

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



REGAL PARTNERS HOLDINGS LIMITED

皇庭智家控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1575)

截至2025年6月30日止6個月之未經審核中期業績公告

截至2025年6月30日止6個月之財務摘要

- 截至2025年6月30日止6個月收入減少約44.2%至約人民幣41.9百萬元(截至2024年6月30日止6個月：約人民幣75.1百萬元)
- 截至2025年6月30日止6個月錄得毛利約人民幣11.2百萬元(截至2024年6月30日止6個月：約人民幣20.3百萬元)
- 截至2025年6月30日止6個月期內虧損減少約67.1%至約人民幣30.4百萬元(截至2024年6月30日止6個月：約人民幣92.3百萬元)
- 截至2025年6月30日止6個月每股基本虧損為約人民幣0.97分(截至2024年6月30日止6個月：約人民幣3.45分)
- 董事會不建議就截至2025年6月30日止6個月支付任何中期股息(截至2024年6月30日止6個月：無)

未經審核中期業績

皇庭智家控股有限公司(「本公司」或「皇庭智家」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2025年6月30日止6個月(「報告期間」)的未經審核簡明綜合中期業績，連同截至2024年6月30日止6個月(「比較期間」)比較數字。此截至2025年6月30日止6個月的簡明綜合中期財務資料未經審核，但已獲本公司審核委員會(「審核委員會」)審閱。

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表
截至2025年6月30日止6個月

	附註	截至6月30日止6個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
收入	4	41,915	75,092
銷售成本		<u>(30,719)</u>	<u>(54,831)</u>
毛利		11,196	20,261
其他收入及收益	4	436	106
按攤銷成本列賬的 金融資產的預期信貸 虧損撥備，淨額		(217)	(61,111)
銷售及分銷開支		(8,399)	(20,977)
行政開支		(22,050)	(22,328)
其他開支及虧損		(346)	(233)
融資成本		<u>(10,973)</u>	<u>(8,029)</u>
除稅前虧損	5	(30,353)	(92,311)
所得稅	6	<u>—</u>	<u>—</u>
期內虧損		<u>(30,353)</u>	<u>(92,311)</u>
其他全面收益：			
可能重新分類至損益的項目			
換算財務報表的匯兌差額		<u>324</u>	<u>716</u>
期內其他全面收益，扣除所得稅		<u>324</u>	<u>716</u>
期內全面虧損總額		<u><u>(30,029)</u></u>	<u><u>(91,595)</u></u>

		截至6月30日止6個月	
		2025年	2024年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
附註			
以下人士應佔虧損：			
本公司擁有人		(28,886)	(92,311)
非控股權益		(1,467)	—
		<u>(30,353)</u>	<u>(92,311)</u>
以下人士應佔全面虧損總額：			
本公司擁有人		(28,571)	(91,595)
非控股權益		(1,458)	—
		<u>(30,029)</u>	<u>(91,595)</u>
		人民幣分	人民幣分
本公司擁有人應佔每股虧損			
基本(未經審核)		<u>(0.97)</u>	<u>(3.45)</u>
攤薄(未經審核)		<u>(0.97)</u>	<u>(3.45)</u>

7

未經審核簡明綜合財務狀況表
於2025年6月30日

	附註	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核) (經重列)
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,872	1,601
使用權資產		19,776	22,789
非流動資產總額		21,648	24,390
流動資產			
存貨		14,961	19,031
貿易應收款項	9	9,916	16,734
預付款項、按金及其他應收款項		9,385	12,970
應收關聯公司款項		119,542	120,040
已抵押銀行存款		21	21
受限制銀行結餘		119	165
現金及現金等價物		4,778	3,999
流動資產總額		158,722	172,960
流動負債			
貿易應付款項	10	30,797	28,872
合約負債		2,487	3,356
其他應付款項及應計費用		53,915	40,179
應付關聯公司款項		45,093	45,281
股東貸款		108,497	118,675
計息銀行及其他借款		68,252	78,242
保修撥備		60	459
租賃負債		8,384	11,406
可換股貸款		29,608	29,833
應付所得稅		2,888	2,932
流動負債總額		349,981	359,235
流動負債淨額		(191,259)	(186,275)
資產總額減流動負債		(169,611)	(161,885)

		2025 年 6 月 30 日 人民幣千元 (未經審核)	2024 年 12 月 31 日 人民幣千元 (經審核) (經重列)
附註			
非流動負債			
租賃負債		15,209	19,143
計息銀行及其他借款		<u>53,696</u>	<u>53,696</u>
非流動負債總額		<u>68,905</u>	<u>72,839</u>
負債淨額		<u>(238,516)</u>	<u>(234,724)</u>
權益虧絀			
股本	11	23,156	19,212
儲備		<u>(259,290)</u>	<u>(253,006)</u>
本公司擁有人應佔權益虧絀		(236,134)	(233,794)
非控股權益		<u>(2,382)</u>	<u>(930)</u>
總權益虧絀		<u>(238,516)</u>	<u>(234,724)</u>

