

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中遠海運發展股份有限公司
COSCO SHIPPING Development Co., Ltd.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：02866)

截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核中期業績公告

業績摘要(按香港財務報告準則)

- 收益為人民幣12,159,349,000元
- 除稅前持續經營業務溢利為人民幣1,273,543,000元
- 母公司擁有人應佔期間溢利為人民幣970,365,000元
- 母公司普通股持有人應佔每股基本盈利為人民幣0.0729元

中遠海運發展股份有限公司(「本公司」、「公司」或「中遠海發」)董事會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月(「本期」、「本期間」)按香港會計準則第34號「中期財務報告」編製的未經審核簡明綜合中期財務資料，此中期財務資料已經由本公司審核委員會(「審核委員會」)進行了審閱。本公司核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司已按香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」，審閱了本集團本期間未經審核的簡明綜合中期財務資料。

於本期間，本集團實現收益為人民幣12,159,349,000元，較去年同期收益人民幣11,659,244,000元上漲4.29%；母公司擁有人應佔期間溢利為人民幣970,365,000元，較去年同期溢利人民幣895,488,000元上漲8.36%。每股基本盈利為人民幣0.0729元。

簡明綜合損益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月 二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
	附註		
持續經營活動：			
收益	4	12,159,349	11,659,244
服務成本		(9,823,079)	(9,426,189)
毛利		2,336,270	2,233,055
其他收入	5	109,823	148,622
其他收益，淨額	6	159,646	141,545
分銷、行政及一般開支		(518,045)	(506,264)
預期信用損失撥回／(撥備)，淨額		24,524	(53,897)
融資成本		(1,841,267)	(2,063,814)
應佔聯營企業溢利		1,008,700	898,557
應佔合營企業(虧損)／溢利		(6,108)	1,745
除稅前溢利		1,273,543	799,549
所得稅開支	7	(234,098)	(110,283)
期間持續經營溢利		1,039,445	689,266
終止經營活動			
期間終止經營溢利		—	213,660
期間溢利		1,039,445	902,926
母公司擁有人應佔期間溢利：			
—持續經營活動		970,365	681,828
—終止經營活動		—	213,660
母公司擁有人應佔期間溢利		970,365	895,488
非控制權益應佔期間溢利：			
—持續經營活動		69,080	7,438
		1,039,445	902,926

簡明綜合損益表(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
附註	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
母公司普通股持有人應佔每股盈利		
(以每股人民幣元計)	8	
基本		
—期間每股盈利	0.0729	0.0661
—期間持續經營活動每股盈利	<u>0.0729</u>	<u>0.0503</u>
攤薄		
—期間每股盈利	0.0729	0.0661
—期間持續經營活動每股盈利	<u>0.0729</u>	<u>0.0503</u>

簡明綜合全面收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
期間溢利	<u>1,039,445</u>	<u>902,926</u>
期間其他全面(虧損)/收益		
於其後期間可重新分類至損益之其他全面(虧損)/收益：		
應佔聯營企業其他全面(虧損)/收益	(132,526)	76,904
應佔合營企業其他全面收益	-	16
現金流套期：		
—套期工具期間公平值變動之有效部分	61,872	(43,980)
—包含在簡明綜合損益表中的(虧損)/收益重新分類調整	<u>(125)</u>	<u>273</u>
	61,747	(43,707)
外幣業務交易產生之折算差額	<u>(32,157)</u>	<u>61,004</u>
可重新分類至其後期間損益之其他全面(虧損)/收益淨額	<u>(102,936)</u>	<u>94,217</u>
於其後期間不可重新分類至損益之其他全面收益		
應佔聯營企業其他全面收益	<u>25</u>	<u>-</u>
期間其他全面(虧損)/收益，扣除稅項	<u>(102,911)</u>	<u>94,217</u>
期間全面收益總額	<u>936,534</u>	<u>997,143</u>
按所有權歸屬分類：		
—母公司擁有人	867,454	989,705
—非控制權益	<u>69,080</u>	<u>7,438</u>
	<u>936,534</u>	<u>997,143</u>

簡明綜合財務狀況表
於二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		51,470,278	50,787,669
投資物業		105,195	105,829
使用權資產		716,414	763,005
無形資產		124,950	135,630
合營企業投資		122,586	128,694
聯營企業投資		27,301,812	26,905,498
按公平值計入損益的金融資產		2,134,762	2,093,635
應收融資租賃款項		25,580,903	26,916,607
衍生金融工具		24,846	33,954
遞延稅項資產		268,177	282,680
其他長期預付款		87,370	85,497
總非流動資產		107,937,293	108,238,698
流動資產			
存貨		2,114,347	2,267,719
應收賬款及票據	10	3,982,945	2,557,244
合約資產		20,355	6,718
預付款項及其他應收賬款		2,526,114	2,035,663
按公平值計入損益的金融資產		38,582	34,354
應收融資租賃款項		2,700,948	2,524,940
應收保理賬款		—	—
衍生金融工具		28,859	—
受限制存款		14,542	24,586
現金及現金等價物		10,924,303	8,677,216
總流動資產		22,350,995	18,128,440
總資產		130,288,288	126,367,138

簡明綜合財務狀況表(續)

於二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
應付賬款及票據	11	3,816,785	3,870,652
其他應付賬款及應計款項		2,894,113	2,642,846
合同負債		79,381	83,607
衍生金融工具		—	41,996
銀行及其他借款		40,412,094	32,493,803
企業債券		1,300,000	—
租賃負債		76,309	87,209
應付稅項		153,372	151,384
總流動負債		48,732,054	39,371,497
淨流動負債		(26,381,059)	(21,243,057)
總資產減流動負債		81,556,234	86,995,641
非流動負債			
銀行及其他借款		34,889,679	43,312,253
公司債券		14,600,000	12,000,000
租賃負債		115,858	155,936
遞延稅項負債		67,146	65,197
遞延收益		85,800	87,632
其他長期應付款		800,490	768,944
總非流動負債		50,558,973	56,389,962
淨資產		30,997,261	30,605,679
權益			
股本		13,309,607	13,575,939
庫存股		(160,189)	(296,465)
其他儲備		17,468,858	17,016,300
母公司擁有人應佔權益		30,618,276	30,295,774
非控制性權益		378,985	309,905
總權益		30,997,261	30,605,679

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

1. 公司及集團資訊

中遠海運發展股份有限公司(「本公司」)乃一間於中華人民共和國(以下簡稱「中國」)註冊成立的股份有限公司。本公司的註冊地址為中國(上海)自由貿易試驗區臨港新片區國貿大廈A-538室。

截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本集團的主要業務包括如下：

- (a) 生產及銷售集裝箱；
- (b) 經營租賃及融資租賃；以及
- (c) 投資管理。

本公司董事認為，本公司的直接控股公司及最終控股公司分別為中國海運集團有限公司和中國遠洋海運集團有限公司，兩者皆於中國註冊成立。

2.1 編製基準

截至二零二五年六月三十日止六個月本集團的簡明綜合中期財務資料已根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」和香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄D2的披露要求編製。簡明綜合中期財務資料並不包括年度財務報表規定所需的全部資料及披露事宜，並應與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合財務報表一併閱讀。

