

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國東方航空股份有限公司

CHINA EASTERN AIRLINES CORPORATION LIMITED

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：00670)

2025年中期業績公告

中國東方航空股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)向各位報告本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2025年6月30日止六個月(「報告期」)經董事會及本公司審計和風險管理委員會(「審計和風險管理委員會」)於2025年8月29日審議通過的按國際會計準則(「國際會計準則」)第34號所編製的中期財務業績，以及2024年度的同期比較數據。

本集團截至2025年6月30日止六個月的中期財務業績不必然對本集團全年及將來業績起任何預示作用。投資者不應過度依賴本集團截至2025年6月30日止六個月的中期財務業績。

中期簡明合併損益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
收入	5	66,822	64,199
其他營業收入和利得	6	3,391	3,200
營業支出			
飛機燃料		(21,411)	(23,292)
工資、薪金及福利		(14,020)	(12,624)
折舊及攤銷		(13,328)	(13,203)
飛機起降費		(9,622)	(8,236)
飛機維修費		(3,276)	(3,042)
航空餐食供應		(2,274)	(2,006)
銷售及市場費用		(2,092)	(1,876)
民航基礎設施建設基金		(575)	(554)
金融資產減值損失		(30)	(27)
資產減值損失		(3)	(4)
間接營業支出		(3,098)	(2,495)
營業支出總額		(69,729)	(67,359)
經營溢利		484	40
分佔聯營公司業績		143	95
分佔合營公司業績		17	34
財務支出	7	(2,216)	(3,088)
財務收入		41	78
稅前虧損		(1,531)	(2,841)
所得稅費用	8	(61)	(258)
期間虧損		(1,592)	(3,099)
期間淨虧損歸屬於：			
本公司權益持有者		(1,431)	(2,768)
非控制性權益		(161)	(331)
		(1,592)	(3,099)
期間本公司權益持有者應佔每股虧損			
— 基本(人民幣)	10	(0.06)	(0.12)

中期簡明合併損益及其他綜合收益表
截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
期間虧損		<u>(1,592)</u>	<u>(3,099)</u>
其他綜合收益			
以後期間重分類至損益的其他綜合收益			
現金流量套期，扣除稅項		(22)	(17)
以後期間不重分類至損益的其他綜合收益			
指定為按公允價值計入其他綜合收益／ (虧損)的權益投資之公允價值變動，扣除稅項		17	(96)
分佔合營和聯營公司其他綜合(虧損)／ 收益，扣除稅項		(2)	2
設定受益計劃精算損失，扣除稅項		<u>(12)</u>	<u>(85)</u>
稅後其他綜合淨收益		<u>(19)</u>	<u>(196)</u>
期間總綜合收益		<u><u>(1,611)</u></u>	<u><u>(3,295)</u></u>
期間總綜合收益歸屬於：			
本公司權益持有者		(1,450)	(2,956)
非控制性權益		<u>(161)</u>	<u>(339)</u>
		<u><u>(1,611)</u></u>	<u><u>(3,295)</u></u>

第10至41頁的附註為本簡明合併中期財務資料的一部分。

中期簡明合併資產負債表
於二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十日 人民幣百萬元 (經審計)
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	105,572	103,330
投資性房地產		89	96
使用權資產	13	115,781	112,433
無形資產	14	11,613	11,603
飛機預付款		13,378	14,986
投資於聯營公司		2,305	2,218
投資於合營公司		529	512
指定為按公允價值計入其他綜合收益的權益投資		1,571	1,417
遞延稅項資產		9,151	9,160
其他非流動資產		3,524	3,984
		<u>263,513</u>	<u>259,739</u>
流動資產			
飛機設備零件		1,988	1,680
應收賬款及應收票據	15	3,051	1,949
預付款及其他應收款		12,259	11,184
按公允價值計入損益的金融資產		136	101
衍生金融工具		27	56
限制性銀行存款		100	61
現金及現金等價物		3,599	4,072
持作出售資產		54	—
		<u>21,214</u>	<u>19,103</u>
流動負債			
應付賬款及應付票據	16	15,610	14,515
其他應付款及預提費用		20,990	20,227
合同負債		10,843	10,678
借款的流動部分	17	50,352	49,576
租賃負債的流動部分		16,332	16,997
應付企業所得稅		13	71
飛機及發動機退租檢修準備的流動部分		2,208	1,939
		<u>116,348</u>	<u>114,003</u>
淨流動負債		<u>(95,134)</u>	<u>(94,900)</u>
總資產減流動負債		<u>168,379</u>	<u>164,839</u>

中期簡明合併資產負債表(續)
於二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
非流動負債			
借款	17	55,456	53,598
租賃負債		59,327	55,852
飛機及發動機退租檢修準備		7,522	7,619
合同負債		723	632
退休後福利準備		2,175	2,240
其他長期負債		1,157	1,246
遞延稅項負債		1	1
		<u>126,361</u>	<u>121,188</u>
淨資產		<u>42,018</u>	<u>43,651</u>
權益			
歸屬於本公司權益持有者的權益			
— 股本	18	22,291	22,291
— 永續債		25,415	25,067
— 儲備		(6,362)	(4,564)
— 庫存股		(542)	(20)
		<u>40,802</u>	<u>42,774</u>
非控制性權益		<u>1,216</u>	<u>877</u>
總權益		<u>42,018</u>	<u>43,651</u>

第10至41頁的附註為本簡明合併中期財務資料的一部分。

中期簡明合併權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

附註	本公司權益持有者攤佔權益						非控制性 權益	總權益
	股本	永續債	庫存股	其他儲備	累計虧損	小計		
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元		
於二零二四年十二月三十一日 (經審計)	22,291	25,067	(20)	52,447	(57,011)	42,774	877	43,651
綜合收益：								
期間虧損	-	-	-	-	(1,431)	(1,431)	(161)	(1,592)
其他綜合收益	-	-	-	(19)	-	(19)	-	(19)
總綜合收益	-	-	-	(19)	(1,431)	(1,450)	(161)	(1,611)
與權益所有者交易總額：								
對永續債投資者的利息計提	-	348	-	-	(348)	-	-	-
股份購回	-	-	(522)	-	-	(522)	-	(522)
附屬公司非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	500	500
於二零二五年六月三十日 (未經審計)	22,291	25,415	(542)	52,428	(58,790)	40,802	1,216	42,018

中期簡明合併權益變動表(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	本公司權益持有者攤佔權益				小計	非控制性 權益	總權益
		股本	永續債	其他儲備	累計虧損			
		人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元			
於二零二四年一月一日(經審計)		22,291	20,057	52,791	(52,185)	42,954	611	43,565
綜合收益：								
期間虧損		-	-	-	(2,768)	(2,768)	(331)	(3,099)
其他綜合開支		-	-	(188)	-	(188)	(8)	(196)
總綜合開支		-	-	(188)	(2,768)	(2,956)	(339)	(3,295)
與權益所有者交易總額：								
對永續債投資者的利息計提		-	294	-	(294)	-	-	-
同一控制下企業合併		-	-	(126)	-	(126)	-	(126)
其他		-	-	(3)	-	(3)	-	(3)
於二零二四年六月三十日(未經審計)		<u>22,291</u>	<u>20,351</u>	<u>52,474</u>	<u>(55,247)</u>	<u>39,869</u>	<u>272</u>	<u>40,141</u>

第10至41頁的附註為本簡明合併中期財務資料的一部分。

中期簡明合併現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
經營活動的現金流量			
經營產生的現金	22	12,634	10,835
已付所得稅		(87)	(117)
經營活動產生的淨現金		12,547	10,718
投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備及其他非流動資產		(7,808)	(7,869)
處置附屬公司、聯營企業及合營企業所得款		86	–
購買指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具		(132)	–
處置物業、廠房及設備所得款		88	15
已收股利		2	2
取出限制性銀行存款		–	175
存入限制性銀行存款		(38)	–
轉讓購買權所收到的現金		3,976	348
投資活動使用的淨現金		(3,826)	(7,329)

中期簡明合併現金流量表(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
	附註	
融資活動的現金流量		
償還短期融資券	(2,000)	(6,500)
償還短期借款	(34,707)	(20,900)
發行短期融資券收到的現金	10,000	18,000
發行長期融資券收到的現金	4,000	–
借入短期借款	26,846	18,900
借入長期借款	18,200	7,500
償還租賃負債本金	(9,355)	(15,037)
償還長期融資券	(3,500)	(6,000)
回購庫存股	(522)	–
已付利息	(2,421)	(2,981)
償還長期借款	(16,263)	(4,406)
交割衍生金融工具支付的淨現金	7	28
少數股東注資集團所得款	500	–
同一控制下企業合併支付對價	–	(126)
融資活動使用的淨現金	(9,215)	(11,522)
現金及現金等價物淨減少	(494)	(8,133)
期初現金及現金等價物	4,072	11,858
現金及現金等價物匯兌差異	21	(12)
期末現金及現金等價物	3,599	3,713

第10至41頁的附註為本簡明合併中期財務資料的一部分。

合併財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

1 公司資料

中國東方航空股份有限公司(「本公司」)是於一九九五年四月十四日在中華人民共和國(「中國」)成立的一間股份有限公司。本公司註冊地址為中國上海市浦東國際機場機場大道66號。本公司及其附屬公司(以下合稱「本集團」)主要經營民航業務，包括客運、貨運、郵運及其他延伸的航空業務。

董事認為，本公司的控股公司或最終控股公司為成立於中國名為中國東方航空集團有限公司(「中國東航集團」)的國有企業。

本公司的A股股份和H股股份分別在上海證券交易所和香港聯合交易所有限公司上市。

本未經審計的中期簡明合併財務報表已由本公司董事會(「董事會」)於二零二五年八月二十九日批准刊發。

本簡明合併中期財務資料未經審計。

2 編製基準

本簡明合併財務報表，包括二零二五年六月三十日的中期簡明合併資產負債表與截至二零二五年六月三十日止六個月期間的中期簡明合併損益及其他綜合收益表、中期簡明合併權益變動表和中期簡明合併現金流量表(合併簡稱「中期財務資料」)，乃按照國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。該中期簡明合併財務資料未包括所有年度財務報表中要求的財務資訊和披露，因此應與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度合併財務報表一併閱讀，該年度報告乃按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告會計準則(「國際財務報告會計準則」)編製。

截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本集團淨虧損人民幣15.9億元。於二零二五年六月三十日，本集團流動負債超過流動資產約人民幣951.3億元。編製本財務報表時，本公司董事會結合本集團的財務和營運狀況，對本集團的持續經營能力進行了評估。本公司董事會同時綜合考慮了本集團如下情況：

- 於二零二五年六月三十日，本集團有充足的未使用銀行機構授信額度；
- 本集團以往良好的信用狀況、與銀行及金融機構的合作歷史；及
- 本集團預計自本財務報表期末起不短於12個月的經營活動現金淨流入，並已考慮本集團主要營運成本包括油價等因素的影響。