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止6個月

1. 編製基準

未經審核簡明綜合中期財務報表(「**未經審核中期業績**」)乃根據香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港會計準則(「**香港會計準則**」)第34號中期財務報告及香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)附錄D2之披露規定及香港公司條例編製。此等未經審核中期業績不包括年度財務報表規定之所有資料及披露事項，並應與本集團截至2024年12月31日止年度之年度財務報表一併閱讀。

編製此未經審核中期報告所採納的會計政策及編製基準，與本集團截至2024年12月31日止年度之年度財務報表所採納者一致，乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則(亦包括香港會計準則及詮釋)及香港普遍採納之會計原則及香港公司條例的披露規定編製，惟採納下述附註2所披露之香港財務報告準則會計準則修訂本除外。

除另有指明者外，此未經審核簡明綜合中期財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列，而所有數值均湊整至最接近的千位數(「**人民幣千元**」)。此未經審核簡明綜合中期財務報表並未經由本公司外聘核數師審核或審閱，但已獲本公司審核委員會審閱。

持續經營

截至2025年6月30日止6個月，本集團產生本公司擁有人應佔虧損約人民幣28,886,000元，而於2025年6月30日，本集團的流動負債淨額及負債淨額分別約為人民幣191,259,000元及人民幣238,516,000元。該等狀況或會對本集團之持續經營能力產生重大疑問。因此，本集團可能無法於其日常業務過程中變現其資產及清償其負債。

鑒於此等情況，本公司董事已審慎考慮本集團未來的流動資金及財務狀況以及其可用資金來源，以評估本集團是否有足夠財務資源按持續經營基準繼續運作。已採取若干計劃及措施以應對該等狀況並減輕流動資金壓力及改善本集團財務狀況。該等計劃及措施包括但不限於下列各項：

- (i) 本公司控股股東謝錦鵬先生向本公司提供本金額最多200,000,000港元的無抵押貸款融資，以提供本集團資金，使本集團能夠持續經營並清償到期負債。截至2025年6月30日，此貸款融資的尚未動用部分金額約為61,424,000港元。

謝錦鵬先生已承諾向本集團持續提供財務支持，以使本集團能夠履行其責任，並在應付第三方的財務責任到期時予以支付，從而使本集團能夠持續經營並開展業務，且不會大幅縮減業務營運。此外，在未經審核簡明綜合財務報表獲批准之日起的未來十二個月內，彼將不會要求償還其於2025年6月30日提供給本集團的金額約人民幣108,497,000元的貸款；

- (ii) 本集團將採取措施取得外部來源資金，以改善本集團的營運資金、流動資金及現金流量狀況；及
- (iii) 本集團正採取措施加強成本控制，並加快貿易及其他應收款項的收款工作，以產生正向的經營現金流。

本公司董事認為，經考慮上述計劃及措施，本集團將擁有充足營運資金為其營運提供資金及履行其自未經審核簡明綜合財務報表獲批准日期起十二個月內到期的財務責任。因此，本公司董事信納使用假設將成功實施上述計劃及措施的持續經營基準編製未經審核簡明綜合財務報表屬適當。

儘管如此，由於上述計劃及措施正在執行中，且其最終結果不確定，本集團管理層是否能夠進行上述計劃及措施存在重大不確定性。因此，存在與上述事件或情況相關的重大不確定性，這可能會對本集團持續經營的能力產生重大疑慮，且本集團可能無法在正常業務過程中變現其資產及清償其負債。本集團持續經營的能力將取決於以下方面：

- (i) 本公司控股股東謝錦鵬先生在未經審核簡明綜合財務報表獲批准日期起計的未來十二個月內，向本集團持續提供財務支持的財務能力；
- (ii) 本集團成功取得額外的外部融資，以改善本集團的現金流狀況；及
- (iii) 本集團成功加強成本控制，並加快貿易及其他應收款項的收款工作，以產生正向的經營現金流。

倘持續經營的假設並不合適，則可能需要進行調整以反映資產或需變現的情況，而非目前列賬於未經審核簡明綜合財務狀況表中的金額。該等調整的影響並未反映於未經審核簡明綜合財務報表中。

2. 會計政策及披露之變動

除採納自2025年1月1日起生效的經修訂香港財務報告準則會計準則外，編製未經審核中期業績所採用的會計政策與編製本集團截至2024年12月31日止年度的年度綜合財務報表所遵循者一致。

