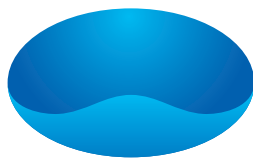


香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CHINA HUIRONG FINANCIAL HOLDINGS LIMITED

中國匯融金融控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1290)

截至二零二五年六月三十日止六個月之中期業績公告

摘要

截至六月三十日止六個月

	二零二五年	二零二四年	變動
	人民幣千元	人民幣千元	%
	未經審計	未經審計	

經營業績

營業收入	345,814	351,380	-2%
營業成本	221,387	211,488	5%
本公司權益擁有人應佔利潤	32,762	30,609	7%
基本每股盈利(人民幣元)	0.030	0.028	7%

	於二零二五年	於二零二四年	變動
	六月三十日	十二月三十一日	%
	人民幣千元	人民幣千元	
	未經審計	經審計	

財務狀況

總資產	3,319,707	3,504,127	-5%
總負債	1,118,343	1,301,438	-14%
授予客戶的貸款	2,375,043	2,517,986	-6%
銀行存款及手頭現金	164,877	147,893	11%
資產淨額	2,201,364	2,202,689	0%

中國匯融金融控股有限公司(「本公司」或「中國匯融」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至二零二五年六月三十日止六個月(「報告期」)之中期業績如下：

中期簡明合併綜合收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二五年 未經審計	二零二四年 未經審計
利息收入	6	138,907	166,677
商品銷售收入	7	198,174	183,556
諮詢費收入		2,379	989
手續費收入		207	158
融資租賃收入		<u>6,147</u>	<u>4,771</u>
營業收入		<u>345,814</u>	<u>351,380</u>
利息支出	8	(24,571)	(29,582)
商品銷售成本	7	<u>(196,816)</u>	<u>(181,906)</u>
營業成本		<u>(221,387)</u>	<u>(211,488)</u>
淨投資收益	9	6	1,218
信用減值損失	10	(68,424)	(46,136)
其他經營收入	11	<u>28,197</u>	<u>5,548</u>
經營收益淨額		84,206	100,522
行政支出		(34,540)	(43,179)
其他損失，淨值	12	<u>(126)</u>	<u>(186)</u>
除所得稅前利潤		49,540	57,157
所得稅支出	13	<u>(9,536)</u>	<u>(14,582)</u>
本期利潤		<u>40,004</u>	<u>42,575</u>

		截至六月三十日止六個月	
		二零二五年	二零二四年
		未經審計	未經審計
附註			
本期利潤歸屬於：			
—本公司所有者		32,762	30,609
—非控制性權益		<u>7,242</u>	<u>11,966</u>
		<u>40,004</u>	<u>42,575</u>
每股盈利(以人民幣元表示)			
—基本每股盈利		14(a) <u>0.030</u>	<u>0.028</u>
—攤薄每股盈利		14(b) <u>0.030</u>	<u>0.028</u>
本期其他綜合收益，扣除稅項		<u>—</u>	<u>—</u>
本期總綜合收益		<u>40,004</u>	<u>42,575</u>
本期總綜合收益歸屬於：			
—本公司所有者		32,762	30,609
—非控制性權益		<u>7,242</u>	<u>11,966</u>
		<u>40,004</u>	<u>42,575</u>

中期簡明合併財務狀況表

截至二零二五年六月三十日止六個月

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

		於二零二五年 六月三十日 未經審計	於二零二四年 十二月三十一日 經審計
	附註		
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	16	50,734	51,562
使用權資產	17	17,605	15,709
按權益法入賬的投資	18	2,132	2,132
投資性物業	19	169,746	169,746
無形資產		445	514
授予客戶的貸款	20	271,115	262,532
應收融資租賃款	21	46,444	26,536
遞延所得稅資產	22	110,173	103,374
其他非流動資產		4,505	3,836
總非流動資產		672,899	635,941
流動資產			
存貨		4,279	2,519
其他流動資產		175,652	51,999
應收手續費		43	—
授予客戶的貸款	20	2,103,928	2,255,454
返售協議持有的金融資產		—	217,863
應收融資租賃款	21	82,247	72,599
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產	23	115,782	119,859
銀行存款及手頭現金	24	164,877	147,893
總流動資產		2,646,808	2,868,186
總資產		3,319,707	3,504,127

		於二零二五年 六月三十日 未經審計	於二零二四年 十二月三十一日 經審計
權益和負債			
本公司所有者應佔權益			
股本	25	8,662	8,662
股本溢價	26	604,478	604,478
其他儲備	26	570,599	587,239
留存收益		<u>716,104</u>	<u>713,240</u>
		1,899,843	1,913,619
非控制性權益		<u>301,521</u>	<u>289,070</u>
總權益		<u><u>2,201,364</u></u>	<u><u>2,202,689</u></u>
負債			
非流動負債			
租賃負債	17	3,151	1,964
借款	27	203,500	334,000
遞延所得稅負債	22	<u>21,904</u>	<u>18,971</u>
總非流動負債		<u>228,555</u>	<u>354,935</u>
流動負債			
其他流動負債	28	121,528	139,598
當期所得稅負債		13,766	29,627
應付關聯方款項		633	633
應付股息		1,261	1,261
租賃負債	17	3,126	1,801
借款	27	<u>749,474</u>	<u>773,583</u>
總流動負債		<u>889,788</u>	<u>946,503</u>
總負債		<u><u>1,118,343</u></u>	<u><u>1,301,438</u></u>
總權益及負債		<u><u>3,319,707</u></u>	<u><u>3,504,127</u></u>

中期簡明合併財務信息附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

1. 一般信息

中國匯融金融控股有限公司(「本公司」)於二零一一年十一月十一日於開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免的有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為開曼群島大開曼島KY1-1111號郵政信箱2681號，哈欽斯路板球廣場。本公司由朱天曉先生、張祥榮先生、葛健先生、陳雁南先生、魏興發先生、楊伍官先生及卓有先生(以下統稱為「最終股東」)最終控制。

