

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引起的任何損失承擔任何責任。



潍柴動力股份有限公司
WEICHAI POWER CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2338)

**截至二零二五年六月三十日止六個月的
中期業績公佈**

財務摘要

- 營業收入約為人民幣113,152百萬元，增長約0.6%。
- 歸屬於母公司股東的淨利潤約為人民幣5,643百萬元，下降約4.4%。
- 每股基本盈利約為人民幣0.65元，下降約4.4%。

(重要提示：本公告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。)

潍柴動力股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月(「本期間」)按中國企業會計準則編製的經審閱合併財務報表，連同二零二四年同期的比較數字如下：

合併利潤表

二零二五年一月一日至六月三十日止期間
(人民幣元)

	附註	本期發生額 (未經審計)	上期發生額 (未經審計)
營業收入	7	113,151,788,107.77	112,489,707,254.78
減：營業成本	7	88,055,161,052.54	88,023,910,362.36
税金及附加	8	401,358,207.70	373,192,847.42
銷售費用		6,626,890,187.59	6,127,279,014.03
管理費用		6,780,853,695.84	5,094,705,510.10
研發費用		4,135,379,959.96	4,301,552,536.66
財務費用		(468,822,610.78)	31,047,656.87
其中：利息費用		1,852,072,397.41	1,875,413,726.54
利息收入		1,772,204,867.60	1,915,446,764.07
加：其他收益		828,247,949.63	630,423,486.34
投資收益		230,833,785.96	277,924,614.75
其中：對聯營企業和合營企業的 投資(損失)/收益		(42,299,619.26)	45,170,196.56
公允價值變動(損失)/收益		(308,292,117.67)	105,689,167.07
信用減值損失		(317,412,298.56)	(374,721,796.62)
資產減值損失		(786,848,692.38)	(372,163,114.72)
資產處置收益		23,779,654.48	149,406,620.87
營業利潤		7,291,275,896.38	8,954,578,305.03
加：營業外收入		164,315,308.25	144,186,866.82
減：營業外支出		65,200,268.30	182,562,846.75
利潤總額		7,390,390,936.33	8,916,202,325.10
減：所得稅費用	9	826,907,570.00	1,542,426,578.84
淨利潤		<u>6,563,483,366.33</u>	<u>7,373,775,746.26</u>
(一)按經營持續性分類			
1.持續經營淨利潤		<u>6,563,483,366.33</u>	<u>7,373,775,746.26</u>
(二)按所有權歸屬分類			
1.歸屬於母公司股東的淨利潤		<u>5,643,452,988.90</u>	<u>5,903,455,392.46</u>
2.少數股東損益		<u>920,030,377.43</u>	<u>1,470,320,353.80</u>

	附註	本期發生額 (未經審計)	上期發生額 (未經審計)
其他綜合收益的稅後淨額		1,347,313,266.87	1,172,173,793.26
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的 稅後淨額	11	217,532,630.64	1,198,837,222.74
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益			
1.重新計量設定受益計劃變動額		180,053,188.51	155,574,111.50
2.權益法下不能轉損益的其他綜合收益		(897,703.12)	3,281,591.20
3.其他權益工具投資公允價值變動		(96,951,935.06)	1,271,178,029.32
(二)將重分類進損益的其他綜合收益			
1.權益法下可轉損益的其他綜合收益		3,260,943.90	(2,899,652.20)
2.現金流量套期儲備		49,226,233.54	(43,307,414.30)
3.外幣財務報表折算差額		82,841,902.87	(184,989,442.78)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的 稅後淨額		1,129,780,636.23	(26,663,429.48)
綜合收益總額		7,910,796,633.20	8,545,949,539.52
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		5,860,985,619.54	7,102,292,615.20
歸屬於少數股東的綜合收益總額		2,049,811,013.66	1,443,656,924.32
每股收益	10		
(一)基本每股收益		0.65	0.68
(二)稀釋每股收益		0.65	0.68

合併資產負債表

二零二五年六月三十日

(人民幣元)

資產	附註	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
流動資產			
貨幣資金		68,316,824,056.33	72,066,926,728.68
其中：存放財務公司款項		25,107,401,130.60	28,400,969,254.10
交易性金融資產		14,729,612,348.27	16,488,504,978.97
應收票據	3	101,750,341.88	7,890,650,056.91
應收賬款	4	39,799,368,983.40	30,877,182,388.79
應收款項融資		14,332,053,045.37	7,182,103,394.41
預付款項		1,339,246,690.76	1,368,159,871.96
其他應收款		1,643,601,353.43	1,356,048,339.69
存貨		36,574,070,432.20	35,675,282,801.36
合同資產		2,496,914,642.54	2,291,377,442.53
持有待售資產		348,027.65	—
一年內到期的非流動資產		6,304,522,377.60	5,447,139,288.50
其他流動資產		5,669,738,597.03	4,106,309,416.32
流動資產合計		<u>191,308,050,896.46</u>	<u>184,749,684,708.12</u>
非流動資產			
長期應收款		18,704,947,581.72	15,774,538,475.39
長期股權投資		5,708,333,184.52	4,914,614,355.00
其他權益工具投資		6,069,705,514.40	6,114,305,210.35
其他非流動金融資產		339,851,872.80	603,663,855.04
投資性房地產		655,508,747.83	646,133,155.60
固定資產		50,900,800,246.60	47,303,406,403.80
在建工程		6,564,744,003.37	6,500,353,163.16
使用權資產		6,247,764,556.22	5,562,826,921.96
無形資產		23,081,146,034.55	22,205,299,328.21
開發支出		70,577,608.95	48,673,761.47
商譽		25,597,635,048.71	24,561,247,939.69
長期待攤費用		323,140,282.32	320,676,891.81
遞延所得稅資產		6,114,501,941.77	5,800,746,699.31
其他非流動資產		23,632,460,271.31	18,773,241,678.63
非流動資產合計		<u>174,011,116,895.07</u>	<u>159,129,727,839.42</u>
資產總計		<u>365,319,167,791.53</u>	<u>343,879,412,547.54</u>

負債及股東權益	附註	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
流動負債			
短期借款		3,420,756,200.57	1,741,795,558.78
交易性金融負債		82,811,118.84	308,561,225.70
應付票據	5	34,164,338,122.56	34,125,863,390.70
應付賬款	6	64,000,292,994.20	58,032,964,948.37
合同負債		11,867,714,034.19	13,914,246,892.96
應付職工薪酬		8,661,787,410.97	6,969,134,215.22
應交稅費		1,895,551,572.32	2,244,855,844.93
其他應付款		11,341,840,729.53	8,636,538,731.70
一年內到期的非流動負債		22,284,382,148.24	21,030,639,166.69
其他流動負債		8,719,863,198.64	7,834,870,104.62
流動負債合計		<u>166,439,337,530.06</u>	<u>154,839,470,079.67</u>
非流動負債			
長期借款		8,105,603,851.53	8,516,557,642.02
應付債券		7,546,859,229.60	7,116,572,845.20
租賃負債		5,312,803,721.72	4,831,598,870.97
長期應付款		11,977,028,278.79	11,159,920,909.70
長期應付職工薪酬		7,570,205,247.84	7,499,281,967.77
預計負債		981,268,666.93	873,151,560.22
遞延收益		4,597,244,590.10	4,587,960,893.43
遞延所得稅負債		4,012,554,513.13	3,910,628,492.35
其他非流動負債		22,487,225,073.47	18,585,612,961.05
非流動負債合計		<u>72,590,793,173.11</u>	<u>67,081,286,142.71</u>
負債總計		<u>239,030,130,703.17</u>	<u>221,920,756,222.38</u>
股東權益			
股本		8,715,671,296.00	8,726,556,821.00
資本公積		11,201,235,591.52	11,218,072,681.51
減：庫存股		517,024,870.19	546,248,538.39
其他綜合收益	11	2,925,429,793.47	2,707,897,162.83
專項儲備		242,338,740.98	248,503,795.47
盈餘公積		4,491,565,280.61	4,491,565,280.61
未分配利潤		62,472,263,752.25	59,850,011,345.94
歸屬於母公司股東權益合計		<u>89,531,479,584.64</u>	<u>86,696,358,548.97</u>
少數股東權益		<u>36,757,557,503.72</u>	<u>35,262,297,776.19</u>
股東權益合計		<u>126,289,037,088.36</u>	<u>121,958,656,325.16</u>
負債和股東權益總計		<u>365,319,167,791.53</u>	<u>343,879,412,547.54</u>

合併財務報表附註

二零二五年六月三十日

1. 重要會計政策

a. 財務報表的編製基礎

編製基礎

本中期財務報表根據財政部頒佈的《企業會計準則第32號—中期財務報告》的要求編製。

此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定(2023年修訂)》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》相關披露要求披露有關財務信息。

本中期財務報表包括選取的說明性附註，這些附註有助於理解本集團自2024年度財務報表以來財務狀況和業績變化的重要事件和交易。這些選取的附註不包括根據企業會計準則的要求而編製一套完整的財務報表所需的所有信息和披露內容，因此需要和本集團2024年度財務報表一併閱讀。

持續經營

本中期財務報表以持續經營為基礎列報。

記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。持有待售的處置組，按照賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低列報。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

對於以交易價格作為初始確認時的公允價值，且在公允價值後續計量中使用了涉及不可觀察輸入值的估值技術的金融資產，在估值過程中校正該估值技術，以使估值技術確定的初始確認結果與交易價格相等。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

b. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。通過多次交易分步實現非同一控制下的企業合併的，合併成本為購買日支付的對價與購買日之前已經持有的被購買方的股權在購買日的公允價值之和。

購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。當合併協議中約定根據未來多項或有事項的發生，購買方有權要求返還之前已經支付的合併對價時，本集團將合併協議約定的或有對價確認為一項資產，作為企業合併轉移對價的一部分，按照其在購買日的公允價值計入企業合併成本。購買日後12個月內，若出現對購買日已存在情況的新的或者進一

步證據而需要調整或有對價的，予以確認並對原計入商譽的金額進行調整。其他情況下發生的或有對價變化或調整，按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》和《企業會計準則第13號—或有事項》計量，發生的變化或調整計入當期損益。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

合併當期期末，如合併中取得的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值或企業合併成本只能暫時確定的，則以所確定的暫時價值為基礎對企業合併進行確認和計量。購買日後12個月內對確認的暫時價值進行調整的，視為在購買日確認和計量。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

c. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日(取得控制權的日期)起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司(或吸收合併下的被合併方)，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司(或被合併方)同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期最早期間期初或同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於本公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於購買子公司少數股權或因處置部分股權投資但沒有喪失對該子公司控制權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付／收到對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