香港會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

於本中期期間應用香港財務報告準則會計準則的修訂本對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等未經審核簡明綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

3. 分部資料

就資源分配及評估分部表現向董事會(即主要經營決策者)呈報的資料集中在所交付或提供貨品或服務的類別。此亦為組織及管理本集團的基準。

具體而言，本集團根據香港財務報告準則第8號經營分部劃分的可呈報分部如下：

a. 零售分部

b. 生產分部

分部收入及業績

下表載列本集團按可呈報及經營分部劃分的收入及業績分析：

	零售分部		生產分部		分部間銷售對銷		合計	
	截至2025年 6月30日 止6個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2024年 6月30日 止6個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2025年 6月30日 止6個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2024年 6月30日 止6個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2025年 6月30日 止6個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2024年 6月30日 止6個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2025年 6月30日 止6個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2024年 6月30日 止6個月 人民幣千元 (未經審核)
分部收入								
—外部銷售	4,166	22,205	37,749	52,887	—	—	41,915	75,092
—內部銷售	—	—	—	44,966	—	(44,966)	—	—
	<u>4,166</u>	<u>22,205</u>	<u>37,749</u>	<u>97,853</u>	<u>—</u>	<u>(44,966)</u>	<u>41,915</u>	<u>75,092</u>
分部虧損	<u>(7,767)</u>	<u>(5,805)</u>	<u>(16,112)</u>	<u>(81,828)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(23,879)</u>	<u>(87,633)</u>
利息收入							6	4
可換股貸款衍生部分 的公允值變動							—	76
未分配企業開支							(4,455)	(3,491)
未分配融資成本							<u>(2,025)</u>	<u>(1,267)</u>
除稅前虧損							<u>(30,353)</u>	<u>(92,311)</u>

分部虧損指各分部產生的虧損，並無分配利息收入、可換股貸款衍生部分的公允值變動、未分配企業開支及未分配融資成本。此乃就資源分配及表現評估向董事會呈報的方法。

分部間銷售按現行市價扣除。

分部資產及負債

	零售分部		生產分部		綜合	
	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
分部資產	13,573	22,365	129,566	137,777	143,139	160,142
未分配企業資產					37,231	37,208
綜合資產					<u>180,370</u>	<u>197,350</u>
分部負債	35,980	38,433	316,031	326,376	352,011	364,809
未分配企業負債					66,875	67,265
綜合負債					<u>418,886</u>	<u>432,074</u>

就監控分部表現及分配分部間資源而言：

- 所有資產分配至經營分部，惟若干使用權資產、若干預付款項、按金及其他應收款項、若干應收關聯公司款項以及若干現金及現金等價物除外；及
- 所有負債分配至經營分部，惟若干其他應付款項及應計費用、若干應付關聯公司款項、若干股東貸款、若干租賃負債及可換股貸款除外。

其他分部資料

	零售分部		生產分部		未分配		合計	
	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
添置物業、廠房及設備	-	35	1,129	86	-	-	1,129	121
物業、廠房及設備折舊	55	233	449	2,128	-	-	504	2,361
使用權資產折舊	1,516	4,227	1,212	6,739	201	-	2,929	10,966
(撥回)/計提陳舊及滯銷存貨撥備	-	(12)	-	333	-	-	-	321
(撥回)/計提按攤銷成本計量的金融資產預期信貸虧損撥備								
淨額	(53)	288	244	60,823	26	-	217	61,111
融資成本	640	661	8,308	6,101	2,025	1,267	10,973	8,029

地區資料

(a) 來自外部客戶的收入

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
中華人民共和國(包括香港)	7,867	25,022
歐洲(附註(a))	13,349	15,305
美利堅合眾國(「美國」)	6,361	25,353
其他(附註(b))	14,338	9,412
	<u>41,915</u>	<u>75,092</u>

附註：

(a) 歐洲主要包括法國、挪威、西班牙、愛爾蘭及英國(「英國」)。

(b) 其他主要包括墨西哥、加拿大、澳洲及杜拜。

(b) 非流動資產

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
中國(包括香港)	5,517	2,289
美國	11,830	17,900
英國	—	—
柬埔寨	4,301	4,201
	<u>21,648</u>	<u>24,390</u>

以上非流動資產資料乃根據資產的位置呈列。

有關主要客戶的資料

相應年度佔本集團總收入10%以上的主要客戶(並不包括任何關聯方)的收入載列如下：

	截至6月30日止6個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
客戶 ¹	10,232	不適用*
客戶 ²	不適用*	15,764
客戶 ³	13,215	不適用*