本公司董事會相信本集團擁有充足的資金來源保證自本財務報表期末起不短於12個月的可預見未來期間內營運、償還到期債務以及資本性開支的需求。因此，本公司董事會繼續以持續經營為基礎編製本集團截至二零二五年六月三十日止六個月期間的財務報表。

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

3 會計政策的變動及披露

編製未經審計中期簡明合併財務資料與編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度合併財務資料所採用的會計政策相一致，惟對所得稅的估計除外，中期期間採用適用於預期年度總收益的稅率，並採用以下於截至二零二五年六月三十日止六個月期間生效之修訂後的國際財務報告會計準則，如下所述。

(a) 《國際財務報告會計準則》修訂本之應用

於本中期期間，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈並於二零二五年一月一日或之後開始的年度對本集團強制生效的下列《國際財務報告會計準則》修訂本以編製簡明合併財務報表：

國際會計準則第21號修訂本 缺乏可兌換性

於本中期期間應用《國際財務報告會計準則》修訂本並無對本集團本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或相關簡明合併財務報表內所載披露事項造成重大影響。

(b) 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

若干新訂會計準則、修訂和解釋已發佈但對於自二零二五年一月一日開始的財政年度尚未強制生效，並且本集團並未提前採用。

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

4 分部資料

- (a) 主要營運決策者(總經理辦公會議)透過審閱本集團的內部報告以分析其業績表現及分配資源。

本集團存在兩個業務分部：

-「航空業務分部」包括客運、貨運、郵運及地面服務。

-「其他業務分部」主要包括旅遊服務、航空餐食以及其他各項業務，由於未包括在向主要營運決策者彙報的航空業務分部報告中，因此未將該等業務納入航空業務報告分部。該等業務的業績併入「其他業務分部」。

經營分部間採購和接受／提供勞務的價格以市場價格為基礎協商確定。

根據國際財務報告準則第8號，分部資料披露的準備方式應與本集團的主要經營決策者使用的資料一致。本集團的主要營運決策者以按中國企業會計準則所編製的財務業績來監控各報告分部的業績、資產及負債，其在某些方面與國際財務報告準則有所不同。截至二零二五年六月三十日止六個月及截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團分部收入及分部稅前虧損均與合併財務報告列示一致。因本集團的不同會計政策所編製的報告分部資產與合併財務報表之差異已列示於附註4(a)(ii)。

截至二零二五年六月三十日止六個月的分部業績如下列示：

	航空業務分部	其他業務分部	分部間抵銷	未分配項目 ⁽ⁱ⁾	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)
分部收入(附註5)					
對外客戶的報告分部收入	66,650	172	-	-	66,822
分部間收入	-	545	(545)	-	-
報告分部收入	<u>66,650</u>	<u>717</u>	<u>(545)</u>	<u>-</u>	<u>66,822</u>
報告分部稅前(虧損)／利潤	<u>(1,767)</u>	<u>39</u>	<u>-</u>	<u>197</u>	<u>(1,531)</u>
其他分部資料					
折舊和攤銷費用	13,194	134	-	-	13,328
金融資產減值虧損	30	-	-	-	30
非金融資產減值虧損	3	-	-	-	3
利息收入	49	7	(15)	-	41
利息支出	2,209	13	(15)	-	2,207
資本性支出	<u>17,492</u>	<u>111</u>	<u>(34)</u>	<u>-</u>	<u>17,569</u>

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

4 分部資料(續)

(a) 主要營運決策者(總經理辦公會議)透過審閱本集團的內部報告以分析其業績表現及分配資源。(續)

截至二零二四年六月三十日止六個月的分部業績如下列示：

	航空業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	其他業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	分部間抵銷 人民幣百萬元 (未經審計)	未分配項目 ⁽ⁱ⁾ 人民幣百萬元 (未經審計)	合計 人民幣百萬元 (未經審計)
分部收入(附註5)					
對外客戶的報告分部收入	64,044	155	–	–	64,199
分部間收入	–	582	(582)	–	–
報告分部收入	<u>64,044</u>	<u>737</u>	<u>(582)</u>	<u>–</u>	<u>64,199</u>
報告分部稅前(虧損)/利潤	<u>(3,155)</u>	<u>168</u>	<u>–</u>	<u>146</u>	<u>(2,841)</u>
其他分部資料					
折舊和攤銷費用	13,079	124	–	–	13,203
金融資產減值虧損/(收益)	32	(5)	–	–	27
非金融資產減值虧損	4	–	–	–	4
利息收入	92	6	(20)	–	78
利息支出	2,713	17	(20)	–	2,710
資本性支出	<u>11,372</u>	<u>116</u>	<u>(218)</u>	<u>–</u>	<u>11,270</u>

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

4 分部資料(續)

- (a) 主要營運決策者(總經理辦公會議)透過審閱本集團的內部報告以分析其業績表現及分配資源。(續)

於二零二五年六月三十日和二零二四年十二月三十一日的分部資產和負債列示如下：

	航空業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	其他業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	分部間抵銷 人民幣百萬元 (未經審計)	未分配項目 ⁽ⁱ⁾ 人民幣百萬元 (未經審計)	合計 人民幣百萬元 (未經審計)
於二零二五年六月三十日					
報告分部資產 ⁽ⁱⁱ⁾	267,092	4,237	(2,563)	13,719	282,485
報告分部負債	<u>243,527</u>	<u>1,744</u>	<u>(2,563)</u>	<u>1</u>	<u>242,709</u>
於二零二四年十二月三十一日					
報告分部資產 ⁽ⁱⁱ⁾	261,705	4,275	(2,844)	13,464	276,600
報告分部負債	<u>236,235</u>	<u>1,799</u>	<u>(2,844)</u>	<u>1</u>	<u>235,191</u>

- (i) 未分配資產主要包括投資於聯營公司和合營公司、衍生金融工具、按公允價值計入損益的金融資產和指定為按公允價值計入其他綜合收益的權益投資。未分配業績主要包括攤佔聯營公司、合營公司業績，按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動損益和來自按公允價值計入其他綜合收益的權益投資的股利。
- (ii) 分部資產合計數與合併財務報表列示之差異人民幣2,242百萬元為收購上海航空股份有限公司(「上海航空」)的合併成本及可辨認資產與負債的公允價值於中國企業會計準則與國際會計準則下的金額不同，因此所確認的商譽的金額不同。

- (b) 本集團之業務分佈於三個主要的地理區域經營，儘管其管理是全球性的。

本集團分地區分佈之收入分析如下：

- (1) 於中國境內(不包括中國香港特別行政區(「香港」)、中國澳門特別行政區(「澳門」)及台灣地區(「台灣」)，以下統稱「港澳台地區」)提供服務所賺取的運輸收入屬於國內業務收入。運營港澳台地區航線所賺取的運輸收入屬於地區業務收入，運營國際航線所賺取的運輸收入屬於國際業務收入。

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

4 分部資料(續)

- (b) 本集團之業務分佈於三個主要的地理區域經營，儘管其管理是全球性的。(續)

本集團分地區分佈之收入分析如下：(續)

- (2) 本集團分地區分佈之收入分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審計)	(未經審計)
境內	44,036	44,961
港澳台地區	1,839	1,831
國際	20,947	17,407
	<u>66,822</u>	<u>64,199</u>

- (3) 本集團主要收入來源於飛機資產，此等飛機均註冊於中國。由於本集團之飛機可在不同航線中自由使用，沒有將此等資產及相關負債按地區合理分配的基礎，因此並未按照地區來披露非流動資產及資本性支出。除了飛機，大部分非流動資產(不包括金融工具)註冊和位於中國。

(c) 季節性波動

航運業務存在季節性波動，每年下半年的假期是需求高峰期。因此，本集團業務在上半年的收入和業績通常會低於下半年。

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

5 收入

關於收入的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
客戶合約收入	66,713	64,077
其他來源的收入		
— 租金收入	109	122
	<u>66,822</u>	<u>64,199</u>

客戶合約收入的收入拆分資訊：

分部	截至二零二五年六月三十日止六個月		
	航空業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	其他 人民幣百萬元 (未經審計)	合計 人民幣百萬元 (未經審計)
商品或服務類型			
運輸收入			
— 客運	61,813	—	61,813
— 貨運及郵運	2,577	—	2,577
退票與佣金收入	1,161	—	1,161
地勤服務收入	417	—	417
其他	573	172	745
客戶合約收入總計	<u>66,541</u>	<u>172</u>	<u>66,713</u>
地區分佈收入			
境內	43,755	172	43,927
港澳台地區	1,839	—	1,839
國際	20,947	—	20,947
客戶合約收入總計	<u>66,541</u>	<u>172</u>	<u>66,713</u>

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

5 收入(續)

分部	截至二零二四年六月三十日止六個月		
	航空業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	其他 人民幣百萬元 (未經審計)	合計 人民幣百萬元 (未經審計)
商品或服務類型			
運輸收入			
— 客運	59,338	—	59,338
— 貨運及郵運	2,371	—	2,371
退票與佣金收入	1,248	—	1,248
地勤服務收入	362	—	362
其他	603	155	758
客戶合約收入總計	<u>63,922</u>	<u>155</u>	<u>64,077</u>
地區分佈收入			
境內	44,684	155	44,839
港澳台地區	1,831	—	1,831
國際	17,407	—	17,407
客戶合約收入總計	<u>63,922</u>	<u>155</u>	<u>64,077</u>

6 其他營業收入和利得

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
合作航線收入(註釋(a))	2,335	2,320
航線補貼	96	323
其他補貼收入	692	307
處置物業、廠房及設備，使用權資產及無形資產的收益	40	13
無須退還的團體訂票款	142	125
其他	86	112
	<u>3,391</u>	<u>3,200</u>

註釋：

- (a) 合作航線收入系本集團為支援地方經濟發展，加強和地方政府合作，根據雙方協定約定開闢的合作航線，並依據協議所獲得的收益。

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

7 財務支出

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
租賃負債利息	1,115	1,540
銀行借款利息	1,059	1,084
債券及融資券利息	190	302
退休後福利準備利息	21	30
利率互換利息	(7)	(28)
減：資本化為飛機預付款的金額(註釋(a))	(171)	(218)
	<u>2,207</u>	<u>2,710</u>
匯兌淨虧損(註釋(b))	<u>9</u>	<u>378</u>
	<u>2,216</u>	<u>3,088</u>

註釋：

(a) 截至二零二五年六月三十日止六個月，資本化利息採用的加權平均年利率為2.61%(截至二零二四年六月三十日止六個月：3.21%)。

(b) 匯兌虧損主要來源於本集團以外幣計量的租賃負債及借款的匯兌轉換。

8 所得稅費用

計入合併損益表的所得稅費用如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
當期所得稅	50	90
遞延所得稅	11	168
	<u>61</u>	<u>258</u>

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

8 所得稅費用(續)