本公司為一家投資控股公司，本公司及其子公司(以下統稱為「本集團」)主要通過向中華人民共和國(「中國」)境內的客戶發放抵押類貸款和非抵押類貸款提供借貸服務。

於二零一三年十月二十八日，本公司的股份在香港聯合交易所有限公司上市。

此中期簡明合併財務信息表以人民幣列報，人民幣同時為本公司的功能貨幣。

2. 編製基準

截至二零二五年六月三十日止六個月的中期簡明合併財務信息是根據香港會計師公會頒佈的《香港會計準則》第34號「中期財務報告」要求編製。中期簡明合併財務信息不包括年度合並財務報表中通常含有的所有類型的附註。因此，本中期簡明合併財務信息應與截至二零二四年十二月三十一日止的年度報告及本集團於二零二五年六月三十日止六個月期間內公布的任何公告一並閱讀。

本集團繼續採用持續經營基準編製其中期簡明合併財務信息。

3. 重要會計政策

所採用的會計政策與編製截至二零二四年十二月三十一日止年度的合並財務報表所採用的會計政策一致。

3.1 本集團採用的新的和經修訂的準則

本集團自二零二五年一月一日起首次應用香港會計準則第21號「缺乏可兌換性」的修訂本。本集團並無因採納上述修訂準則而改變其會計政策或作出追溯調整。

3.2 已頒佈但本集團尚未採納的準則的影響

二零二四年七月，香港會計師公會頒佈了香港財務報告準則第18號，該準則適用於自二零二七年一月一日或之後開始的年度報告期間，並可提前應用。香港財務報告準則第18號對財務報表的呈列方式作出重大變更，重點在於損益表中所列示的財務表現信息，此舉將影響本集團在財務報表中呈列及披露財務表現的方式。香港財務報告準則第18號的主要變更涉及：(i)損益表的結構，(ii)管理層

定義的業績指標(稱為替代或非公認會計準則業績指標)的披露要求，及(iii)加強對信息匯總和分解的要求。管理層目前正在評估應用香港財務報告準則第18號對綜合財務報表呈列和披露的影響。

4. 關鍵會計估計及判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事件的合理預期，持續評估其關鍵會計估計和判斷。

在編製此中期簡明合併財務信息時，管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的關鍵來源，與截至二零二四年十二月三十一日止年度的合併財務報表所應用的相同。

5. 分部信息

董事會是本集團的首席經營決策者，評估本集團的財務狀況及市場地位，並作出戰略決定。

本集團於截至二零二五年六月三十日止六個月期間按照兩個經營及報告分部管理業務(二零二四年：同)。

(a) 經營部分

從經營角度看，本集團主要從以下兩個業務分部提供服務：

普惠金融事業部：普惠金融事業部主要在中國提供貸款服務。從產品角度，普惠金融事業部主要通過抵押類貸款和非抵押類貸款向客戶提供貸款服務。

生態金融事業部：該事業部主要致力於供應鏈科技、科技助貸、保理、保險中介及股權投資業務。

(b) 分部分析

每個報告分部的除所得稅前利潤或虧損包括了從外部交易和與其他分部交易產生的收入和支出，以及按該分部的經營進行分配的合併綜合收益表其他項目。

分部資產和分部負債的計量與合併財務狀況表一致。該等資產與負債按各分部的經營進行分配。

截至二零二五年六月三十日止六個月

未經審計	普惠金融 事業部	生態金融 事業部	總部和其他	合併抵銷	合計
外部營業收入	107,945	230,652	7,217	—	345,814
內部營業收入	—	242	32,799	(33,041)	—
外部營業成本	(4,232)	(206,262)	(10,893)	—	(221,387)
內部營業成本	(3,154)	(812)	230	3,736	—
淨投資收益	—	6	—	—	6
信用減值損失	(72,063)	3,352	287	—	(68,424)
其他經營收入	21,999	(3,127)	4,656	(1,585)	28,197
行政支出	(26,963)	(18,579)	(19,888)	30,890	(34,540)
其他利得，淨值	(310)	—	184	—	(126)
除所得稅前利潤／（虧損）	<u>23,222</u>	<u>11,726</u>	<u>14,592</u>	<u>—</u>	<u>49,540</u>
資本性支出	<u>(4,300)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(4,300)</u>

於二零二五年六月三十日

未經審計	普惠金融 事業部	生態金融 事業部	總部和其他	合併抵銷	合計
分部資產	1,406,889	1,261,267	657,732	(6,181)	3,319,707
分部負債	<u>(184,014)</u>	<u>(533,813)</u>	<u>(408,183)</u>	<u>7,667</u>	<u>(1,118,343)</u>

截至二零二四年六月三十日止六個月

未經審計	普惠金融 事業部	生態金融 事業部	總部和其他	合併抵銷	合計
外部營業收入	117,293	227,147	6,940	—	351,380
內部營業收入	—	151	4,032	(4,183)	—
外部營業成本	(6,752)	(194,571)	(10,165)	—	(211,488)
內部營業成本	(3,760)	(392)	—	4,152	—
淨投資(損失)／收益	—	(3)	1,221	—	1,218
信用減值損失	(41,218)	(6,879)	1,961	—	(46,136)
其他經營(損失)／收益	156	3,348	5,995	(3,951)	5,548
行政支出	(18,897)	(5,236)	(23,028)	3,982	(43,179)
其他(損失)／利得，淨值	—	80	(266)	—	(186)
除所得稅前利潤／(虧損)	<u>46,822</u>	<u>23,645</u>	<u>(13,310)</u>	<u>—</u>	<u>57,157</u>
資本性支出	<u>(468)</u>	<u>(19)</u>	<u>(6,094)</u>	<u>—</u>	<u>(6,581)</u>

於二零二四年十二月三十一日

經審計	普惠金融 事業部	生態金融 事業部	總部和其他	合併抵銷	合計
分部資產	1,643,397	1,337,055	523,892	(217)	3,504,127
分部負債	<u>(262,685)</u>	<u>(599,691)</u>	<u>(439,412)</u>	<u>350</u>	<u>(1,301,438)</u>

6. 利息收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	未經審計	未經審計
客戶貸款利息收入		
— 抵押類授予客戶的貸款	54,457	96,718
— 非抵押類授予客戶的貸款	80,553	48,155
買入返售金融資產利息收入	3,351	16,524
銀行存款利息收入	546	509
	<u>138,907</u>	<u>161,906</u>