* 來自該客戶收入為本集團總收入10%以下。

¹ 生產分部

4. 收入、其他收入及收益

收入指所銷售貨品扣除退貨、貿易折扣及增值稅撥備後的發票淨值。

收入、其他收入及收益淨額分析如下：

截至6月30日止6個月		
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
收入		
於時間點確認：		
生產及銷售沙發、沙發套及其他傢俱產品	41,915	75,092
其他收入及收益		
利息收入	6	4
政府補貼	29	13
匯兌收益	208	—
其他	193	89
	436	106

5. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損乃經扣除／(計入)下列各項：

截至6月30日止6個月		
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
已售存貨成本	30,719	54,510
物業、廠房及設備折舊	504	2,361
使用權資產折舊	2,929	10,966
薪金、工資及實物利益	13,847	22,510
退休計劃供款	2,032	2,076
以股權結算的以股份為基礎付款開支	555	337
計提陳舊及滯銷存貨撥備	3,263	321
按攤銷成本計量的金融資產預期信貸虧損撥備，淨額	217	61,111
撥回產品保修撥備，淨額	(399)	(613)
可換股貸款利息	1,645	1,267
租賃負債利息	1,044	1,494
匯兌虧損	—	277

6. 所得稅

根據開曼群島及英屬處女群島(「英屬處女群島」)規則及規例，本集團於開曼群島及英屬處女群島毋須繳付任何所得稅。

根據香港兩級制利得稅率制度，合資格集團實體首2,000,000港元的溢利將按8.25%的稅率徵稅，而超過2,000,000港元的溢利則按16.5%的稅率徵稅。不符合兩級制利得稅率制度資格的集團實體的溢利將繼續按16.5%的固定稅率徵稅。因此，合資格集團實體首2,000,000港元的估計應課稅溢利按8.25%的稅率繳付香港利得稅，而超過2,000,000港元的估計應課稅溢利則按16.5%的稅率繳付香港利得稅。

期內，中國附屬公司須按25%(截至2024年6月30日止6個月：25%)稅率繳納中國企業所得稅。

其他司法權區的稅項按各司法權區的現行稅率計算。

由於截至2025年及2024年6月30日止6個月並無產生應課稅溢利，故並無計提稅項撥備。

	截至6月30日止6個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期－香港	—	—
遞延稅項	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
期內稅項抵免	<u>—</u>	<u>—</u>

7. 本公司擁有人應佔每股虧損

歸屬於本公司擁有人的每股基本及攤薄虧損乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止6個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
用以計算每股基本及攤薄虧損的本公司擁有人應佔虧損	<u>(28,886)</u>	<u>(92,311)</u>
	千股	千股
用以計算每股基本及攤薄虧損的普通股加權平均數 (扣除庫存股份後)	<u>2,990,210</u>	<u>2,674,188</u>

附註：截至2025年及2024年6月30日止期間的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

8. 股息

截至2025年6月30日止6個月概無派付、宣派或建議任何中期股息(2024年：無)。

9. 貿易應收款項

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
來自第三方的貿易應收款項	47,082	53,890
減：預期信貸虧損撥備	(37,166)	(37,156)
	<u>9,916</u>	<u>16,734</u>

本集團與其客戶的貿易賬期以信貸為主。信貸期一般為一至兩個月，主要客戶的信貸期延長至最多三至六個月。本集團一直嚴格控制其未收回應收款項及高級管理人員定期檢查逾期結餘。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品。貿易應收款項為不計息。

於報告期間末，按發票日期和扣除撥備呈列的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	5,505	9,857
4至6個月	3,327	5,023
7至12個月	1,084	1,854
	<u>9,916</u>	<u>16,734</u>

10. 貿易應付款項

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應付第三方的貿易款項	<u>30,797</u>	<u>28,872</u>

於報告期間末，按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1個月內	3,234	8,686
2至3個月	6,370	3,006
4至6個月	4,935	737
超過6個月	16,258	16,443
	<u>30,797</u>	<u>28,872</u>

貿易應付款項為不計息。貿易應付款項通常於30至180日內結算。

11. 股本

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	千美元 (未經審核)	人民幣千元 等值 (未經審核)	千美元 (經審核)	人民幣千元 等值 (經審核)
法定：				
10,000,000,000股每股面 值0.001美元的普通股	<u>10,000</u>		<u>10,000</u>	
已發行及繳足：				
3,300,000,000股每股面 值0.001美元(2024年：				
2,750,000,000股每股 面值0.001美元)的普 通股	<u>3,300</u>	<u>23,156</u>	<u>2,750</u>	<u>19,212</u>

