

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Honliv Healthcare Management Group Company Limited
宏力醫療管理集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：9906)

截至二零二五年六月三十日止六個月
中期業績公告

財務概要

	截至六月三十日止六個月		
	二零二五年	二零二四年	變動
	人民幣千元	人民幣千元	%
收入	346,820	415,178	(16.5)
毛利	45,801	71,621	(36.1)
本公司擁有人應佔(虧損)/利潤	(673)	20,042	(103.4)
每股基本及攤薄(虧損)/盈利			
(人民幣)	(0.00)*	0.04	(103.3)

業績

本公司董事會宣佈本集團截至二零二五年六月三十日止六個月未經審核綜合財務業績，連同二零二四年同期的比較數字如下：

中期簡明綜合全面收益表

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
收入	4	346,820	415,178
銷售成本		<u>(301,019)</u>	<u>(343,557)</u>
毛利		45,801	71,621
行政開支		(41,914)	(38,689)
金融資產減值虧損淨額撥回／ (減值虧損淨額)		209	(320)
其他收入		265	572
其他開支		(67)	(67)
其他虧損－淨額	5	<u>(805)</u>	<u>(1,284)</u>
經營利潤		3,489	31,833
財務收入		154	516
財務成本		<u>(4,352)</u>	<u>(4,262)</u>
財務成本－淨額		<u>(4,198)</u>	<u>(3,746)</u>
除所得稅前(虧損)／利潤		(709)	28,087
所得稅抵免／(開支)	6	<u>33</u>	<u>(7,824)</u>

		截至六月三十日止六個月	
附註		二零二五年	二零二四年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
期內(虧損)/利潤及期內 全面(虧損)/收益總額		<u>(676)</u>	<u>20,263</u>
以下應佔期內(虧損)/利潤 及期內全面(虧損)/收益總額：			
本公司擁有人		(673)	20,042
非控股權益		<u>(3)</u>	<u>221</u>
		<u>(676)</u>	<u>20,263</u>
本公司權益持有人應佔(虧損)/ 利潤每股(虧損)/盈利 (以每股人民幣列示)			
每股基本及攤薄(虧損)/盈利	7	<u>(0.00)*</u>	<u>0.04</u>

* 上述金額低於人民幣0.01元。

中期簡明綜合資產負債表

	附註	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		496,591	525,001
使用權資產		54,490	56,498
無形資產		1,927	1,764
遞延所得稅資產		4,270	4,205
投資物業		1,488	1,554
非流動資產總值		558,766	589,022
流動資產			
存貨		17,962	39,569
貿易應收款項	8	29,127	63,757
其他應收款項及預付款項		1,582	22,514
應收關聯方款項		512	643
現金及現金等價物		286,780	258,498
流動資產總值		335,963	384,981
資產總值		894,729	974,003

	附註	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本		52	52
儲備		325,882	343,318
保留盈利		228,962	229,635
小計		554,896	573,005
非控股權益		5,915	5,918
權益總額		560,811	578,923
負債			
非流動負債			
借款		7,271	12,883
遞延收入		1,761	1,794
非流動負債總額		9,032	14,677
流動負債			
貿易應付款項	9	96,020	100,666
應計費用、其他應付款項及撥備		93,260	107,827
即期所得稅項負債		6,796	8,749
借款		127,662	160,567
租賃負債		1,148	2,594
流動負債總額		324,886	380,403
負債總額		333,918	395,080
權益及負債總額		894,729	974,003

1 一般資料

宏力醫療管理集團有限公司(「本公司」)於二零一六年一月六日根據開曼群島法律第22章公司法(1961年第3號法例，以綜合及經修訂者為準)於開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Campbells Corporate Services Limited, Floor 4, Willow House, Cricket Square, Grand Cayman KY1-9010, Cayman Islands。

本公司(作為投資控股公司)及其附屬公司(合稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事醫院的擁有、運營及管理。

本公司普通股於二零二零年七月十三日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除非另有說明，中期簡明綜合財務資料以人民幣(「人民幣」)列報，且已約整至最接近千元。

2 呈列基準及會計政策

截至二零二五年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」編製。

本中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報告通常包括的所有附註類型。因此，本中期簡明綜合財務資料應與根據香港財務報告準則會計準則所編製截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度財務報表以及本公司於截至二零二五年六月三十日止六個月刊發的任何公開公告一併閱讀。