7. 商品銷售收入和成本

銷售的商品主要包括電子產品和日用百貨。

8. 利息支出

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	未經審計	未經審計
銀行借款利息支出	15,755	15,268
小額貸款公司借款利息支出	679	3,900
其他借款利息支出	8,005	10,075
其他利息支出	132	339
	<u>24,571</u>	<u>29,582</u>

9. 淨投資收益／(損失)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	未經審計	未經審計
公允價值變動收益／(損失)		
— 以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產	—	(516)
處置金融資產淨(損失)／收益	—	1,734
其他	6	—
	<u>6</u>	<u>1,218</u>

10. 信用減值損失

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	未經審計	未經審計
客戶貸款信用減值損失	70,382	40,495
財務擔保信用減值損失	1,569	2,276
其他流動資產信用減值損失	—	—
買入返售金融資產信用減損損失	(3,527)	3,365
	<u>68,424</u>	<u>46,136</u>

11. 其他經營收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	未經審計	未經審計
處置抵債資產之淨收益／(損失)	21,748	(127)
租金收入	4,979	4,971
其他	1,470	704
	<u>28,197</u>	<u>5,548</u>

12. 其他損失，淨值

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	未經審計	未經審計
淨匯兌損失	(396)	(266)
政府補助	270	80
	<u>(126)</u>	<u>(186)</u>

13. 所得稅支出

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	未經審計	未經審計
當期所得稅	13,402	15,395
遞延所得稅	(3,866)	(813)
	<u>9,536</u>	<u>14,582</u>

本集團就中期簡明合並綜合收益表中的實際所得稅支出，與採用適用稅率和除所得稅前利潤而應產生的稅額的差額如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 未經審計	二零二四年 未經審計
除所得稅前利潤	<u>49,540</u>	<u>57,157</u>
按適用的當地稅率計算的稅額	12,557	14,489
在計算應納稅所得額時不可抵扣／(不徵稅)數額的影響		
一業務招待費	1,577	415
一歸屬於非控制性權益的投資收益	<u>(803)</u>	<u>(1,555)</u>
小計	<u>774</u>	<u>(1,140)</u>
未確認遞延所得稅資產的未使用稅損	4,247	1,594
以前年度未確認遞延所得稅稅損抵減當期所得稅	(2,933)	(853)
中國代扣代繳所得稅	1,850	3,500
其他	<u>(6,959)</u>	<u>(3,008)</u>
所得稅支出	<u><u>9,536</u></u>	<u><u>14,582</u></u>

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此，本公司獲豁免支付開曼群島所得稅。

根據相關規則及法規，在英屬處女群島註冊成立的企業不須繳納所得稅。

截至二零二五年六月三十止六個月期間，本集團於香港賺取或獲得的應課稅利潤之適用香港利得稅稅率為16.5%(二零二四年：16.5%)。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，本集團就其於中國大陸營運的所得稅撥備，已根據現有的法例、解釋及慣例，按估計應課稅利潤按適用的企業所得稅稅率25%(二零二四年：25%)計算。

對年應納稅所得額不超過人民幣1百萬元的小型微利企業，其所得的按25%(二零二四年：25%)計入應納稅所得額，按20%(二零二四年：20%)的稅率繳納企業所得稅。對年應納稅所得額高於人民幣1百萬元但低於人民幣3百萬元的小型微利企業，其所得的按25%(二零二四年：25%)計入應納稅所得額，按20%(二零二四年：20%)的稅率繳納企業所得稅。

根據企業所得稅法，在中國內地成立的公司向經認證為香港居民企業的投資者宣派的股息須繳納5%(二零二四年：5%)的預扣所得稅，而在中國內地成立的公司向海外投資者宣派的股息則須繳納10%(二零二四年：10%)的預扣所得稅。

14. 每股盈利

(a) 基本每股盈利

基本每股盈利根據本公司所有者應佔本集團利潤，除以期內已發行普通股的加權平均股份數，截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月分別計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 未經審計	二零二四年 未經審計
本公司所有者應佔本期利潤(人民幣千元)	<u>32,762</u>	<u>30,609</u>
已發行普通股加權平均股份數(千股)	<u>1,090,335</u>	<u>1,090,335</u>
基本每股盈利(人民幣元)	<u><u>0.030</u></u>	<u><u>0.028</u></u>

(b) 攤薄每股盈利

攤薄每股盈利假設所有可攤薄的潛在普通股被兌換後，根據已發行普通股的加權平均股數計算。本集團未發行任何類別的潛在攤薄普通股，因此，攤薄每股盈利與截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月的基本每股收益相同。

15. 股息

於二零二五年五月二十八日舉行的本公司周年股東大會上就截至二零二四年十二月三十一日的經營成果提議宣派普通股每股港幣0.03元的股息。本公司決議通過該等股息應以留存收益支付。按於二零二四年十二月三十一日的已發行股份1,090,355千股計算，總額為港幣32.7百萬元(折合為人民幣29.8百萬元)的股息款項已於二零二五年六月二十六日由本公司支付。

於二零二四年五月二十八日舉行的本公司周年股東大會上就截至二零二三年十二月三十一日的經營成果提議宣派每股港幣0.02元的股息。本公司決議通過該等股息應以留存收益支付。按於二零二三年十二月三十一日的已發行股份1,090,355千股計算，總額為港幣21.8百萬元(折合為人民幣19.8百萬元)的股息款項已於二零二四年六月二十八日由本公司支付。

16. 不動產、工廠及設備

	建築物 未經審計	車輛 未經審計	電子設備 及其他 未經審計	合計 未經審計
成本				
於二零二五年一月一日	51,484	620	8,648	60,752
購置	<u>—</u>	<u>409</u>	<u>40</u>	<u>449</u>
於二零二五年六月三十日	<u>51,484</u>	<u>1,029</u>	<u>8,688</u>	<u>61,201</u>
累計折舊				
於二零二五年一月一日	(2,751)	(399)	(6,040)	(9,190)
折舊	<u>(450)</u>	<u>(44)</u>	<u>(783)</u>	<u>(1,277)</u>
於二零二五年六月三十日	<u>(3,201)</u>	<u>(443)</u>	<u>(6,823)</u>	<u>(10,467)</u>
賬面價值				
於二零二五年六月三十日	<u>48,283</u>	<u>586</u>	<u>1,865</u>	<u>50,734</u>
	經審計	經審計	經審計	經審計
於二零二四年十二月三十一日	<u>48,733</u>	<u>221</u>	<u>2,608</u>	<u>51,562</u>