2. 分部報告

經營分部

本集團的經營業務根據業務的性質以及所提供的產品和服務分開組織和管理。本集團的每個經營分部是一個業務集團，提供面臨不同於其他經營分部的風險並取得不同於其他經營分部的報酬的產品和服務。

以下是對經營分部詳細信息的概括：

- (a) 生產及銷售發動機及相關零部件(「發動機」)；
- (b) 生產及銷售汽車及汽車零部件(不包括發動機)(「汽車及汽車零部件」)；
- (c) 叉車生產、倉庫技術及供應鏈解決方案服務(「智慧物流」)；
- (d) 生產及銷售農業裝備(整機)、農機具、農用車輛及相關零部件(「農業裝備」)。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對利潤總額進行調整後的指標，除不包括財務費用、投資收益、公允價值變動損益以及其他未分配收益或開支之外，該指標與本集團利潤總額是一致的。

分部資產不包括貨幣資金、衍生工具、應收股利、應收利息、其他權益工具投資、遞延所得稅資產和其他未分配的總部資產。

分部負債不包括衍生工具、借款、應交所得稅、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債。

分部間的轉移定價，參照向第三方進行交易所採用的價格製定。

項目	發動機	汽車及 汽車零部件	農業裝備	智慧物流	分部間抵銷	合計
本期發生額						
分部收入：						
外部客戶銷售	25,704,534,833.02	33,966,054,559.84	10,298,632,782.46	43,182,565,932.45	-	113,151,788,107.77
分部間銷售	6,767,081,665.24	1,046,825,546.94	175,390,411.97	-	(7,989,297,624.15)	-
合計	<u>32,471,616,498.26</u>	<u>35,012,880,106.78</u>	<u>10,474,023,194.43</u>	<u>43,182,565,932.45</u>	<u>(7,989,297,624.15)</u>	<u>113,151,788,107.77</u>
分部業績	5,554,652,138.03	252,210,375.95	538,131,650.37	960,169,815.11	(405,252,362.15)	6,899,911,617.31
調整：						
利息收入						1,772,204,867.60
股息收入及未分配收益						86,856,976.54
企業及其他未分配開支						(65,200,268.30)
財務成本						<u>(1,303,382,256.82)</u>
稅前利潤						<u>7,390,390,936.33</u>
項目	發動機	汽車及 汽車零部件	農業裝備	智慧物流	抵銷 分部間銷售	合計
2025年6月30日						
分部資產	83,979,378,604.41	61,070,655,869.61	11,058,471,502.99	131,378,667,193.58	(40,181,822,908.58)	247,305,350,262.01
調整：						
企業及其他未分配資產	-	-	-	-	-	<u>118,013,817,529.52</u>
總資產	-	-	-	-	-	<u>365,319,167,791.53</u>
分部負債	43,853,062,771.63	64,103,191,930.11	14,794,404,443.35	78,242,014,476.00	(7,966,503,035.23)	193,026,170,585.86
調整：						
企業及其他未分配負債	-	-	-	-	-	<u>46,003,960,117.31</u>
總負債	-	-	-	-	-	<u>239,030,130,703.17</u>
本期發生額						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營和合營企業						
收益／(損失)	(3,227,309.70)	(69,917,932.07)	(19,196,433.49)	50,042,056.00	-	(42,299,619.26)
存貨跌價損失	(39,768,702.75)	(548,860,203.68)	(5,399,355.60)	(182,431,700.45)	-	(776,459,962.48)
應收款項及租賃應收款						
信用減值損失	(86,708,050.30)	(77,956,127.34)	(34,174,861.02)	(118,573,259.90)	-	(317,412,298.56)
資產減值損失	-	(8,448.85)	-	(10,380,281.05)	-	(10,388,729.90)
折舊及攤銷	(1,006,371,167.71)	(784,017,950.87)	(142,426,440.72)	(4,778,259,890.10)	-	(6,711,075,449.40)
固定資產處置利得	4,338,494.15	273,655.09	(74,609.36)	19,242,114.60	-	23,779,654.48
於聯營和合營企業的投資	3,157,894,617.37	1,543,646,555.14	18,260,608.26	988,531,403.75	-	5,708,333,184.52
資本開支	<u>1,773,149,194.07</u>	<u>712,439,102.49</u>	<u>729,678,804.31</u>	<u>5,889,356,460.00</u>	<u>-</u>	<u>9,104,623,560.87</u>

項目	發動機	汽車及 汽車零部件	農業裝備	智慧物流	分部間抵銷	合計
上期發生額						
分部收入：						
外部客戶銷售	24,904,188,894.04	32,775,983,600.40	10,617,814,287.84	44,191,720,472.50	-	112,489,707,254.78
分部間銷售	7,463,239,631.75	1,548,211,008.46	78,020,375.12	23,752,064.60	(9,113,223,079.93)	-
合計	<u>32,367,428,525.79</u>	<u>34,324,194,608.86</u>	<u>10,695,834,662.96</u>	<u>44,215,472,537.10</u>	<u>(9,113,223,079.93)</u>	<u>112,489,707,254.78</u>
分部業績	4,906,384,048.04	320,717,090.32	532,807,522.51	2,883,255,600.38	(41,152,081.17)	8,602,012,180.08
調整：						
利息收入						1,915,446,764.07
股息收入及未分配收益						527,800,648.64
企業及其他未分配開支						(182,562,846.75)
財務成本						<u>(1,946,494,420.94)</u>
稅前利潤						<u>8,916,202,325.10</u>

項目	發動機	汽車及 汽車零部件	農業裝備	智慧物流	抵銷 分部間銷售	合計
2024年12月31日						
分部資產	79,522,224,424.39	55,345,350,777.43	8,558,506,520.73	119,699,628,297.76	(37,863,902,898.28)	225,261,807,122.03
調整：						
企業及其他未分配資產	-	-	-	-	-	<u>118,617,605,425.51</u>
總資產	-	-	-	-	-	<u>343,879,412,547.54</u>
分部負債	42,972,514,701.24	58,858,707,287.78	15,041,251,019.65	69,086,655,992.90	(7,674,051,276.40)	178,285,077,725.17
調整：						
企業及其他未分配負債	-	-	-	-	-	<u>43,635,678,497.21</u>
總負債	-	-	-	-	-	<u>221,920,756,222.38</u>

項目	發動機	汽車及 汽車零部件	農業裝備	智慧物流	抵銷 分部間銷售	合計
上期發生額						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營和合營企業						
(損失)/收益	55,192,777.02	(86,108,426.13)	126,724.07	75,959,121.60	-	45,170,196.56
存貨跌價損失	(64,400,265.43)	(141,394,939.24)	(18,284,527.87)	(144,034,411.96)	-	(368,114,144.50)
應收款項及租賃應收款的						
信用減值(損失)/利得	(70,427,339.81)	(222,136,212.21)	(12,624,716.30)	(69,533,528.30)	-	(374,721,796.62)
資產減值損失	-	(2,546,594.92)	(815,652.06)	(686,723.24)	-	(4,048,970.22)
折舊及攤銷	(934,877,014.57)	(783,585,042.14)	(93,811,664.27)	(4,394,576,526.44)	-	(6,206,850,247.42)
固定資產處置利得	127,163,404.12	872,768.60	571,592.95	20,798,855.20	-	149,406,620.87
於聯營和合營企業的投資	2,835,419,150.44	1,294,626,813.41	37,602,840.22	892,490,922.16	-	5,060,139,726.23
資本開支	<u>1,058,278,241.51</u>	<u>609,624,631.96</u>	<u>376,929,063.53</u>	<u>6,779,400,523.50</u>	-	<u>8,824,232,460.50</u>

集團信息

產品和勞務信息

對外交易收入

項目	2025年1月1日 至2025年 6月30日止期間	2024年1月1日 至2024年 6月30日止期間
動力總成、整車整機及關鍵零部件	47,932,214,952.35	46,683,679,092.03
其他零部件	6,742,026,300.63	6,490,004,596.74
智慧物流	43,182,565,932.45	44,191,720,472.50
農業裝備	10,298,632,782.46	10,617,814,287.84
其他	4,996,348,139.88	4,506,488,805.67
合計	<u>113,151,788,107.77</u>	<u>112,489,707,254.78</u>

地理信息

對外交易收入

項目	2025年1月1日 至2025年 6月30日止期間	2024年1月1日 至2024年 6月30日止期間
中國大陸	55,660,427,411.05	53,637,199,484.30
其他國家和地區	57,491,360,696.72	58,852,507,770.48
合計	<u>113,151,788,107.77</u>	<u>112,489,707,254.78</u>

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

非流動資產總額

項目	2025年6月30日	2024年12月31日
中國大陸	34,719,438,614.02	33,414,927,263.01
其他國家和地區	85,503,862,863.38	79,642,533,973.14
合計	<u>120,223,301,477.40</u>	<u>113,057,461,236.15</u>

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括租賃應收款、金融資產和遞延所得稅資產。

3. 應收票據

(1) 應收票據分類

項目	2025年6月30日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	418,000.00	6,141,640,667.29
商業承兌票據	101,474,883.76	26,303,684.47
財務公司承兌匯票	—	1,723,136,575.27
小計	101,892,883.76	7,891,080,927.03
減：壞賬準備	142,541.88	430,870.12
合計	101,750,341.88	7,890,650,056.91

上述應收票據均為一年內到期。

(2) 期／年末本集團已質押的應收票據：

項目	2025年6月30日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	—	4,654,171,277.21

(3) 期／年末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據：

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	—	—	125,712,072.15	634,319.33
商業承兌匯票	520,624,662.83	360,000.00	387,515,500.00	—

於2025年6月30日，本集團無因出票人無力履約而將票據轉為應收賬款的票據(2024年12月31日：無)。

本集團認為所持有的銀行承兌匯票的承兌銀行信用評級較高，所持有的商業承兌匯票的承兌人信用狀況良好，不存在重大的信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

4. 應收賬款

本集團與客戶間的貿易條款以信用交易為主，且一般要求新客戶預付款或採取貨到付款方式進行，除銷客戶的信用期通常為1至12個月。應收賬款並不計息。

(1) 應收賬款按開票日期的賬齡分析如下：

賬齡	2025年6月30日	2024年12月31日
1年以內	38,444,941,363.39	30,126,462,366.38
1至2年	2,022,353,321.89	1,033,169,772.60
2至3年	360,730,651.36	198,291,428.00
3年以上	2,840,169,625.51	3,046,247,372.71
小計	43,668,194,962.15	34,404,170,939.69
減：壞賬準備	3,868,825,978.75	3,526,988,550.90
合計	39,799,368,983.40	30,877,182,388.79