所採納的會計政策與過往財政年度及相應中期報告期間的一致，惟於當前報告期間採納的新訂及經修訂準則除外。

(a) 本集團採納之新訂及經修訂準則

多項新訂或經修訂準則於本報告期間開始適用。採納此等新訂及經修訂準則對本集團的財務表現及狀況以及本中期財務資料的呈列並無重大影響。

(b) 已頒布但本集團尚未採用之準則之影響

若干新訂會計準則、會計準則修訂及詮釋已頒佈，惟於二零二五年六月三十日尚未強制應用，而本集團亦無提早採納。預期該等準則、修訂及詮釋於當前或未來報告期間不會對本集團及對可預見未來的交易產生重大影響。

3 分部報告

經營分部的報告形式與提供予主要經營決策者的內部報告形式一致。主要經營決策者負責分配資源、評估經營分部的表現及作出策略性決策。主要經營決策者已被確定為執行董事。

本集團於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月只有一個經營分部，因此並無呈列分部資料。

由於本集團所有收入均來自中國的業務，而本集團的業務及非流動資產主要位於中國，故並無呈列地域資料。

4 收入

本集團的收入為提供治療及綜合醫療服務、藥品銷售以及產後護理服務的已收和應收款項。詳情如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
收入確認性質		
治療及綜合醫療服務	204,171	250,041
藥品銷售	138,774	164,739
產後護理服務	3,875	398
	<u>346,820</u>	<u>415,178</u>
收入確認時間		
某一時間點	252,448	282,710
一段時間	94,372	132,468
	<u>346,820</u>	<u>415,178</u>

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團初步入賬的住院服務收入名義金額(未計最終結算的變動調整)約為人民幣69,270,000元，預計將於二零二六年獲醫療保險局最終確認。本集團根據不同情況設定估計結算率的可能範圍(由77.33%至100.00%)。經進一步考慮香港財務報告準則第15號有關可變代價的門檻(即已確認收入極有可能不會撥回)後，本集團採用86.00%(截至二零二四年十二月三十一日止年度：93.36%)的估計結算率記錄住院服務收入。

根據醫療保險局於二零二五年五月確定的住院服務收入歷史最終結算結果，本集團二零二四年的實際最終結算率為90.46%(二零二三年：98.04%)。最終結算率與之前估計的結算率之間的差異導致截至二零二五年六月三十日止六個月的住院服務收入減少人民幣5,037,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月的住院服務收入增加人民幣4,776,000元)。

5 其他虧損—淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
醫療補償虧損	801	1,273
出售廠房及設備的虧損淨額	4	9
其他	—	2
	<u>805</u>	<u>1,284</u>

6 所得稅抵免／(開支)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期所得稅		
— 中國企業所得稅	(32)	(7,184)
遞延所得稅	65	(640)
	<u>33</u>	<u>(7,824)</u>

(a) 開曼群島所得稅

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此獲豁免繳納開曼群島所得稅。

(b) 中國企業所得稅

在中國內地成立及經營的附屬公司須按25%的稅率繳納中國企業所得稅。

(c) 香港利得稅

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，香港利得稅率為16.5%。由於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月並無估計應課稅溢利須繳納香港利得稅，故並無就香港利得稅作出撥備。

7 每股(虧損)/盈利

(a) 每股基本(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃按截至二零二五年六月三十日止六個月的本公司擁有人應佔(虧損)/利潤除以已發行普通股加權平均數計算。計算每股基本盈利時，為二零二二年受限制股份單位計劃及二零二三年受限制股份單位計劃(統稱「僱員股份計劃」)持有的庫存股不包括在已發行普通股的加權平均數中。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	(未經審核)	(未經審核)
本公司擁有人應佔(虧損)/利潤(人民幣千元)	(673)	20,042
已發行普通股加權平均數(千股)(i)	<u>541,968</u>	<u>549,214</u>
每股基本(虧損)/盈利(人民幣)	<u>(0.00)*</u>	<u>0.04</u>

* 上述金額低於人民幣0.01元。

(i) 截至二零二五年六月三十日止六個月，就僱員股份計劃購回8,962,000股股份(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。截至二零二五年六月三十日，獨立受託人就僱員股份計劃購回的累計股份數量為59,748,000股(二零二四年十二月三十一日：50,786,000股)。截至二零二五年六月三十日，概無根據僱員股份計劃授出任何股份。