簡明綜合中期財務狀況表除了某些金融工具酌情以公平值計量，其餘均以歷史成本為基礎編製。

可持續經營

於二零二五年六月三十日，本集團淨流動負債為人民幣26,381,059,000元。本公司董事認為基於本集團於二零二五年六月三十日未使用銀行授信額度，本集團將能獲取足夠的流動資金來支撐本公司的運行與資本開支，因此本公司董事認為以持續經營為基準編製簡明綜合中期財務資料是合理的。

2.2 主要會計政策

除下文所述情況外，編製簡明綜合中期財務資料所採納的會計政策與編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所採用者一致。

採納修訂香港財務報告準則

於本期間，本集團首次採用香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則的以下修訂，於二零二五年一月一日開始的財政年度生效：

香港會計準則第21號(修訂本)

缺乏可兌換性

於本期間應用修訂之香港財務報告準則並無對本集團本期及前期的財務表現及狀況／或簡明綜合中期財務報表中列載的披露內容造成重大影響。

3. 經營分部資料

下表分別列出了截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，本集團經營分部的收入與溢利：

持 續 經 營	截至二零二五年六月三十日止六個月			
	航運租賃及 集裝箱租賃 人民幣千元 (未經審核)	集裝箱製造 人民幣千元 (未經審核)	投資管理 人民幣千元 (未經審核)	總 計 人民幣千元 (未經審核)
分部收入：				
集裝箱銷售	–	8,490,402	–	8,490,402
其他外部收入	3,652,965	–	15,982	3,668,947
外部收入小計	3,652,965	8,490,402	15,982	12,159,349
分部間合約收入	–	2,373,640	–	2,373,640
總分部收入	3,652,965	10,864,042	15,982	14,532,989
分部業績	415,809	515,186	869,796	1,800,791
抵銷分部間業績				(133,680)
未分配之分銷、行政及一般開支				(66,170)
未分配之融資成本				(327,398)
持 續 經 營 業 務 除 稅 前 溢 利				1,273,543

持 續 經 營	截至二零二四年六月三十日止六個月			
	航運租賃及 集裝箱租賃 人民幣千元 (未經審核)	集裝箱製造 人民幣千元 (未經審核)	投資管理 人民幣千元 (未經審核)	總 計 人民幣千元 (未經審核)
分部收入：				
集裝箱銷售	–	7,901,401	–	7,901,401
其他外部收入	3,750,869	–	6,974	3,757,843
外部收入小計	3,750,869	7,901,401	6,974	11,659,244
分部間合約收入	–	1,779,830	–	1,779,830
總分部收入	3,750,869	9,681,231	6,974	13,439,074
分部業績	299,027	346,336	609,559	1,254,922
抵銷分部間業績				(128,041)
未分配之分銷、行政及一般開支				(83,197)
未分配之融資成本				(244,135)
持 續 經 營 業 務 除 稅 前 溢 利				799,549

4. 收益

持續經營業務的收益和其他收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
與客戶簽訂的合約收益：		
集裝箱銷售	<u>8,490,402</u>	<u>7,901,401</u>
其他收益：		
航運租賃	1,047,133	1,174,852
集裝箱租賃	2,605,832	2,576,017
投資管理	<u>15,982</u>	<u>6,974</u>
小計	<u>3,668,947</u>	<u>3,757,843</u>
總收益	<u>12,159,349</u>	<u>11,659,244</u>

本集團截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，與客戶簽訂的合約收益(貨物銷售)的分類如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
地理分佈		
美國	1,373,480	2,175,340
中國大陸	1,046,305	1,641,948
亞洲(除中國香港及中國大陸)	1,669,004	1,542,637
歐洲	1,555,663	655,589
中國香港	2,823,065	1,882,381
其他	<u>22,885</u>	<u>3,506</u>
與客戶簽訂的合約收益總計	<u>8,490,402</u>	<u>7,901,401</u>
收益確認的時間		
於商品轉移時點	<u>8,490,402</u>	<u>7,901,401</u>

5. 其他收入

持 續 經 營 活 動	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
利息收益	45,868	79,772
補助	26,894	53,660
銷售廢料	29,793	8,860
其他	7,268	6,330
其他收入總計	<u>109,823</u>	<u>148,622</u>

6. 其他收益，淨額

持 續 經 營 活 動	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
出售物業、廠房及設備之收益	415	4,882
出售合營企業權益之收益	–	172
處置交易性金融資產取得之收益	–	57,587
交易性金融資產股息收益	35	808
交易性金融資產之公平值變動	145,181	(106,165)
用於公益事業的捐贈支出	(25,894)	(25,071)
外匯淨收益	32,443	211,837
其他	7,466	(2,505)
其他收益，淨額總計	<u>159,646</u>	<u>141,545</u>

7. 所得稅開支

依據自二零零八年一月一日起生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，本公司及其在中國設立的附屬公司截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月適用25%之企業所得稅稅率，但符合所得稅稅收優惠政策的附屬公司除外，其截至二零二五年六月三十日止六個月適用的企業所得稅稅率為15% (截至二零二四年六月三十日止六個月：15%)。

香港利得稅就截至二零二五年六月三十日止六個月估計於香港運營之本集團附屬公司應課稅香港溢利按稅率16.5%提取準備(截至二零二四年六月三十日止六個月：16.5%)。

對於本集團在其他地方的稅項或溢利所得，按照本集團經營所在的國家或司法管轄區的現行稅率計算。

簡明綜合損益表中持續經營業務所得稅費用的主要構成如下：

持續經營業務	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
即期所得稅		
—中國大陸	193,563	101,843
—中國香港	16,821	27,850
—其他	7,031	6,262
小計	217,415	135,955
遞延稅項	16,683	(25,672)
總計	234,098	110,283

8. 母公司普通股持有人應佔每股盈利

對於持續經營和終止經營

母公司持有人應佔持續經營和終止經營的基本及攤薄每股盈利根據以下數據計算：

收益	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
歸屬於母公司持有人的期間收益：		
—來自持續經營	970,365	681,828
—來自終止經營	—	213,660
以基本每股盈利和攤薄每股盈利為目的的收益	970,365	895,488

8. 母公司普通股持有人應佔每股盈利(續)

	截至六月三十日止六個月	
	的股份數	
	二零二五年 千股	二零二四年 千股
股份		
計算基本每股盈利時使用的本期已發行普通股的 加權平均數量	13,312,436	13,547,214
對普通股加權平均數的攤薄影響：購股權	<u>299</u>	<u>2,351</u>
計算攤薄每股盈利為目的的普通股加權平均數	<u>13,312,735</u>	<u>13,549,565</u>

來自持續經營

依據如下數據計算母公司普通股持有人應佔持續經營基本及攤薄每股盈利：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
歸屬於母公司普通股持有人的期間收益	970,365	895,488
減：		
來自終止經營的期間收益	<u>-</u>	<u>(213,660)</u>
來自持續經營的基本每股盈利和攤薄每股盈利的期間收益	<u>970,365</u>	<u>681,828</u>