(2) 應收賬款按壞賬準備計提方法分類披露

類別	2025年6月30日				賬面價值
	賬面餘額 金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備	5,065,982,043.07	11.60	2,535,492,305.60	50.05	2,530,489,737.47
按組合計提壞賬準備	38,602,212,919.08	88.40	1,333,333,673.15	3.45	37,268,879,245.93
—基於賬齡採用減值 矩陣計提信用損失 準備	18,116,301,064.78	41.49	1,097,240,868.37	6.06	17,019,060,196.41
—基於逾期賬齡作為 信用風險特徵計提 信用損失準備	14,208,976,426.02	32.54	162,310,641.76	1.14	14,046,665,784.26
—信用記錄優質的應 收款項組合	6,276,935,428.28	14.37	73,782,163.02	1.18	6,203,153,265.26
合計	43,668,194,962.15	100.00	3,868,825,978.75	8.86	39,799,368,983.40

2024年12月31日

類別	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備	4,920,615,490.06	14.30	2,464,924,574.57	50.09	2,455,690,915.49
按組合計提壞賬準備	29,483,555,449.63	85.70	1,062,063,976.33	3.60	28,421,491,473.30
—基於賬齡採用減值 矩陣計提信用損失 準備	13,517,827,032.89	39.29	898,618,446.20	6.65	12,619,208,586.69
—基於逾期賬齡作為 信用風險特徵計提 信用損失準備	13,414,493,242.52	38.99	137,433,366.20	1.02	13,277,059,876.32
—信用記錄優質的應 收款項組合	2,551,235,174.22	7.42	26,012,163.93	1.02	2,525,223,010.29
合計	<u>34,404,170,939.69</u>	<u>100.00</u>	<u>3,526,988,550.90</u>	<u>10.25</u>	<u>30,877,182,388.79</u>

(a) 於2025年6月30日，本集團單項評估預期信用損失的應收賬款情況如下：

客戶	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由
客戶1	884,110,501.11	541,400,179.86	61.24	償債能力差
客戶2	213,323,741.41	183,408,527.53	85.98	償債能力差
客戶3	198,313,637.23	127,866,453.99	64.48	回款速度顯著 下降
客戶4	195,225,230.67	161,438,112.00	82.69	償債能力差
客戶5	111,041,976.88	111,041,976.88	100.00	償債能力差
客戶6	92,727,457.88	10,806,138.06	11.65	風險類
客戶7	75,871,191.17	75,871,191.17	100.00	償債能力差
客戶8	56,927,140.00	56,927,140.00	100.00	長賬齡
其他	<u>3,238,441,166.72</u>	<u>1,266,732,586.11</u>	39.12	長賬齡等
合計	<u>5,065,982,043.07</u>	<u>2,535,492,305.60</u>	50.05	

- (b) 於2025年6月30日，本集團基於賬齡採用減值矩陣計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

賬齡	2025年6月30日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率 (%)
1年以內	16,625,877,838.34	441,359,210.09	2.65
1至2年	864,981,671.11	148,044,738.62	17.12
2至3年	136,484,449.99	55,874,149.66	40.94
3至4年	84,571,202.06	74,469,802.51	88.06
4至5年	105,725,456.31	78,832,520.52	74.56
5年以上	298,660,446.97	298,660,446.97	100.00
合計	<u>18,116,301,064.78</u>	<u>1,097,240,868.37</u>	6.06

- (c) 於2025年6月30日，本集團採用逾期賬齡作為信用風險特徵計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

逾期賬齡	2025年6月30日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率 (%)
未逾期或逾期小於90天	13,187,575,280.26	96,491,279.54	0.73
逾期大於90天且小於180天	611,727,819.48	26,926,102.73	4.40
逾期大於180天	409,673,326.28	38,893,259.49	9.49
合計	<u>14,208,976,426.02</u>	<u>162,310,641.76</u>	1.14

- (d) 於2025年6月30日，本集團信用記錄優質的應收款項組合計提信用損失準備的情況如下：

項目	2025年6月30日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率 (%)
信用記錄優質的應收款項組合	<u>6,276,935,428.28</u>	<u>73,782,163.02</u>	1.18

(3) 壞賬準備的變動情況：

壞賬準備	整個存續期	整個存續期	合計
	預期信用損失 (未發生信用減值)	預期信用損失 (已發生信用減值)	
2024年12月31日餘額	1,062,063,976.33	2,464,924,574.57	3,526,988,550.90
－轉入已發生信用減值	(8,337,209.92)	8,337,209.92	－
本期計提	300,063,292.86	93,406,715.88	393,470,008.74
本期轉回	(41,086,791.31)	(48,917,625.73)	(90,004,417.04)
本期核銷	－	(12,321,097.04)	(12,321,097.04)
其他增加	4,561,406.68	－	4,561,406.68
匯兌差額調整	16,068,998.51	30,062,528.00	46,131,526.51
	<u>1,333,333,673.15</u>	<u>2,535,492,305.60</u>	<u>3,868,825,978.75</u>
2025年6月30日餘額	<u>1,333,333,673.15</u>	<u>2,535,492,305.60</u>	<u>3,868,825,978.75</u>

(4) 於2025年6月30日，按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款情況如下：

單位名稱	應收賬款 賬面餘額	合同資產 賬面餘額	比例 (%)	信用損失準備
第一名	1,471,863,527.62	174,853,944.00	3.57	－
第二名	1,350,250,407.78	－	2.92	4,925,128.21
第三名	1,231,686,815.19	－	2.67	26,973,941.25
第四名	1,162,175,383.23	－	2.52	17,410,172.66
第五名	1,139,131,897.45	－	2.46	15,463,807.38
合計	<u>6,355,108,031.27</u>	<u>174,853,944.00</u>	<u>14.14</u>	<u>64,773,049.50</u>

於2025年6月30日，本集團無所有權受到限制的應收賬款(2024年12月31日：人民幣63,859,494.19元)。

5. 應付票據

項目	2025年6月30日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	33,538,537,024.50	32,783,477,190.84
商業承兌匯票	9,766,492.19	6,766,199.72
財務公司承兌匯票	616,034,605.87	1,335,620,000.14
合計	<u>34,164,338,122.56</u>	<u>34,125,863,390.70</u>

於2025年6月30日，本集團無到期未付的應付票據(2024年12月31日：無)。

6. 應付賬款

應付賬款根據賬單日期的賬齡分析如下：

項目	2025年6月30日	2024年12月31日
1年以內	62,763,739,798.26	56,784,694,275.86
1年以上	1,236,553,195.94	1,248,270,672.51
合計	<u>64,000,292,994.20</u>	<u>58,032,964,948.37</u>

應付賬款不計息，並通常在3至6個月內清償。

於2025年6月30日，無賬齡一年以上的重要的應付賬款(2024年12月31日：無)。

7. 營業收入及成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	2025年1月1日至 2025年6月30日止期間		2024年1月1日至 2024年6月30日止期間	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	112,331,489,788.30	87,574,844,769.52	111,665,352,186.47	87,487,206,001.56
其他業務	820,298,319.47	480,316,283.02	824,355,068.31	536,704,360.80
合計	<u>113,151,788,107.77</u>	<u>88,055,161,052.54</u>	<u>112,489,707,254.78</u>	<u>88,023,910,362.36</u>

(2) 報告分部

項目	發掘機和汽車及汽車零部件		智慧物流		農業裝備		合計	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
按主要經營地區分類								
其中：中國大陸	44,019,336,164.64	34,765,588,066.01	2,493,279,495.86	1,803,509,833.81	9,147,811,750.55	8,002,291,252.60	55,660,427,411.05	44,571,389,152.42
其他國家和地區	15,651,253,228.22	13,066,928,378.22	40,689,286,436.59	29,554,551,444.48	1,150,821,031.91	862,292,077.42	57,491,360,696.72	43,483,771,900.12
合計	59,670,589,392.86	47,832,516,444.23	43,182,565,932.45	31,358,061,278.29	10,298,632,782.46	8,864,583,330.02	113,151,788,107.77	88,055,161,052.54
按收入確認時間分類								
其中：在某一時點轉讓	59,532,298,115.05	47,800,603,639.82	26,556,593,363.89	19,331,689,957.38	10,292,286,515.77	8,860,060,569.51	96,381,177,994.71	75,992,354,166.71
在某一時段內提供	74,057,933.77	25,658,041.79	11,894,350,355.70	8,603,759,774.58	5,329,343.12	4,455,446.90	11,973,737,632.59	8,633,873,263.27
與客戶之間的合同產生的收入小計	59,606,356,048.82	47,826,261,681.61	38,450,943,719.59	27,935,449,731.96	10,297,615,858.89	8,864,516,016.41	108,354,915,627.30	84,626,227,429.98
租賃準則下的收入	64,233,344.04	6,254,762.62	4,731,622,212.86	3,422,611,546.33	1,016,923.57	67,313.61	4,796,872,480.47	3,428,933,622.56
合計	59,670,589,392.86	47,832,516,444.23	43,182,565,932.45	31,358,061,278.29	10,298,632,782.46	8,864,583,330.02	113,151,788,107.77	88,055,161,052.54

(3) 履約義務的說明

本集團提供的供應鏈解決方案服務屬於在某一時段內履行的履約義務，按照累計實際發生的履約成本佔預計總成本的比例確定供應鏈解決方案服務合同的履約進度。截至2025年6月30日，本集團部分供應鏈解決方案服務尚在履行過程中，分攤至尚未履行(或部分未履行)履約義務的交易價格與相應供應鏈解決方案服務的履約進度相關，並將於相應供應鏈解決方案服務的未來履約期內按履約進度確認為收入。

8. 税金及附加

項目	2025年1月1日 至2025年 6月30日止期間	2024年1月1日 至2024年 6月30日止期間
城建稅	74,625,902.41	71,754,856.02
教育費附加	53,539,884.56	52,547,184.05
房產稅	147,533,870.90	138,688,338.14
印花稅	64,630,379.46	63,225,497.87
其他	61,028,170.37	46,976,971.34
合計	<u>401,358,207.70</u>	<u>373,192,847.42</u>

9. 所得稅費用

項目	2025年1月1日 至2025年 6月30日止期間	2024年1月1日 至2024年 6月30日止期間
當期所得稅費用	1,123,191,914.91	1,713,614,653.58
匯算清繳差異	40,474,423.86	(28,960,453.81)
遞延所得稅費用	<u>(336,758,768.77)</u>	<u>(142,227,620.93)</u>
合計	<u>826,907,570.00</u>	<u>1,542,426,578.84</u>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