(b) 每股攤薄(虧損)/盈利

由於本集團於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月並無潛在攤薄股份，故每股攤薄(虧損)/盈利與每股基本(虧損)/盈利相同。

8 貿易應收款項

	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	30,688	65,520
減：貿易應收款項減值撥備	(1,561)	(1,763)
貿易應收款項－淨值	<u>29,127</u>	<u>63,757</u>

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，基於繳款通知書日期的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
最多3個月	27,058	62,782
3至6個月	1,714	477
6個月至1年	309	653
1至2年	83	273
2至3年	731	1,335
3年以上	793	—
	<u>30,688</u>	<u>65,520</u>

9 貿易應付款項

	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項	<u>96,020</u>	<u>100,666</u>

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，基於繳款通知書日期之貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
最多3個月	76,070	77,431
3至6個月	13,888	15,406
6個月至1年	1,291	2,839
1至2年	871	1,260
2至3年	1,218	421
3年以上	<u>2,682</u>	<u>3,309</u>
	<u>96,020</u>	<u>100,666</u>

10 股息

本公司董事會決議不宣派截至二零二五年六月三十日止六個月之中期股息(二零二四年六月三十日：無)。

管理層討論與分析

市場概覽及前景

根據最新政策導向與市場動態，社會辦醫院行業將呈現「質量升級」與「結構優化」並舉的發展態勢，既面臨前所未有的機遇，也需應對嚴峻挑戰。一方面，政策紅利持續釋放，技術賦能日益顯著，專科化、數字化、高端化發展路徑更加清晰；另一方面，醫保控費趨嚴、人才競爭加劇、公立醫院擴張等挑戰也不容忽視。

政策層面：從寬鬆准入轉向規範與扶持並重，DRG/DIP支付改革、評級管理、國際認證等要求抬高了行業准入門檻，同時差異化定位政策又為民營醫院避開公立醫院競爭提供了空間。

市場層面：從同質化競爭轉向差異化發展，消費升級與老齡化催生的高端醫療和醫養結合需求快速增長，互聯網醫療與傳統服務融合加深，區域發展從沿海集聚向中西部下沉擴展。

技術層面：數字化轉型從可選走向必選，AI輔助診斷、手術機器人、電子病歷系統等智慧醫療技術成為核心競爭力，技術賦能不僅提升效率質量，還拓展了服務邊界和創新空間。

資本層面：投資邏輯從規模擴張轉向價值醫療，資本更加青睞專科連鎖、新興專科和智慧醫療等賽道，對合規能力、技術壁壘和品牌效應提出更高要求。

面對這一複雜形勢，本集團將制定系統性的戰略應對方案，在變革中把握先機：

專科化深耕戰略：在綜合醫院模式下，聚焦優勢專科領域形成差異化競爭力。

智慧化轉型戰略：將數字化作為提升醫療質量和運營效率的核心抓手，分階段加大AI、大數據、遠程醫療等技術應用。

品牌化建設戰略：通過JCI/DNV等國際認證、參與公共衛生事件、透明化運營等方式，將品牌建設與醫療質量提升相結合。

人才體系革新戰略：針對醫師多點執業政策放寬的機遇，構建更加開放的醫師合作網絡。

社會責任強化戰略：主動參與公共衛生服務、對口支援和公益慈善事業，將社會責任融入機構發展戰略。

本集團將以戰略眼光看待當前挑戰，將壓力轉化為轉型升級的動力。主動融入發展大局，不斷提升自身服務水平和管理能力，在國家持續推進健康中國建設、鼓勵社會辦醫發展的大背景下，找準定位、苦練內功，實現從數量擴張向質量提升的根本轉變，最終贏得患者認可、社會尊重和市場成功。

業務回顧

本集團截至二零二五年六月三十日止六個月綜合收益為人民幣346.8百萬元，較截至二零二四年六月三十日止六個月綜合收益人民幣415.2百萬元，減少人民幣68.4百萬元或16.5%。

本集團截至二零二五年六月三十日止六個月門診人次為717,563，較截至二零二四年六月三十日止六個月門診人次748,721，減少人次為31,158，減少了4.2%。