用於基本每股盈利和攤薄每股盈利的分母如上所述。

來自終止經營

依據截至二零二四年六月三十日止六個月終止經營收益人民幣213,660,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：0)及上述基本及攤薄每股盈利的分母計算終止經營的基本每股盈利為人民幣0.0158元(截至二零二五年六月三十日止六個月：0)，攤薄每股盈利為人民幣0.0158元(截至二零二五年六月三十日止六個月：0)。

9. 股息

本公司於二零二五年八月二十九日召開的董事會審議通過了本公司二零二五年中期利潤分配方案：宣派截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息每股人民幣0.022元(含適用稅項)(截至二零二四年六月三十日止六個月：每股人民幣0.019元)，總計為人民幣290,348,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣257,397,000元)。該等派發股息並未於截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表內確認為負債，但將於截至二零二五年十二月三十一日止年度賬項中列作保留盈餘分配。

於本期間，本公司批准派發二零二四年末期股息合共人民幣250,755,000元，每股人民幣0.019元(含適用稅項)(截至二零二四年六月三十日止六個月：批准派發二零二三年度股息合共人民幣433,511,000元，每股人民幣0.032元)。

10. 應收賬款及票據

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收賬款	4,108,555	2,654,463
應收票據	26,405	4,873
	<u>4,134,960</u>	<u>2,659,336</u>
減值	(152,015)	(102,092)
賬面淨值	<u>3,982,945</u>	<u>2,557,244</u>

根據收入確認日期和撥備淨額，截至報告期末的應收賬款及票據的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	3,819,850	2,548,778
3-6個月	158,877	77
6-12個月	3,587	8,389
1年以上	631	—
總計	<u>3,982,945</u>	<u>2,557,244</u>

11. 應付賬款及票據

根據發票日期，截至呈報日期末的應付賬款及票據的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	3,329,801	3,352,215
3-6個月	42,898	91,671
6-12個月	21,300	2,682
1年以上	422,786	424,084
總計	<u>3,816,785</u>	<u>3,870,652</u>

12. 期後事項

詳見「本集團報告期內經營情況討論與分析」章節關於「期後事項」詳述。

管理層討論與分析

一、發展戰略

公司圍繞航運物流產業主線，專注於以集裝箱製造、集裝箱租賃、航運租賃為核心業務，以投資管理為支撐的一體化發展。公司聚焦中遠海運集團「加快打造世界一流航運科技企業」的願景，立足「產融結合、以融促產」，以科技創新為重要抓手，圍繞數字智能和綠色低碳兩大賽道，全面提高服務質效，加強風險防控，深化管理創新，不斷增強「產、融、投」核心功能，提高產融結合核心競爭力，努力打造具有中遠海運特色的世界一流航運產融運營商。

集裝箱製造業務方面，推進集裝箱智能製造持續升級，以科技創新、綠色低碳轉型為抓手，打造在成本、產品和技術方面的優勢；深化集裝箱租造協同，提升「集裝箱+」定制能力，提高「標箱+冷箱+特箱」三位一體的核心競爭力，打造世界一流物流裝備科技企業。

集裝箱租賃業務進一步強化集裝箱全生命周期的資產運作能力，發揮產業鏈「租造」「租運」協同效應；研判集裝箱市場周期，持續優化產品結構；加快數字化轉型，穩健拓展業務規模，進一步加強服務網絡的全球化佈局，穩固夯實全球集裝箱租賃行業的領先地位。

航運租賃業務積極把握航運產業綠色低碳化轉型機遇，優化內外部資源配置，積極協同航運產業鏈資源，聚焦各類航運資產全生命周期各環節服務需求，強化「購、租、融、售」產融服務能力，為航運業發展提供優質解決方案，持續鞏固國內船舶租賃行業中領先地位。

投資管理業務堅持「以投助產、產融結合」，推動產業資源、資本與金融資源的融合發展。進一步優化資產結構，持續探索創新投資，完善戰略性新興產業佈局，賦能航運產業鏈協同，推動資本與產業的協同發展。

二、本集團報告期內經營情況討論與分析

(一) 行業環境

2025年以來，世界經濟和全球貿易呈現複雜多變態勢，在關稅政策、地緣政治局勢等多重因素頻繁擾動下，全球產業鏈供應鏈格局進一步調整，航運市場經歷周期性波動的同時，也展現出較為強勁的發展韌性與轉型動能。

集裝箱租造市場方面，受多方面因素疊加影響，市場整體需求穩步釋放並呈現一定波動，集裝箱運輸行業新運力增長、舊箱更新需求以及集裝箱多場景應用拓展仍為集裝箱市場提供較有力的支撐基礎。船舶租賃市場方面，全球經濟環境、貿易政策以及資金市場利率水平等多重因素綜合影響船舶租賃需求，同時，全球環保政策的推進推動航運業綠色低碳轉型進程加速，驅動船舶更新升級需求進一步增長。

(二) 主要業務

公司圍繞航運物流產業主線，專注於以集裝箱製造、集裝箱租賃、航運租賃為核心業務，以投資管理為支撐的一體化發展，持續推動高質量發展多項重點舉措落地見效，著力深化改革創新，培育發展新質生產力，構建產融協同核心競爭優勢，努力打造具有中遠海運特色的世界一流航運產融運營商。

1. 集裝箱製造業務

中遠海發通過全資子公司上海寰宇物流裝備有限公司從事國際標準乾貨箱、冷藏箱、特種集裝箱的研究開發和生產銷售，為全球第二大的集裝箱製造商，客戶涵蓋全球知名班輪公司和各大租箱公司。同時，公司深化集裝箱租造協同，以科技創新、綠色低碳轉型為抓手提升核心競爭力，打造世界一流物流裝備科技企業。

2. 集裝箱租賃業務

中遠海發通過全資子公司佛羅倫國際有限公司從事集裝箱租賃、管理和銷售，業務規模位居行業前列，業務遍及全球。公司不斷強化集裝箱全生命周期的資產運作能力，持續優化經營網絡的全球化佈局，聚力數字化賦能，具有集裝箱領域獨一無二的租造協同能力和影響力。

3. 航運租賃業務

中遠海發主要致力於集裝箱船舶、乾散貨船舶等多種船型的經營租賃和融資租賃，在產業系船舶租賃領域位居國內市場前列。公司把握航運產業綠色低碳化轉型機遇，優化內外部資源配置，切實發揮產融協同效應，聚焦各類航運資產全生命周期各環節服務需求，為航運業船隊發展提供優質解決方案。

4. 投資管理業務

中遠海發圍繞航運物流主業，強化產融結合，持續優化投資組合。同時，把握航運業發展契機，圍繞數字智能和綠色發展，挖掘投資機會，努力實現資本與產業的協同發展。

（三）經營回顧

2025年上半年，全球經濟呈現分化與重構態勢，全球貿易政策及地緣政治局勢等風險因素加速全球供應鏈調整。在此複雜多變的市場環境中，航運業保持發展韌性，在變革中尋求新的平衡點，在綠色低碳趨勢中不斷挖掘轉型機遇。公司深挖潛能，穩健經營，著力強化產業鏈協同，持續釋放科技創新動能，努力激發市值管理效能，實現「產融投」核心功能再增強，鑄就價值實現再進階，驅動可持續高質量發展再升級。