根據《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部稅務總局國家發展改革委公告2020年第23號)以及其他稅收法規，位於西部地區並從事《西部地區鼓勵類產業目錄》中規定的產業項目的企業可以經稅務機關批准後從二零二一年到二零三零年享受15%的所得稅優惠稅率。本公司的附屬公司東航雲南得到稅務機關的批准，從二零一一年一月一日起享受15%的優惠稅率。本公司的四川分公司、甘肅分公司和西北分公司均得到相關稅務機關的批准，可享受15%的優惠稅率。註冊在香港的附屬公司按照香港稅法規定適用16.5%的所得稅率(二零二四年：16.5%)。本公司的附屬公司東方航空電子商務有限公司(「東航電子商務」)及東航技術應用研發中心有限公司(「東航技術應用研發中心」)符合高新技術企業資格，持有有關部門頒發的高新技術企業證書(證書編號：GR202231007540)，經稅務機關批准，從二零二二年一月一日起享受15%的優惠稅率。相關資格證書有效期為3年。本次高新技術企業資格評審的材料已提交，預計下半年可取得證書。

除東航雲南、東航電子商務、東航技術應用研發中心、東航四川分公司、東航甘肅分公司、東航西北分公司以及註冊在香港的附屬公司外，本公司及附屬公司通常按照中國企業所得稅法規定適用標準所得稅率25%(二零二四年：25%)。

9 股利

本公司董事會建議截至二零二五年六月三十日止六個月未派發任何股利(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

10 每股虧損

每股基本虧損乃按未經審計本公司權益持有者應佔合併虧損約人民幣1,431百萬元和截至二零二五年六月三十日止六個月內已發行的加權平均股數221.82億股計算。截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司並無潛在可攤薄普通股的購股權(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

11 利潤轉撥

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司並無至法定儲備之轉撥(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)，此撥備將會根據中國有關規定及本集團內各公司章程於年末進行。

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

12 物業、廠房及設備

	飛機、發動機及 飛行設備 人民幣百萬元 (未經審計)	其他 人民幣百萬元 (未經審計)	合計 人民幣百萬元 (未經審計)
於二零二五年一月一日賬面值	85,683	17,647	103,330
增加	3,258	1,194	4,452
從使用權資產轉入(附註13)	4,044	–	4,044
從投資性房地產轉入	–	2	2
轉至使用權資產(附註13)	–	(101)	(101)
轉至無形資產(附註14)	–	(28)	(28)
本期計提折舊	(5,501)	(571)	(6,072)
本期處置	(41)	(14)	(55)
	<u>87,443</u>	<u>18,129</u>	<u>105,572</u>
於二零二五年六月三十日賬面值	87,443	18,129	105,572
於二零二四年一月一日賬面值	77,763	18,228	95,991
增加	4,639	264	4,903
從使用權資產轉入(附註13)	4,761	–	4,761
本期計提折舊	(4,679)	(593)	(5,272)
本期處置	(6)	(61)	(67)
	<u>82,478</u>	<u>17,838</u>	<u>100,316</u>
於二零二四年六月三十日賬面值	82,478	17,838	100,316

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

13 使用權資產

	飛機、發動機及 飛行設備 人民幣百萬元 (未經審計)	其他 人民幣百萬元 (未經審計)	合計 人民幣百萬元 (未經審計)
於二零二五年一月一日賬面值	108,298	4,135	112,433
增加	11,685	2,379	14,064
從物業、廠房及設備轉入(附註12)	-	101	101
轉至物業、廠房及設備(附註12)	(4,044)	-	(4,044)
本期處置	-	(9)	(9)
本期計提折舊	(6,048)	(716)	(6,764)
於二零二五年六月三十日賬面值	<u>109,891</u>	<u>5,890</u>	<u>115,781</u>
於二零二四年一月一日賬面值	113,879	4,452	118,331
增加	3,352	1,489	4,841
轉至物業、廠房及設備(附註12)	(4,761)	-	(4,761)
本期計提折舊	(6,385)	(1,071)	(7,456)
於二零二四年六月三十日賬面值	<u>106,085</u>	<u>4,870</u>	<u>110,955</u>

14 無形資產

	商譽(註釋) 人民幣百萬元 (未經審計)	其他 人民幣百萬元 (未經審計)	合計 人民幣百萬元 (未經審計)
於二零二五年一月一日賬面值	11,272	331	11,603
增加	-	60	60
從物業、廠房及設備轉入(附註12)	-	28	28
攤銷	-	(78)	(78)
於二零二五年六月三十日賬面值	<u>11,272</u>	<u>341</u>	<u>11,613</u>

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

14 無形資產(續)

	商譽(註釋) 人民幣百萬元 (未經審計)	其他 人民幣百萬元 (未經審計)	合計 人民幣百萬元 (未經審計)
於二零二四年一月一日賬面值	11,272	335	11,607
增加	-	66	66
攤銷	-	(82)	(82)
	<u>11,272</u>	<u>319</u>	<u>11,591</u>
於二零二四年六月三十日賬面值	<u>11,272</u>	<u>319</u>	<u>11,591</u>

註釋：商譽是產生於收購上海航空。該商譽主要體現為增強公司的航空運輸競爭力，通過資源整合實現協同作用以及促進上海國際航運中心的建設。就評估減值的目的，商譽被分配至本集團主要營運及受益於此次收購的現金產出單元。

15 應收賬款及應收票據

於報告期末，根據發票／賬單日，應收賬款及應收票據的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
應收賬款及應收票據	3,154	2,047
減：減值撥備	(103)	(98)
	<u>3,051</u>	<u>1,949</u>
	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
九十日內	3,035	1,970
九十一日至一百八十日	45	5
一百八十一日至三百六十五日	15	3
超過三百六十五日	59	69
	<u>3,154</u>	<u>2,047</u>

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

16 應付賬款及應付票據

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
九十日內	5,875	3,388
九十一日至一百八十日	9,480	10,838
一百八十一日至三百六十五日	1	33
一年至兩年	69	46
超過兩年	185	210
	<u>15,610</u>	<u>14,515</u>

17 借款

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
非流動部分：		
長期銀行借款(註釋(a))		
— 有抵押	15,781	16,740
— 無抵押	28,370	29,702
有擔保債券	4,306	4,156
無擔保債券(註釋(b))	6,999	3,000
	<u>55,456</u>	<u>53,598</u>
流動部分：		
一年內到期的非流動借款(註釋(a))		
— 有抵押	1,779	1,781
— 無抵押	12,589	8,365
一年內到期的有擔保債券	59	34
一年內到期的無擔保債券(註釋(b))	56	3,668
短期銀行借款(註釋(c))		
— 無抵押	27,847	35,728
短期融資券(註釋(d))	8,022	—
	<u>50,352</u>	<u>49,576</u>
	<u>105,808</u>	<u>103,174</u>

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

17 借款(續)

註釋

(a) 於二零二五年六月三十日，本集團銀行抵押借款由賬面值為人民幣21,253百萬元的相關飛機作為抵押。

借款本金將於二零二五年至二零四五年期間分期償還。長期銀行借款的利息位於1.87%至3.00%的區間。

(b) 截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司償還下述總額為35億人民幣的債券：

	發行日期	發行金額	利率
三年期中期債券	2022年4月13日	人民幣20億	2.92%
三年期中期債券	2022年4月19日	人民幣15億	2.92%

(c) 短期銀行借款的利率位於0.90%至2.60%間。

(d) 於二零二五年六月三十日，短期融資券明細如下：

	發行金額	債券期限	發行日期	利率
2025年度第一期短期融資券	人民幣20億	269天	2025年2月17日	1.81%
2025年度第三期短期融資券	人民幣20億	130天	2025年4月11日	1.64%
2025年度第四期短期融資券	人民幣20億	114天	2025年6月17日	1.51%
2025年度第五期短期融資券	人民幣20億	160天	2025年6月18日	1.53%

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

18 股本

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
註冊、已發行及全數繳付每股人民幣1.00元		
在上海證券交易所上市的A股(「A股」)	17,114	17,114
在香港證券交易所上市的H股(「H股」)	5,177	5,177
	<u>22,291</u>	<u>22,291</u>

根據本公司第五十條和第五十一條的公司章程，A股以及H股皆為註冊普通股並享有同等權利。

19 承諾

於報告期末，本集團的資本支出承諾如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
已訂約的：		
— 飛機、發動機及飛行設備(註釋)	71,878	81,464
— 其他物業、廠房及設備	2,630	5,252
— 投資	42	174
	<u>74,550</u>	<u>86,890</u>

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

19 承諾(續)

註釋：

以上飛機、發動機及飛行設備包括付運前定金的承諾預期支出，但金額可能因合約中所訂的通脹調整而變動。有關金額列示如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
1年以內	22,567	27,736
第二年	20,341	21,518
第三年	14,159	15,191
三年以上	14,811	17,019
	<u>71,878</u>	<u>81,464</u>

20 關聯方交易

本集團由中國東航集團控制。於二零二五年六月三十日，中國東航集團直接持有本公司39.74% (二零二四年：39.74%) 之股權。此外，於二零二五年六月三十日，中國東航集團通過其全資附屬公司東航國際控股(香港)有限公司和東航金控有限責任公司分別間接擁有本公司12.46%和2.05% (二零二四年：12.46%和2.05%) 的股權。

本公司是一個在中國建立並由中國政府控制的國有企業，本公司在中國擁有很大一部分生產性資產。根據國際會計準則第24號「關聯方披露」的要求，由中國政府直接或間接控制、共同控制或有顯著影響的政府相關企業及其附屬公司被定義為本集團的關聯方。在此基礎上，關聯方包括中國東航集團及其附屬公司(除本集團之外)、其他國有企業以及它們的附屬公司(「其他國有企業」)，反之亦然、本公司能夠控制或施加重大影響的其他企業和公司以及本公司的關鍵管理人員及他們關係密切的家庭成員。

為了符合關聯方交易的披露要求，本公司董事會相信與關聯方交易相關的重要資訊都已進行了準確的披露。

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

20 關聯方交易(續)

(a) 控制或受本集團控制之外的其他與本集團有關聯人士：

關聯方名稱

關係

東航集團財務有限責任公司(「東航財務」)	本公司之聯營公司
上海柯林斯航空維修服務有限公司(「柯林斯航空」)	本公司之聯營公司
上海普惠飛機發動機維修有限公司(「上海普惠」)	本公司之聯營公司
上海航空國際旅遊(集團)有限公司及其附屬公司(「上航國旅」)	本公司之聯營公司
東方航空食品投資有限公司及其附屬公司(「東航食品」)	本公司之聯營公司
西安民航凱亞科技有限公司(「西安凱亞」)	本公司之聯營公司
CAE Melbourne Flight Training Pty Limited(「墨爾本飛培」)	本公司之合營公司
上海科技宇航有限公司(「科技宇航」)	本公司之合營公司
上海民航華東凱亞系統集成有限公司(「華東凱亞」)	本公司之合營公司
西安東航賽峰起落架系統維修有限公司(「西安賽峰」)	本公司之合營公司
東方航空物流股份有限公司及其附屬公司(「東航物流」)	受同一母公司控制
上海東航投資有限公司及其附屬公司(「東航投資」)(i)	受同一母公司控制
東航國際融資租賃有限公司及其附屬公司(「東航租賃」)	受同一母公司控制
東方航空(杭州)飛行培訓有限公司(「杭州飛培」)	受同一母公司控制
中國民航資訊網路股份有限公司(「中航信」)	本公司一關鍵管理人員擔任中航信董事
Air France-KLM集團公司(「法荷航」)	本公司一關鍵管理人員擔任法荷航董事
四川航空股份有限公司(「四川航空」)	本公司一關鍵管理人員擔任四川航空董事
中國航空器材集團有限公司及其附屬公司(「中航材」)	本公司一關鍵管理人員擔任中航材董事
上海吉祥航空股份有限公司及其附屬公司(「吉祥航空」)	持有本公司5%以上表決權股份的股東
空地互聯網絡科技股份有限公司(「空地互聯公司」)	其他關聯公司