12. 比較數字

若干比較數字已重新分類，以符合本年度的呈列方式。

管理層討論及分析

業務回顧

於整個報告期間，我們的主要市場歐洲、中國及美國的消費氣氛起伏不定，主要受到關稅的不明朗因素及通脹壓力所影響。在歐洲，消費者的信心維持低位，但隨著通脹漸趨穩定及經濟展現。同時，中國繼續承受通縮壓力，而消費者在經濟不明朗的情況下更加謹慎消費，轉而選取具有成本效益及價值導向的產品。於美國，在持續貿易緊張及利率波動的影響下，消費者信心顯著惡化，導致家居預算緊縮，消費壓抑。此等宏觀經濟挑戰及不斷變化的消費者行為令主要地區的整體需求下跌，市場局勢變得錯綜複雜，大幅影響全球傢俱行業。

複雜的全球消費氣氛導致主要市場的訂單同比下跌。截至2025年6月30日止6個月，本集團的總收入同比減少44.2%至約人民幣41.9百萬元，主要原因為持續通脹及受到美國關稅政策的影響，以致需求壓抑，客戶下單更加審慎。本集團淨虧損減少67.1%至約人民幣30.4百萬元。

於報告期間，為應對此等挑戰，本集團採用更加靈活的生產策略，策略性地將其生產足跡擴展至中國以外地區，並於東南亞開設新廠房。此措施提高了供應鏈的強韌性，以迎合國際客戶不斷演變的需求。在營運上，本集團配合行業轉型，從傳統線下傢俱零售轉為線上銷售平台，優化供應鏈、物流及成本架構，同時與客戶的設計團隊達成緊密協作，確保產品設計與生產流程的無縫整合。內部方面，本集團加強力度以審慎管理成本、提高營運效率、聘請專才以支援其於電商行業的發展。此等措施旨在舒緩宏觀經濟的逆向局面，及增強本集團的競爭優勢。

於歐洲、美國及其他潛在市場的業務發展

歐洲為我們最大市場，貢獻總收益的31.8%。於報告期內，本集團主要從法國、挪威、西班牙、愛爾蘭及英國獲得訂單。由於市場環境不明朗，歐洲客戶於下單時仍然審慎。然而，通脹速度繼續減慢，客戶稍為樂觀，願意繼續消費。

美國成為我們第三大市場，貢獻總收益的15.2%，比較2024年同期，該市場的收益貢獻為33.8%。於期內，美國提出的互惠關稅對市場造成憂慮，部分訂單因而積壓，靜待市場回穩以致美國市場的收益貢獻較去年減少。為應對不斷變化的市況，本集團積極地將生產廠房多元化擴展，並優化產品類別，同時不斷於美國市場投放努力及資源，包括參加著名的線下傢俱展維持市場份額，例如美國的高點傢俱展(High Point Market)，為業內最大型貿易展，務求有效地抓緊不斷湧現的市場機會。

除歐洲及美國以外，本集團亦擴展銷售至其他地區，例如墨西哥、加拿大、澳洲及杜拜，此等地區貢獻總收益的34.2%，按年上升52.3%。本集團亦參與中國內地的國內傢俱展，以接觸更多潛在客戶。這些措施讓集團在充滿挑戰的環境下仍然能提高產品的知名度及尋獲新的商機。此外，本集團於2025年上半年成立了團隊，專責發展線上業務及參與知名的出口線上平台。

於中國及香港的零售業務發展

於報告期間，本集團策略性地重新調配資源，重點發展其傢俱出口業務，將其於香港的自營零售店轉型為優秀本地分銷商，繼續推廣本集團的沙發產品。於2025年6月，本集團終止所有於中國及香港的零售業務，完全聚焦於出口為主的業務模式，以提高營運效率及掌握國際市場機會。

財務回顧

截至2025年6月30日止6個月，本集團的主要業務主要為生產及銷售沙發、沙發套及其他傢俱產品。

於報告期間，本集團收入約為人民幣41.9百萬元(2024年：約人民幣75.1百萬元)，較去年同期減少約44.2%。收入減少是由於通脹及加息等宏觀經濟因素導致消費者可支配收入及對傢俱的需求下降。

報告期間的毛利約達人民幣11.2百萬元(2024年：約人民幣20.3百萬元)。整體毛利率由去年同期約27.0%下降至2025年上半年約26.7%。

於報告期間，本集團虧損淨額約為人民幣30.4百萬元(2024年：虧損淨額約人民幣92.3百萬元)。虧損淨額減少主要由於本集團於截至2024年6月30日止6個月就應收關聯公司款項計提撥備約人民幣60.6百萬元，此為一次性，於有關期間並無再次產生。