1. 聚焦穩中有進，厚植競爭優勢

公司聚焦效益規模和產業鏈協同，市場開拓顯成效。各板塊不斷提升產融服務專業能力，在拓展業務增量方面取得新突破，推動效益和規模水平穩中有升。

集裝箱製造板塊把握新造箱市場汰舊換新需求，精準定位客戶需求，創新商務模式，強化產業鏈協同，整合航線資源和堆場資源，進一步提升服務質效，夯實拓展市場份額，提升品牌影響力。同時，洞察市場需求，深耕細分領域，在儲能箱、房屋箱、折疊箱等特種箱領域競爭優勢持續擴大，為力拓市場廣度培育新的動能。

集裝箱租賃板塊進一步深化租造協同，拓寬送箱網絡覆蓋和提升客戶服務水平，同時豐富產品結構，冷箱、特箱規模有效增長。堅持大客戶策略，持續加強與國際租箱客戶合作，進一步深化與全球主流船東的合作夥伴關係，積極拓展新箱租賃業務。

航運租賃板塊充分利用航運產業背景優勢，聚焦服務航運資產全生命周期的業務機會，推進10艘21萬噸級甲醇及氨預留散貨船、4艘瀝青船以及1艘LNG船的產融結合項目，船舶資產配置量質齊升，船型多樣性譜系進一步完善。公司船舶資產規模位居產業系船舶租賃公司前列，市場地位穩步提升。

2. 強化科技引領，培育創新動能

一是綠色低碳深化發展。發佈全球首個「集裝箱CFP&EPD標籤」，所屬6家箱廠全部取得核心產品的CFP&EPD報告，綠色低碳標籤已粘貼在超8萬個集裝箱上，實現「碳數據存證—綠色認證—低碳航運物流」閉環。推進設備和工藝節能環保改造、綠色能源轉型和應用低碳環保新材料，進一步促進綠色低碳升級。二是數字化轉型持續推進。集裝箱製造板塊實現集裝箱管理雲平台多項功能優化；集裝箱租賃板塊進一步完善產業鏈新箱庫存協同功能，建設知識庫問答、自動Booking制單等AI場景。智能調運模型研究和退役集裝箱處置平台項目分獲中國信息協會第五屆信息技術應用技能大賽二等獎和三等獎，雙中心容災體系建設入選2025年「央國企雲容災領航者典型案例」。航運租賃板塊船舶數字化運營管理平台構建財務指標、風險管理等可視化分析體系。三是科創和智能製造取得新進展。今年上半年進一步加大研發費用投入，申請及授權專利共189件，其中發明專利22件。所屬青島箱廠、錦州箱廠通過智能製造能力成熟度三級認證。創新成果獲第七屆全國設備管理與技術創新成果交流大會多項榮譽，其中，所屬寧波箱廠「集裝箱智能製造體系應用」項目榮獲一等獎。

3. 增強價值實現，精進ESG治理

公司始終聚焦價值提升，著力增強投資者回報，在資本市場波動的背景下向市場傳遞公司對未來發展的堅定信心，連續開展兩輪A+H股回購，合計回購股份約3.49億股，回購金額約人民幣5.1億元，有效穩定市場預期。憑藉對未來穩健經營的信心，接續開啟新一輪回購，同時堅持優化投資者回報機制，2025年實施中期分紅每股人民幣0.022元，兼顧投資者回報的穩定性和及時性。公司三年蟬聯入選標普全球《可持續發展年鑒》，並再度榮獲「行業最佳進步企業」標徽，彰顯公司在ESG領域的實踐成果。此外，公司開展第二批援藏項目，進一步發揮特箱業務技術優勢，援建高原上的「教工之家」和國道文旅驛站，以央企擔當踐行社會責任。

4. 推進提質增效重回報，提高上市公司質量

公司積極開展「提質增效重回報」行動，立足公司「產融投」戰略定位，在航運產融業務特色領域不斷拓展，強化內生增長，提升核心競爭力。著力培育和發展航運產融新質生產力，增強「集裝箱+」定制化能力，加快數字化工廠建設和數字化運營平台建設，優化經營網絡全球化佈局。同時，做強綠色生產，拓展綠色業務，孵化綠色資產，創新綠色融資，充分發揮綠色轉型價值，提升可持續發展能力。積極關切投資者回報，注重與投資者的溝通。構建新質管理，提升管理效能，充分運用債券、綠色低碳專項貸款等各類傳統和創新融資工具，深挖降本增效潛能，進一步提高上市公司質量。

此外，公司進一步強化風險防控，深耕安全生產責任落實，夯實高質量發展安全底座；堅定人才強企戰略，構建高質量發展人才支撐。

(四) 未來展望

今年下半年，全球貿易格局仍處於持續調整和演變中，全球供應鏈受多重因素擾動呈現複雜多變態勢，而中國經濟基礎穩、優勢多、韌性強、潛能大，長期向好的支撐條件和基本趨勢沒有變，面對市場不確定性和轉型機遇，我們將主動擁抱變革，更加堅定保持發展定力，立足主責主業，以進促穩創新局，深耕產融專業能力建設，打造產融品牌核心競爭力；加速科技創新步伐，培育航運產融新質生產力；深化公司治理效能升級，多維度賦能公司價值實現，為「十五五」開篇蓄勢聚力，啟航新程。

三、本集團財務回顧

本集團本期間實現收益為人民幣12,159,349,000元，較去年同期收益人民幣11,659,244,000元上漲4.29%；除稅前持續經營業務溢利為人民幣1,273,543,000元，較去年同期溢利人民幣799,549,000元上漲59.28%；母公司擁有人應佔期間溢利為人民幣970,365,000元，較去年同期溢利人民幣895,488,000元上漲8.36%。

分部業務分析如下：

單位：人民幣千元

持續經營業務 板塊	收入		變動 (%)	成本		變動 (%)
	截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	截至 二零二四年 六月三十日 止六個月		截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	截至 二零二四年 六月三十日 止六個月	
集裝箱製造業務	10,864,042	9,681,231	12.22	10,116,046	9,166,581	10.36
集裝箱租賃業務	2,605,832	2,576,017	1.16	1,594,415	1,553,827	2.61
航運租賃業務	1,047,133	1,174,852	(10.87)	352,578	427,803	(17.58)
投資管理業務	15,982	6,974	129.17	-	-	-
抵銷數	(2,373,640)	(1,779,830)	33.36	(2,239,960)	(1,722,022)	30.08
合計	12,159,349	11,659,244	4.29	9,823,079	9,426,189	4.21

1. 集裝箱製造業務分析

1) 營業收入

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團集裝箱製造業務實現營業收入人民幣10,864,042,000元，較去年同期收入人民幣9,681,231,000元同比增加12.22%。主要由於集裝箱運輸市場受多重因素交織影響有所上行，集裝箱銷售量同比增加所致。本期間集裝箱累計銷售84.57萬TEU，較去年同期74.44萬TEU同比上升13.61%。

