」的互惠協同，進一步完善普通科和專科的雙向轉介機制。本集團亦將持續邀請優秀的醫生、專職醫療人員及護士加入團隊，以促進醫護團隊的專業發展，並為醫療服務注入新動能。醫療服務是本集團持續發展的重要基石。未來，本集團將通過積極拓展服務範疇、發展智慧醫療，擴大市場覆蓋率、提升品牌影響力，推動此核心業務長期穩健成長。

醫療網絡管理方面，Vio將充分發揮其香港唯一ISO優質管理及資訊安全管理雙認證醫療網絡的競爭優勢，進一步發展與藍籌企業、保險公司、政府部門和公營機構的長期合作。Vio非常重視與客戶建立良好的關係，將繼續迎合客戶的不同需求提供客製化醫療方案與增值服務，使客戶能夠以合理的成本受惠於循證醫學和服務標準的提高。為應對ISO 9001:2026新標準，Vio將進一步優化服務流程，提升環保效能與顧客滿意度。Vio亦將積極做好準備，以符合《私營醫療機構條例》中的綜合診所牌照制度的發牌要求。同時，Vio計劃深化與本集團自營醫療中心的合作，強化市場覆蓋與營運效率。

中國內地

醫院管理方面，在數字化時代，社會辦醫必須立足差異化競爭，強化精細化管理，以創新驅動發展，實現高質量可持續增長。南陽祥瑞將深入分析了當前社會辦醫面臨的機遇與挑戰，並從技術創新、管理優化、成本控制、服務升級等多個維度，向南石醫院提出切實可行的降本增效策略。南陽祥瑞旗下醫療技術服務、醫療器械銷售及配送、物業管理、家庭延伸服務等板塊，將繼續全面支援南石醫院推動「醫教研」一體化協同發展，推動本集團中國內地醫院管理業務穩步向前。

健康管理方面，本集團將持續深化健康管理服務體系建設，通過打造差異化體檢產品組合和創新型服務模式，精準滿足市場多元化健康需求。我們將進一步強化各地健康管理機構與戰略合作夥伴的資源整合與業務協同，重點推進「保險+健康」服務生態建設，持續提升運營效率和市場競爭力，為業務可持續增長奠定基礎。未來，我們將通過產品創新和服務升級擴大優質客戶群體覆蓋，進一步鞏固和提升本集團在廣東省廣州市、深圳市及山東省濟南市之健康管理領域的市場地位。

其他

其他業務方面，面對消費醫療市場的結構性調整，TBMG將實施多維度發展戰略。在優化營運方面，TBMG將通過戰略性重組門店網絡提升單店效能。二零二五年下半年，TBMG將選址香港新界打造一概念性新門店，引進國際領先的美容醫療設備及技術，致力提升客戶的服務體驗。TBMG亦將繼續投入資源升級客戶關係管理系統，善用大數據提升客戶的滿意度和留存率，促進美容保健和醫療美容之間的客戶轉化，進一步拓闊優質客戶基礎。TBMG亦將評估香港及內地的優質併購標的，拓展戰略合作夥伴生態圈，並探索跨境業務協同機會。TBMG冀通過內生增長與外延擴張並舉的策略，持續提升市場競爭力與盈利能力。