項目	2025年1月1日 至2025年 6月30日止期間	2024年1月1日 至2024年 6月30日止期間
利潤總額	7,390,390,936.33	8,916,202,325.10
按法定稅率計算的稅項(註1)	1,847,597,734.08	2,229,050,581.28
本公司及某些子公司適用不同稅率的影響(註2)	(631,650,623.75)	(617,436,335.83)
對以前期間當期所得稅的調整	40,474,423.87	(28,960,453.81)
歸屬於聯營和合營企業的損益的影響	17,714,292.04	16,237,620.31
無須納稅的收入的影響	(25,585,330.96)	(10,763,625.77)
不可抵扣的費用的影響	113,845,815.51	149,046,923.72
由符合條件的支出而產生的稅收優惠的影響	(450,028,451.29)	(354,749,072.86)
利用以前年度未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損 及可抵扣暫時性差異的影響	(208,235,827.91)	(52,845,442.92)
未確認的可抵扣虧損及可抵扣暫時性差異的影響	122,775,538.41	212,846,384.72
按本集團實際稅率計算的所得稅費用	826,907,570.00	1,542,426,578.84

註1：本公司法定稅率為25%。

註2：本集團在中國境內所得稅按取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

由於本集團於本期在香港並無應稅利潤，故未作出香港利得稅的撥備。

10. 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

基本每股收益的具體計算如下：

項目	2025年1月1日 至2025年 6月30日止期間	2024年1月1日 至2024年 6月30日止期間
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	5,643,452,988.90	5,903,455,392.46
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	8,638,202,266.83	8,639,291,296.00
基本每股收益(元/股)	0.65	0.68

本集團無重大稀釋性潛在股。

11. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司的其他綜合收益累計餘額：

項目	2024年12月31日	本期所得稅前 發生額	減： 前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	本期發生額		稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東	減： 前期計入其他 綜合收益當期 轉入留存收益	2025年6月30日
				減： 所得稅費用	減： 所得稅費用				
一、不能重分類進損益的其他									
綜合收益	3,330,656,653.12	465,113,187.86	-	120,837,682.97	82,203,550.33	262,071,954.56	-	3,412,860,203.45	
重新計量設定受益計劃變動額	551,511,006.93	514,056,754.71	-	150,013,210.36	180,053,188.51	183,990,355.84	-	731,564,195.44	
權益法下不能轉損益的									
其他綜合收益	(118,564,747.04)	1,071,361.30	-	-	(897,703.12)	1,969,064.42	-	(119,462,450.16)	
其他權益工具投資公允價值變動	2,897,710,393.23	(50,014,928.15)	-	(29,175,527.39)	(96,951,935.06)	76,112,534.30	-	2,800,758,458.17	
二、將重分類進損益的其他綜合收益	(622,759,490.29)	1,065,480,207.69	22,330,619.19	40,111,826.52	135,329,080.31	867,708,681.67	-	(487,430,409.98)	
權益法下可轉損益的其他									
綜合收益	(12,706,221.72)	3,260,943.90	-	-	3,260,943.90	-	-	(9,445,277.82)	
現金流量套期儲備	(26,346,867.00)	168,304,805.67	22,330,619.19	40,111,826.52	49,226,233.54	56,636,126.42	-	22,879,366.54	
外幣財務報表折算差額	(583,706,401.57)	893,914,458.12	-	-	82,841,902.87	811,072,555.25	-	(500,864,498.70)	
其他綜合收益合計	2,707,897,162.83	1,530,593,395.55	22,330,619.19	160,949,509.49	217,532,630.64	1,129,780,636.23	-	2,925,429,793.47	

本集團本期將現金流量套期儲備轉出計入存貨的初始確認金額為人民幣14,685,407.20元。

12. 股息

本公司於二零二五年八月二十九日通過董事會決議，同意以目前公司享有利潤分配權的股份總額8,674,438,821股(公司總股本8,715,671,296股扣除回購專戶中的股份數量39,142,475股和擬回購註銷的A股限制性股票2,090,000股)為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣3.58元(含稅)，不送紅股、不以公積金轉增股本。有關暫停辦理股份過戶登記以釐定合資格收取二零二五年度中期股息的股東的詳情，請參閱本公司將予刊發的進一步公告。

二零二五年度中期派息已獲二零二五年六月十三日的股東周年大會預授權，以董事會審議通過派息方案後實施。

管理層討論與分析

董事欣然提呈本集團截至二零二五年六月三十日止六個月(「本期間」或「報告期」)經營業績之管理層討論與分析，詳情如下：

一、行業分析

本公司為中國綜合實力最強的汽車及裝備製造產業集團之一，公司的發展願景是打造科技領先、綠色發展、世界一流的高端裝備跨國集團。多年來，公司堅持產品經營、資本運營雙輪驅動，致力於打造最具品質、技術和成本三大核心競爭力的產品，成功構築起了動力系統、商用車、農業裝備、智慧物流等板塊協同發展的產業格局。

1. 商用車、工程機械和農業裝備行業

2025年上半年，全球經濟增長乏力，外部環境複雜嚴峻。國內經濟繼續回升向好、韌性凸顯，保持了穩中有進的態勢。上半年中國國內生產總值66.1萬億元，同比增長5.3%。重卡行業銷量為53.9萬輛，同比增長6.9%，其中，國內新能源重卡銷量7.9萬輛，同比增長186%。工程機械行業銷量為36.2萬台(不含微挖和純電)，同比持平。農業裝備行業銷量為21.8萬台，同比下滑7%。

2. 工業車輛及供應鏈解決方案

根據世界銀行於2025年6月發佈的預測，全球經濟增長將在2025年期間進一步減弱。繼2024年全球經濟增長2.8%之後，世界銀行目前預計增長將放緩至僅2.3%。此次修正主要由於貿易壁壘增加、地緣政治不確定性持續以及企業投資活動低迷所致。鑒於持續薪資壓力和貿易成本上升，全球通脹率預計將保持在2.9%的平均水平。2025年上半年，全球工業車輛市場的訂單量較去年同期有所增長。

根據市場研究機構Interact Analysis的數據，2025年上半年全球倉庫自動化解決方案市場表現低迷。自動化配送中心的資本開支及現有倉庫和存儲設施的現代化改造對需求產生了積極影響。同時，經濟不確定性、投資決策延遲以及移動自動化解決方案需求減弱，導致觀望態勢明顯增加。此外，客戶於2024年提前進行項目授標，抑制了報告期內的訂單接收量。

二、本集團之業務

報告期內，面對複雜多變的發展形勢，公司積極謀劃戰略佈局、科學統籌資源配置、產品結構優化、業務轉型升級、海外市場進一步開拓。通過技術創新賦能、優化產業鏈條，核心競爭力持續增強，繼續保持了良好的發展態勢。上半年，公司實現營業收入約為113,152百萬元人民幣，較2024年同期增長約0.6%。歸屬於上市公司股東的淨利潤約為5,643百萬元人民幣，較2024年同期下降約4.4%；基本每股收益為0.65元人民幣，較2024年同期下降約4.4%。本集團業務分部之分析載於合併財務報表附註2。本集團主要產品之經營狀況概述如下：

1. 動力系統業務

公司始終秉持創新驅動發展的理念，在傳統動力升級與新能源突破兩大領域齊頭並進，實現產品的全面迭代與技術的多維躍升。**堅持創新驅動發展，動力總成產品迭代升級。**推動數智技術、大數據模型與產品製造深度融合，「數據驅動的高端發動機智能工廠」成功入選國家工信部首批卓越級智能工廠名單。發佈WP16NG4.0燃氣發動機，以強大動力、高效經濟、可靠耐用和安全性能樹立行業領先標桿；推出全新一代H/T 2.0高熱效率大馬力發動機，以顯著節油性能降低用戶運營成本；推進剛性礦卡、礦挖、數據中心等高價值大缸徑產品佈局升級，高可靠性、低油耗、智能化優勢明顯。**新能源產品實現多維突破，構建多元化「三電」技術矩陣。**濰柴(煙台)新能源動力產業園一期正式投產，

首台搭載刀片電池技術的動力電池產品下綫，為新能源商用車、工程機械提供高端動力解決方案；重卡全系列動力電池實現「電量大、充電快、適配廣」技術全面提升，輕卡電池以140kWh超大電量、2C超快充及4,500次超長循環壽命領跑行業。

報告期內，公司各產品市場地位繼續保持領先優勢，產品銷售結構不斷優化，戰略業務實現爆發增長。發動機銷售36.2萬台，其中，M系列大缸徑發動機累計銷售超5,000台，同比增長41%，數據中心用發動機產品累計銷售近600台，同比增長491%。動力電池銷量2.3GWh，同比增長91%。

2. 商用車業務

公司堅持整車整機龍頭帶動戰略，不斷增強產品市場競爭力，推動產業鏈協同升級提速。旗下子公司陝重汽堅持市場導向與技術創新雙輪驅動，上半年整車銷量7.3萬輛，同比增長14.6%，產銷規模持續提升。**新能源轉型升級換擋提速，海外市場開拓成效顯著。**上半年，新能源車銷量超過1萬輛、同比增長255%；加快海外市場拓展力度，規模化市場增量明顯，幾內亞、沙特、阿爾及利亞等市場銷量同比實現翻番增長。**業務協同不斷深化，標桿產品競爭力持續增強。**公司與陝重汽強強聯合，重磅推出X6000旗艦版16NG 720馬力天然氣重卡，重新定義中國重卡行業大馬力價值標桿；瞄準農副、冷鏈、快遞載貨細分市場，推出德龍M5000系列中高端產品，可靠性與節油性能行業領先；與公司合作發佈全自動新能源「智匯」品牌，整車經濟性、安全性等性能指標居行業前列。

3. 農業裝備業務

公司積極踐行國家鄉村振興戰略，主動融入和服務國家糧食安全大局，匯聚全集團之力做強做優做大農業裝備板塊業務，旗下子公司濰柴雷沃智慧農業著力建設卓越的智慧農業整體解決方案服務商，打造中國農機第一品牌。經營業績表現穩健，戰略市場拓展成效突出。上半年有力克服行業下滑影響，實現營業收入98.6億元，其中出口收入11.5億元、同比提升18.6%。戰略性高端產品市場表現優異，動力換擋拖拉機、小麥機GM系列結構佔比同比大幅提升，18行電驅播種機打破國外壟斷，氣吸精播機成功進入東北高端市場。科技創新驅動戰略實績突出，高端產品技術競爭力不斷提升。發佈玉米機CE、CF系列節油增收新產品，油耗降低15%，籽粒損失率降低75%，重新定義玉米收穫標準；發佈智慧農業整體解決方案，數智賦能現代農業，實現精準農業管理，大幅提升作業效率，降低生產成本，高效助力增產豐收；雷沃智慧農業智能拖拉機製造基地建成投產，為中國農機裝備高端轉型、高質量發展持續提供新質生產力。