本集團截至二零二五年六月三十日止六個月住院人次為22,811，較截至二零二四年六月三十日止六個月住院人次29,218，減少人次為6,407，減少了21.9%。

門診人次減少和住院人次減少主要是由於：

- 1、社會綜合因素導致患者數量減少，如育齡婦女數量減少及生育意願變化導致新生兒數量減少。
- 2、新醫改政策下，部分患者就醫下沉基層，如慢性病患者建檔分散到區域內各醫院。
- 3、醫療行業面臨經營模式從粗放經營向精細化管理轉型，醫院採取了各項有力措施，最大程度上保證了業務的持續發展。
- 4、根據醫療需求的變化，開設多種專科門診，向「小專精」發展，如眩暈中心、VTE防治中心等滿足了患者的就醫訴求。
- 5、臨床科室與疾病普查活動密切配合，如胸外科以肺結節免費普查為抓手，早發現早治療，實現門診人次和住院人次的逆勢增長。
- 6、根據疾病特點，調整發展思路，在保證醫療質量的前提下，調整本專業門診與住院的比例，實現門診人次的大幅增長。

醫院服務

河南宏力醫院代表本集團提供醫院服務，報告期間：

- 1、住院人次總數共22,811(截至二零二四年六月三十日：29,218)，同比減少21.9%。
- 2、住院次均費用為人民幣5,269.5元(截至二零二四年六月三十日：人民幣6,498.2元)，同比減少了18.9%。
- 3、門診人次共為717,563(截至二零二四年六月三十日：748,721)，同比減少了4.2%。
- 4、門診次均費用為人民幣310.4元(截至二零二四年六月三十日：人民幣300.4元)，同比增加了3.3%。

下表載列本集團的醫院服務於所示期間的若干主要營運數據：

	截至六月三十日		變動%
	二零二五年	二零二四年	
門診人次	717,563	748,721	-4.2
門診次均費用(人民幣元)	310.4	300.4	3.3
住院人次	22,811	29,218	-21.9
住院次均費用(人民幣元)	5,269.5	6,498.2	-18.9
截至相關期間末運營床位數	1,500	1,500	0
平均住院日(天)	9.7	8.8	11.1
手術台數	5,733	6,316	-9.2

收益與經營分析

一、宏觀行業環境的影響

當前醫療行業正面臨前所未有的系統性挑戰，特別是社會辦醫院面臨的挑戰更加嚴峻，直接影響了醫院的運營表現。

- 1、行業性衰退：2025年上半年全國民營醫院倒閉數量已突破千家，其中包括多家三級醫院。
- 2、醫保政策改革的衝擊：DRG/DIP支付方式改革對醫院收入結構產生了深遠影響。
- 3、區域醫院競爭的擠壓效應：縣域緊密型醫共體覆蓋率已超90%，雖然社會辦醫院作為醫共體的一員，但公立醫院牽頭的醫共體使患者加速向公立體系集中。

二、收入結構變化分析

- 1、住院收入縮水：住院人次、次均費用雙重下降導致住院收入縮水。這主要由於醫保DRG/DIP支付改革限制報銷額度後，醫院主動做出了調整。
- 2、門診收入相對穩定：門診表現相對穩健，門診服務受醫保限制受醫保政策影響較小。

收入結構的變化反映了醫院在當前醫療環境下的被動調整與主動應對。

三、成本與運營壓力

成本與運營壓力是業績下滑的重要原因。

- 1、剛性成本持續攀升：稅收、設備更新、薪資等剛性成本不斷增長。
- 2、管理效能有待改進：精細化管理有待加強，業務結構調整需要適應政策變化。

四、雖然醫院在經營中面臨諸多困難，公司仍然採取了多種措施穩定病源，保證醫院的正常經營，並不斷尋求突破點：

- 1、以醫保政策為導向，以智慧醫院建設為平台，分析門診患者、住院患者的不同訴求，進行精細化分類診療。
- 2、以醫療安全為主線開展各項質控活動，提高醫療質量。
- 3、拓展服務領域，深度融入全民大健康服務活動中。
- 4、開設小精專病門診，滿足亞健康人群的就醫需要。
- 5、持續開展多種形式的醫療服務合作，建立了線上、線下等多種形式的合作機制，補足短板。
- 6、持續挖掘護理服務潛力，補足護理服務短板，變被動護理服務為主動護理服務。
- 7、持續利用多種社交媒體平台建立專業的醫療信息發佈渠道，有效傳播專業知識、提升品牌形象。