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

20 關聯方交易(續)

(b) 關聯方交易

交易性質	關聯方	關連交易 定價方式及 決策程序	截至六月三十日止六個月	
			二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
採購產品與服務				
採購餐食及機艙供應品*	東航食品	(i)	1,586	1,545
飛機及發動機的維修及保養費用	上海普惠	(i)	2,074	1,613
	科技宇航	(i)	152	103
	西安賽峰	(i)	101	139
接受會議和培訓服務	杭州飛培	(i)	11	–
接受系統服務	西安凱亞	(i)	4	–
	華東凱亞	(i)	–	2
接受設備生產及維修服務*	柯林斯航空	(i)	14	13
接受汽車修理服務、飛機維修生產服務、 供應運輸生產車輛設備以及機上供應品*	東航投資	(i)	48	20
接受物業管理及綠化養護服務*	東航投資	(i)	87	173
接受酒店住宿服務*	東航投資	(i)	95	119
	上航國旅	(i)	38	29
接受航空互聯網服務*	空地互聯公司	(i)	43	57
金融服務費*	東航財務	(iii)	1	6

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

20 關聯方交易(續)

(b) 關聯方交易(續)

交易性質	關聯方	關連交易 定價方式及 決策程序	截至六月三十日止六個月	
			二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
<i>採購產品與服務(續)</i>				
接受代建代管服務*	東航投資	(i)	6	5
接受民航資訊網路服務**	中航信	(i)	695	361
接受航空運輸合作及保障服務**	法荷航	(i)	4	2
接受航材保障及部件維修服務	法荷航	(i)	39	39
接受物流運輸服務	東航物流	(i)	74	66
接受貨站業務保障服務*	東航物流	(i)	213	205
接受腹倉集裝設備管理服務	東航物流	(i)	8	7
<i>提供服務</i>				
與客機貨運業務有關的獨家經營運輸收入*	東航物流	(i)	2,577	2,371
提供貨運物流保障服務*	東航物流	(i)	154	154
提供服務	東航投資	(i)	–	8
提供航空運輸合作及保障服務**	法荷航	(i)	17	15
	吉祥航空	(i)	5	11
接受航材保障及部件維修服務	吉祥航空	(i)	9	21
提供航空運輸合作服務	四川航空	(i)	11	10
銷售商品	東航食品	(i)	23	35
提供軟體系統及支援服務	東航物流	(i)	10	9

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

20 關聯方交易(續)

(b) 關聯方交易(續)

交易性質	關聯方	關連交易 定價方式及 決策程序	截至六月三十日止六個月	
			二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
<i>提供服務(續)</i>				
飛行員轉出	東航物流	(i)	52	80
銷售互聯網商品	空地互聯公司	(i)	6	2
提供服務	上航國旅	(i)	4	—
	柯林斯航空	(i)	5	—
	科技宇航	(i)	7	—
提供航材進口服務	西安賽峰	(i)	14	—
<i>租賃收入</i>				
貨站租賃收入*	東航物流	(ii)	48	45
房屋建築物租賃收入*	四川航空	(ii)	13	9
	東航食品	(ii)	12	10
	中國東航集團	(ii)	2	2
	吉祥航空	(ii)	2	1
無形資產租賃收入	東航物流	(ii)	3	2
<i>租賃付款額</i>				
土地及房屋建築物租賃付款額	東航投資	(ii)	38	74
	東航食品	(ii)	1	4
	東航物流	(ii)	1	1
	中國東航集團	(ii)	—	15
特種車輛和設備租賃付款額	東航投資	(ii)	82	129
清償飛機及發動機租賃負債	東航租賃	(ii)	3,233	6,505

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

20 關聯方交易(續)

(b) 關聯方交易(續)

交易性質	關聯方	關連交易 定價方式及 決策程序	截至六月三十日止六個月	
			二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
<i>新增租賃導致使用權資產的增加*</i>				
飛機及發動機*	東航租賃	(ii)	6,678	462
地面資產	東航投資	(ii)	127	—
	中國東航集團	(ii)	50	—
土地及房屋建築物	東航投資	(ii)	32	—
	中航材	(ii)	2	—
<i>租賃負債利息費用</i>				
飛機及發動機*	東航租賃	(ii)	303	470
土地及房屋建築物*	東航投資	(ii)	5	5
地面資產*	東航投資	(ii)	4	6
<i>利息支出</i>				
借款利息支出	中國東航集團	(iii)	51	83
	東航財務	(iii)	5	25
<i>利息收入</i>				
存款利息收入	東航財務	(iii)	24	10
<i>永續債</i>				
永續債的利息費用	中國東航集團	(iii)	348	294

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

20 關聯方交易(續)

(b) 關聯方交易(續)

交易性質	關聯方	關連交易 定價方式及 決策程序	截至六月三十日止六個月	
			二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
資產出售或購買				
購入東方航空傳媒股份有限公司55%股權	中國東航集團	(i)	–	126
出售固定資產	中國東航集團	(i)	83	–
按照其他投資者的比例增資	四川航空	(i)	132	–

(i) 本集團向關聯方採購的產品與服務以及為關聯方提供的產品與服務的價格經雙方協商確定。

(ii) 本集團的關聯方租賃服務的價格經雙方協商確定。

(iii) 本集團的關聯方利率經雙方協商並參照基準利率確定。

* 上文之關聯方交易亦構成證券交易所股票上市規則(「上市規則」)第14A章所定義的關連交易或持續關連交易。

** 上文之關聯方交易於《上海證券交易所股票上市規則》項下構成持續關連交易。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，本集團與由中國政府直接或間接控制、共同控制或有顯著影響的實體的重大交易，主要包括銀行存款／借款和其相應的利息收入／支出，以及銷售和購買商品服務。本集團與關聯方之間採購和接受／提供勞務的價格以市場價格為基礎協商確定，並按本集團與關聯方簽訂的條款和協定執行。

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

20 關聯方交易(續)

(c) 關聯方餘額

(i) 應收關聯方款項

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
應收賬款		
東航物流	1,047	682
東航食品	24	33
吉祥航空	9	7
其他	21	26
	<u>1,101</u>	<u>748</u>
	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
預付款及其他應收款		
東航財務	456	379
中航信	248	230
中國東航集團	31	30
科技宇航	37	20
吉祥航空	2	8
其他	31	24
	<u>805</u>	<u>691</u>
其他非流動資產		
西安賽峰	<u>1</u>	<u>4</u>

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

20 關聯方交易(續)

(c) 關聯方餘額(續)

(ii) 應付關聯方款項

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
應付賬款及應付票據，其他應付款及預提費用		
中航信	1,598	985
上海普惠	932	642
東航食品	537	405
空地互聯公司	70	114
科技宇航	77	82
中國東航集團	77	57
西安賽峰	71	55
東航投資	31	50
華東凱亞	2	1
吉祥航空	1	4
柯林斯航空	6	5
其他	27	23
	<u>3,429</u>	<u>2,423</u>

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

20 關聯方交易(續)

(c) 關聯方餘額(續)

(ii) 應付關聯方款項(續)

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
租賃負債		
東航租賃	33,441	29,882
東航投資	557	567
中國東航集團	86	36
東航物流	1	2
東航食品	1	3
	<u>34,086</u>	<u>30,490</u>
永續債		
中國東航集團	<u>25,415</u>	<u>25,067</u>
其他長期負債		
東航食品	<u>65</u>	<u>63</u>
合同負債		
東航投資	86	-
東航食品	4	13
中航材	4	-
吉祥航空	3	1
	<u>97</u>	<u>14</u>

除應付東航租賃款項外，其餘所有應付關聯方款項均為不帶息及給予跟貿易客戶一樣的正常還款期。

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

20 關聯方交易(續)

(c) 關聯方餘額(續)

(iii) 與關聯方的短期存款，貸款以及借款

	平均利率		二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
	截至六月三十日止六個月 二零二五年 (未經審計)	二零二四年 (未經審計)		
短期存款(包括在現金及 現金等價物內)				
東航財務	0.20%	0.15%	2,032	2,774
短期借款				
東航財務	—	2.60%	—	1,600
東航金控	—	—	—	7
中國東航集團	2.00%	2.00%	1,701	1,701
東航投資	—	—	—	1,000
長期借款				
中國東航集團	2.00%	2.00%	6,904	1,001

(d) 控股公司作出的擔保

於二零二五年六月三十日，本集團由中國東航集團擔保的債券為人民幣15.35億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣15.10億元)。

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

21 金融工具公允價值估計

(a) 公允價值層級

下表分析按計量公允價值所用估值技術之輸入數據的層級於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日按公允價值列賬的本集團的金融工具，有關輸入數據在公允價值層級中分類為三級，具體如下：

第一級：在活躍市場中交易的金融工具(例如公開買賣的衍生工具及股票證券)的公允價值乃基於報告期結算日的市場報價。本集團持有的金融資產使用的市場報價為當前買入價。有關工具計入第一級。

第二級：未在活躍市場中交易的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值是使用估值技術釐定，該估值技術會盡量利用可觀察市場數據，並盡可能減少依賴實體個別的估算。倘若計算公允價值所需的所有重大輸入資料均可觀察則該工具列入第二級。

第三級：倘若一項或多項重要輸入數據並非基於可觀察的市場數據，則該工具計入第三級內，如非上市股本證券。

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團擁有按公允價值計量的金融資產，包括指定為公允價值計入其他綜合收益的權益投資、入賬列為按公允價值計入損益的金融資產的上市股權投資與衍生金融工具。

於二零二五年六月三十日

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 (第一級)	重要可觀察 輸入值 (第二級)	重要不可觀察 輸入值 (第三級)	
	人民幣百萬元 (未經審計)	人民幣百萬元 (未經審計)	人民幣百萬元 (未經審計)	人民幣百萬元 (未經審計)
資產				
指定為按公允價值計入其他綜合收益的				
權益投資	203	—	1,368	1,571
衍生金融工具				
— 利率互換	—	2	—	2
— 外匯互換	—	25	—	25
按公允價值計入損益的金融資產	136	—	—	136
合計	<u>339</u>	<u>27</u>	<u>1,368</u>	<u>1,734</u>