4. 智慧物流業務

2025年上半年，旗下海外子公司德國凱傲集團新增訂單62.1億歐元，同比增長22.2%；整體實現收入55億歐元，其中，叉車業務實現收入41.3億歐元，供應鏈解決方案業務實現銷售收入13.7億歐元。集團整體實現淨利潤4,790萬歐元。**核心業務創新突破，市場競爭力持續攀升。**叉車業務深挖市場需求，鞏固行業領先地位。與埃森哲等頭部知名公司開展深度合作，研發AI驅動工業車輛及孿生數字模型，升級亞太區自動化卓越中心(位於廈門)，依託「德國技術+中國創新」擴大市場份額；供應鏈解決方案業務聚焦智能創新，行業內率先採用物理AI技術，構建智慧倉儲系統。**可持續發展成果顯著，核心價值獲行業認可。**在可持續發展方面，憑藉卓越的可持續發展和長期價值創造能力獲得全球領先的企業可持續發展評估體系金牌評級，以歷史最高評分入選道瓊斯歐洲最佳企業指數，企業經濟、社會和環境價值收穫了行業高含金量評價。

三、財務回顧

1. 本集團之經營業績

a. 營業收入

二零二五年上半年本集團營業收入約為人民幣113,152百萬元，比二零二四年同期約人民幣112,490百萬元增長約人民幣662百萬元，同比增長約0.6%，整體增幅不大，其中國內板塊，二零二五年上半年本集團進一步提升各細分市場佔有率，同時國內市場受環保政策驅使回暖，有效刺激了重卡新車購置需求和新能源重卡產業鏈發展，主要產品包括動力總成、整車及關鍵零部件等銷售均有增長；海外板塊則因年初下游需求和訂單量下降、價格競爭激烈等因素影響，收入較去年同期略有下降。主營業務收入約為人民幣112,331百萬元，比去年同期約人民幣111,665百萬元上升約人民幣666百萬元，同比上升約0.6%。

b. 營業毛利率

於本期間，本集團營業毛利率約22.2%，較去年同期回升0.4個百分點。毛利率的提升一方面是因為二零二五年上半年高毛利產品發電用發動機的銷量增加，同時公司推廣製造降本，通過降低材料採購成本和工序工藝優化來降低生產成本，使得毛利率提升，另一方面，本期間內各板塊較高毛利產品出口比例增加，亦導致整體毛利率略有增加。

c. 銷售費用

銷售費用由二零二四年同期約人民幣6,127百萬元上升至本期間約人民幣6,627百萬元，上升約人民幣500百萬元或8.2%，主要是銷售人員人工成本、運費和包裝費及市場開拓費用有所增長所影響。於本期間，銷售費用佔營業收入的比例約為5.9%，與去年同期相比略有上升。

d. 管理費用

管理費用由二零二四年同期約人民幣5,095百萬元上升至本期間約人民幣6,781百萬元，上升約人民幣1,686百萬元或33.1%。管理費用上升主要系本報告期內，本公司之控股子公司KION因其效率計劃計提相關支出，從而員工成本增加所影響。於本期間，管理費用佔營業收入的比例約為6.0%，較去年同期約4.5%上升約1.5個百分點。

e. 息稅前利潤(EBIT)

於本期間，本集團息稅前利潤約為人民幣9,242百萬元，比去年同期約人民幣10,792百萬元減少約人民幣1,550百萬元或14.4%，主要是因為子公司KION本報告期內簽署了一項效率提升計劃協定，以加強長期競爭力和進行資本投資的能力，該計劃支出主要是職工薪酬，影響到本期內利潤總額的減少。

f. 財務費用

本期內，財務費用由去年同期的淨費用約人民幣31百萬元轉變為淨收益約人民幣469百萬元，主要是受歐元匯率持續上升導致匯兌收益大幅增加所影響。

g. 減值準備

本公司根據《企業會計準則》、《深圳證券交易所股票上市規則》及本公司會計政策的相關規定，基於謹慎性原則，對合併報表範圍內截至2025年6月30日存在減值跡象的資產進行了減值測試，對存在減值跡象的資產計提相應減值準備，根據測試結果，本公司本期間計提減值準備合計約人民幣1,103百萬元，其中計提信用損失準備約人民幣317百萬元，存貨跌價準備約人民幣776百萬元，固定資產、無形資產及合同資產資產減值準備約人民幣10百萬元。

h. 所得稅費用

本集團所得稅費用由二零二四年同期約人民幣1,542百萬元減少至本期間約人民幣827百萬元，同比減少約46.4%，主要是因為本期間內，控股子公司KION因效率計劃影響本期利潤總額下降而導致所得稅費用的同步下降。於本期間本集團平均實際稅率由去年同期約17.3%下降至本期間約11.2%，主要是由於高稅率的外資子公司本年利潤佔比下降所致。

i. 淨利潤及淨利潤率

於本期間，本集團淨利潤約為人民幣6,563百萬元，比去年同期約人民幣7,374百萬元，減少約人民幣811百萬元或11.0%。於本期間淨利潤率約為5.8%，與去年同期約6.6%比較，下降約0.8個百分點。

j. 流動資金及現金流

於本期間，本集團經營活動產生的現金流入淨額約人民幣6,838百萬元，比去年同期減少約人民幣5,964百萬元，主要是銷售商品、提供勞務收到的現金減少，購買商品、接受勞務支付的現金增加所致。

於本期間，投資活動產生的現金流出淨額約為人民幣9,012百萬元，與上年同期相比較，減少支出約人民幣9,027百萬元，本期間內，本集團收回投資收到的款項同比增加約人民幣15,632百萬元，另一方面，投資所支付的款項則同比增加約6,113百萬元。

於本期間，籌資活動產生的現金流出淨額約為人民幣2,894百萬元，與上年同期相比較，減少支出約人民幣2,045百萬元，本期間內，新增借款所收到的款項同比減少約人民幣2,639百萬元，同時償還債務支付的款項同比減少約人民幣2,334百萬元，分配股利、利潤或償付利息支付的款項同比亦減少約人民幣2,263百萬元。

於二零二五年六月三十日本集團之現金及現金等價物約為人民幣50,512百萬元(於二零二四年十二月三十一日：54,594百萬元)。本集團所持現金及現金等價物主要為人民幣及歐元。

於二零二五年六月三十日，本集團資產負債率(負債總額／資產總額)約為65.4%(於二零二四年十二月三十一日：64.5%)，資本負債比率(有息負債／(股東權益+有息負債))約為32.6%(於二零二四年十二月三十一日：約30.9%)。

2. 財務狀況

a. 資產及負債

於二零二五年六月三十日，本集團資產總額約為人民幣365,319百萬元，其中流動資產約為人民幣191,308百萬元。於二零二五年六月三十日，本集團擁有約人民幣68,317百萬元的貨幣資金(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣72,067百萬元)。同日，本集團負債總額約為人民幣239,030百萬元，其中流動負債約為人民幣166,439百萬元。流動比率約為1.15倍(於二零二四年十二月三十一日：1.19倍)。

b. 資本結構

於二零二五年六月三十日，本集團總權益約為人民幣126,289百萬元，其中約人民幣89,531百萬元為本公司權益持有人應佔權益，剩餘權益為少數股東權益。

本集團於二零二五年六月三十日的有息負債約為人民幣61,132百萬元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣54,458百萬元)，其中包括約人民幣12,149百萬元的債券，約人民幣19,062百萬元的銀行借款及約人民幣29,921百萬元其他流動負債及其他非流動負債。

銀行借貸包括定息銀行借貸約人民幣249百萬元及浮息銀行借貸約人民幣18,813百萬元，應付債券包括定息應付債券約人民幣8,370百萬元及浮息應付債券約人民幣3,779百萬元。

銀行借款金額中約人民幣10,957百萬元為一年內到期或隨時要求償付借款，約6,619人民幣百萬元為多於一年但不超過兩年內到期借款，約人民幣1,447百萬元為多於兩年但不超過五年內到期借款和約人民幣40百萬元為五年後到期借款；應付債券中約人民幣4,602百萬元為一年內到期的債券，約人民幣7,547百萬元為多於兩年但不超過五年內到期債券。除人民幣折約10,699百萬元和人民幣折約680百萬元分別為歐元借款及美元借款外，其他銀行借款均為人民幣借款。

本集團收入主要是人民幣和歐元，本集團認為其外匯風險並不重大。本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。本集團整體策略與過往年度維持不變。

c. 資產抵押

於二零二五年六月三十日，本集團將約人民幣16,038百萬元(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣20,121百萬元)的銀行存款及應收款項融資質押予銀行，作為本集團所獲銀行發出應付票據、保函、承兌票據、信用證等的抵押品。已抵押銀行存款按現行銀行利率計息，該項抵押將於相關銀行借款償還時予以解除。於資產負債表日，銀行存款的公平值與其賬面值相若。本集團亦將約人民幣18,196百萬元(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣19,912百萬元)的固定資產、長期應收款及其他非流動資產為本集團所獲得銀行借款，對員工退休福利下的義務提供擔保和資產證券化融資等之用。

d. 或有事項

於二零二五年六月三十日，本集團為若干經銷商及代理商提供約人民幣489百萬元(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣347百萬元)之銀行擔保以使其獲授權並使用銀行信貸。

於二零二五年六月三十日，本集團為融資租賃的承租方可能未能支付的融資租賃分期付款及利息提供回購擔保責任，回購擔保責任風險敞口約為人民幣2,782百萬元(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣3,641百萬元)。

e. 承諾事項

於二零二五年六月三十日，本集團擁有的資本承諾約人民幣4,969百萬元(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣4,930百萬元)，主要是購買物業、機器及設備的資本開支。此等開支將會以內部資源來支付。