持續開展基於臨床實踐的科研活動，助力醫院高質量發展

作為以服務人類健康為己任的醫療機構，本集團在醫學科研及醫院管理領域不斷探索，二零二五年上半年，本集團旗下醫院申報新技術新項目30項，其中13項新技術、17項新項目，13項新技術全部通過倫理委員會審核；醫務人員發表論文30篇，SCI文章1篇。

藥品銷售

本集團的藥品銷售主要來自直接向患者銷售藥品，報告期間藥品銷售收入為人民幣138.7百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣164.7百萬元)，同比減少15.8%。

財務回顧

收入及成本

於報告期間，我們自以下活動產生收入：(i)提供治療及綜合醫療服務，包括銷售醫用耗材及提供醫院配套服務；(ii)向我們的患者(包括住院患者及門診患者)銷售藥品；及(iii)提供產後護理服務。下表載列我們於所示期間的收入明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二五年		二零二四年	
	(人民幣千元)	佔收入比例	(人民幣千元)	佔收入比例
	(未經審核)		(未經審核)	
治療及綜合醫療服務	204,171	58.9%	250,041	60.2%
藥品銷售	138,774	40.0%	164,739	39.7%
產後護理服務	3,875	1.1%	398	0.1%
總計	346,820	100.0%	415,178	100.0%

河南宏力醫院經營所得收入佔我們收入的較大部分。醫院的收入亦可按來源進一步分類為向住院及門診病人提供醫療服務的收入及提供產後護理服務的收入。下表載列於所示期間我們醫院按來源劃分的收入明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二五年	佔收入比例	二零二四年	佔收入比例
	(人民幣千元)		(人民幣千元)	
	(未經審核)		(未經審核)	
門診醫療服務	222,742	64.2%	224,915	54.2%
住院醫療服務	120,203	34.7%	189,865	45.7%
產後護理服務	3,875	1.1%	398	0.1%
總計	<u>346,820</u>	<u>100.0%</u>	<u>415,178</u>	<u>100.0%</u>

下表載列所示期間按部門劃分的患者就診人次及患者次均診費的明細：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	(未經審核)	(未經審核)
門診人次	717,563	748,721
門診次均費用(人民幣元)	310.4	300.4
住院人次	22,811	29,218
住院次均費用(人民幣元)	5,269.5	6,498.2
截至相關期間末運營床位數	1,500	1,500

我們的治療及綜合醫療服務、藥品銷售及產後護理服務的收入合計由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣415.2百萬元減少16.5%至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣346.8百萬元。主要是由於門診和住院患者就診人次及住院次均費用的減少導致收入的減少。

我們的住院醫療服務收入由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣189.9百萬元減少36.7%至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣120.2百萬元。住院醫療服務收入的減少主要是由於住院患者就診人次及住院次均患者診費減少，以及須經醫療保險局釐定的住院服務收入估計結算率減少。

我們的門診醫療服務收入由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣224.9百萬元減少1.0%至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣222.7百萬元。主要是由於門診患者就診人次減少抵消門診次均費用的增加導致門診醫療服務收入的略微減少。

銷售成本

我們的銷售成本主要包括醫生及其他醫療專業人士的僱員福利開支、藥品成本、醫用耗材成本、折舊及攤銷開支、公共事業開支、維護費、辦公開支以及其他成本。

我們的銷售成本由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣343.6百萬元減少12.4%至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣301.0百萬元，主要是由於(i)截至二零二五年六月三十日止六個月的藥品成本較截至二零二四年六月三十日止六個月下降人民幣22.8百萬元；(ii)截至二零二五年六月三十日止六個月的僱員福利開支較截至二零二四年六月三十日止六個月下降人民幣13.5百萬元；(iii)截至二零二五年六月三十日止六個月的醫用耗材成本較截至二零二四年六月三十日止六個月下降人民幣9.2百萬元；及(iv)截至二零二五年六月三十日止六個月的折舊及攤銷開支較截至二零二四年六月三十日止六個月上升人民幣3.6百萬元。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣71.6百萬元減少36.1%至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣45.8百萬元，我們的毛利率由截至二零二四年六月三十日止六個月的17.3%減少至截至二零二五年六月三十日止六個月的13.2%，主要是由於收入小幅下降、折舊及攤銷等固定成本的增加。