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

21 金融工具公允價值估計(續)

(a) 公允價值層級(續)

於二零二四年十二月三十一日

	公允價值計量使用的輸入值			合計 人民幣百萬元 (經審計)
	活躍市場報價 (第一級) 人民幣百萬元 (經審計)	重要可觀察 輸入值 (第二級) 人民幣百萬元 (經審計)	重要不可觀察 輸入值 (第三級) 人民幣百萬元 (經審計)	
資產				
指定為按公允價值計入其他綜合收益的				
權益投資	204	–	1,213	1,417
衍生金融工具				
– 利率互換	–	9	–	9
– 外匯互換	–	47	–	47
按公允價值計入損益的金融資產	101	–	–	101
合計	<u>305</u>	<u>56</u>	<u>1,213</u>	<u>1,574</u>

本集團與多個交易對手(主要是有著較高信用評級的金融機構)訂立了衍生金融工具合約,包括外匯遠期合約及利率互換合約。

衍生金融工具採用類似於互換模型以及現值方法的估值技術進行計量。模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值,包括即期及遠期匯率和利率曲線。外匯遠期合約及利率互換合約的賬面值與其公允價值相同。

於二零二五年六月三十日,衍生金融資產的公允價值,是抵銷了歸屬於衍生交易對手違約風險的信用估值調整之後的淨值。交易對手信用風險的變化,對於套期關係中指定衍生工具的套期有效性的評價和其他以公允價值計量的金融工具,均無重大影響。

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

21 金融工具公允價值估計(續)

(a) 公允價值層級(續)

上市股權投資的公允價值基於市場報價。指定為按公允價值計入其他綜合收益的非上市股權投資的公允價值採用基於市場的估值技術估算，該估值技術採用的假設並非由可觀察市場價格或利率支援。該估值技術要求董事根據行業、規模、槓桿和策略確定可比較的上市公司(同業)，並為選擇的可比公司計算適當的價格乘數，例如企業價值／息稅折舊前利潤(「EV/EBITDA」)、市盈率(「P/E」)。在估值過程中，首先用可比公司的企業價值除以盈利指標來計算乘數，然後根據公司特定的事實和情況，考慮諸如非流動性和可比公司之間的規模差異等因素對乘數進行貼現。接著使用貼現乘數與非上市股權投資的相應盈利指標，以計量公允價值。董事認為，估值技術計算出的估計公允價值(記錄於合併資產負債表中)以及公允價值的相關變動(記錄在其他綜合收益中)是合理的，且它們公允反映了非上市股權投資於報告期末的價值。

	估值技術	重要不可觀察輸入值	範圍區間
非上市權益投資	估值乘數	流動性折扣	二零二五年六月三十日：28% (二零二四年：28%)

流動性折扣是指本集團確定的市場參與者在為投資定價時會考慮的溢價和折扣金額。

截至二零二五年六月三十日止六個月期間，第三級資產和負債變動如下：

	指定為 按公允價值計入 其他綜合收益的 權益投資 人民幣百萬元
於二零二四年十二月三十一日(經審計)	1,213
計入其他綜合收益的淨額	155
於二零二五年六月三十日(未經審計)	1,368

於本報告期間，公允價值層級之間概無轉撥。

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

21 金融工具公允價值估計(續)

(b) 其他金融工具公允價值估計(未確認)

本集團持有於資產負債表中不以公允價值計量的金融工具。

管理層已經評估了現金及現金等價物、限制性銀行存款及短期銀行存款、應收賬款、應付賬款及應付票據、於預付款及其他應收款內的金融資產、於其他應付款及預提費用內的金融負債、短期銀行借款和短期擔保債券的公允價值。因期限較短，公允價值與賬面值相若。

於二零二五年六月三十日，以下工具公允價值與賬面值存在較大差異。

	賬面值 人民幣百萬元 (未經審計)	公允價值 人民幣百萬元 (未經審計)
金融負債—		
長期借款	<u>55,456</u>	<u>55,680</u>

針對長期借款，將其未來現金流量按照市場上具有可比信用等級公司在相同條件下獲取相同現金流量的利率進行折現，以其折現後的現值確認其公允價值。

合併財務報表附註(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

22 經營產生的現金

(a) 所得稅前利潤調節至經營產生的淨現金

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
所得稅前年度虧損	(1,531)	(2,841)
調整：		
物業、廠房及設備折舊(附註12)	6,072	5,272
使用權資產折舊(附註13)	6,764	7,456
投資性房地產折舊	5	9
其他長期資產攤銷	409	384
無形資產攤銷(附註14)	78	82
處置物業、廠房、設備(利得)/虧損	(34)	1
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值利得	(35)	(16)
應收賬款及其他應收款減值準備計提	30	27
飛機設備零件跌價準備	3	4
利息支出	2,207	2,710
淨匯兌(利得)/虧損	(49)	73
攤佔合營及聯營公司業績	(160)	(129)
指定為按公允價值計入其他綜合收益的權益投資的股利收入	(2)	(1)
營運資本變動：		
飛機設備零件增加	(311)	(174)
經營性應收項目的增加	(1,807)	(1,130)
經營性應付項目的增加/(減少)	995	(892)
經營產生的現金	<u>12,634</u>	<u>10,835</u>
已付所得稅	<u>(87)</u>	<u>(117)</u>
經營活動產生的現金流量淨額	<u><u>12,547</u></u>	<u><u>10,718</u></u>

運營數據摘要

	截至6月30日止6個月		
	2025年	2024年	變動幅度
客運數據			
可用座公里(ASK) (百萬)	155,022.29	144,237.41	7.48%
— 國內航線	101,528.31	100,449.48	1.07%
— 國際航線	50,303.48	40,444.61	24.38%
— 地區 ¹ 航線	3,190.50	3,343.32	-4.57%
客運人公里(RPK) (百萬)	131,477.90	117,143.47	12.24%
— 國內航線	87,717.88	82,670.69	6.11%
— 國際航線	41,145.20	31,959.54	28.74%
— 地區航線	2,614.82	2,513.25	4.04%
載運旅客人次 (千)	73,169.63	67,729.34	8.03%
— 國內航線	61,284.77	58,114.56	5.46%
— 國際航線	10,012.35	7,822.30	28.00%
— 地區航線	1,872.51	1,792.48	4.46%
客座率(%)	84.81	81.22	3.59pts
— 國內航線	86.40	82.30	4.10pts
— 國際航線	81.79	79.02	2.77pts
— 地區航線	81.96	75.17	6.79pts
客運人公里收益 (人民幣元)^註	0.488	0.526	-7.22%
— 國內航線	0.488	0.530	-7.92%
— 國際航線	0.474	0.501	-5.39%
— 地區航線	0.696	0.722	-3.60%

1 為便於數據統計和分析，參照行業慣例，在業務上劃分為「國內航線」、「國際航線」和「地區航線」。其中「地區」指中國香港、中國澳門和中國台灣。

	截至6月30日止6個月		變動幅度
	2025年	2024年	
貨運數據			
可用貨郵噸公里(AFTK)(百萬)	5,223.40	4,778.83	9.30%
— 國內航線	1,953.93	1,952.84	0.06%
— 國際航線	3,185.33	2,726.27	16.84%
— 地區航線	84.13	99.72	-15.63%
貨郵載運噸公里(RFTK)(百萬)	1,932.25	1,785.17	8.24%
— 國內航線	466.42	469.56	-0.67%
— 國際航線	1,452.17	1,301.93	11.54%
— 地區航線	13.66	13.68	-0.15%
貨郵載運量(百萬公斤)	530.65	510.64	3.92%
— 國內航線	306.43	306.08	0.11%
— 國際航線	212.97	193.12	10.28%
— 地區航線	11.26	11.44	-1.57%
貨郵載運率(%)	36.99	37.36	-0.37pts
— 國內航線	23.87	24.04	-0.17pts
— 國際航線	45.59	47.76	-2.17pts
— 地區航線	16.24	13.72	2.52pts
貨郵噸公里收益(人民幣元)^註	1.334	1.328	0.45%
— 國內航線	0.682	0.650	4.92%
— 國際航線	1.513	1.544	-2.01%
— 地區航線	4.539	4.094	10.87%

	截至6月30日止6個月		變動幅度
	2025年	2024年	
綜合數據			
可用噸公里(ATK)(百萬)	19,175.40	17,760.19	7.97%
— 國內航線	11,091.48	10,993.30	0.89%
— 國際航線	7,712.65	6,366.28	21.15%
— 地區航線	371.28	400.62	-7.32%
收入噸公里(RTK)(百萬)	13,505.80	12,071.12	11.89%
— 國內航線	8,184.71	7,724.18	5.96%
— 國際航線	5,078.22	4,113.20	23.46%
— 地區航線	242.88	233.75	3.91%
綜合載運率(%)	70.43	67.97	2.46pts
— 國內航線	73.79	70.26	3.53pts
— 國際航線	65.84	64.61	1.23pts
— 地區航線	65.42	58.35	7.07pts
收入噸公里收益(人民幣元)^註	4.940	5.304	-6.86%
— 國內航線	5.270	5.713	-7.75%
— 國際航線	4.275	4.383	-2.46%
— 地區航線	7.745	8.000	-3.19%

註：在計算單位收益指標時相應的收入包含合作航線收入和燃油附加費。

機隊結構

近年來，本集團持續踐行綠色發展理念，優化機隊結構。2025年上半年，本公司圍繞新型主力機型引進飛機合計24架，退出飛機12架。本公司作為國產C919客機的全球首發用戶，截至2025年6月30日，共運營11架C919飛機，正持續積累國產大飛機規模化運營經驗。

截至2025年6月30日，本公司共運營816架飛機。

截至2025年6月30日機隊情況

序號	機型	廠商	2025年					平均機齡 (年)
			上半年淨增	小計	自有	融資租賃	經營租賃	
1	B777-300ER	波音	0	20	12	8	0	9.4
2	B787系列	波音	1	13	3	10	0	5.0
3	A350-900	空客	0	20	7	13	0	4.1
4	A330系列	空客	0	56	36	15	5	11.6
寬體客機合計			1	109	58	46	5	9.0
5	A320系列	空客	8	391	172	119	100	9.3
6	B737系列	波音	-1	278	122	58	98	10.3
7	C919	商飛	1	11	4	7	0	1.2
窄體客機合計			8	680	298	184	198	9.6
8	C909	商飛	3	27	15	12	0	2.4
支線客機合計			3	27	15	12	0	2.4
客機合計			12	816	371	242	203	9.2

註：

1. A330系列包含A330-200和A330-300等機型；
2. A320系列包含A319、A320、A320NEO、A321及A321NEO等機型；
3. B787系列包含B787-9等機型；
4. B737系列包含B737-700、B737-800及B737-8等機型；
5. 商飛對ARJ21機型新增商業名稱C909。