於二零二五年六月三十日，本集團沒有對外投資承諾(於二零二四年十二月三十一日：無)。

f. 無形資產

於二零二五年六月三十日，本集團無形資產總額約為人民幣23,081百萬元，其中土地使用權為人民幣約2,842百萬元，商標使用權約人民幣8,730百萬元，客戶關係約人民幣3,074百萬元，專有技術約人民幣1,069百萬元，特許權、軟件等約人民幣7,366百萬元，本期末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例為26.79%。

g. 對沖安排

現金流量套期

子公司KION將遠期外匯合同指定對預期銷售、預期採購以及確定承諾的多種貨幣外匯風險進行現金流量套期。被套期項目現金流量總額折算為人民幣3,277,111,972.87元(歐元390,020,943.17)，其中1年內到期的金額為人民幣3,018,336,316.66元(歐元359,223,116.81)，剩餘部分將於2026年到期。被套期項目預期影響損益的期間為2025年及2026年。本期無重大套期無效的部分。2025年1月1日至6月30日止期間，該套期工具計入其他綜合收益的公允價值變動收益為人民幣153,902,099.68元(歐元19,589,000.00)，當期轉出至損益的損失金額為人民幣1,272,892.44元(歐元162,000.00)。

子公司Weichai Singapore PTE.LTD將遠期外匯合同指定對預期銷售的外匯風險進行現金流量套期，被套期項目現金流量總額折算為人民幣17,178,493.17元，均為1年內到期項目。該套期工具計入其他綜合收益的公允價值變動損失為人民幣39,147.94元。

於2025年開始，子公司KION將以前年度未被指定的部分分期償還利率互換合約作為套期工具，指定部分浮動利率下租賃機構借款的未來現金流為被套期項目，進行現金流量套期。被套期項目現金流量總額折算為人民幣11,019,729,008.50元(歐元1,311,497,787.36)，其中1年內到期的金額為人民幣331,126,557.61元(歐元39,408,568.70)，剩餘部分將於2026年及以後年度到期。被套期項目預期影響損益的期間為2025年及以後年度。本期無重大套期無效的部分。2025年1月1日至6月30日止期間，該套期工具計入其他綜合收益的公允價值變動損失為人民幣243,553.27元(歐元31,000.00)，當期轉出至損益的收益金額為人民幣23,603,511.63元(歐元3,004,000.00)。

公允價值套期

於2018年12月31日，本集團子公司KION簽訂了利率互換合約，指定對發行的面值為歐元100,000,000.00元的固定利率中期票據的利率風險進行公允價值套期。於2025年6月30日，本集團上述被套期項目已到期。本期無重大套期無效的部分。

子公司KION通過簽訂分期償利率互換合約，對租賃應收款項的利率風險進行公允價值套期。作為套期工具的利率互換合約反映了被套期項目組合的名義金額和到期情況，並將於2029年到期。總體而言，此公允價值套期使租賃應收款享有與其相關貨幣區一致的可變利率。因此，從經濟角度來看，這一可變利率與被套期項目組合再融資的可變利率相等。於2025年6月30日，本集團上述被套期項目在財務報表中列示為長期應收款和一年內到期的非流動資產，賬面價值為人民幣24,996,484,612.80元(歐元2,974,922,000.00)，被套期項目公允價值變動調整的累計計入被套期項目的賬面價值為人民幣81,158,781.60元(歐元9,659,000.00)。本期被套期項目套期無效部分的公允價值變動為人民幣54,130,778.06元(歐元6,796,000.00)。

3. 其他財務資料

a. 僱員資料

於二零二五年六月三十日，本集團共聘用約9.7萬名僱員(包括約4.3萬名凱傲僱員)，於本期間，本集團人工成本約人民幣20,709百萬元。本集團通過對各類人員進行崗位價值評估和對標市場薪酬水平，制定具備競爭優勢的薪酬標準，合理設定人員薪酬等級層級，確定以崗定薪級、以績效定薪酬分配方案，並依據績效考評實施薪酬升降，建立健全了促進企業高質量快速發展的薪酬激勵政策，於本期間，累計投入培訓費用約人民幣22百萬元。

為健全本公司的長效激勵機制，吸引及留聘人才，調動核心及骨幹僱員，實現股東、本公司和僱員各方利益的一致，本公司於二零二三年十一月十三日召開的股東特別大會上採納A股限制性股票激勵計劃(「激勵計劃」)。激勵計劃由本公司從二級市場回購的本公司現有A股撥付。合資格激勵對象包括本集團董事、高級管理人員、中層管理人員及核心技術(業務)骨幹人員。授予每位激勵對象的股份數量於授予時乃屬固定，其為各對象於解除限售期到期時解除限售條件成就後的最大權利。有關激勵計劃的詳情，請參閱本公司日期為二零二三年十月二十四日、二零二三年十一月十三日、二零二三年十二月八日及二零二三年十二月二十日的公告、本公司日期為二零二三年十月二十七日的通函，以及本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的年報。

b. 重大投資、收購及出售

於本期間本集團並無重大投資、收購或出售事項。

c. 資產負債表日後事項

於二零二五年八月二十九日，本公司公告分紅派息實施方案，以現有總股本8,715,671,296股，扣除本公司通過回購專用證券賬戶持有的股份39,142,475股和擬回購註銷的A股限制性股票2,090,000股，對本公司現有可予分配股份8,674,438,821股(其中A股6,731,398,821股，H股1,943,040,000股)之股東，每10股派發現金紅利人民幣3.58元(含稅)，不送紅股、不以公積金轉增股本。

d. 募集資金使用情況

茲提述本公司日期為二零二零年十二月二十四日、二零二一年一月二十五日、二零二一年一月二十六日、二零二一年一月二十九日、二零二一年四月十二日、二零二一年四月二十三日及二零二一年五月二十六日的公告以及本公司日期為二零二一年一月十一日的通函(「通函」)，內容有關(其中包括)非公開發行本公司A股(「A股」)。

非公開發行A股的原因包括為下表所詳述之特定投資項目募集資金及補充流動資金，從而增強本集團的資本能力，為本集團進一步拓展其業務營運奠定穩健基礎，繼而得以取得突破發展並提升競爭力。

公司非公開發行A股已於二零二一年五月三十一日完成，相關新A股於二零二一年六月一日在深圳證券交易所上市。共計每股面值人民幣1.00元的792,682,926股A股(總面值為人民幣792,682,926元)發行予25名認購人，彼等符合《上市公司證券發行管理辦法》及《上市公司非公開發行股票實施細則》的相關規定，且為獨立於本公司及其關連人士之第三方，發行價格為每股A股人民幣16.40元(淨價約為人民幣16.38元)。

每股A股發行價格為人民幣16.40元，較基準價格18.02港元(相當於約人民幣15.01元)溢價約9.26%，而有關基準價格為本公司接納認購相關一般性授權項下非公開發行A股之日H股的收市價。非公開發行A股募集資金總額為人民幣12,999,999,986.40元。截至二零二五年六月三十日該等募集資金使用情況如下：

人民幣百萬元

募投項目名稱		截至			未動用募集資金使用計劃 ^(附註1)		
		二零二五年			二零二五年		
		六月			二零二五年		
		三十日			七月一日至		
		三十日			二零二五年		
		募集資金			十二月		
		已投入			三十一日		
項目名稱	子項目名稱	相關項目 募集資金 擬投入 總金額	募集資金 已投入 總金額	截至 二零二五年 六月 三十日 未動用 募集資金 〔未動用 募集資金〕 金額	二零二五年 七月一日至 二零二五年 十二月 三十一日	二零二六年	二零二七年
(1) 燃料電池產業鏈 建設項目	(a) 氫燃料電池及關鍵 零部件產業化項目	500.00	298.99	201.01	64.34	85.42	42.21
	(b) 固態氧化物燃料電池及 關鍵零部件產業化項目	500.00	159.63	340.37	122.50	120.46	46.38
	(c) 燃料電池動力總成核心 零部件研發及製造能力 建設項目	1,000.00	554.70	445.30	149.83	122.35	47.32
(2) 全系列國六及以上 排放標準H平台道路 用高端發動機項目	(a) 新百萬台數字化動力 產業基地一期項目	3,000.00	1,558.48	1,441.52	395.54	674.92	209.79
	(b) H平台發動機智能 製造升級項目	1,000.00	997.30	2.70	104.26	29.83	-
(3) 大缸徑高端發動機 產業化項目	(a) 大缸徑高端發動機 實驗室建設項目	1,075.00	793.66	281.34	136.18	150.76	72.89
	(b) 自主品牌大功率高速機 產業化項目	685.00	673.74	11.26	-	-	-
	(c) 大缸徑高端發動機 建設項目	1,240.00	938.12	301.88	161.70	191.91	60.79
(4) 全系列液壓動力總成和大型CVT動力總成產業化項 目		3,000.00	1,489.23	1,510.77	821.28	250.44	-
(5) 補充流動資金		1,000.00	800.72	199.28	預期將於二零二七年年末前使用完畢		
合計		13,000.00	8,264.55	4,735.45 ^(附註2)			

附註：

1. 本公告披露的未動用募集資金使用計劃反映董事會於二零二三年三月三十日批准的非公開發行A股募集資金使用的調整時間表。
 - (1) 本公司部分募投項目2024年度實際使用募集資金與最近一次披露的募集資金投資計劃當年預計使用金額差異原因具體如下：
 - (a) 固態氧化物燃料電池及關鍵零部件產業化項目：公司持續看好SOFC技術的發展前景，並將著眼於全球市場佈局加快商業化落地準備，但受限於政策因素及產業發展速度不達預期，目前應用主要以示範為主，公司將根據產業發展進度匹配規劃相應產能落地。
 - (b) 燃料電池動力總成核心零部件研發及製造能力建設項目：新能源為公司重點戰略業務之一，公司持續加大研發投入提高產品差異化優勢，推進產業化落地，目前項目建設和投資根據公司戰略規劃持續推進，試驗室建設及設備投資較原規劃有一定順延。
 - (c) 新百萬台數字化動力產業基地一期項目：項目整體建設進展按期進行，為滿足產品技術升級及競爭力提升的需要，對部分產綫及設備進行兼容性適應性改造，同時部分設備未如期交付，導致付款進度延期。
 - (d) 自主品牌大功率高速機產業化項目：項目已於2024年度建設完成並投產，因部分設備技術對接、商務洽談、設備驗收等流程超出預期時間，導致付款進度延期。
 - (e) 全系列液壓動力總成和大型CVT動力總成產業化項目：受市場拓展及部分設備交付延期等因素影響，項目實施進度慢於預期。
 - (2) 自主品牌大功率高速機產業化項目的募集金額擬投入總額為人民幣685百萬元，截至2025年6月30日，累計已投入募集資金人民幣673.74百萬元，募集資金投入比例為98.36%，募集資金尚未使用金額人民幣11.26百萬元，主要系項目完成投產時部分合同資金尚未到支付節點所致。該項目不存在募集資金的結餘，募集資金不足以支付的部分公司將以自有資金支付。
 - (3) 大缸徑高端發動機實驗室建設項目於2025年6月底達到預定可使用狀態，該項目承諾投資金額為人民幣1,075百萬元，截至2025年6月30日，累計已投入募集資金為人民幣793.66百萬元，募集資金投入比例為73.83%，募集資金尚未使用金額為人民幣281.34百萬元，主要系項目完成投產時部分合同資金尚未到支付節點所致。該項目不存在募集資金的結餘，募集資金不足以支付的部分公司將以自有資金支付。