流動資金及財務資源

本集團採取審慎現金及財務管理政策。於二零二五年六月三十日，本集團持有的銀行結餘及存款總額約1,410,255,000港元(二零二四年十二月三十一日：1,420,245,000港元)，其中包括銀行定期存款約155,604,000港元(二零二四年十二月三十一日：227,741,000港元)、已抵押銀行存款約1,016,000港元(二零二四年十二月三十一日：1,107,000港元)及銀行結餘及現金約1,253,635,000港元(二零二四年十二月三十一日：1,191,397,000港元)。本集團的銀行結餘及現金大部分存放於銀行(包括位於香港及中國內地的)，主要以港元及人民幣計值。為加強資金管理，本集團相對集中開展庫務活動，在確保資金安全前提下，以規範運作、防範風險、謹慎投資、保本增值為首要原則，將資金主要用於購置銀行定期存款等，以為本集團以及股東創造更多收益。於二零二五年六月三十日，本集團的銀行借貸約11,436,000港元(二零二四年十二月三十一日：80,683,000港元)，其中約1,251,000港元(二零二四年十二月三十一日：6,746,000港元)須於一年內償還。本集團的貸款以浮息基準予以安排及以港元計值。於二零二五年六月三十日，本集團可獲得之未動用銀行融資為20,000,000港元(二零二四年十二月三十一日：20,000,000港元)。本集團銀行借貸的詳情載於本公告所載截至二零二五年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表附註15。

於二零二五年六月三十日，本集團的流動資產淨值約1,306,142,000港元(二零二四年十二月三十一日：1,300,647,000港元)，而本集團的流動比率(定義為總流動資產除以總流動負債)為3.19(二零二四年十二月三十一日：3.19)。於二零二五年六月三十日，本集團的負債比率(定義為銀行借貸總額除以本公司擁有人應佔權益)為0.38%(二零二四年十二月三十一日：2.71%)。本集團認為，一間公司的負債水平反映其財政是否穩健。本集團致力將借貸水平降至最低，並維持充足內部資源支持業務營運，不僅減輕利息負擔，同時亦讓本集團迅速回應轉變並及時把握將出現的商機。因此，流動比率及負債比率均適合用於評估本集團的財務狀況。高流動比率反映本集團具備足夠資產及履行債務還款責任的能力，低負債比率代表本集團較少倚賴債務融資，財政較為穩健。本集團於回顧期內的流動資金狀況管理良好，財務資源足以支持業務營運。如有必要，本集團亦可考慮於市況良好、機會出現時進行其他集資活動。

本集團交易所用主要貨幣為港元及人民幣。由於回顧期內中國中央政府有關人民幣的財政政策一直穩定，故本集團認為，本集團所面對的外匯風險為可管理的。本集團定期檢討匯兌風險，密切監察外幣波動。本集團將在需要時作出適當措施以避免外匯風險過高。

回顧期內，本集團並無使用任何金融工具進行對沖活動。

資本結構

於二零二五年六月三十日，本集團的本公司擁有人應佔權益約3,009,308,000港元（二零二四年十二月三十一日：2,976,914,000港元）。

股本

本公司股本於回顧期內之變動詳情載於本公告所載截至二零二五年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表附註16。

重大投資、重大收購及出售

回顧期內，本集團並無任何重大投資、重大收購及出售。

資產抵押

於二零二五年六月三十日，本集團已質押的若干資產總值約29,893,000港元（二零二四年十二月三十一日：120,545,000港元），其中包括(i)租賃土地及樓宇約28,877,000港元（二零二四年十二月三十一日：租賃土地及樓宇約30,438,000港元以及投資物業約89,000,000港元）作為按揭貸款的抵押；及(ii)銀行存款約1,016,000港元（二零二四年十二月三十一日：1,107,000港元）作為一般銀行融資的抵押。

或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無重大或然負債(二零二四年十二月三十一日：無)。

訴訟

於二零二二年七月十一日，本公司與Speedy Light International Limited(本公司之間接全資附屬公司，「買方」)簽訂購股協議(「購股協議」)，以向中卓醫務控股有限公司(「賣方」)購買Central Medical之100%已發行股份。根據購股協議，各賣方人士，即(i)賣方；(ii) Central Healthcare Group Limited；(iii) 曾華德醫生；(iv) 梁永雄醫生；(v) 方嘉揚醫生；(vi) 蕭恕明先生；及(vii) 朱亮榮醫生(統稱「賣方人士」)已向買方保證，於Central Medical核數師審核的截至二零二二年、二零二三年及二零二四年三月三十一日止三個財政年度各年的Central Medical及其附屬公司(「Central Medical集團」)綜合賬目中所載除股東應佔稅項後Central Medical集團的經審核綜合利潤或虧損淨額(不包括所有上市開支及以股份為基礎的付款)(「經調整純利」)應不低於績效目標30,000,000港元(「溢利保證」)。