董事會報告書

經營回顧

中國經濟穩健增長，國內出台多項政策擴大內需消費和高水平對外開放，推動航空出行需求不斷提升。上半年我國民航行業呈現「總體局面穩、國際增速快、貨運韌性強、效率效益增」的特點，保持了穩中有進、穩中向好的發展態勢。但同時，行業發展面臨的外部環境不確定性較大，「內卷式」競爭問題凸顯，航空企業經營壓力依然較大。

面對複雜嚴峻的外部環境，本公司上下團結一致，銳意進取，統籌推進安全運行、生產經營、成本管控、品牌服務、改革創新、公司治理等各項工作，推動各項工作取得新的進展和成效。2025年上半年，完成運輸總周轉量135.06億噸公里，客運量7,316.963萬人次，同比分別增長11.89%、8.03%。貨郵運輸量53.07萬噸，同比增長3.92%。實現營業收入668.22億元，同比增長4.09%，歸屬於公司股東的淨虧損14.31億元，同比大幅減虧人民幣13.37億元。

→ 安全運行總體平穩

本公司始終將安全作為頭等大事，以實際行動確保「兩個絕對安全」。在新開多條國際遠程航線、運輸總周轉量大幅增長的情況下，安全運行總體平穩。2025年上半年，本公司安全飛行135.08萬小時、起降51.90萬架次，分別同比增加5.28%和2.24%。

壓實安全生產責任。堅持「安全第一」，以嚴的基調、細的舉措、實的作風、韌的精神抓安全，持續健全全員安全生產責任制。組織全公司完善安全責任清單，舉辦「全面落實安全責任」安全大講堂，分層分級開展責任制宣貫，覆蓋率達到100%。

強化安全運行體系建設。持續強化安全管理體系、生產運行體系、飛行訓練體系、機務維修體系建設，系統性提升安全運行的能力和水平。

加強專業隊伍建設。深入開展安全教育日活動，舉辦飛行、機務等技能大賽，加強飛行員心理健康工作，大力弘揚優秀安全文化，打造「政治過硬、業務精湛、作風優良、紀律嚴明」的空勤隊伍。

➔ 經營效益持續向好

本公司堅持在服務國家戰略中明方向、找定位，擔使命、謀發展，一手抓市場開拓，一手抓成本管控，實現經營業績顯著改善。

堅持聚焦樞紐，提升主基地市場掌控力。作為上海主基地航空公司，本公司積極服務上海打造世界級航空樞紐，對上海市場的掌控力進一步增強。2025年6月末，在上海市場份額43.1%，同比增長1.2個百分點；中轉旅客598萬人次，同比增長23.2%，其中國際中轉495.5萬人次，同比增長25.3%。本公司從上海始發的國際地區航班數已恢復至2019年的110%以上，成為中日、中韓、中國至澳新、中國至新馬泰市場最大承運人，也是中國至歐洲、至北美市場第二大承運人。

堅持「三飛」，發力國際航網佈局。堅持往遠處飛、往國際飛、往新興市場飛，新開國際地區航線14條，成為國際通航點最多的境內航司。搭建了日韓經上海浦東到歐亞，歐洲經上海浦東到澳洲、到東南亞的中轉大通道，打造了上海浦東至倫敦、悉尼、莫斯科、巴黎等國際遠程幹線以及至日韓新馬泰等國際快線、准快線。

堅持「航空+」，創新產品營銷模式。大力開展「航空+文體商旅展」的立體營銷，2025年上半年，實現線上銷售收入61億元，同比增長30%；新零售收入超22.58億元，同比增長24.77%。豐富空鐵、空巴、空水、空軌等多式聯運產品。進一步探索聯合會員等創新合作模式，與星巴克實現戰略合作，創新推出「咖啡+航旅」服務。

堅持客貨聯動，提升客機腹艙收益。把握貨運需求機遇，協調東航物流開拓貨運市場，強化腹艙營收。通過引入航季預售模式，優化腹艙貨物裝機效率，優化客貨共飛航線重貨分配，實現客機腹艙收益有效提升。今年上半年，客機腹艙收入25.77億元，同比增長8.69%。

堅持業財融合，持續加強成本管控。成立成本管理委員會，設置八個專班，專人專項加強管控成本。精細管控起降服務費、客橋費、航油成本等大項成本。起降成本方面，本公司實現主要航站平均靠橋時間同比下降9.5%，客橋費、橋載設備費用比去年同期節省約11百萬元。航油成本方面，通過優化飛行高度、執行單發滑行等舉措，推動航油單位耗油持續下降。

→ 品牌服務成效明顯

本公司全面推行「精心、精準、精緻、精細」的「四精」服務理念，堅持從心出發，用心用情做好服務，進一步彰顯品牌價值。本公司連續第5年榮登「年度中央企業品牌建設對標TOP30排行榜」，再度獲評「Brand Finance全球最有價值航空公司品牌榜」TOP10。

高質量服務保障哈爾濱亞冬會。首次作為國際綜合性賽事的官方航空服務合作夥伴，圓滿完成哈爾濱亞冬會運輸服務保障任務，得到各方一致好評，並以此為契機，發佈「亞冬號」主題彩繪機，成立長春基地、哈爾濱基地，在東北地區打造4條「空中快線」，品牌影響力進一步提升。

規模化運行國產大飛機。牢記「國之大者」，支持國產大飛機事業。作為C919客機全球首家運營商，商業運營兩週年來，機隊規模增至11架，執行航線14條，安全飛行超過3萬小時。

體系性提升服務品質。聚焦旅客服務全流程9大觸點，推進28項服務項目，「四精服務」進一步落地。開展服務品牌提升行動，推進9項重點突破工作、11項關鍵支撐任務，品牌的一致性進一步強化。開通英法德俄日韓等外語客服專線，建立全球服務支援體系，海外服務能力進一步提升。

創新推行特色服務。推出「星翼護航」「線上選餐」「東方尊享」、「小動物進客艙」等個性化服務。推出上海兩場聯絡線、北京大興中轉貴賓室、隔夜住宿等5類中轉產品。京滬「空中快線」服務全面升級，聚焦商務出行需求，推出更加靈活的「易登機」免費改簽政策及專屬空中Wi-Fi福利。針對不正常航班旅客體驗痛點，推出隔離區內自助改簽、發放航延餐券等服務。

履行央企社會責任。踐行低碳環保理念，推出「輕飛享•雲端臻選」服務產品。持續做好定點幫扶地雲南滄源、雙江兩縣的產業幫扶、消費幫扶、教育幫扶，「東航那杯茶」被評選為中央企業助力鄉村振興特色產品品牌，「助力教師隊伍建設，幫助邊疆民族地區教育高質量發展」幫扶項目入選《中央企業助力鄉村振興藍皮書(2024)》。

➔ 改革轉型不斷深入

本公司聚焦高質量發展要求，深化關鍵領域改革，紮實推進轉型創新。

重大改革任務持續深化。貫徹落實黨的二十屆三中全會精神，明確進一步全面深化改革43項任務、127條改革舉措。深化營銷系統改革，推動長三角區域市場一體化營銷管控。機關改革向二級單位縱深推進，壓減機構、精簡人員、提升效率。推進飛行隊伍改革，制定飛行總隊改革方案。全面推行「總部管總、條線賦能、屬地聯戰」管控模式改革落地，積極探索穿透管理，建立屬地聯戰考核機制。

數字化轉型加快推進。成立數字化轉型工作專班和「AI+」專項工作組，統籌推進各項工作。智慧安全方面，安全網三期核心功能模塊上線，推進飛行訓練管理全流程數字化。智慧營銷方面，智慧控艙系統覆蓋國內所有銷售單位的始發航線，投產率達到45%。智慧維修方面，虹浦兩場試行機務數字機坪和移動航線作業系統，上線定檢航材自動配送系統。智慧出行方面，推出AI行程助手，上線跨航司改簽、航延自助改簽、中轉旅客識別、「一碼全通」及國際證照查驗等功能。智慧地服方面，實現全員排班，電子派工覆蓋率71%；數字機坪接入車輛定位和浦東機場視頻數據。

科技創新持續加強。召開公司科技創新大會，加強上下游企業創新合作，組建航空運輸服務產業鏈科技創新聯盟，與15家企業開展科創合作。完善科技創新組織體系，組建4家公司級科技創新實驗室，包括安全運行實驗室、工程維修實驗室、數字化實驗室和人工智能應用創新中心，重點挖掘公司級科創項目，以科技創新賦能業務創新發展。

→ 公司治理有力增強

本公司堅持完善中國特色現代企業制度，開展完善公司治理體系專項行動，分解5類任務，形成22項細化措施。

制度體系更加優化。對照新《公司法》，系統修訂董事會、股東會、黨委會、總經理辦公會等相關配套制度，動態釐清各治理主體權責邊界，精細化規範各治理主體決策機制，完善以公司章程為核心的公司治理制度體系。優化董事會和專委會人員構成，注重獨立董事意見建議的跟蹤落實，提升董事會決策質效。

市值管理更加穩健。按照證監會要求，制定《市值管理制度》。合規有序推進股票回購工作，截至2025年6月30日，本公司回購A股和H股合計17,323.19萬股，投入資金約人民幣5.42億元。特別是2025年4月上旬，資本市場大幅震蕩期間，本公司主動提速實施股票回購計劃，着力提振市場信心。本公司發佈提質增效重回報行動方案後，定期回顧執行情況，不斷提升公司經營質效。

風險管控更加有力。持續加強對關鍵領域、重點業務的風險管控。**防範化解財務風險。**通過超短融、中票、商業票據等多元化融資手段，確保公司現金流安全。強化資金管控，持續壓降日常貨幣資金餘額，提高資金使用效率。深化司庫系統建設，完善監控預警功能，對大額資金支付、重要項目開支等事項實時監測。**防範化解內控風險。**圍繞重大風險管理，持續開展季度監測，通過提升事前、事中、事後全過程監督質效，強化內控體系建設。聚焦公司收入管理、配餐機供品成本、人員效率等重點領域，開展系統性、全級次大數據審計，防範經營風險，保障高質量發展。**防範化解合規風險。**制定北美和歐盟運營合規手冊，排查貿易戰等系統性挑戰的法律風險，確保境外合規運營。優化合同審核授放權管理，加強履約監控，開展合同專項檢查，強化合同全流程管控能力。

經營收入

2025年上半年，本集團主營業務收入為人民幣668.22億元，同比增長4.09%。其中，運輸收入為人民幣643.90億元，同比增長4.34%，其他收入為人民幣24.32億元，同比減少2.33%。

本集團的運輸收入包含客運收入和貨運收入。

2025年上半年，本集團客運收入為人民幣618.13億元，同比增長4.17%，佔本集團運輸收入的96.00%；旅客運輸周轉量為131,477.90百萬客公里，同比增長12.24%。