茲提述本公司2023年報及本公司日期為2024年6月27日、2024年6月19日、2024年3月19日及2024年2月9日之公告，內容有關(其中包括)應收由鄒格兵先生控制的實體(「鄒氏實體」)的款項。基於鄒氏實體的態度拒不合作，本公司核數師無法獲取充分恰當的審核證據，並於本公司2023年報針對於2023年12月31日應收及應付鄒氏實體款項結餘賬面值發表保留意見。於2024年3月，鄒氏實體否認應收鄒氏實體款項的存在，並拒絕償還應收鄒氏實體款項，聲言有關金額已悉數抵銷，惟未能提供充足及可信納證據或理由。鑒於上述者及按審慎原則，已對應收鄒氏實體款項計提約人民幣60.6百萬元的撥備。本公司致力並將採取一切適當行動，以收回及／或解決應收鄒氏實體款項及相關問題，從而保障本公司及其股東之合法權益。

倘不計入對應收本集團關聯公司款項的一次性撥備，則虧損淨額應會由2024年約人民幣31.7百萬元減少至2025年約人民幣30.4百萬元。

本公司截至2025年6月30日止6個月的每股普通股基本虧損約為人民幣0.97分(2024年：約人民幣3.45分)，乃根據本公司擁有人應佔期內虧損約人民幣28.9百萬元(2024年：約人民幣92.3百萬元)以及截至2025年6月30日止6個月普通股的加權平均數2,990,210,000股(扣除庫存股份後)(2024年6月30日：2,674,188,000股)計算。

銷售成本

本集團的銷售成本由截至2024年6月30日止6個月的約人民幣54.8百萬元減少約44.0%至截至2025年同期的約人民幣30.7百萬元。有關減少與收益減少一致。

毛利

本集團毛利由截至2024年6月30日止6個月的約人民幣20.3百萬元大幅減少約44.8%至截至2025年6月30日止6個月的約人民幣11.2百萬元。

此外，毛利率由截至2024年6月30日止6個月的約27.0%輕微減少至截至2025年6月30日止6個月的約26.7%。

其他收入及收益

本集團的其他收入及收益由截至2024年6月30日止6個月的約人民幣0.1百萬元增加至截至2025年6月30日止6個月的約人民幣0.4百萬元。增加主要是由於報告期間的匯兌收益增加約人民幣0.2百萬元所致。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支由截至2024年6月30日止6個月的約人民幣21.0百萬元減少約60.0%至截至2025年6月30日止6個月的約人民幣8.4百萬元。結餘主要包括銷售代表薪金及佣金、運費成本以及廣告及推廣開支。結餘顯著減少主要由於香港零售分部縮減規模，當中包括與零售店有關的使用權資產折舊減少，加上此等零售店結業以致銷售代表薪金及交付成本下降。

行政開支

於截至2025年6月30日止6個月，本集團的行政開支約人民幣22.1百萬元(2024年：約人民幣22.3百萬元)。結餘主要包括薪金、法律及專業費用。

融資成本

本集團的融資成本由截至2024年6月30日止6個月的約人民幣8.0百萬元增加約37.5%至截至2025年6月30日止6個月的約人民幣11.0百萬元。融資成本增加主要由於截至2025年6月30日止6個月銀行及其他借款以及股東貸款的利息增加約人民幣8.3百萬元(2024年6月30日：約人民幣5.3百萬元)。

流動資金及財務來源

借款及資產抵押

於2025年6月30日，本集團的計息銀行及其他借款以及股東貸款約為人民幣121.9百萬元及人民幣108.5百萬元(2024年12月31日：約人民幣131.9百萬元及人民幣118.7百萬元)。借款年利率介乎5.0%至8.0%(2024年12月31日：5.0%至8.0%)。

資本架構

於回顧年度，本集團資本架構包括現金及現金等價物及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本及儲備)。

資產負債比率

本集團的資產負債比率為總債務(包括應付關聯公司款項、租賃負債、可換股貸款、股東貸款及計息銀行及其他借款)與本公司擁有人應佔權益之間的比率。於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團之資產負債比率不適用，原因為本公司已陷入淨負債狀況。

或然負債

本集團於2025年6月30日並無任何重大或然負債。

外匯風險

來自主要客戶的收入主要源自歐洲及美國，而本集團的生產設施主要位於中國。因此，大部分銷售額以美元計值，而本集團營運產生的成本一般以人民幣結算。因此，倘美元兌人民幣的匯價發生波動，則可能會對本集團的財務業績產生不利影響。截至2025年6月30日止6個月，本集團業務或流動資金並無因匯率波動而出現任何重大困難或受到重大影響。本集團將繼續密切留意對其現有業務及未來新投資所引致的匯率風險。本集團將於適當時進一步實施必要的對沖安排，以降低任何重大的外匯風險。

持續經營

截至2025年6月30日止6個月，本集團產生本公司擁有人應佔虧損約人民幣28,886,000元，而於2025年6月30日，本集團的流動負債淨額及負債淨額分別約為人民幣191,259,000元及人民幣238,516,000元。該等狀況或會對本集團之持續經營能力產生重大疑問。因此，本集團可能無法於其日常業務過程中變現其資產及清償其負債。