其他開支

我們的其他開支包括投資物業折舊開支。我們的其他開支於報告期間保持穩定。

行政開支

我們的行政開支主要包括行政人員的僱員福利開支、折舊及攤銷開支、公共事業開支、維護費及辦公開支及其他費用。

我們的行政開支由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣38.7百萬元增加8.3%至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣41.9百萬元，主要是僱員福利開支及折舊及攤銷開支增加所致。

財務成本淨額

我們的財務成本淨額由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣3.7百萬元增加至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣4.2百萬元，主要是由於報告期間匯兌損失增加所致。

所得稅抵免／(開支)

我們的所得稅開支由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣7.8百萬元減少至截至二零二五年六月三十日止六個月的所得稅抵免人民幣0.1百萬元，主要是由於我們的稅前利潤減少以及就未來五年內可予利用的稅項虧損確認遞延所得稅資產。

期內(虧損)／利潤及淨(虧損)／利潤率

由於上述原因，我們的由截至二零二四年六月三十日止六個月的期內利潤人民幣20.3百萬元減少至截至二零二五年六月三十日止六個月的期內虧損人民幣0.7百萬元。於截至二零二四年六月三十日止六個月及截至二零二五年六月三十日止六個月，我們的淨利潤率及淨虧損率分別為4.9%及-0.2%。

中期簡明綜合資產負債表項目討論

流動資產淨額

我們的流動資產淨額由二零二四年十二月三十一日的人民幣4.6百萬元增加142.0%至二零二五年六月三十日的人民幣11.1百萬元，該增加主要由於經營活動產生的淨現金超過融資活動所用的淨現金。

存貨

我們的存貨由截至二零二四年十二月三十一日的人民幣39.6百萬元減少54.6%至截至二零二五年六月三十日的人民幣18.0百萬元，主要是由於二零二四年底為應對春節所儲備的存貨已使用。

貿易應收款項

我們的貿易應收款項由截至二零二四年十二月三十一日的人民幣63.8百萬元減少54.3%至截至二零二五年六月三十日的人民幣29.1百萬元，主要是由於結算醫療保險局應收款項。

其他應收款項及預付款項

我們的其他應收款項及預付款項由二零二四年十二月三十一日的人民幣22.5百萬元減少至二零二五年六月三十日的人民幣1.6百萬元，報告期間餘額減少人民幣20.9百萬元，主要由於報告期間收到二零二四年簽訂的土地使用權出售交易的現金。

債務

我們的借款由截至二零二四年十二月三十一日的人民幣173.5百萬元減少至截至二零二五年六月三十日的人民幣134.9百萬元，報告期間餘額減少人民幣38.6百萬元。主要由於報告期間償還了部分借款。

貿易應付款項

我們的貿易應付款項由截至二零二四年十二月三十一日的人民幣100.7百萬元減少至截至二零二五年六月三十日的人民幣96.0百萬元，報告期間餘額減少人民幣4.7百萬元，主要是由於報告期間付款增加。

應計費用、其他應付款項及撥備

我們的應計費用、其他應付款項及撥備由截至二零二四年十二月三十一日的人民幣107.8百萬元減少至截至二零二五年六月三十日的人民幣93.3百萬元，報告期間餘額減少人民幣14.5百萬元，主要由於報告期間僱員薪酬及福利付款增加。

或有負債

截至二零二五年六月三十日，我們並無擁有任何會對本集團財務狀況或運營產生重大影響的或有負債或擔保。

租賃負債

截至二零二五年六月三十日，我們有關租賃物業的租賃負債餘額約為人民幣1.1百萬元。

流動資金與資本資源

下表載列我們於列示期間的合併現金流量報表相關資料：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
經營活動產生的淨現金	80,653	57,341
投資活動產生／(所用)的淨現金	9,022	(22,975)
融資活動所用的淨現金	(61,346)	(13,962)
現金及現金等價物餘額的淨增加	28,329	20,404

經營活動產生現金流量淨額

我們的經營活動產生現金流量淨額由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣57.3百萬元增加至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣80.7百萬元，主要是由於報告期間結算醫療保險局應收款項所致。