(4) 鑑於上文所述相關募投項目的實施進度，預期二零二五年至二零二七年各年的實際使用金額將略有調整，且董事會進一步確認：

- 擬投入於上文第(1)(a)、(1)(b)、(1)(c)、(2)(a)及(3)(c)號項目的募集資金預期將於二零二七年年末前悉數動用完畢；
- 擬投入於上文第(2)(b)及(4)號項目的募集資金預期將於二零二六年年末前悉數動用完畢。

2. 經計及非公開發行A股開支(含保薦人及承銷費用、會計及驗資費用等)人民幣11.94百萬元，扣除該等費用後的未使用募集資金總額為人民幣4,725.51百萬元。

預期餘下募集資金(即合共約人民幣55.4億元(含累計收到銀行存款利息、理財收益扣除銀行手續費淨額))將繼續用於以上所列的相關募投項目，而任何有關項目投資額不足的部分，將通過本公司內部資金或其他融資方式補足。董事會認為A股發行募集資金已經並將會依照通函所披露的特定用途及募集資金使用計劃時間投入(已經董事會於二零二二年三月三十日及二零二三年三月三十日批准對時間投入進行調整)。

e. 其他重要事項

於二零二五年三月十七日，本公司宣佈，本公司決定暫時終止控股子公司濰柴火炬科技股份有限公司(「火炬科技」)分拆至深圳證券交易所創業板上市(「暫時終止可能分拆」)。董事會認為，暫時終止可能分拆不會對本公司產生實質性影響，不會對本公司的運營、業務及財務狀況造成重大不利影響，亦不會影響本公司未來戰略規劃的實施。後續本公司將根據市場情況及未來經營計劃積極尋求其他資本運作路徑。有關暫時終止可能分拆已取得本公司股東大會批准。進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二五年三月十七日及二零二五年六月十三日的公告以及本公司日期為二零二五年五月二十三日的通函。

於二零二五年四月八日，本公司宣佈可能分拆濰柴雷沃智慧農業科技股份有限公司(「濰柴雷沃」)的股份並於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板獨立上市，於二零二五年六月二十日，濰柴雷沃透過其獨家保薦人向香港聯交所提交上市申請，以申請濰柴雷沃的股份於香港聯交所主板上市及買賣(「建議分拆及上市」)。建議分拆及上市須待(其中包括)相關監管機關批准及考慮市況後方可作實。進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二五年四月八日及二零二五年六月二十日的公告。

於二零二五年四月二十九日，董事會已批准有關本公司A股的回購A股股份方案，據此，本公司將使用人民幣5億至10億元在深圳證券交易所交易系統以集中競價交易方式回購不低於2,121.34萬股且不超過4,242.68萬股本公司A股股份(按回購A股股份價格上限測算)。回購股份將用於註銷並減少本公司註冊資本。截至本公告日，本公司已通過回購專用證券賬戶累計回購A股股份共計39,142,475股，支付的總金額為人民幣596,349,863.83元(不含交易費用)。上述所回購A股於本公告刊發日期未註銷。

四、發展前景與展望

展望2025年下半年，大國博弈、地緣衝突、貿易摩擦等多重因素雖加劇了未來發展的不確定性、不穩定性、不平衡性和不可預見性，但新興經濟體增長動能強勁，全球市場增量空間擴大。以新能源、人工智能為代表的科技革命與產業變革加速演進，行業高端化、智能化、綠色化轉型不斷提速，新質生產力起勢壯大。基建投資持續發力與老舊車輛更新需求釋放，預計下半年商用車行業迎來發展機遇期。

下半年，公司將加力市場開拓、抓好戰新業務、優化運營效率、加強創新驅動，謀勢而動、順勢而為、乘勢而上，增強做好各項工作的前瞻性、預見性、精準性，持續鞏固發展優勢，堅定不移完成全年目標任務。

錨定全年目標任務不動搖，堅決打贏市場攻堅戰。搶抓國內市場基建發力與設備更新政策機遇，深耕核心產品細分領域，擴大市場份額；擴大大缸徑發動機、數據中心發電機組出口，加速渠道佈局與服務升級，實現出口業務量跨越式增長；針對細分市場精準營銷、精準發力，保持天然氣發動機市佔率優勢。堅持科技創新驅動不動搖，以技術突破築牢堅實品質。以差異化技術優勢築牢產品競爭力根基，對標競品優化市場結構，推動高端產品市場滲透率持續提升；強化氫燃料電池、固體氧化物燃料電池(SOFC)、純電驅動系統等前沿領域研發投入，完善技術成果轉化機制；系統推進質量體系優化升級、全鏈條全周期管控，保障產品穩定可靠性。深化降本增效不動搖，鍛造持續盈利強勁動能。實施精準降本、對標降本、協同降本，集中資源保障核心戰略投入，持續倒逼成本優化，提升盈利能力和成本競爭力；堅持對內管理提升、對外市場開拓「兩手抓」，結合價值工程和競爭策略明確產品定位，精準規劃目標成本。強化費用剛性管控，嚴格預算執行，厲行節約、杜絕浪費，保障資金使用效益最大化。堅定推進三大業務戰略轉型不動搖，全面激活高質量發展新引擎。持續突破新能源產品核心技術，在動力電池領域主攻性能升級與效率提升，打造適配多場景高端電池產品；深化數智化技術融合應用，在全流程智能化升級中釋放數據價值，打造高效協同的數智化發展格局；加力後市場全鏈條服務能力開拓，強化服務模式創新與價值挖掘，構建覆蓋全生命周期的優質服務生態。

其他資料

董事及監事於股份及相關股份的權益

於二零二五年六月三十日，董事、最高行政人員及監事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條規定本公司須存置的登記冊所記錄，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)規定已知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)的權益及短倉(如有)如下：

董事姓名	身份	所持 「A」股數目	所持 「H」股數目	佔本公司 已發行股本 百分比
王德成	實益擁有人	800,000	—	0.01%
孫少軍	實益擁有人	13,684,324 (附註1)	—	0.16%
袁宏明	實益擁有人	1,000,440	—	0.011%
	配偶持有之權益	<u>444</u>	—	<u>0.000005%</u>
		<u>1,000,884</u>	—	<u>0.011%</u>

附註：

1. 該等股份之前為本公司內資股。內資股為本公司發行的普通股，以人民幣列值，每股面值人民幣1.00元，以人民幣認購及繳足或入賬列為繳足。該等股份於本公司A股在深圳證券交易所上市後成為本公司之A股。
2. 上表所列的所有股權權益均為好倉。
3. 持股百分比乃根據本公司於二零二五年六月三十日的8,715,671,296股已發行股份(包括6,772,631,296股A股及1,943,040,000股H股)計算得出。

於本公司相關法團股份的權益

董事姓名	相關法團名稱	權益性質	持有權益或被視為持有權益的證券類別及數目	佔相關法團全部已發行股本的權益概約百分比
Richard Robinson Smith	KION Group AG (「凱傲」)	實益擁有人	50,000股 普通股	0.04%

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，概無董事、最高行政人員或監事於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於該條例所述存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司的權益或淡倉。

股本變動和主要股東持股情況

(I) 股本變動情況

股本變動情況表(截至二零二五年六月三十日)

	本次變動前		發行新股	本次變動增減(+,-)			小計	本次變動後	
	數量	比例		送股	公積金轉股	其他		數量	比例
一、 有限售條件股份	1,807,485,604	20.71%				-20,020,080	-20,020,080	1,787,465,524	20.51%
1、 國有法人持股	1,642,531,008	18.82%						1,642,531,008	18.85%
2、 其他內資持股	164,784,596	1.89%				-20,020,080	-20,020,080	144,764,516	1.66%
其中：境內自然人持股	164,784,596	1.89%				-20,020,080	-20,020,080	144,764,516	1.66%
3、 外資持股	170,000	0.00%						170,000	0.00%
其中：境外自然人持股	170,000	0.00%						170,000	0.00%
二、 無限售條件股份	6,919,071,217	79.29%				9,134,555	9,134,555	6,928,205,772	79.49%
1、 人民幣普通股	4,976,031,217	57.02%				9,134,555	9,134,555	4,985,165,772	57.20%
2、 境外上市的外資股	1,943,040,000	22.27%						1,943,040,000	22.29%
三、 股份總數	8,726,556,821	100.00%				-10,885,525	-10,885,525	8,715,671,296	100.00%

(II) 主要股東持股情況(於二零二五年六月三十日)

股東總數 共 221,494 戶，其中 A 股股東 221,270 戶，H 股股東 224 戶。

前 10 名股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股比例	持股總數	有限售條件 股份數量	質押或 凍結的 股份數量
香港中央結算代理人 有限公司	外資股東	22.25%	1,938,864,475		—
濰柴控股集團有限公司	國有法人	16.32%	1,422,550,620	1,345,905,600	—
香港中央結算有限公司	境外法人	6.93%	604,209,658		—
濰坊市投資集團有限公司	國有法人	3.40%	296,625,408	296,625,408	—
中國證券金融股份有限公司	境內非國有法人	1.88%	163,608,906		—
中國人壽保險股份有限公司 —傳統—普通保險產品 —005L—CT001滬	基金、理財產品等	1.47%	128,431,779		—
奧地利IVM技術諮詢維也納 有限公司	境外法人	1.29%	112,153,700		—
中國工商銀行股份有限公司 —華泰柏瑞滬深300交易型 開放式指數證券投資基金	基金、理財產品等	1.11%	96,565,086		—
中國建設銀行股份有限公司 —易方達滬深300交易型 開放式指數發起式證券 投資基金	基金、理財產品等	0.79%	68,818,619		—
山東省企業託管經營股份 有限公司	境內非國有法人	0.70%	61,409,960		—