二零二三年溢利保證

根據Central Medical集團截至二零二三年三月三十一日止年度的經審核綜合賬目，Central Medical集團截至二零二三年三月三十一日止年度的經調整純利為23,469,554港元，低於績效目標30,000,000港元。由於未履行溢利保證，賣方人士應負連帶責任向買方支付按照購股協議中所載調整機制所計算出來的金額。經計算後，該金額為97,956,690港元(「申索金額」)。

於二零二四年四月二十三日，買方根據購股協議向賣方、Central Healthcare Group Limited、曾華德醫生及蕭恕明先生(「答辯人」)發出通知，要求彼等連同其他賣方人士於二零二四年四月三十日或之前向買方支付申索金額。儘管二零二四年四月三十日已過，答辯人仍未支付申索金額。由於未支付申索金額，於聽取法律意見後，於二零二四年六月四日，買方對答辯人提起法律程序，要求支付(其中包括)申索金額、相關利息、法律費用及訴訟費等。截至本公告日期，法律程序仍在進行中，且並無作出裁決。

由於該等法律程序的保密性，本公司現時無法披露進一步資料。本公司將適時根據上市規則發出進一步公告，以更新事項的發展。

二零二四年溢利保證

根據Central Medical核數師就截至二零二四年三月三十一日止財政年度審核的Central Medical集團綜合賬目(於二零二五年八月二十八日發佈)，Central Medical集團截至二零二四年三月三十一日止財政年度的經調整純利為28,255,287港元。

然而，本公司發現了若干Central Medical集團交易(金額合共13,860,000港元)，其等可能不直接歸因於截至二零二四年三月三十一日止財政年度Central Medical集團的經營活動。誠如本公司法律顧問所告知，為購股協議所載的績效目標及溢利保證的目的而言，在釐定截至二零二四年三月三十一日止財政年度的經調整純利時應剔除該金額13,860,000港元(「二零二四年剔除金額」)。因此，截至二零二四年三月三十一日止財政年度的實際經調整純利應為14,395,287港元(即Central Medical集團經調整純利28,255,287港元減去二零二四年剔除金額13,860,000港元)，該金額低於績效目標30,000,000港元。

賣方人士未能滿足截至二零二四年三月三十一日止財政年度的溢利保證。於聽取法律意見後，於二零二五年八月二十九日，買方根據購股協議向賣方、Central Healthcare Group Limited、曾華德醫生及蕭恕明先生發出通知，要求彼等與其他賣方人士於二零二五年九月五日或之前向買方支付234,070,695港元(即 $(30,000,000 \text{ 港元} - 14,395,287 \text{ 港元}) \times 15$) (「二零二四財年索賠金額」)，即買方根據法律意見於購股協議項下的合法權益。倘答辯人未能於上述限期前支付二零二四財年索賠金額，買方現擬向答辯人展開訴訟，索賠(其中包括)二零二四財年索賠金額、相關利息、法律費用及訟費。

本公司將根據上市規則第14.36B條適時刊發進一步公告以更新上述事宜的進展。

報告期後事件

除本公告所披露者外，自二零二五年六月三十日，概無發生對本集團有重大影響的事件。

人力資源及培訓計劃

於二零二五年六月三十日，本集團聘用1,388名(二零二四年十二月三十一日：1,441名)僱員。截至二零二五年六月三十日止六個月的僱員成本總額約363,782,000港元(二零二四年：380,535,000港元)，其中包括董事酬金約6,834,000港元(二零二四年：5,484,000港元)。本集團僱員的薪金及福利具競爭力，並透過本集團的薪金及花紅制度，獎勵僱員的個別表現。薪酬待遇每年進行檢討。培訓對僱員個人成長至關重要，同時保障並提升本集團之客戶服務質素。除全體僱員須遵守之嚴格行為守則外，僱員亦獲提供專科指定培訓及手冊。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於回顧期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何上市股份。