鑒於此等情況，本公司董事已審慎考慮本集團未來的流動資金及財務狀況以及其可用資金來源，以評估本集團是否有足夠財務資源按持續經營基準繼續運作。已採取若干計劃及措施以應對該等狀況並減輕流動資金壓力及改善本集團財務狀況。該等計劃及措施包括但不限於下列各項：

- (i) 本公司控股股東謝錦鵬先生向本公司提供本金額最多200,000,000港元的無抵押貸款融資，以提供本集團資金，使本集團能夠持續經營並清償到期負債。截至2025年6月30日，此貸款融資的尚未動用部分金額約為61,424,000港元。

謝錦鵬先生已承諾向本集團持續提供財務支持，以使本集團能夠履行其責任，並在應付第三方的財務責任到期時予以支付，從而使本集團能夠持續經營並開展業務，且不會大幅縮減業務營運。此外，在未經審核簡明綜合財務報表獲批准之日起的未來十二個月內，彼將不會要求償還其於2025年6月30日提供給本集團的金額約人民幣108,497,000元的貸款；

- (ii) 本集團將採取措施取得外部來源資金，以改善本集團的營運資金、流動資金及現金流量狀況；及
- (iii) 本集團正採取措施加強成本控制，並加快貿易及其他應收款項的收款工作，以產生正向的經營現金流。

本公司董事認為，經考慮上述計劃及措施，本集團將擁有充足營運資金為其營運提供資金及履行其自未經審核簡明綜合財務報表獲批准日期起十二個月內到期的財務責任。因此，本公司董事信納使用假設將成功實施上述計劃及措施的持續經營基準編製未經審核簡明綜合財務報表屬適當。

儘管如此，由於上述計劃及措施正在執行中，且其最終結果不確定，本集團管理層是否能夠進行上述計劃及措施存在重大不確定性。因此，存在與上述事件或情況相關的重大不確定性，這可能會對本集團持續經營的能力產生重大疑慮，且本集團可能無法在正常業務過程中變現其資產及清償其負債。本集團持續經營的能力將取決於以下方面：

- (i) 本公司控股股東謝錦鵬先生在未經審核簡明綜合財務報表獲批准日期起計的未來十二個月內，向本集團持續提供財務支持的財務能力；
- (ii) 本集團成功取得額外的外部融資，以改善本集團的現金流狀況；及
- (iii) 本集團成功加強成本控制，並加快貿易及其他應收款項的收款工作，以產生正向的經營現金流。

倘持續經營的假設並不合適，則可能需要進行調整以反映資產或需變現的情況，而非目前列賬於未經審核簡明綜合財務狀況表中的金額。該等調整的影響並未反映於未經審核簡明綜合財務報表中。

人力資源管理

優秀及全情投入的員工是本集團不可或缺的資產，有助本集團於競爭激烈的市場中取得成功。本集團透過定期向員工提供全面培訓及企業文化教育，使員工亦可獲得沙發生產行業的持續培訓及事業發展機會。此外，本集團向所有員工提供符合業內慣例並具競爭力的薪酬組合及各項附加福利。本集團定期檢討人力資源及薪酬政策，確保有關政策符合市場慣例及監管要求。於2025年6月30日，本集團僱用270名員工(2024年12月31日：220名員工)。截至2025年6月30日止6個月的薪金及相關成本總額(不包括董事薪酬)約為人民幣15.9百萬元(截至2024年6月30日止6個月：約人民幣24.6百萬元)。

股份計劃

購股權計劃

本公司於2016年12月10日(「採納日期」)採納購股權計劃(「購股權計劃」)。購股權計劃使本公司可向以下合資格人士(「合資格人士」)授出購股權：即本公司或本集團任何成員公司的任何全職或兼職僱員，包括本集團任何執行董事、非執行董事及獨立非執行董事、顧問及諮詢人。購股權計劃旨在使本公司可向合資格人士授出購股權作為彼等對本集團作出貢獻的鼓勵或回報。

自採納日期起至2025年6月30日止期間，本公司概無根據購股權計劃授出任何購股權，且於2025年1月1日及2025年6月30日，購股權計劃項下概無尚未行使購股權。於報告期間，概無購股權獲行使、歸屬、失效或註銷。於2025年1月1日及2025年6月30日，在購股權計劃的計劃授權項下可予授出的購股權數目為100,000,000份。