2) 營業成本

集裝箱製造業務營業成本主要包括原材料成本、運輸成本、職工薪酬以及折舊費等。截至二零二五年六月三十日止六個月，營業成本為人民幣10,116,046,000元，較去年同期成本人民幣9,166,581,000元同比上升10.36%。主要因集裝箱銷量上升使材料、人工等生產成本相應增加。

2. 集裝箱租賃業務分析

1) 營業收入

截至二零二五年六月三十日止六個月，來自集裝箱租賃、管理及銷售收入為人民幣2,605,832,000元，較去年同期收入人民幣2,576,017,000元上升1.16%，主要伴隨集裝箱市場回暖，公司集裝箱出租量同比上升所致。

2) 營業成本

集裝箱租賃業務營業成本主要包括集裝箱的折舊及維護成本、出售約滿退箱之賬面淨值及融資租賃業務承擔的利息成本等。截至二零二五年六月三十日止六個月，集裝箱租賃業務營運成本為人民幣1,594,415,000元，較去年同期營業成本人民幣1,553,827,000元同比增長2.61%，主要受本期集裝箱出租業務規模增長影響，集裝箱折舊成本同比增加所致。

3. 航運租賃業務分析

1) 營業收入

截至二零二五年六月三十日止六個月，來自航運租賃業務的收入為人民幣1,047,133,000元，較去年同期收入人民幣1,174,852,000元下降10.87%，主要由於融資租賃船隊規模同比減少所致。於二零二五年六月三十日，本集團船舶經營性資產保持穩定，船舶融資租賃資產數量同比下降5.50%。

2) 營業成本

航運租賃業務營業成本主要包括船舶折舊和利息費用。截至二零二五年六月三十日止六個月，船舶租賃業務營業成本為人民幣352,578,000元，較去年同期成本人民幣427,803,000元下降17.58%，主要由於融資租賃船隊規模同比減少所致。

4. 投資管理業務分析

於二零二五年六月三十日，公司的股權投資業務情況分析詳見「重大股權投資」。

毛利

由於上述原因，本集團截至二零二五年六月三十日止六個月產生毛利人民幣2,336,270,000元(去年同期毛利為人民幣2,233,055,000元)。

重大股權投資

於二零二五年六月三十日，本集團採用權益法核算的對外股權投資的賬面價值為人民幣27,424,398,000元，較二零二四年十二月三十一日人民幣27,034,192,000元增加1.44%，主要是本期間確認聯營公司投資收益及收到現金分紅所致。

於二零二五年六月三十日，本集團採用按公平值計入損益的金融資產的賬面價值為人民幣2,173,344,000元，較二零二四年十二月三十一日人民幣2,127,989,000元增加2.13%，主要是部分金融資產公平值估值上升，同時收回部分金融資產投資所致。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團實現投資收益人民幣1,002,592,000元，較上年同期人民幣900,302,000元上升11.36%，主要由於聯營企業經營業績同比上升所致。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團實現公平值變動損益人民幣145,181,000元，較去年同期人民幣-106,165,000元增加251,346,000元，主要受資本市場波動影響，公司所持金融資產投資估值上升所致。

1. 持有其他上市公司股權情況

證券 代碼	公司名稱	投資 成本 (人民幣千元)	期初 持股 比例 (%)	期末 持股 比例 (%)	期末 賬面值 (人民幣千元)	本期間 收益 (人民幣千元)	本期間 其他 儲備變動 (人民幣千元)	本期間 已收股息 (人民幣千元)	會計核算 科目	股份 來源
09668	渤海銀行股份 有限公司	5,749,379	11.12	11.12	11,354,942	411,546	(71,129)	-	聯營企業 投資	購入
601818/ 06818	中國光大銀行 股份有限公司	3,398,255	1.23	1.23	5,954,860	272,222	(51,648)	136,836	聯營企業 投資	購入
600179	安通控股股份 有限公司	48,820	0.27	0.27	31,415	(785)	-	-	按公平值計入 損益的 金融資產	購入
合計		<u>9,196,454</u>	<u>/</u>	<u>/</u>	<u>17,341,217</u>	<u>682,983</u>	<u>(122,777)</u>	<u>136,836</u>		

2. 持有金融企業股權情況

所持對象名稱	投資 金額 (人民幣千元)	期初 持股比例 (%)	期末 持股比例 (%)	期末 賬面值 (人民幣千元)	本期間 收益 (人民幣千元)	本期間 其他 儲備變動 (人民幣千元)	本期間 已收股息 (人民幣千元)	會計核算 科目	股份 來源
昆侖銀行股份有限公司	1,077,153	3.74	3.74	1,651,571	43,901	(3,649)	7,692	聯營企業投資	購入
興業基金管理有限公司	100,000	10.00	10.00	525,508	24,011	389	5,000	聯營企業投資	購入
上海海盛上壽融資租賃 有限公司	136,715	25.00	25.00	57,650	(7,815)	-	-	合營企業投資	購入
中遠海運集團財務 有限責任公司	2,914,166	13.38	13.38	3,324,478	82,720	(5,808)	101,791	聯營企業投資	購入
海發實誠融資租賃 有限公司	3,575,320	40.81	40.81	4,037,228	177,485	-	234,432	聯營企業投資	購入
合計	<u>7,803,354</u>	<u>/</u>	<u>/</u>	<u>9,596,435</u>	<u>320,302</u>	<u>(9,068)</u>	<u>348,915</u>		

(a) 有關該等投資之被投資公司之主要業務概述

被投資單位名稱	交易所	主要業務
渤海銀行股份有限公司	香港聯合交易所有限公司 (「香港聯交所」)	銀行業務
昆侖銀行股份有限公司	／	銀行業務
海發寶誠融資租賃有限公司	／	租賃業務
興業基金管理有限公司	／	基金管理業務
上海海盛上壽融資租賃 有限公司	／	租賃業務
中遠海運集團財務有限 責任公司	／	銀行業務
中國光大銀行股份有限公司	上海證券交易所／ 香港聯交所	銀行業務
安通控股股份有限公司	上海證券交易所	物流業務

二零二五年，資本市場有所波動。本公司預期，本集團的投資組合(包括上述重大投資)將取決於利率變動、市場因素以及總體經濟表現等因素影響。此外，個別股票的市值將受有關公司的財務業績及發展計劃，以及有關公司運營所在行業的前景影響。為降低相關風險，本集團將在有需要時採取適當行動，及時調整投資策略，以應對市場情況的變化。

所得稅

依據自二零零八年一月一日起生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，本公司及其在中國設立的附屬公司截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月適用25%之企業所得稅稅率，但符合所得稅稅收優惠政策的附屬公司除外，其截至二零二五年六月三十日止六個月適用的企業所得稅稅率為15%(截至二零二四年六月三十日止六個月：15%)。

香港利得稅就截至二零二五年六月三十日止六個月估計於香港運營的本集團附屬公司應課稅香港溢利按稅率16.5%提取準備(截至二零二四年六月三十日止六個月：16.5%)。

對於本集團在其他地方的稅項或溢利所得，按照本集團經營所在的國家或司法管轄區的現行稅率計算。

分銷、行政及一般開支

本集團截至二零二五年六月三十日止六個月分銷、行政及一般開支為人民幣518,045,000元，較去年同期開支增加2.33%。

其他收益，淨額

本集團截至二零二五年六月三十日止六個月其他收益為人民幣159,646,000元，較去年同期其他收益人民幣141,545,000元增加人民幣18,101,000元。主要是因為本期間持有的金融資產公平值同比上升所致。