遵守企業管治守則

於回顧期內，除下文所載偏離外，本公司已遵守上市規則附錄C1企業管治守則(「**企業管治守則**」)所載之守則條文：

企業管治守則條文第C.2.1條訂明主席與行政總裁之角色應有所區分，並不應由一人同時兼任。於回顧期內，董事會主席(「**主席**」)蔡加讚先生亦出任本公司行政總裁一職。雖然該安排偏離企業管治守則條文第C.2.1條的規定，但董事會認為，主席及行政總裁兩職由同一人兼任，可確保始終如一的領導能力，以制定及推進長期策略，並有助優化本集團的運營效率。此外，董事會認為該安排不會損害董事會與本集團管理層之間的權力平衡，因為四名非執行董事及六名獨立非執行董事於共有十四名成員的董事會中佔多數。本公司現時並不建議遵守企業管治守則條文第C.2.1條的規定，但將繼續檢討該等職位，董事會將不時檢討其組成。

審閱中期業績

本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合財務資料未經審核，惟已由董事會審核委員會審閱。大華馬施雲會計師事務所有限公司（作為本公司的核數師）已根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號「由實體的獨立核數師執行的中期財務資料審閱」審閱了本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合中期財務報表。

承董事會命
康健國際醫療集團有限公司
主席兼行政總裁
蔡加讚

香港，二零二五年八月二十九日

於本公告日期，執行董事為蔡加讚先生（主席兼行政總裁）、霍兆榮醫生、張霄雪女士及黃宇先生；非執行董事為李蕙苓女士、劉淑卿女士、劉陽先生及張蕾娣女士；而獨立非執行董事為于學忠先生、徐衛國博士、韓文欣先生、陳偉根先生、張加銘先生及崔永昌先生。

詞彙表

董事會	董事會
Central Medical	Central Medical Holdings Limited，一間根據英屬維爾京群島法律註冊成立的公司
中國	中華人民共和國
中國人壽壽險 山東省分公司	中國人壽保險股份有限公司山東省分公司
中國人壽海外公司	中國人壽保險(海外)股份有限公司，一間於中國內地成立之有限公司，為中國人壽(集團)公司之全資附屬公司
本公司	康健國際醫療集團有限公司，於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司，其股份於聯交所主板上市
董事	本公司董事
醫健通	由香港政府開發的電子健康紀錄互通系統
港和診所	深圳港和診所
本集團	本公司及其附屬公司
廣州綜合門診部	廣州綜合門診部為廣州宜康醫療管理有限公司(一間於中國成立之有限公司，且為本公司之附屬公司)於中國廣東省廣州市營運之門診

港元	港元，香港之法定貨幣
香港會計師公會	香港會計師公會
香港	中國香港特別行政區
中卓醫務	中卓醫務有限公司，一間於香港註冊成立之有限公司，且為本公司之全資附屬公司
上市規則	聯交所證券上市規則
中國內地	中華人民共和國不包括香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣地區的內地地區
南石醫院	南陽南石醫院
南陽祥瑞	南陽祥瑞醫院管理諮詢有限公司，本公司之附屬公司
人民幣	人民幣，中國之法定貨幣
回顧期	截至二零二五年六月三十日止六個月
股份	本公司股本中每股面值0.01港元之普通股
股東	股份持有人
聯交所	香港聯合交易所有限公司
TBMG	The Beauty Medical Group

康健國際健康管理中心

康健國際健康管理中心為濟南歷康門診部有限公司（一間於中國成立之有限公司，且為本公司之間接非全資附屬公司）於中國山東省濟南市營運之健康管理中心

Vio

Dr. Vio & Partners Limited，本公司之附屬公司