投資活動產生／(所用)現金流量淨額

我們的投資活動產生現金流量淨額由截至二零二四年六月三十日止六個月的流出人民幣23.0百萬元增加至截至二零二五年六月三十日止六個月的流入人民幣9.0百萬元，主要是由於截至二零二五年六月三十日止六個月獲得出售土地使用權款項人民幣19.1百萬元。

融資活動所用現金流量淨額

我們的融資活動所用現金流量淨額由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣14.0百萬元增加至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣61.3百萬元。增加的主要原因是(i)報告期間償還銀行借款人民幣32.6百萬元，及(ii)受限制股份單位計劃購買現有股份較上一期間增加約人民幣17.4百萬元。

金融工具

我們的金融工具包括貿易應收款項、其他應收款項、現金及現金等價物、銀行借款、應付款項及其他應付款項。本公司管理層管理及監察該等風險，以確保及時採取有效措施。

匯率波動風險

我們以外幣存放若干金融資產，主要涉及港元、美元兌人民幣的匯率波動風險，我們因此面臨外匯風險。

截至二零二五年六月三十日止六個月，我們並未使用任何衍生金融工具對沖匯率風險。本公司管理層透過密切監控外匯匯率變動來管理匯率風險，若出現相關需求，本公司管理層亦考慮對重大外匯風險進行對沖。

資產負債比率

截至二零二五年六月三十日，我們的資產負債比率(總負債除以總資產)為37.3%(截至二零二四年十二月三十一日：40.6%)。

所得款項用途

就全球發售而言，已按每股2.10港元的價格發行150,000,000股每股面值0.0001港元的股份，籌得所得款項淨額約264.8百萬港元(經本公司扣除有關全球發售的包銷費用及相關開支)。

下表載列全球發售所得款項淨額的動用情況以及於二零二五年六月三十日的未動用金額：

業務目的	佔招股章程 所披露總額 的百分比 %	招股章程 所述的 所得款項 淨額的 計劃用途 百萬港元	於 二零二五年 六月三十日 的已動用 的所得 款項淨額 百萬港元	於 二零二五年 六月三十日 的未動用 的所得 款項淨額 百萬港元	未動用 所得款項 淨額的 預期時間表
用於為擴建本公司一期大樓 提供資金	29.5	78.0	78.0	0.0	二零二一年 底前
用於收購醫院以擴展本公司 業務	26.1	69.2	0.0	69.2	二零二五年 底前
用於償還本公司的一般借款， 特別是來自兩家銀行的未 償還貸款人民幣63.0百萬元	15.0	39.8	39.8	0.0	二零二三年 底前
用作營運資金及其他一般企業 用途	10.0	26.5	26.5	0.0	二零二一年 六月前
用於購買醫療設備，並改善及 提升本公司信息技術系統	8.0	21.3	21.3	0.0	二零二三年 六月前
用於僱員招聘及培訓	5.0	13.3	13.3	0.0	二零二三年 六月前
用於建設產後護理中心	6.3	16.7	16.7	0.0	二零二三年 底前
總計	100	264.8	195.6	69.2	

附註：

該時間表乃基於本公司對其截至本公告日期的業務需求的估計，可能會有所變動，以便其被視為符合本公司的最佳利益，惟變動以適用法律及法規所允許者為限。除上述更改外，所得款項淨額的用途並無其他變動。

於報告期間，並無動用全球發售所得款項。

於二零二五年六月三十日，尚未動用的全球發售所得款項淨額已作為短期活期存款存入招股章程所披露的本公司一間收款金融機構的賬戶。

公眾持股量

根據本公司公開可得的資料及就董事所知，於本公告日期，按照上市規則規定，本公司全部已發行股本中有至少25%由公眾人士持有。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期間，本公司於二零二五年二月在聯交所購回合共8,962,000股股份，總代價約為18.90百萬港元。每股股份的最低及最高價格分別為2.0974港元及2.1301港元。

除已披露者外，截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

報告期後重大事項

於本公告日期，概無報告期後重大事項。

遵守企業管治守則

於報告期間，除下述守則條文外，本公司已遵守企業管治守則第二部所載之所有適用守則條文。

企業管治守則第二部的守則條文第C.2.1條規定，主席及行政總裁的角色應有所區分，而且不應由一人同時兼任。

本公司的董事長及行政總裁均由秦岩先生擔任，其於業內具豐富經驗。董事會相信，秦岩先生能為本公司提供強而有力且貫徹一致的領導，可有效及高效率地規劃及執行業務決策及策略。