母公司擁有人應佔期間溢利

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司母公司擁有人應佔期間溢利為人民幣970,365,000元，較去年同期的溢利人民幣895,488,000元上漲8.36%。

流動資金，財政資源及資本架構

流動資金及借款分析

本集團流動資金的主要來源為經營業務的現金流量及短期銀行借款。本集團的現金主要用作運營成本支出、償還借款、購建船舶及集裝箱及支持本集團開展融資租賃業務。於本期間，本集團的經營現金流入淨額為人民幣1,285,802,000元。本集團於二零二五年六月三十日持有現金及現金等價物為人民幣10,924,303,000元。

於二零二五年六月三十日，本集團的銀行及其他借款合計人民幣75,301,773,000元，到期還款期限分佈在二零二五年至二零三六年期間，其中一年內還款額為人民幣40,412,094,000元，於第二年內還款額為人民幣14,958,059,000元，於第三至第五年還款額為人民幣15,972,847,000元，五年後還款額為人民幣3,958,773,000元。本集團的長期銀行借款主要用作開展融資租賃業務、購建船舶及集裝箱。於二零二五年六月三十日，本集團的長期銀行及其他借款由共值人民幣20,668,468,000元的若干集裝箱及船舶作為抵押物和共值人民幣1,866,111,000元的應收融資租賃款作為質押物。

於二零二五年六月三十日，本集團持有應付公司債券共計人民幣15,900,000,000元，債券募集資金用於償還債務和置換前期船舶購置款的自有資金支出。

本集團的人民幣定息借款為人民幣5,082,914,000元。美元定息借款為1,404,792,000美元(約相當於人民幣10,056,341,000元)，浮動利率人民幣借款為人民幣10,429,500,000元，浮動利率美元借款為6,947,311,000美元(約相當於人民幣49,733,018,000元)。本集團的借款以人民幣或美元結算，其現金及現金等價物主要以人民幣及美元持有。

本集團預期日常的流動資金和資本開支等有關資金需要，可由本集團通過內部現金流量或外部融資應付。董事會將不時檢查本集團營運的現金流量。本集團計劃維持適當的股本及債務組合，以確保具備有效的資本結構。

流動負債淨值

於二零二五年六月三十日，本集團流動負債淨額為人民幣26,381,059,000元。流動資產主要包括：存貨計人民幣2,114,347,000元；應收賬款及票據計人民幣3,982,945,000元；合約資產人民幣計20,355,000元；預付款項及其他應收款計人民幣2,526,114,000元；按公平值計入損益之金融資產計人民幣38,582,000元；應收融資租賃款項的流動部分計人民幣2,700,948,000元；衍生金融工具計人民幣28,859,000元；現金及現金等價物計人民幣10,924,303,000元；受限制存款計人民幣14,542,000元。流動負債主要包括：應付賬款及票據計人民幣3,816,785,000元；其他應付款項及應計款項計人民幣2,894,113,000元；合同負債計人民幣79,381,000元；銀行及其他借款計人民幣40,412,094,000元；企業債券計人民幣1,300,000,000元；租賃負債的流動部分計人民幣76,309,000元；應付稅項計人民幣153,372,000元。

現金流量

下表提供有關本集團於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月的現金流量資料：

單位：人民幣千元

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
來自經營活動的現金淨額	1,285,802	379,434
(用於)／來自投資活動的現金淨額	(504,290)	587,813
來自／(用於)融資活動的現金淨額	1,398,460	(5,153,753)
匯率變動對現金的影響	67,115	170,267
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	2,247,087	(4,016,239)

於二零二五年六月三十日的現金及現金等價物結餘較期初增加人民幣2,247,087,000元，主要是由於公司增加融資規模所致。

來自經營活動的現金淨額

截至二零二五年六月三十日止六個月，來自經營活動的現金淨流入額為人民幣1,285,802,000元，較去年同期經營活動淨流入額人民幣379,434,000元，增加人民幣906,368,000元。本集團來自經營活動現金流的增加主要是集裝箱制造板塊銷售業務毛利增加，同時優化庫存管理所致。

(用於)／來自投資活動的現金淨額

截至二零二五年六月三十日止六個月，用於投資活動的現金淨流出額為人民幣504,290,000元，較去年同期來自投資活動的淨流入額人民幣587,813,000元，減少人民幣1,092,103,000元。本集團來自投資活動的現金淨額的減少主要為去年同期處置子公司以及處置交易性金融資產收到現金所致。

來自／(用於)融資活動的現金淨額

截至二零二五年六月三十日止六個月，來自融資活動的現金淨流入額為人民幣1,398,460,000元，較去年同期用於融資活動的現金淨流出額人民幣5,153,753,000元增加融資活動的現金淨額為人民幣6,552,213,000元。主要是公司支持業務投放規模增長，匹配增加負債規模所致。本集團本期間融資活動現金流入主要為銀行及其他借款和發行企業債券，前述資金取得主要用於運營成本支出、償還借款、購建船舶、集裝箱及支持本集團開展融資租賃業務。截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團借入的銀行及其他借款計人民幣22,110,301,000元，發行公司債券計人民幣3,900,000,000元，償還銀行及其他借款計人民幣22,371,515,000元。

應收賬款及票據

於二零二五年六月三十日，本集團應收賬款及票據淨額為人民幣3,982,945,000元，較二零二四年十二月三十一日增加人民幣1,425,701,000元，其中應收票據部分增加人民幣21,532,000元，應收賬款增加人民幣1,404,169,000元，主要是本期間集裝箱銷售量增長，應收集裝箱銷售款增加所致。

債務比率分析

於二零二五年六月三十日，本集團淨負債比率(淨債務與股東權益之比率)為259.56%，較二零二四年十二月三十一日上升0.3個百分點。

外匯風險分析

本集團集裝箱製造、集裝箱租賃及航運租賃相關的收入及成本以美元結算或以美元計價。因此，人民幣匯率變動對經營淨收入產生的影響能在一定程度上得以自然沖銷。於本期間，本集團當期產生匯兌收益人民幣32,443,000元，主要是由於本期間美元匯率波動所致；外幣報表折算差額減少歸屬於母公司股東權益人民幣32,157,000元。本集團未來將繼續密切關注人民幣及國際主要結算貨幣的匯率波動，降低匯率變動帶來的影響，減少外匯風險。

資本開支

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團用於添置集裝箱、機器設備、船舶及其他開支為人民幣2,389,924,000元，用於購買融資租賃資產開支計人民幣353,942,000元。

資本承擔

於二零二五年六月三十日，本集團已訂約但未撥備之物業、廠房及設備的資本承擔為人民幣10,494,678,000元。本集團已簽訂投資協議，尚未支付的認繳投資款為人民幣62,816,000元。本集團已訂約但尚未支付的融資租賃款為人民幣289,923,000元。