限制性股份獎勵計劃

本公司於2019年8月29日採納限制性股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，作為挽留及激勵僱員的獎勵，以有利於本集團持續運作及發展。股份獎勵計劃的受託人在2025年上半年並無收購任何股份。於2025年6月30日，受託人根據股份獎勵計劃所收購及持有的75,812,000股股份被視為庫存股份，相當於2025年6月30日已發行股份的2.30%。

展望及前景

展望2025年下半年，預計傢俱市場將面臨持續不確定性及重重挑戰。儘管如此，本集團保持審慎，準備充足，發揮強勁的多渠道銷售策略，以整合線上線下平台。本集團正在提高其在網上的知名度，得以展示其沙發產品，促成與客戶及買家的無縫溝通。通過參與多個B2B電商平台，本集團已登記為線上展銷商，向全球潛在客戶展示其產品設計及質量，24/7全天候推廣產品，宣傳力度較過去顯著提高。此外，本集團一直與現有的傢俱品牌客戶緊密合作，攜手進軍線上平台，亦不斷地與客戶溝通，靈活調整產品線、物流、定價策略，務求貼近線上訂單的需求，從而確保產品能適配瞬息萬變的線上市場需求。

公司的戰略核心是源自充滿活力的新管理層，注入新視野與活力。此煥然一新的領導團隊將會帶領本集團渡過不確定的困境，確保在不斷變化的市場局面下保持高度靈活性及適應性。

此外，通過優化生產及營運，本集團的策略定位為維持穩定財政，同時謹慎面對未來挑戰。本集團致力優化成本控制、維持穩健現金流量及增強其研發能力，彰顯其達致可持續增長的承諾。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至2025年6月30日止6個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

截至2025年6月30日止6個月，本集團概無重大收購及出售任何附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大投資

於2025年6月30日，除本公告所披露者外，本集團概無持有任何重大投資。

重大投資或資本資產的未來計劃

於本公告日期，董事會並無授權進行重大投資或增加資本資產的計劃。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易的本公司行為守則。本公司向現任董事進行具體查詢，查詢其於報告期間有否遵守標準守則，彼等均確認已於報告期間全面遵守標準守則所載有關董事進行證券交易的規定準則。

企業管治守則

本公司致力維持高水平的企業管治標準，以保障其股東權益及提升企業價值及問責性。本公司的企業管治原則旨在推廣有效的內部控制及風險管理措施，在各方面貫徹高標準的道德、透明度、責任及誠信操守，並確保其事務按照適用法律法規進行。董事會認為，良好的企業管治標準對本公司提供可保障股東權益、提升企業價值及制定業務策略及政策的框架而言至關重要。董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納除下文披露者外，於報告期內及直至本公告日期，本公司已遵守載列於聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1的企業管治守則(「企業管治守則」)所有守則條文(「守則條文」)及建議最佳慣例(如適用)。

企業管治守則守則條文D.1.2規定，管理層應每月向董事會成員提供更新資料，載列有關發行人的表現、狀況及前景的公正及易於理解的評估，內容詳情足以讓董事會全體及每一位董事履行彼等在上市規則第3.08條及第13章項下的職責。儘管本公司管理層並無定期向董事會成員提供每月更新資料，惟管理層於適當時候向董事會成員提供資料及更新資料。本公司將繼續檢討其企業管治常規，提升企業管治水平、遵守監管規定並滿足本公司股東及投資者日益增長的期望。

審核委員會及審閱未經審核中期業績

於報告期間及直至本公告日期，本公司審核委員會由四名獨立非執行董事組成，其中最少一名成員具備會計方面的認可專業資格及／或於審核及會計方面具備廣泛經驗。審核委員會現時的成員為關品方教授(主席)、李焯芬教授、薛永恒教授及陳建花女士。審核委員會已連同本公司管理層審閱本集團截至2025年6月30日止6個月未經審核中期業績及中期報告，且認為其已符合適用會計準則、上市規則及法律規定，並已作出充分披露。

中期股息

董事會已議決不就截至2025年6月30日止6個月宣派任何中期股息(2024年6月30日：無)。

報告期後事項

於報告期後直至本公告日期，概無發生重大事項。

刊發未經審核中期業績公告及中期報告

本未經審核中期業績公告乃於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.theregalpartners.com)刊載。本公司於報告期間之未經審核中期報告將於2025年9月30日或之前適時發放予本公司股東，並刊載於上述網站。

致謝

董事會謹此對管理團隊及員工的貢獻及盡忠職守致以衷心謝意，並感謝股東及業務夥伴對本集團的鼎力支持。

承董事會命
皇庭智家控股有限公司
主席兼執行董事
莊子毅

香港，2025年8月29日

於本公告日期，執行董事為莊子毅先生(主席)、謝煥章先生、謝學勤先生及陳永傑先生；而獨立非執行董事為薛永恒教授、李焯芬教授、關品方教授及陳建花女士。