董事會認為該架構不會削弱董事會與管理層之間權力及職權之平衡。董事會將不時檢討企業管治架構及常規，並將於董事會認為適當時候作出必要安排。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易之行為準則。經作出具體查詢後，全體董事確認，於報告期間，彼等一直遵守標準守則所載之規定。

審核委員會審閱

審核委員會包括三名獨立非執行董事：孫冀剛先生(主席)、趙淳先生及江天帆先生。

審核委員會的所有成員已審閱本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的中期業績。根據有關審閱，審核委員會認為，本集團的未經審核中期業績乃根據適用會計準則而編製。

此外，本公司獨立核數師羅兵咸永道已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體之獨立核數師審閱中期財務資料」對本集團於報告期間之中期財務資料進行了獨立審閱。

中期股息

董事會不建議就截至二零二五年六月三十日止六個月派付任何中期股息。

僱員及薪酬政策

於二零二五年六月三十日，僱員總數為約1,844人(二零二四年六月三十日：1,953人)。截至二零二五年六月三十日止六個月，僱員成本(包括以薪金及其他福利形式支付的董事薪酬)約為人民幣107.2百萬元。(截至二零二四年六月三十日止六個月：約人民幣118.1百萬元)。

薪酬乃參考資質、經驗及工作表現釐定，而酌情花紅一般視乎工作表現、本集團於該年度的財務表現及一般市狀而派付。

本公司已於二零二二年八月二十二日採納二零二二年受限制股份單位計劃(進一步詳情載於本公司日期為二零二二年八月二十二日及二零二二年八月二十三日的公告)，並於二零二三年五月九日採納二零二三年受限制股份單位計劃(進一步詳情載於本公司日期為二零二三年五月九日的公告)(統稱「受限制股份單位計劃」)。於報告期間，並無根據受限制股份單位計劃授出任何受限制股份單位。

刊發中期業績及中期報告

本中期業績公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.honlivhp.com)，本集團將於適當時候向股東寄發截至二零二五年六月三十日止六個月的中期報告，當中載有上市規則規定的一切資料，並將刊載於聯交所及本公司網站。

鳴謝

董事會謹此對本集團的管理團隊及僱員深表謝意，彼等為本集團的成功作出貢獻，並正為實現本集團的願景而努力奮鬥。董事會亦衷心感謝本集團的所有合作夥伴、客戶、供應商及股東。有了彼等的大力支持及信任，董事會相信，其將引領本集團邁向另一座里程碑。

釋義

在本公告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。

「審核委員會」	指	董事會的審核委員會
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的「企業管治守則」(截至二零二五年六月三十日生效中)
「董事長」	指	董事會董事長
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本中期業績公告及作地理參考而言，不包括香港、澳門及台灣
「本公司」	指	宏力醫療管理集團有限公司，一間於二零一六年一月六日於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「董事」	指	本公司董事或任一董事
「全球發售」	指	股份全球發售，有關詳情載於招股章程
「本集團」或「集團」或「我們」或「我們的」	指	本公司及其附屬公司，或視乎文義就本公司成為其現時附屬公司的控股公司前之期間而言，則指本公司現時附屬公司及該等附屬公司或(視情況而定)其前身公司經營的業務
「河南宏力醫院」或「我院」	指	河南宏力醫院有限公司，一間於二零零四年五月二十四日在中國成立的有限責任公司

「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」或「港幣」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「獨立第三方」	指	根據上市規則並非本公司關連人士的人士或實體
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	二零二零年七月十三日，即股份於聯交所上市或股份獲許可開始於聯交所買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「報告期間」	指	截至二零二五年六月三十日止六個月
「招股章程」	指	本公司日期為二零二零年六月二十四日的招股章程
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0001港元的股份
「股東」	指	股份持有人

「聯交所」 指 香港聯合交易所有限公司

「%」 指 百分比

承董事會命
宏力醫療管理集團有限公司
董事長
秦岩先生

香港，二零二五年八月二十九日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事秦岩先生、王忠濤先生與李艷紅女士；非執行董事秦紅超先生；及獨立非執行董事趙淳先生、孫冀剛先生與江天帆先生。