抵押情況

於二零二五年六月三十日，本集團賬面淨額約為人民幣20,668,468,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣20,734,424,000元)的若干集裝箱船舶及集裝箱，人民幣1,866,111,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣4,343,206,000元)的應收融資租賃款及人民幣995,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣934,000元)的受限制存款已作為本集團獲得銀行借款及發行公司債券之抵押或質押。

附屬公司、聯營公司及合資公司之重大收購及出售事項

本期間內，本集團並無發生相關事項。

期後事項

1. 於二零二五年七月二十九日，本公司的全資附屬公司海南中遠海發(作為買方)與(i)舟山重工(作為賣方)就建造六艘210,000載重噸級散貨船訂立若干造船合約，合約總價為人民幣3,168,000,000元(不含稅費)；及(ii)中國船舶集團賣方(統稱賣方)就建造四艘210,000載重噸級散貨船訂立若干造船合約，合約總價為人民幣2,112,000,000元(不含稅費)。同日，海南中遠海發與中遠海運散貨訂立船舶租賃協議，據此，海南中遠海發已同意就將予建造的上述210,000載重噸級散貨船向中遠海運散貨集團提供船舶租賃服務，租賃期為240個月±90天，自每艘船舶的交付日期起計算。重工造船合約仍須經獨立股東在本公司股東大會上批准方可作實。

進一步詳情請參閱本公司日期為二零二五年七月二十九日就此事項的公告。本節所用詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

2. 於二零二五年七月二十九日，根據《中華人民共和國公司法》、《上市公司章程指引(2025年修訂)》及上市規則相關規定，並結合本公司實際情況，本公司擬取消監事會、廢止《監事會議事規則》，並對本公司的公司章程、股東大會議事規則、董事會議事規則及獨立非執行董事工作細則作出若干修訂。此外，擬因行使若干股票期權及回購以及註銷若干股份而減少註冊資本人民幣216,682,794元。該等事項仍須經股東在本公司股東大會上批准方可作實。

進一步詳情請參閱本公司日期為二零二五年七月二十九日就該等事項的公告。本節所用詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

3. 於二零二五年八月二十六日，本公司的全資附屬公司東方富利與租船人訂立協議備忘錄及光船租賃合約，據此，東方富利已同意以約人民幣2,578.93百萬元的購買價向租船人購買一艘租賃船舶，及緊隨交付後，以租船人之估計應付租賃費總額約人民幣3,182.47百萬元將租賃船舶租回予租船人。

進一步詳情請參閱本公司日期為二零二五年八月二十六日就此事項的公告。本節所用詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

除上文所披露者及下文「四、其他重要事項—股息」一節所披露之二零二五年中期股息分配方案外，自本期末以來，並無發生對本集團造成影響的重要事項。

或有負債

於二零二五年六月三十日，本集團無重大或有負債。

僱員、培訓及福利

於二零二五年六月三十日，本公司共有僱員16,179人，本期間僱員總開支(含員工酬金、福利費開支、社會保險費等)約為人民幣1,367,718,000元(含外包勞務人員開支)。

為順應公司生產經營、改革發展需求，服務人才開發和培養工作，公司構建了員工培訓體系；以需求識別為前提，以權責劃分為支撐，以清單管理為方法，優化培訓內容和實施體系，組織開展了各類培訓，提升培訓資源配置的有效性、員工培訓參與度及滿意度。基於培訓體系，策劃並實施了針對不同類型業務及崗位的培訓項目，覆蓋科技創新、綠色低碳、行業拓展、管理能力、風險管理、安全及個人素養等各類內容。

薪酬管理作為最有效的激勵手段和企業價值分配形式之一，遵循總量控制原則、貢獻價值原則、內部公平原則、市場競爭原則及可持續發展原則，並強化基於業績管理的激勵和約束機制。公司員工實施的全面薪酬體系主要由薪金、福利兩個方面組成：1.薪金，包含崗位／職務薪金、績效薪金、專項獎勵、津貼等。2.福利，國家規定的社會保險、住房公積金及企業自設的福利項目。

四、其他重要事項

股息

本公司於二零二五年八月二十九日召開的董事會審議通過了本公司二零二五年中期利潤分配方案：宣派截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息每股人民幣0.022元(含適用稅項)(截至二零二四年六月三十日止六個月：每股人民幣0.019元)，總計為人民幣290,348,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣257,397,000元)。該等股息派發並未於截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表內確認為負債，但將於截至二零二五年十二月三十一日止年度賬項中列作保留盈餘分配。如本利潤分配方案首次披露日(即：二零二五年八月二十九日)起至實施權益分配股權登記日期間，本公司可參與權益分配的總股本發生變動，本公司將按照每股分配金額不變的原則，相應調整分配總額。如後續總股本發生變化，將另行公佈具體調整情況。本次利潤分配方案無需提交本公司股東大會審議。有關上述授權董事會的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二五年六月五日的通函及本公司日期為二零二五年六月二十六日的公告。

二零二五年中期股息將以人民幣支付予A股股東及通過滬港通或深港通投資H股的境內投資者及以港元支付予H股股東。將以港元分派及支付予H股股東的中期股息實際金額將按照二零二五年八月二十九日前一週期間中國人民銀行公佈的人民幣兌港元匯率中間價的平均值1港元兌人民幣0.91216元計算。因此，每股H股應分派的中期股息金額為0.02412港元(含稅)。預期除息日將為二零二五年九月十日，而有關H股的中期股息預期將於二零二五年九月二十六日分派及支付。中期股息將於二零二五年九月二十六日或前後由本公司在香港的收款代理人派發，而相關支票將由本公司H股股份過戶登記處中央證券以平郵方式寄發予有權收取中期股息的H股股東，惟郵誤風險概由收件人承擔。

暫停辦理股東登記

為釐定有權收取二零二五年中期股息的H股股東，本公司股東名冊將於二零二五年九月十二日(星期五)至二零二五年九月十六日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記，期間轉讓本公司的H股股份將不獲登記。於二零二五年九月十六日(星期二)辦公時間結束時名列本公司股東名冊的H股股東有權收取二零二五年中期股息。為符合資格收取二零二五年中期股息，H股股東須於二零二五年九月十一日(星期四)下午四時三十分前，將所有過戶文件連同有關股票送交本公司H股過戶登記處中央證券，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

代扣稅資訊

企業所得稅

根據自二零零八年一月一日起執行的《中華人民共和國企業所得稅法》及相關實施條例，本公司向名列於股東名冊上的非居民企業股東派發中期股息前，有義務代扣企業所得稅，稅率為10%。任何非以個人名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人、受託人或其他團體及組織名義登記的股份皆被視為非居民企業股東所持的股份，所以，其應得之股息將被扣除企業所得稅。非居民企業股東在獲得中期股息後，可以自行或通過委託代理人提出申請，向主管稅務機關提供證明自己為符合稅收協定(安排)規定的實際收益所有人的資料，以辦理退稅。

個人所得稅

根據《財政部、國家稅務總局關於個人所得稅若干政策問題的通知》(財稅字[1994]020號)的規定，外籍個人從中國外商投資企業取得的股息、紅利所得暫免徵收個人所得稅。由於本公司為外商投資股份有限公司，故名列股東名冊的H股外籍個人股東概毋須繳付中國個人所得稅。