17. 使用權資產和租賃

本附註提供關於本集團作為承租人的租賃信息。

	於二零二五年 六月三十日 未經審計	於二零二四年 十二月三十一日 經審計
使用權資產		
土地使用權 (附註(a))	11,402	11,573
不動產	<u>6,203</u>	<u>4,136</u>
	<u>17,605</u>	<u>15,709</u>
租賃負債		
流動	3,126	1,801
非流動	<u>3,151</u>	<u>1,964</u>
	<u>6,277</u>	<u>3,765</u>

附註：

- (a) 於二零二五年六月三十日，土地使用權為人民幣164.3百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣184.0百萬元)為支付中匯金融大廈建造和運營成本取得的非流動專用借款提供抵押(附註27(a))。

使用權資產變動列示如下：

	土地使用權 未經審計	不動產 未經審計	合計 未經審計
成本			
於二零二五年一月一日	15,246	18,298	33,544
增加	—	3,815	3,815
減少	—	(34)	(34)
於二零二五年六月三十日	<u>15,246</u>	<u>22,115</u>	<u>37,361</u>
累計折舊			
於二零二五年一月一日	(3,673)	(14,162)	(17,835)
折舊	(171)	(1,784)	(1,955)
抵銷	—	34	34
於二零二五年六月三十日	<u>(3,844)</u>	<u>(15,912)</u>	<u>(19,756)</u>
賬面價值			
於二零二五年六月三十日	<u>11,402</u>	<u>6,203</u>	<u>17,605</u>
	經審計	經審計	經審計
於二零二四年十二月三十一日	<u>11,573</u>	<u>4,136</u>	<u>15,709</u>

對於短期租賃和低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債。

18. 按權益法入賬的投資

於二零一八年六月四日，本集團以人民幣1.5百萬元之現金對價收購深圳鑽盈互聯網有限公司7.5%股權。

於二零二一年，本集團投資人民幣16.0百萬元與另一方共同設立蘇州次貝企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「蘇州次貝」)，並取得蘇州次貝90%股權。根據合夥協議規定，合夥企業經營決議需經全體合夥人一致同意。因此本集團擁有蘇州次貝的共同控制權，投資使用權益法入賬。

截至二零二五年六月三十日止六個月，按權益法入賬的投資賬面價值變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 未經審計	二零二四年 未經審計
於一月一日	2,132	5,374
減資	—	(1,252)
於六月三十日	<u>2,132</u>	<u>4,122</u>

19. 投資性物業

	截至二零二五年六月三十日止六個月 未經審計		
	中匯金融大廈 (附註(a)，(b))	其他	合計
公允價值			
於一月一日	<u>168,066</u>	<u>1,680</u>	<u>169,746</u>
於六月三十日	<u>168,066</u>	<u>1,680</u>	<u>169,746</u>

附註：

- (a) 該投資性物業為本集團自行建造的建築，名為中匯金融大廈。該建築於二零二零年一月開始建造，於二零二一年十二月完工。本集團建成後決定將其部分作為商業和辦公物業對外出租以賺取租金收入，並使用公允價值進行計量。截至二零二五年六月三十日該大廈的公允價值與二零二四年十二月三十一日的公允價值相比幾乎沒有變動。
- (b) 於二零二五年六月三十日，投資性物業中匯金融大廈為非流動專用銀行借款本金人民幣164.3百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣184.0百萬元)提供抵押，其為支付中匯金融大廈建造和運營成本(附註27(a))。

20. 授予客戶的貸款

	於二零二五年 六月三十日 未經審計	於二零二四年 十二月三十一日 經審計
非流動		
授予客戶的貸款，總額		
非抵押類貸款	275,745	267,459
— 保證貸款	275,745	267,459
減：預期信用損失準備	(4,630)	(4,927)
授予客戶的貸款，淨值	271,115	262,532
流動		
授予客戶的貸款，總額		
抵押類貸款	1,622,810	1,874,525
— 房地產抵押貸款	1,331,253	1,587,545
— 動產抵押貸款	291,557	286,980
非抵押類貸款	1,128,861	1,201,755
— 股權質押貸款	522,175	563,659
— 擔保貸款	303,101	330,115
— 其他非抵押類貸款	303,585	307,981
減：預期信用損失準備	2,751,671	3,076,280
抵押類貸款	(412,860)	(492,159)
非抵押類貸款	(234,883)	(328,667)
授予客戶的貸款，淨值	(647,743)	(820,826)
授予客戶的貸款，淨值	2,103,928	2,255,454

客戶貸款來自本集團的貸款業務。向客戶授出的流動貸款期為一年以內。向客戶授出的非流動貸款期為二至五年。

截至二零二五年六月三十日止六個月期間，房地產抵押貸款及股權質押貸款的固定年利率介乎8.0%至24.0%之間(二零二四年：同)。截至二零二五年六月三十日止六個月期間，授予客戶的動產抵押貸款的固定年利率介乎8.0%至36.0%之間(二零二四年：8.0%至54.0%)。截至二零二五年六月三十日止六個月期間，授予客戶的擔保貸款的固定年利率介乎5.5%至18.0%之間(二零二四年：同)。截至二零二五年六月三十日止六個月期間，授予客戶的其他無抵押貸款的固定年利率介乎8.0%至16.0%之間(二零二四年：同)。

於二零二五年六月三十日，續當貸款金額為人民幣307.5百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣342.2百萬元)，其中包括房地產抵押貸款，股權質押貸款和擔保貸款(二零二四年十二月三十一日：同)。