國內航線客運收入為人民幣412.86億元，同比減少2.09%，佔客運收入的66.79%；旅客運輸周轉量為87,717.88百萬客公里，同比增長6.11%。

國際航線客運收入為人民幣187.50億元，同比增長21.78%，佔客運收入的30.33%；旅客運輸周轉量為41,145.20百萬客公里，同比增長28.74%。

地區航線客運收入為人民幣17.77億元，同比增長0.11%，佔客運收入的2.88%；旅客運輸周轉量為2,614.82百萬客公里，同比增長4.04%。

2025年上半年，本集團貨運收入為人民幣25.77億元，同比增長8.69%，佔本集團運輸收入的4.00%；貨郵載運周轉量為1,932.25百萬噸公里，同比增長8.24%。本集團貨運收入增長主要是由於報告期內全球航空貨運需求旺盛，貨運周轉量增長所致。

營運開支

2025年上半年，本集團總營運成本為人民幣697.29億元，同比增長3.52%。2025年上半年，本集團運營成本項目的變動分析如下：

2025年上半年，本集團飛機燃油成本為人民幣214.11億元，同比減少8.08%，主要是由於航班量和飛行小時增加，加油量同比增長4.96%，增加航油成本人民幣11.56億元；因原油價格下降，平均航空油價同比降低12.42%，減少航油成本人民幣30.37億元。

2025年上半年，本集團飛機起降費為人民幣96.22億元，同比增長16.83%，主要是由於國際起降架次及旅客人數同比增加。

2025年上半年，本集團折舊及攤銷為人民幣133.28億元，同比增長0.95%，主要是由於機隊規模增加所致。

2025年上半年，本集團工資、薪金及福利為人民幣140.20億元，同比增長11.06%，主要是由於員工崗級自然增長，薪酬增加所致。

2025年上半年，本集團飛機維修費為人民幣32.76億元，同比增長7.69%。主要是由於機隊規模增加，以及運輸生產量增長，飛發日常維修費用增加所致。

2025年上半年，本集團航空餐食供應支出為人民幣22.74億元，同比增長13.36%，主要是由於國際航線旅客人數同比增加所致。

2025年上半年，本集團銷售及市場費用為人民幣20.92億元，同比增長11.51%，主要是由於國際旅客出行數量增長，相應的系統訂座費增加所致。

其他營業收益

2025年上半年，本集團其他營業收益為人民幣33.91億元，同比增長5.97%，主要是由於旅客出行數量增長，運力投入增加，合作航線收入增長所致。

淨虧損

2025年上半年，歸屬於本公司權益持有者的淨虧損為人民幣14.31億元，2024年上半年歸屬於本公司權益持有者的淨虧損為人民幣27.68億元。本公司權益持有者應佔每股虧損為人民幣0.06元。

流動資金狀況與資本結構

截至2025年6月30日，本集團資產總額為人民幣2,847.27億元，較2024年12月31日上升2.11%；資產負債率為85.24%，較2024年12月31日上升0.90個百分點。

其中，流動資產總額為人民幣212.14億元，佔資產總額的7.45%，較2024年12月31日上升11.05%；非流動資產為人民幣2,635.13億元，佔資產總額的92.55%，較2024年12月31日上升1.45%。

截至2025年6月30日，本集團負債總額為人民幣2,427.09億元，其中流動負債為人民幣1,163.48億元，佔負債總額的47.94%；非流動負債為人民幣1,263.61億元，佔負債總額的52.06%。

流動負債中，帶息負債（短期銀行借款、超短期融資券、一年內到期的長期銀行借款、一年內到期的應付債券以及一年內到期的租賃負債）為人民幣665.71億元，較2024年12月31日增長0.22%。

非流動負債中，帶息負債（長期銀行借款、應付債券以及租賃負債）為人民幣1,148.68億元，較2024年12月31日增長4.86%。

2025年上半年，本集團為應對匯率波動，積極優化本集團債務幣種結構，降低匯率風險。截至2025年6月30日，本集團的帶息債務按照幣種分類明細如下：

單位：人民幣百萬元

幣種	截至2025年6月30日		截至2024年12月31日		變動比例 (%)
	金額	佔比(%)	金額	佔比(%)	
人民幣	157,357	86.73	148,070	84.15	6.27
美元	21,209	11.69	25,166	14.30	-15.72
其他	2,873	1.58	2,733	1.55	5.12
合計	181,439	100.00	175,969	100.00	3.11

截至2025年6月30日，本集團帶息負債中的長、短期銀行借款、應付債券及超短期融資券折合人民幣1,056.27億元，較2024年12月31日的人民幣1,029.02億元增長2.65%，按照幣種分類明細如下：

單位：人民幣百萬元

幣種	折合人民幣		變動比例(%)
	截至2025年 6月30日	截至2024年 12月31日	
人民幣	102,823	100,247	2.57
新加坡元	2,804	2,655	5.61
合計	105,627	102,902	2.65

截至2025年6月30日，本集團帶息負債中的租賃負債折合人民幣758.12億元，較2024年12月31日的人民幣730.67億元增長3.76%，按幣種分類明細如下：

單位：人民幣百萬元

幣種	折合人民幣		變動比例(%)
	截至2025年 6月30日	截至2024年 12月31日	
人民幣	54,534	47,823	14.03
美元	21,209	25,166	-15.72
港幣	3	4	-25.00
日圓	23	24	-4.17
新加坡元	2	3	-33.33
其他	41	47	-12.77
合計	<u>75,812</u>	<u>73,067</u>	<u>3.76</u>

利率變動

本集團帶息債務包括短期帶息債務和長期帶息債務，其中固定利率的帶息債務比例為49.65%、浮動利率的帶息債務比例為50.35%。截至2025年6月30日和2024年12月31日，本集團帶息債務總額折合人民幣為1,814.39億元及1,759.69億元（包括長、短期銀行借款、租賃負債、應付債券及超短期融資券），其中，短期帶息債務的比例分別為36.69%及37.75%。

本集團帶息債務以美元及人民幣債務為主。截至2025年6月30日和2024年12月31日，本集團美元帶息債務佔帶息債務總額的比例分別為11.69%和14.30%，人民幣帶息債務佔帶息債務總額的比例分別為86.73%和84.15%。美元以及人民幣利率的變化對本集團財務成本的影響較大。本集團可通過利率互換合約鎖定利率，降低美元債務中浮動利率波動的風險。

2025年上半年，本集團結合衍生品市場情況謹慎評估，未新增利率互換合約交易。截至2025年6月30日，本集團持有的尚未交割的利率互換合約的名義金額約為0.18億美元，將於2025年期滿；截至2024年12月31日約為0.53億美元。

匯率波動

截至2025年6月30日，本集團外幣帶息債務總額折合人民幣為240.82億元，其中，美元帶息負債佔全部外幣帶息負債的比例為88.07%。在美元匯率大幅波動情況下，美元資產和負債將產生較大金額的匯兌損益，從而會影響本公司的盈利和資產負債情況。本集團可通過外匯遠期合約鎖定匯率，對沖美元匯率波動的影響。

截至2025年6月30日，本集團持有的尚未交割的遠期外匯合約的名義金額約為2.95億美元，將於2025年期滿；截至2024年12月31日約為2.16億美元。

航油價格波動

航油成本作為本集團最大的運營成本之一，其價格波動對本集團效益有着重大影響。本集團可通過原油互換合約、原油看漲期權、領式期權組合、原油期貨合約等鎖定航油成本，降低航油價格波動帶來的不利影響。

2025年上半年，本集團結合衍生品市場情況謹慎評估，未開展航油套期保值交易。截至2025年6月30日，本集團無未交割的航油套期保值合約。

資產抵押及或然負債

截至2025年6月30日，本集團部分銀行貸款對應的抵押資產原值為人民幣340.64億元，較2024年12月31日的人民幣342.43億元，同比減少0.52%。

截至2025年6月30日，本集團無重大或然負債。

人力資源

截至2025年6月30日，本集團僱用85,196名僱員，其中大部分在中國工作。本集團的員工工資基本上由基本工資和績效工資構成。

對本集團有重大影響的有關法律及規例情況

截至2025年6月30日，董事會並無發現任何重大事項對本集團造成影響，亦不知悉任何違反對本集團有重大影響的法律及法規的情況。

2025年下半年展望

2025年下半年，本公司將錨定全年任務目標不動搖、不放鬆，堅定信心、迎難而上，不斷增強核心競爭力，加快推動公司高質量發展。

→ 堅決夯實安全基礎

堅持以「嚴的基調、細的舉措、實的作風、韌的精神」抓好安全工作，以實際行動確保「兩個絕對安全」。**強化體系建設**。持續完善安全管理體系、生產運行體系、飛行訓練體系、機務維修體系。**強化隱患排查**，緊盯重點單位、重點人群，聚焦關鍵節點、關鍵環節、關鍵崗位，常態化開展隱患排查和治理工作。**強化三基建設**，加強專業隊伍能力和作風建設，持續打造「政治過硬、業務精湛、作風優良、紀律嚴明」的空勤隊伍，並全面推廣到各安全運行單位。

→ 努力提升經營品質

堅持國際與國內聯動、客運與貨運聯動、增收與節支並重，多措並舉改善經營效益。**抓好樞紐建設**，加快完善上海浦東「四進四出」航班波，持續加強以上海為中心的大通道建設，不斷提升上海國際航空樞紐能級。開闢上海－南美航線，打造「南向通道」。**抓好航網佈局**，增加國內快線、准快線投放，開拓以中東、非洲和南美洲為主的新興市場空白點，加強新疆、東北等區域薄弱點。**抓好降本增效**，深化業財融合，對成本進行動態量化管控。

→ 持續彰顯服務品牌

把「四精」服務理念貫穿到工作全過程，重點在「精心」上下功夫。**抓服務體系完善**。持續升級服務標準體系，重點加強線上服務平台建設、不正常航班服務能力、運行服務保障能力。**抓服務品牌建設**。全面開展服務品牌提升行動，紮實推進C919服務品牌提升、標桿快線品牌塑造、「東方尊享」服務產品等重要品牌項目。**抓服務質量提升**。梳理服務全流程各環節，確保重點服務指標落實落地，有力提升旅客體驗。**抓服務產品創新**。探索「航空+景區」「航空+演藝」等特色產品模式。

→ 提升公司治理效能

堅持完善中國特色現代企業制度，以高效能治理夯實高質量發展基礎。**持續強化董事會建設**。建設科學、理性、高效的董事會，服務保障獨立董事勤勉履職，依法依規開展市值管理。**持續強化合規管理**。推進合規管理「三道防線」建設，開展合規管理提升專項工作。**持續強化風險防控**。關注大額資金、重大項目、境外業務等領域風險，做到前移關口、主動預防。

→ 加快推動改革創新

深入貫徹落實黨的二十屆三中全會精神，堅持向改革要動力、要活力。**深化重點改革項目**。推進飛行總隊改革方案落地。探索建立以價值創造為核心的內部市場化考核機制。**加快推進科技創新**。大力構建產業科技創新生態，促進產學研有效貫通，實現關鍵領域創新突破。**加快推進數字化轉型**。在安全管理、市場營銷、旅客服務、地面保障、機務維修、成本管理等重點領域，加快成果落地。