對於內地個人投資者通過投資本公司H股取得的股息，本公司將按照20%的稅率代扣代繳該等內地個人投資者應付的個人所得稅。

通過滬港通或深港通投資H股的境內投資者利潤分配事宜

滬港通

對於通過上海證券交易所投資H股的境內投資者(包括企業及個人)，中國證券登記結算有限責任公司上海分公司作為滬港通H股股東名義持有人將收取本公司支付的中期股息，並通過其登記結算系統將中期股息進一步派發至相關滬港通H股投資者。

中期股息將以人民幣支付予通過滬港通投資H股的投資者。根據中國財政部、國家稅務總局及中國證監會頒佈的《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)：

- (i) 對於內地個人投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，相關H股上市公司按照20%的稅率代扣代繳該等內地個人投資者應付的個人所得稅；
- (ii) 對於內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，相關H股上市公司按上文第(i)段所述相同方法代扣代繳該等內地證券投資基金應付的個人所得稅；及
- (iii) 對於內地企業投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，相關H股上市公司不代扣代繳內地企業投資者的股息紅利所得稅，而該等企業投資者須自行申報繳納所得稅。

深港通

對於通過深圳證券交易所投資H股的境內投資者(包括企業及個人)，中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司作為深港通H股股東名義持有人將收取本公司支付的中期股息，並通過其登記結算系統將中期股息進一步派發至相關深港通H股投資者。中期股息將以人民幣支付予通過深港通投資H股的投資者。根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)：

- (i) 對於內地個人投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，相關H股上市公司按照20%的稅率代扣代繳該等內地個人投資者應付的個人所得稅；
- (ii) 對於內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，相關H股上市公司按上文第(i)段所述相同方法代扣代繳該等內地證券投資基金應付的個人所得稅；及
- (iii) 對於內地企業投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，相關H股上市公司不代扣代繳內地企業投資者的股息紅利所得稅，而該等企業投資者須自行申報繳納所得稅。

向通過滬港通及／或深港通投資H股的境內投資者支付中期股息的登記日、派發日等時間安排與H股股東一致。

購入、出售或贖回本公司之上市證券

二零二四年六月二十八日，本公司二零二三年年度股東大會暨二零二四年第一次A股類別股東大會及二零二四年第一次H股類別股東大會已分別審議及批准授予董事會回購A股及H股的一般性授權，回購不超過於二零二三年年度股東大會暨二零二四年第一次A股類別股東大會及二零二四年第一次H股類別股東大會上當日已發行的A股數目的10%（「A股回購一般性授權」）及已發行的H股數目的10%（「H股回購一般性授權」）。於二零二四年十月十八日，董事會審議通過了《關於中遠海運發展以銀行專項貸款及自有資金回購股份方案的》，建議在A股回購一般性授權架構下以集中競價交易方式回購A股（「A股回購方案」）以及在H股回購一般性授權架構下實施H股回購。二零二四年十一月十三日，本公司臨時股東大會審議及批准實施A股回購方案。二零二五年四月八日，董事會審議通過了《關於中遠海運發展回購股份的議案》，進一步建議在A股回購一般性授權架構下以集中競價交易方式回購A股以及在H股回購一般性授權架構下實施H股回購。所有回購股份將註銷，且註冊資本將相應減少。

於本期間A股及H股股份回購的每月報告如下：

A股回購

回購月份	回購股數	每股價格		價格總額 (不含交易費用) (人民幣)
		最高 (人民幣/股)	最低 (人民幣/股)	
二零二五年一月	3,000,000	2.51	2.40	7,341,970
二零二五年二月	13,214,700	2.41	2.33	31,237,333
二零二五年三月	9,505,300	2.39	2.29	22,148,714
二零二五年四月	29,500,500	2.34	2.12	66,223,391
二零二五年五月	8,500,000	2.73	2.28	20,767,412
二零二五年六月	15,010,000	2.52	2.45	37,359,544
總額	78,730,500			185,078,364

H股回購

回購月份	回購股數	每股價格		價格總額 (不含交易費用) (港元)
		最高 (港元/股)	最低 (港元/股)	
二零二五年一月	38,012,000	1.05	0.98	38,561,480
二零二五年二月	840,000	0.99	0.99	831,600
二零二五年三月	無	—	—	無
二零二五年四月	2,639,000	0.88	0.87	2,309,010
二零二五年五月	45,373,000	1.04	0.89	43,648,240
二零二五年六月	35,215,000	1.06	0.95	36,022,810
總額	122,079,000			121,373,140

截至本公告日，本期間回購的78,730,500股A股及122,079,000股H股已全數註銷。

除上文所披露外，於截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司之任何上市證券(包括出售庫存股份)。截至二零二五年六月三十日，本公司持有28,724,292股A股庫存股，用於A股股票期權激勵計劃，而該等A股庫存股已於二零二五年七月十五日註銷。

審核委員會

審核委員會由兩名獨立非執行董事邵瑞慶先生及陳國樑先生，以及一名非執行董事張雪雁女士組成。審核委員會已與本公司的獨立核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司討論，並已審閱本集團截至二零二五年六月三十日止六個月之中期業績。此中期業績公告以本公司截至二零二五年六月三十日止六個月經與本公司核數師協議同意的簡明綜合財務報表為基準。

企業管治守則

根據香港聯交所證券上市規則(「《上市規則》」)附錄C1所載的《企業管治守則》守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於本期間，執行董事張銘文先生同時擔任董事長及行政總裁(即本公司總經理)職務。本公司所有重大決策須經由與董事會成員(包括獨立非執行董事)及高級管理人員協商後作出。董事會具備足夠的權責平衡和保障以確保本公司的適當權力平衡。此外，考慮到張銘文先生豐富的行業經驗及其於本集團的履歷，董事會認為其於本期間同時擔任本公司董事長及總經理符合本公司的利益。

除上文所披露外，董事會確認，本公司於本期間內已經全面遵守《企業管治守則》的所有適用守則條文。

證券交易標準守則

本公司就董事、監事及相關僱員進行的證券交易，已經採納一套不低於《上市規則》附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)的行為守則。在向所有本公司董事及監事作出特定查詢後，每位董事及監事均確認其於本期間已遵守《標準守則》規定有關董事及監事進行證券交易的標準。本公司沒有發現有關僱員違反指引。

信息披露

本公告於香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://development.coscoshipping.com>)登載。本公司將於適當時候按本公司股東選擇收取公司通訊的方式向本公司股東發出及於香港聯交所及本公司前述網站登載本公司截至二零二五年六月三十日止六個月之中期報告，當中載有《上市規則》附錄D2所要求之相關財務資料。

承董事會命
中遠海運發展股份有限公司
公司秘書
蔡磊

中華人民共和國，上海
二零二五年八月二十九日

於本公告刊發日期，董事會成員包括執行董事張銘文先生(董事長)，非執行董事葉承智先生及張雪雁女士，以及獨立非執行董事邵瑞慶先生、陳國樑先生及吳大器先生。

* 本公司為一家根據香港法例第622章公司條例定義下的非香港公司並以其中文名稱和英文名稱「COSCO SHIPPING Development Co., Ltd.」登記。