(a) 授予客戶的貸款賬齡分析

貸款賬齡按貸款發放日開始計算，續當不改變貸款原賬齡起計日。客戶貸款淨值的賬齡分析列示如下：

未經審計	於二零二五年六月三十日		
	抵押類貸款	非抵押類貸款	合計
非流動	—	19,704	19,704
三個月以內	—	126,100	126,100
三至六個月	—	105,609	105,609
六至十二個月	—	19,702	19,702
十二至二十四個月	—	—	—
	<u>—</u>	<u>271,115</u>	<u>271,115</u>

未經審計	於二零二五年六月三十日		
	抵押類貸款	非抵押類貸款	合計
流動			
三個月以內	148,612	260,015	408,627
三至六個月	49,448	226,397	275,845
六至十二個月	144,015	135,613	279,628
十二至二十四個月	109,042	67,477	176,519
二十四個月以上	191,570	142,354	333,924
逾期(附註(i))	567,263	62,122	629,385
	<u>1,209,950</u>	<u>893,978</u>	<u>2,103,928</u>

經審計	於二零二四年十二月三十一日		
	抵押類貸款	非抵押類貸款	合計
非流動			
三個月以內	—	114,155	114,155
三至六個月	—	17,556	17,556
六至十二個月	—	34,317	34,317
十二至二十四個月	—	96,504	96,504
二十四個月以上	—	—	—
	<u>—</u>	<u>262,532</u>	<u>262,532</u>

經審計	於二零二四年十二月三十一日		
	抵押類貸款	非抵押類貸款	合計
流動			
三個月以內	144,400	400,665	545,065
三至六個月	93,622	80,398	174,020
六至十二個月	254,300	220,931	475,231
十二至二十四個月	274,857	16,612	291,469
二十四個月以上	7,207	93,441	100,648
逾期 (附註(i))	<u>607,980</u>	<u>61,041</u>	<u>669,021</u>
	<u>1,382,366</u>	<u>873,088</u>	<u>2,255,454</u>

附註：

(i) 扣除預期信用損失準備後的客戶逾期貸款淨值

未經審計	於二零二五年六月三十日		
	抵押類貸款	非抵押類貸款	合計
逾期三個月以內	37,108	26,236	63,344
逾期三個月至一年	100,381	31,752	132,133
逾期一年至三年	74,262	1,222	75,484
逾期三年以上	<u>355,512</u>	<u>2,912</u>	<u>358,424</u>
	<u>567,263</u>	<u>62,122</u>	<u>629,385</u>

經審計	於二零二四年十二月三十一日		
	抵押類貸款	非抵押類貸款	合計
逾期三個月以內	107,684	7,587	115,271
逾期三個月至一年	180,047	52,467	232,514
逾期一年至三年	33,973	—	33,973
逾期三年以上	<u>286,276</u>	<u>987</u>	<u>287,263</u>
	<u>607,980</u>	<u>61,041</u>	<u>669,021</u>

21. 應收融資租賃款

	於二零二五年 六月三十日 未經審計	於二零二四年 十二月三十一日 經審計
未貼現的租賃付款分析如下：		
可在十二個月後回收	72,562	22,331
可在十二個月內回收	<u>81,625</u>	<u>91,074</u>
	<u>154,187</u>	<u>113,405</u>
應收融資租賃款如下：		
	於二零二五年 六月三十日 未經審計	於二零二四年 十二月三十一日 經審計
一年內	81,625	91,073
第二年	24,120	16,572
第三年	<u>48,442</u>	<u>5,760</u>
未貼現的租賃付款	154,187	113,405
減：未到期融資租賃收入	<u>(18,412)</u>	<u>(8,755)</u>
	135,775	104,650
減：預期信用減值損失	<u>(7,084)</u>	<u>(5,515)</u>
租賃投資淨額	<u>128,691</u>	<u>99,135</u>
分類：		
非流動性應收融資租賃款	46,444	26,536
流動性應收融資租賃款	<u>82,247</u>	<u>72,599</u>
	<u>128,691</u>	<u>99,135</u>

本集團的融資租賃應收款項均以人民幣計價。

本集團作為出租人向承租人租賃部分設備及機器。租賃期限為1至3年(二零二四年十二月三十一日：1至3年)。

由於存在設備及機器的二級市場，因此融資租賃的殘值風險並不重大。

本集團的融資租賃不包含浮動付款額。

已簽訂合同的平均實際利率為每年11.17%(二零二四年十二月三十一日：每年12.66%)。

22. 遞延所得稅

(a) 遞延所得稅資產

	於二零二五年 六月三十日 未經審計	於二零二四年 十二月三十一日 經審計
暫時性差異結餘組成歸屬於：		
金融資產預期信用損失	110,245	103,446
可抵扣虧損	<u>1,381</u>	<u>4,314</u>
遞延所得稅資產合計	<u>111,626</u>	<u>107,760</u>
按照抵銷準則抵銷遞延所得稅負債	<u>(1,453)</u>	<u>(4,386)</u>
遞延所得稅資產淨額	<u><u>110,173</u></u>	<u><u>103,374</u></u>

截至二零二五年六月三十日止六個月遞延所得稅資產的變動(未考慮結餘可在同一徵稅區內抵銷)列示如下：

未經審計	金融資產預 期信用損失	以公允價值 計量且其變 動計入當期 損益的金融 工具產生的 淨損失	可抵扣虧損	合計
於二零二四年一月一日	93,879	—	3,522	97,401
(借)/貸記合並綜合收益表	<u>1,893</u>	<u>—</u>	<u>(1,080)</u>	<u>813</u>
於二零二四年六月三十日	<u>95,772</u>	<u>—</u>	<u>2,442</u>	<u>98,214</u>
於二零二五年一月一日	103,446	—	4,314	107,760
貸/(借)記合並綜合收益表	<u>6,799</u>	<u>—</u>	<u>(2,933)</u>	<u>3,866</u>
於二零二五年六月三十日	<u><u>110,245</u></u>	<u><u>—</u></u>	<u><u>1,381</u></u>	<u><u>111,626</u></u>