機隊規劃

2025年下半年至2027年飛機引進及退出計劃

單位：架

機型	2025年下半年		2026年		2027年	
	引進	退出	引進	退出	引進	退出
C919	9	–	10	–	10	–
C909	8	–	–	–	–	–
商飛客機合計	17	–	10	–	10	–
A350-900	–	–	–	–	–	–
A320系列	11	9	24	17	18	14
空客客機合計	11	9	24	17	18	14
B787系列	4	–	2	–	7	–
B737系列	2	3	–	7	6	12
波音客機合計	6	3	2	7	13	12
客機合計	34	12	36	24	41	26

註：

本集團不排除將根據外部環境和市場情況變化以及本集團運力規劃等適時優化調整飛機引進和退出計劃，並依照香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）進行公告。

重要事項

1. 截至2025年6月30日本公司股份結構情況如下：

	股份總額	約佔股權比例(%)
一 A股	17,114,518,793	76.78
1.有限售條件流通股	0	0
2.無限售條件流通股	17,114,518,793	76.78
二 H股	5,176,777,777	23.22
1.有限售條件流通股	0	0
2.無限售條件流通股	5,176,777,777	23.22
三 股份總數	22,291,296,570	100.00

2. 股息

董事會沒有派發截至2025年6月30日止半年度的中期股息的建議。

3. 購入、出售或贖回證券

根據本公司於2024年11月8日召開的2024年第一次股東特別大會、2024年第一次H股類別股東會議及2024年第一次A股類別股東會議審議及通過之有關授予董事會購回本公司H股及A股之一般授權的決議案，截至2025年6月30日，本公司於上海證券交易所共購回8,955.39萬股每股人民幣1.00元面值之A股，每A股的回購價為人民幣3.53元至人民幣4.10元，總回購價約為人民幣33,680.02萬元(不含交易費用)，於香港聯交所共購回8,367.80萬股每股人民幣1.00元面值之H股，每H股的回購價為2.26港元至3.03港元，總回購價約為22,229.77萬港元(不含交易費用)。該等股份將全部用於依法註銷。

除上文所述者外，截至2025年6月30日止六個月期間，本集團並無購入、出售或贖回任何其上市證券(「證券」一詞的含義見上市規則附錄D2第一條)。

4. 重大訴訟

截至2025年6月30日止六個月期間，本集團無重大訴訟、仲裁或申索。

5. 企業管治

董事會已檢討過本公司採納的上市規則附錄C1《企業管治守則》(「守則」)項下的有關規定和本公司實際情況，認為截至2025年6月30日止六個月，本公司的企業管治水平達到守則第二部分所載的守則條文的要求。

為了進一步強化本公司董事(「董事」)、監事和高級管理人員的守法合規意識，增強相關法規理解和運用能力，本公司通過書面材料方式，系統梳理中國證監會、上海證券交易所、香港聯交所等監管機構頒佈的關於上市公司運作的監管規則以及上市公司董事、監事、高級管理人員職責的相關法律法規和規章制度的最新發展，組織培訓與學習。

截至2025年6月30日止六個月，本公司就董事的證券交易，已採納上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)作為董事的行為守則。在向所有董事做出特定查詢後，本公司明白其董事已遵守標準守則有關董事證券交易的規定。

6. 審計和風險管理委員會

審計和風險管理委員會已經與本集團管理層審閱本集團所採納之會計原則及方法，並與董事會討論有關內部監控及財務匯報事宜，包括審閱截至2025年6月30日止六個月按照國際會計準則第34號編製之綜合業績。

審計和風險管理委員會對本集團所採納之會計原則及方法無任何不同意見。

7. 人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因	變動日期
劉鐵祥	董事會規劃發展與數字化 委員會主席、委員	離任	工作安排	2025年4月29日
	副董事長、董事、總經理、 董事會航空安全與環境委員會主席及委員	離任	工作調整	2025年8月26日
成國偉	董事	選舉	股東會選舉	2025年2月12日
	董事會規劃發展與數字化 委員會主席、委員	聘任	董事會聘任	2025年4月29日
羅群	董事會提名與薪酬委員會 委員	離任	工作安排	2025年4月29日
馮詠儀	董事會提名與薪酬委員會 委員	聘任	董事會聘任	2025年4月29日
揭小清	職工董事	選舉	職代會選舉	2025年5月30日
郭俊秀	監事會主席	離任	撤銷監事會	2025年8月29日
周華欣	職工監事	離任	撤銷監事會	2025年8月29日

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因	變動日期
邵祖敏	監事	離任	撤銷監事會	2025年8月29日
何曉群	副總經理	聘任	董事會聘任	2025年1月17日
李智勇	副總經理	聘任	董事會聘任	2025年6月23日

8. 根據上市規則第13.51B(1)條之董事或監事變更資料

姓名	其他單位名稱	擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
成國偉	中國東航集團	董事	2025年1月	—
	上海普惠飛機發動機維修有限公司	董事長	2020年3月	2025年7月
	中國民航信息網絡股份有限公司	董事	2023年7月	2025年6月
陸雄文	寶山鋼鐵股份有限公司	獨立董事	2018年5月	2025年8月
揭小清	中國東航集團	工會主席	2025年4月	—
	中國東航集團	職工董事	2025年5月	—
邵祖敏	東航集團財務有限責任公司	監事	2018年11月	2025年4月
	東航集團財務有限責任公司	董事長	2025年4月	—
	中央企業鄉村產業投資基金股份有限公司	監事	2019年8月	2025年3月
	上海航空國際旅遊(集團)有限公司	監事會主席	2019年5月	2025年6月
	東航海外(香港)有限公司	董事長	2025年7月	—

姓名	其他單位名稱	擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
周啟民	東航海外(香港)有限公司	董事長	2020年10月	2025年7月
	中國航空公司(香港)有限公司	副董事長	2020年12月	2025年3月
	中國物流集團有限公司	董事	2024年9月	2025年3月
萬慶朝	中國物流集團有限公司	董事	2025年3月	—
	Air France-KLM	董事	2025年6月	—
何曉群	中國民航信息網絡股份有限公司	董事	2025年6月	—
李智勇	中國東航集團	黨組成員	2025年4月	—
	中國東航集團	安全總監	2025年5月	—
	中國東航集團	副總經理	2025年5月	—
	上海普惠飛機發動機維修有限公司	董事長	2025年7月	—
李干斌	中國東航集團	董事會秘書	2025年1月	—

9. 其他

本公司提述以下內容：

- (1) 2024年11月8日，本公司第十屆董事會第7次普通會議審議通過了《關於轉讓新上海國際大廈股權的議案》，2025年6月24日，本公司與中國東航集團全資子公司東航資產投資管理有限公司（「東航資產」）簽署股權轉讓協議，擬將持有的參股子公司新上海國際大廈有限公司（「新上海國際」）的20%股權轉讓至東航資產，交易價格約為人民幣28,643.78萬元。請參見本公司於2024年11月8日、2025年6月24日在上海證券交易所和香港聯交所網站披露的公告。
- (2) 本公司分別於2024年8月30日、2024年11月8日召開董事會2024年第4次例會、2024年第一次臨時股東大會、2024年第一次A股類別股東大會及2024年第一次H股類別股東大會，審議通過了《關於以集中競價交易方式回購股份方案的議案》，同意本公司在A股和H股以集中競價交易方式回購本公司股份。擬回購A股不低於人民幣2.5億元（含），不超過人民幣5億元（不含）；H股不低於人民幣2.5億元（含），不超過人民幣5億元（不含）（最終依據匯率折算港元），回購期限從2024年11月8日至2025年11月7日。截至2025年7月31日，本公司累計完成回購股份數量為20,355.99萬股，佔本公司總股份數的0.9132%，其中，本公司累計完成回購A股數量為8,955.39萬股，成交總金額約為33,680.02萬元；本公司累計完成回購H股數量為11,400.60萬股，成交總金額約為31,134.67萬港元。詳細內容請見本公司於2024年12月18日披露的《關於以集中競價交易方式回購股份的回購報告書》和2025年8月4日披露的《關於股份回購進展公告》。
- (3) 經本公司董事會、股東大會審議批准的持續關連交易預估交易金額上限與截至2025年6月30日的實際發生額列示如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

交易項目	2025年上半年 發生額	2025年持續關連 交易額度上限
每日最高存款餘額	7,537	17,000
每日最高綜合授信餘額	1,600	17,000
其他金融服務費用總額	6	60
飛機及發動機租賃總金額－支付金額 ¹	6,429	46億美元或 等值人民幣
飛機及發動機租賃使用權資產總值 ²	6,678	36.50億美元或 等值人民幣
航空食品相關服務和航空機供品供應保障 相關服務－支付金額	1,586	4,840
航食保障相關業務－公司作為出租人 年度物業租金及航食保障相關服務－收取金額	35	360
航食保障相關業務－公司作為承租人 年度物業租金－支付金額	2	8
航食保障相關業務－公司作為承租人 物業租賃使用權資產總值	32	150
航空配套服務－支付金額	230	2,000
航空配套服務－使用權資產總值 ³	350	1,550
外貿進出口服務－支付金額	－	1,000
物業租賃及代建代管服務－公司作為出租人 年度物業租賃租金－收取金額	3	8
物業租賃及代建代管服務－公司作為承租人 年度物業租賃租金及代建代管費用－支付金額	126	370
物業租賃及代建代管服務－公司作為承租人 物業租賃使用權資產總值 ⁴	115	630

交易項目	2025年上半年 發生額	2025年持續關連 交易額度上限
廣告委託代理服務－支付金額	—	90
貨運物流業務保障服務－收取金額	267	780
貨站業務保障服務－支付金額	296	920
客機貨運業務獨家經營運輸服務價款－收取金額	2,577	8,800
航空互聯網服務－支付金額	43	140
航空信息技術服務－支付金額	695	1,050
法荷航航空運輸合作保障服務－支付金額	43	470
法荷航航空運輸合作保障服務－收取金額	17	240

註：

1. 總金額包括新引進融資租賃飛機、經營租賃飛機及發動機的租金總額、利息、安排費；
2. 報告期新引進融資租賃飛機、經營租賃飛機及發動機的使用權資產總值；
3. 報告期末車輛設備租賃所涉及的使用權資產總值；
4. 報告期末物業租賃和代建代管服務中物業租賃所涉及的使用權資產總值。

承董事會命
中國東方航空股份有限公司
李干斌
聯席公司秘書
中華人民共和國，上海
2025年8月29日

於本公告日期，本公司董事包括王志清（董事長）、成國偉（董事）、孫錚（獨立非執行董事）、陸雄文（獨立非執行董事）、羅群（獨立非執行董事）、馮詠儀（獨立非執行董事）、鄭洪峰（獨立非執行董事）及揭小清（職工董事）。