前10名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有 無限售條件 股份數量	股份種類
香港中央結算代理人有限公司	1,938,864,475	境外上市外資股
香港中央結算有限公司	604,209,658	人民幣普通股
中國證券金融股份有限公司	163,608,906	人民幣普通股
中國人壽保險股份有限公司－傳統－ 普通保險產品－005L－CT001滬	128,431,779	人民幣普通股
奧地利IVM技術諮詢維也納有限公司	112,153,700	人民幣普通股
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞 滬深300交易型開放式指數證券投資 基金	96,565,086	人民幣普通股
濰柴控股集團有限公司	76,645,020	人民幣普通股
中國建設銀行股份有限公司－易方達 滬深300交易型開放式指數發起式 證券投資基金	68,818,619	人民幣普通股
山東省企業託管經營股份有限公司	61,409,960	人民幣普通股
中國工商銀行股份有限公司－華夏滬深 300交易型開放式指數證券投資基金	50,448,233	人民幣普通股

附註：

1. 本公司未知其他前十名股東及其他前十名無限售條件股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬於一致行動人士。
2. 截止本報告期末，本公司回購專用證券賬戶中持有公司股份6,534,175股，佔公司總股東比例為0.07%。

主要股東

本公司根據《證券及期貨條例第336條》存置的主要股東登記冊(包括向香港聯交所申報的利益)顯示，於二零二五年六月三十日，下列人士(董事、高級管理人員及監事除外)在本公司股份及相關股份中擁有下列權益及短倉(如有)：

名稱	身份	好倉/ 淡倉	A股數目	佔A股股本 百分比	H股數目	佔H股股本 百分比	佔已發行 股本總數 百分比
濰柴控股集團有限公司	實益擁有人	好倉	1,422,550,620	21.00%	-	-	16.32%
山東重工集團有限公司 (附註1)	你所控制的 法團權益	好倉	1,422,550,620	21.00%	-	-	16.32%
Brandes Investment Partners, LP (附註3)	投資經理	好倉	-	-	78,578,612	16.18%	3.61%
Lazard Emerging Markets Equity Portfolio (附註4)	投資經理	好倉	-	-	23,707,500	5.86%	1.31%
Barclays PLC (附註3)	持有股份的保證 權益的人	好倉	-	-	525,552	0.11%	0.02%
	你所控制的 法團權益	好倉	-	-	25,453,050	5.24%	1.17%
					25,978,602	5.35%	1.19%
	你所控制的 法團權益	淡倉	-	-	24,102,475	4.96%	1.10%
Morgan Stanley (附註2)	你所控制的 法團權益	好倉	-	-	49,335,508	5.08%	1.13%
	你所控制的 法團權益	淡倉	-	-	42,078,545	4.33%	0.97%
Pzena Investment Management, LLC	投資經理	好倉	-	-	171,391,446	8.82%	1.97%
	實益擁有人	好倉	-	-	464,318	0.02%	0.01%
			-	-	171,855,764	8.84%	1.97%

名稱	身份	好倉/ 淡倉	A股數目	佔A股股本 百分比	H股數目	佔H股股本 百分比	佔已發行 股本總數 百分比
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人	好倉	-	-	24,762,557	1.27%	0.28%
	投資經理	好倉	-	-	53,438,145	2.75%	0.61%
	持有股份的 保證權益的人	好倉	-	-	7,068,050	0.36%	0.08%
	核准借出代理人	好倉	-	-	77,840,877	4.01%	0.89%
			<u>-</u>	<u>-</u>	<u>163,109,629</u>	<u>8.39%</u>	<u>1.87%</u>
Citigroup Inc.	實益擁有人	淡倉	-	-	23,355,503	1.20%	0.27%
	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	3,209,901	0.16%	0.04%
	核准借出代理人	好倉	-	-	136,638,961	7.03%	1.57%
			<u>-</u>	<u>-</u>	<u>139,848,862</u>	<u>7.19%</u>	<u>1.60%</u>
BlackRock, Inc	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	5,102,979	0.26%	0.06%
	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	100,042,227	5.15%	1.15%
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	1,854,000	0.10%	0.02%
Lazard Asset Management LLC	投資經理	好倉	-	-	97,282,596	5.01%	1.12%

附註：

1. 山東國資委的附屬公司山東重工集團有限公司持有濰柴控股集團有限公司(前稱為濰坊柴油機廠)的全部股本。
2. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目(及相關股權百分比)並無計及本公司於二零一七年七月二十一日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
3. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目(及相關股權百分比)並無計及本公司於二零一七年七月二十一日及二零一五年八月二十日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
4. 上述呈列的相關主要股東持有之H股數目(及相關股權百分比)並無計及本公司於二零一七年七月二十一日、二零一五年八月二十日及二零一二年八月十七日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。

除上文披露者外，於二零二五年六月三十日本公司並無獲告知在本公司已發行股本中的任何其他相關權益或淡倉。

薪酬政策

本集團認真貫徹落實中國《勞動法》、《勞動合同法》等法律法規，並結合企業發展戰略、行業特點和人工成本支付能力，制定切合企業實際的薪酬制度和激勵政策。

本集團根據管理、研發、生產工人等不同崗位序列，分別採取差異化、規範化的年薪制和非年薪制薪酬制度，其中非年薪制又細分為崗位績效工資制、計(時)件工資制、班產量日工資制度等薪酬制度。

通過對各類人員進行崗位價值評估和對標市場薪酬水平，制定具備競爭優勢的薪酬標準，合理設定人員薪酬等級層級，確定以崗定薪級、以績效定薪酬分配方案，並依據績效考評實施薪酬升降，突出對研發、營銷、工匠等重點崗位人才的激勵力度。同時，實施創新項目、專利專項、管理創新等激勵機制和駐外崗位、員工住房等補貼辦法，建立健全了促進企業高質量快速發展的薪酬激勵政策。

本公司董事的薪酬由本公司薪酬委員會經考慮本集團經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據後決定。

購買股份或債券的安排

本公司及其任何附屬公司於本期間任何時間，概無參與可以使本公司董事通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券以取得利益的安排。

購買、出售或贖回本公司的證券

本公司董事會於二零二二年五月十九日批准了A股回購計劃，該回購計劃已於二零二二年十月十一日結束。二零二二年五月二十四日至二零二二年十月十一日期間，共回購87,265,525股A股普通股，其中已回購的A股78,270,000股已根據本公司A股限制性股票激勵計劃授出。董事會已於二零二四年十二月三十日批准建議註銷本公司回購專用證券賬戶持有之8,995,525股，並於二零二五年二月十日獲本公司股東大會及類別股東大會進一步審議通過，該等股份已於二零二五年四月十五日完成註銷。

董事會已於二零二四年十二月三十日及二零二五年一月十日批准建議回購及註銷九名激勵對象根據激勵計劃條款持有的全部已獲授但尚未解除限售的A股共1,890,000股，並於二零二五年二月十日獲本公司股東大會及類別股東大會進一步審議通過，該等股份已於二零二五年四月十五日完成回購及註銷。於深圳證券交易所回購該等股份支付的總金額為人民幣10,582,110元(不含交易費用)。

於二零二五年四月二十九日，董事會已批准有關本公司A股的回購A股股份方案，據此，本公司將使用人民幣5億至10億元在深圳證券交易所交易系統以集中競價交易方式回購不低於2,121.34萬股且不超過4,242.68萬股本公司A股股份(按回購A股股份價格上限測算)。回購股份將用於註銷並減少本公司註冊資本。截至二零二五年六月三十日，本公司已通過回購專用證券賬戶累計回購A股股份共計6,534,175股，支付的總金額為人民幣99,987,513.55元(不含交易費用)。上述所回購A股於本公告刊發日期未註銷。

除上文所披露外，於本報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

優先購買權

本公司的公司章程或中國法律均無訂立有關優先購買權條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股。

股息及資本金轉增股本

2025年6月13日，本公司2024年度股東周年大會審議通過2024年度利潤分配方案，以公司享有利潤分配權的股份總額8,715,671,296股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣3.47元(含稅)，不送紅股、不以公積金轉增股本。

2024年度利潤分配方案披露至實施期間，由於本公司實施了部分A股股份回購，故2024年度利潤分配方案以分紅派息實施時的總股本8,715,671,296股，扣除公司通過回購專用證券賬戶持有的股份9,041,375股，對可予分配股份8,706,629,921股（其中A股6,763,589,921股，H股1,943,040,000股）之股東，每10股派發現金紅利人民幣3.47元（含稅），不送紅股、不以公積金轉增股本。

2025年8月29日，本公司董事會根據股東會授權，以目前公司享有利潤分配權的股份總額8,674,438,821股（公司總股本8,715,671,296股扣除回購專用證券賬戶持有的股份39,142,475股和擬回購註銷的A股限制性股票2,090,000股）為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣3.58元（含稅），不送紅股、不以公積金轉增股本。2025年中期分紅派息方案實施時，如享有利潤分配權的股份總額發生變動，公司則以A股實施分配方案股權登記日時享有利潤分配權的股份總額為基數，按照「分配比例不變」原則對分紅總金額進行相應調整。有關暫停辦理股份過戶登記以釐定合資格收取2025年中期股息的股東的詳情，請參閱本公司刊發進一步公告。

審核委員會

本公司審核委員會（「審核委員會」）由本公司五名獨立非執行董事組成。審核委員會主席為獨立非執行董事蔣彥女士。蔣女士具備上市規則第3.10(2)條對該委任所要求之適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。於本期間內，審核委員會履行其職責，檢討及討論本公司的財務業績及內部監控事宜。根據上市規則附錄D2的規定，審核委員會與本公司核數師已審閱本期間之經審閱合併財務報表。

遵守上市規則附錄C1所載的企業管治常規守則

於本期間，除本公司若干董事在本期間內因彼等有其他重要公務在身而未能出席本公司股東周年大會或股東特別大會外，本公司一直遵守上市規則附錄C1所載「企業管治守則」的所有守則條文。

遵守標準守則

於本期間，本公司已就董事進行證券交易採納操守準則，有關條款不比標準守則規定的標準寬鬆，且向全體董事作出特定查詢後確認，彼等於本期間已遵守標準守則及前述本公司操守準則所載規定的標準。

充足公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料並就本公司董事所知，本公司於本公告刊發日期維持上市規則所規定的公眾持股量。

批准財務報表

董事會已於二零二五年八月二十九日批准本期間的經審閱合併財務報表。

於香港聯交所及本公司網站公佈中期報告

本公司二零二五年度中期報告將適時寄送予各位股東及刊登於香港聯交所網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.weichaipower.com。

馬常海
董事長

香港，二零二五年八月二十九日

於本公告刊發之日，本公司執行董事為馬常海先生、王德成先生、黃維彪先生、孫少軍先生、袁宏明先生及馬旭耀先生；本公司非執行董事為張良富先生、Richard Robinson Smith先生及Michael Martin Macht先生；本公司獨立非執行董事為蔣彥女士、遲德強先生、趙福全先生、徐兵先生及陶化安先生。