於二零二五年六月三十日，本集團預計遞延所得稅資產於一年以上轉回(二零二四年十二月三十一日：同)。

(b) 遞延所得稅負債

	於二零二五年 六月三十日 未經審計	於二零二四年 十二月三十一日 經審計
暫時性差異結餘組成歸屬於：		
投資性物業淨收益	19,117	19,117
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具產生的淨收益	<u>4,240</u>	<u>4,240</u>
遞延所得稅負債合計	<u>23,357</u>	<u>23,357</u>
按照抵銷準則抵銷遞延所得稅資產	<u>(1,453)</u>	<u>(4,386)</u>
遞延所得稅負債淨額	<u><u>21,904</u></u>	<u><u>18,971</u></u>

截至二零二五年六月三十日止六個月遞延所得稅負債的變動(未考慮結餘可在同一徵稅區內抵銷)列示如下：

未經審計	投資性物業淨 收益	以公允價值 計量且其變 動計入當期 損益的金融 工具產生的 淨收益	合計
於二零二四年一月一日	23,300	2,417	25,717
借記合並綜合收益表	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
於二零二四年六月三十日	<u>23,300</u>	<u>2,417</u>	<u>25,717</u>
於二零二五年一月一日	19,117	4,240	23,357
借記合並綜合收益表	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
於二零二五年六月三十日	<u><u>19,117</u></u>	<u><u>4,240</u></u>	<u><u>23,357</u></u>

於二零二五年六月三十日，本集團預計遞延所得稅負債於一年以上轉回(二零二四年十二月三十一日：同)。

23. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	於二零二五年 六月三十日 未經審計	於二零二四年 十二月三十一日 經審計
權益性證券	95,352	99,429
結構性存款(附註(a)，(b))	<u>20,430</u>	<u>20,430</u>
	<u>115,782</u>	<u>119,859</u>

附註：

(a) 結構性存款的利率與外幣匯率相關。

(b) 於二零二五年六月三十日，人民幣20.0百萬元結構性存款(二零二四年十二月三十一日：人民幣20.0百萬元)被作為本集團人民幣19.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣19.0百萬元)銀行借款的質押物(附註27(b))。

24. 銀行存款及手頭現金

	於二零二五年 六月三十日 未經審計	於二零二四年 十二月三十一日 經審計
手頭現金	1,827	1,659
活期銀行存款	87,670	134,316
證券公司存款	—	96
原存期超過三個月的銀行定期存款，淨額	75,380	11,822
原存期超過三個月的銀行定期存款，總額	75,544	11,986
減：預期信用損失準備	(164)	(164)
	<u>164,877</u>	<u>147,893</u>

銀行存款及手頭現金按幣種分類如下：

	於二零二五年 六月三十日 未經審計	於二零二四年 十二月三十一日 經審計
人民幣元	160,547	142,285
美元	59	63
港幣元	<u>4,271</u>	<u>5,545</u>
	<u>164,877</u>	<u>147,893</u>

本集團現金及現金等價物如下：

	於二零二五年 六月三十日 未經審計	於二零二四年 十二月三十一日 經審計
銀行存款及手頭現金	164,877	147,893
減：原質押給銀行的原期限超過三個月的有限制定期存款	<u>(75,380)</u>	<u>(11,822)</u>
	<u>89,497</u>	<u>136,071</u>

25. 股本

	股份數目	普通股 港幣元	普通股 人民幣元
已發行及繳足：			
未經審計			
於二零二五年六月三十日	<u>1,090,335,000</u>	<u>10,903,350</u>	<u>8,662,017</u>
經審計			
於二零二四年十二月三十一日	<u>1,090,335,000</u>	<u>10,903,350</u>	<u>8,662,017</u>

本期內普通股沒有變動。

26. 股份溢價及其他儲備

	其他儲備					
未經審計	股本溢價	資本儲備	法定儲備	一般儲備	股份支付 儲備	合計
於二零二五年一月一日	604,478	498,574	77,715	4,417	6,533	1,191,717
在不失去控制的情況下部分 處置子公司	<u>—</u>	<u>(16,640)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(16,640)</u>
於二零二五年六月三十日	<u>604,478</u>	<u>481,934</u>	<u>77,715</u>	<u>4,417</u>	<u>6,533</u>	<u>1,175,077</u>

27. 借款

	於二零二五年 六月三十日 未經審計	於二零二四年 十二月三十一日 經審計
非流動		
銀行借款 (附註(a))	<u>203,500</u>	<u>334,000</u>
流動		
銀行借款 (附註(b))	457,810	425,020
其他公司借款 (附註(c))	105,415	115,520
小額貸款公司借款 (附註(d))	40,000	95,000
本集團內員工借款 (附註(e))	136,249	128,043
向最終股東借款 (附註(f))	<u>10,000</u>	<u>10,000</u>
	<u>749,474</u>	<u>773,583</u>
	<u>952,974</u>	<u>1,107,583</u>

本集團借款均以人民幣計值。

附註：

- (a) 截至二零二五年六月三十日，非流動銀行借款本金為人民幣164.3百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣184.0百萬元)，固定年利率為3.2%(二零二四年十二月三十一日：4.3%)，以中匯金融大廈作為質押，分期償還，償還期限為1至12年(附註19)。

截至二零二五年六月三十日，非流動銀行借款本金為人民幣20.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣20.0百萬元)，固定年利率為4.05%(二零二四年十二月三十一日：4.5%)，以本公司一家子公司的全部股份作為抵押，並由本公司一家子公司提供擔保，償還期限為1至2年。

截至二零二五年六月三十日，非流動銀行借款本金為人民幣19.2百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣20.0百萬元)，固定年利率為4.0%(二零二四年十二月三十一日：4.0%)。該借款由本公司一家子公司擔保，並將於1至3年內分期償還。

截至二零二五年六月三十日，無尚未提取的銀行借款(二零二四年十二月三十一日：相同)。

- (b) 目前所有銀行借款均在一年內到期，截至二零二五年六月三十日，固定利率為每年1.49%至6.0%(二零二四年十二月三十一日：2.6%至6.5%)。

截至二零二五年六月三十日，本金為人民幣19.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣19.0百萬元)的銀行借款由人民幣20.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣20.0百萬元)的結構性存款擔保。

截至二零二五年六月三十日，本金為人民幣86百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣86百萬元)的銀行借款由江蘇吳中嘉業集團有限公司(以下簡稱「吳中嘉業」)及其最終股東(其中一名最終股東未提供任何擔保)提供擔保。

截至二零二五年六月三十日，本金為人民幣68百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣70百萬元)的銀行借款由吳中集團提供擔保。

截至二零二五年六月三十日，銀行借款本金人民幣20百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣20百萬元)由蘇州國發融資擔保有限公司提供擔保，並由五洲集團及其兩家子公司提供反擔保。

截至二零二五年六月三十日，銀行借款本金人民幣10百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣10百萬元)由江蘇金創融資再擔保有限公司提供擔保。

- (c) 截至二零二五年六月三十日，來自其他公司的借款按固定年利率6.5%至9.0%計息(二零二四年十二月三十一日：6.5%至9.0%)。
- (d) 截至二零二五年六月三十日，來自小額貸款公司的借款本金人民幣40.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣95.0百萬元)由吳中嘉業擔保。
- (e) 截至二零二五年六月三十日，來自本集團員工的借款按固定年利率7.0%至7.5%計息(二零二四年十二月三十一日：7.5%至8.0%)。
- (f) 於二零二五年六月三十日，來自其中一名最終股東的借款按固定年利率7.0%至7.5%計息(二零二四年十二月三十一日：7.5%至8.0%)。

28. 其他流動負債

	於二零二五年 六月三十日 未經審計	於二零二四年 十二月三十一日 經審計
應付工程款	—	14,899
金融資產債權受讓方預付款項	—	19,150
預收貨款	487	13
預收諮詢費收入	—	450
應付雇員福利	2,351	5,686
稅項及其他應繳稅項	2,254	3,676
返售安排保證金	—	50,000
應付票據	104,695	31,746
其他金融負債	11,741	13,978
	<u>121,528</u>	<u>139,598</u>

29. 或有負債

於二零二五年六月三十日，本集團無任何重大的或有負債(二零二四年十二月三十一日：同)。

30. 承諾

(a) 資本承諾

被投資公司名稱	於二零二五年 六月三十日 未經審計	於二零二四年 十二月三十一日 經審計
蘇州次貝(附註(a))	42,868	42,868
蘇州乾匯同萃創業投資合夥企業(有限合夥) (「乾匯同萃」)(附註(b))	10,000	10,000
蘇州康力君卓數字經濟產業投資基金合夥企業(有限合夥) (「康力君卓」)(附註(c))	5,000	5,000
	<u>57,868</u>	<u>57,868</u>

附註：

- (a) 本集團對蘇州次貝的協議注資款為人民幣45.0百萬元，其中截至二零二五年六月三十日人民幣42.9百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣42.9百萬元)尚未支付。
- (b) 本集團對乾匯同萃的協議注資款為人民幣20.0百萬元，其中截至二零二五年六月三十日人民幣10.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣10.0百萬元)尚未支付。
- (c) 本集團對康力君卓的協議注資款為人民幣10.0百萬元，其中截至二零二五年六月三十日人民幣5.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣5.0百萬元)尚未支付。

管理層討論與分析

本公司以全國化為導向，充分利用香港上市公司平台，依託國際資本市場，踐行普惠金融和生態金融雙輪驅動的策略，致力為中小企業和個人提供全方位的金融服務，為投資者和金融機構提供優質安全的金融資產。本公司品牌廣受歡迎，資產質量穩中向好，盈利能力持續提升，已逐步發展成為綜合性金融服務公司。

報告期內，外部經濟環境持續疲軟，市場資產價格不斷下跌，經營環境進一步惡化。在此背景下，銀行類金融機構業務不良率大幅上升，地方民營金融機構普遍採取收縮觀望的態度，本公司的經營規模和風險防控也面臨著巨大挑戰。對此，本公司堅持穩中求進的工作基調，以創新驅動發展，持續優化業務結構、加強風險管控、提升管理質效。普惠金融事業部方面，房地產抵押貸款聚焦存量化解和增量突破，以差異化策略提升市場競爭力；非抵押貸款堅持質量為先穩步發展上市公司股票質押貸款；藝術品投資業務保持審慎發展。生態金融事業部方面，商業保理業務在市場競爭加劇的背景下保持良好發展；融資租賃業務階段性調整展業思路，全力推進化解風險項目；供應鏈管理業務聚焦安全營收；特殊資產投資業務關鍵項目陸續安全退出，利潤貢獻表現亮眼。

1. 業務回顧與發展

1.1 普惠金融事業部

普惠金融事業部依託蘇州市吳中典當有限責任公司(「**吳中典當**」)、蘇州市東山科技小額貸款有限公司(「**東山小貸**」)、蘇州匯方融通中小微企業轉貸引導基金合夥企業(有限合夥)(「**匯方融通**」)、南京藝瓴文化藝術有限公司(「**南京藝瓴**」)和匯方投資有限公司(「**匯方投資**」)等平台，秉承著小額分散的普惠金融理念，開展典當業務、科技小貸業務、轉貸基金業務、藝術品投資業務和海外金融業務。其主要產品包括抵押貸款(房地產抵押貸款、動產抵押貸款)、非抵押貸款(股權質押貸款、保證貸

款及其他非抵押貸款)，專注於解決中小企業的短期經營周轉及個人的短期資金周轉難題。目前業務主要覆蓋蘇州、成都、武漢、合肥、長沙、南昌及福州，並不斷朝著中國領先的普惠金融服務供應商的地位邁進。

(a) 典當業務

下表載列截至二零二五年六月三十日之授出貸款的總額、筆數和收入詳細：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
授出新抵押貸款總筆數		
授出新房地產抵押貸款總筆數	91	243
授出新動產抵押貸款總筆數	499	1,001
授出新抵押貸款總金額(人民幣百萬元)		
授出新房地產抵押貸款總金額	107	254
授出新動產抵押貸款總金額	11	18
報告期末抵押貸款餘額(本金)(人民幣百萬元)		
報告期末房地產抵押貸款餘額(本金)	683	793
報告期末動產抵押貸款餘額(本金)	175	173
抵押貸款利息收入(人民幣千元)		
房地產抵押貸款利息收入	16,596	54,830
動產抵押貸款利息收入	15,392	15,786
授出新非抵押貸款總筆數	12	28
授出新非抵押貸款總金額(人民幣百萬元)	286	374
報告期末非抵押貸款餘額(本金)(人民幣百萬元)	482	436
非抵押貸款利息收入(人民幣千元)	44,310	10,175

典當業務主要依託吳中典當、長沙市芙蓉區匯方典當有限責任公司(「**長沙典當**」)、南昌市匯方典當有限責任公司(「**南昌典當**」)、福州市匯方典當有限責任公司(「**福州典當**」)及蘇州匯融文化藝術有限公司(「**匯融文化**」)為主體開展業務。吳中典當，成立於一九九九年，註冊資本人民幣1,000百萬元，為本公司由蘇州匯方同達信息科技有限公司(「**匯方同達**」)、蘇州匯方科技有限公司(「**匯方科技**」)、吳中典當、江蘇吳中嘉業集團有限公司(「**吳中嘉業**」)、蘇州新區恒悅管理諮詢有限公司及最終股東訂立之一系列合約安排下的間接全資附屬公司，為中國大陸地區最大典當行之一。長沙典當，成立於二零二一年，註冊資本人民幣50百萬元，為本公司間接全資附屬公司。南昌典當，成立於二零二二年，註冊資本人民幣30百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，本公司持股90%。福州典當，成立於二零二三年，註冊資本人民幣30百萬元，為本公司間接全資附屬公司。匯融文化，成立於二零二二年，註冊資本人民幣1百萬元，為本公司的間接全資附屬公司。

典當業務主要包括抵押貸款和非抵押貸款業務。抵押貸款業務主要包括房地產抵押貸款和動產抵押貸款。

① 房地產抵押貸款

房地產抵押貸款主要針對已取得房屋不動產證的客戶推出的個人或企業融資服務。根據客戶資信狀況、房屋價值、客戶行業分析、償債能力等綜合評估業務風險。借款金額不超過評估總價的80%，年化利率12%至24%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州、成都、武漢、合肥、長沙、南昌、福州等中國城市的核心城區。目標客群主要分佈在製造業、餐飲業、零售業、貿易業等行業。截至二零二五年六月三十日，客戶數量合共435個，其中個人客戶合共416個，企業客戶合共19個，五大客戶合共佔報告期末房地產抵押貸款餘額(本金)之46.97%。房地產抵押貸款作為普惠金融事業部的核心產品之一，有著優質的客戶資源，保持良好穩健的發展態勢。

截至二零二五年六月三十日，本公司報告期末房地產抵押貸款餘額(本金)人民幣683百萬元，獲得利息收入人民幣16,596千元，與去年同期相比下降。主要原因是普通住宅價格下行，市場競爭加劇，業務規模縮減，涉訴貸款增加。

房地產抵押貸款面對的主要風險及不確定性因素包括房地產價格波動風險、監管政策變化風險、信貸政策變化風險、流動性風險及信用風險等。

二零二五年上半年，房地產抵押貸款聚焦存量化解和增量突破，以差異化策略提升市場競爭力。房地產抵押貸款的未來發展方向是密切關注資產價格走勢，積極調整經營策略，挖掘能夠穿越週期的優質資產，豐富各展業區域的產品種類。

② 動產抵押貸款

動產抵押貸款主要面向個人提供快速動產抵押融資服務，產品品類涵蓋藝術品、黃金、珠寶、車輛、手錶及奢侈品等。借款金額不超過評估總價的95%，年化利率及綜合費率6%至36%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州、南京、南昌，成都、武漢、合肥、長沙等地正在逐步拓展中。目標客群主要分佈在製造業、農業、零售業等行業。截至二零二五年六月三十日，客戶數量合共698個，五大客戶合共佔報告期末動產抵押貸款餘額(本金)之78.51%。

截至二零二五年六月三十日，本公司報告期末動產抵押貸款餘額(本金)人民幣175百萬元，獲得利息收入人民幣15,392千元，與去年同期相比基本持平。

動產抵押貸款面對的主要風險及不確定性因素包括抵押物鑒定風險、抵押物估價風險、監管政策變化風險及信用風險等。

二零二五年上半年，動產抵押貸款保持穩健增長態勢，數字化營銷取得良好成效。動產抵押貸款的未來發展方向積極開發服務存量客戶，關注藝術品市場價格走勢，結合「盛世古董，亂世黃金」的歷史規律，審慎壓降藝術品抵押貸款規模。

③ 非抵押貸款

非抵押貸款主要為面向個人和中小企業提供的股權融資服務。根據企業經營情況、財務狀況、行業發展、償還債務能力等因素綜合評估業務風險。借款金額不超過股權評估價值的50%，年化利率5%至18%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在製造業、建築業、投資等行業。截至二零二五年六月三十日，客戶數量合共28個，其中個人客戶合共22個，企業客戶合共6個，五大客戶合共佔報告期末非抵押貸款餘額(本金)之45.61%。

截至二零二五年六月三十日，本公司報告期末非抵押貸款餘額(本金)人民幣482百萬元，獲得利息收入人民幣44,310千元，與去年同期相比上升。主要原因是新增上市公司股票質押業務，業務規模上升。

非抵押貸款面對的主要風險及不確定性因素包括監管政策變化風險、信貸政策變化風險、信用風險及流動性風險等。

二零二五年上半年，本公司堅持質量為先穩步發展上市公司股票質押貸款。非抵押貸款的未來發展方向是穩步下降存量業務餘額，結合二級市場走勢，推動上市公司股票質押業務規模擴大。

針對典當業務，本公司採取全方面的內部監控措施，貸前措施主要為執行審貸分離、分級審批。明確各審批環節崗位職責，執行操作風險和不良貸款問責機制；貸後措施主要為執行貸後管理辦法及事後監督、合規監控管理制度，對業務流程和風險實時監測和管理，每季度針對各產品實行貸後檢查，不定期進行專項檢查；針對逾期業務的管理措施主要為流程嚴格按貸後管理辦法執行，管理系統在每筆業務到期前預警通知，經營單位及時報告風險控制部門並同時報備處置方案，確保資產質量穩定。

(b) 科技小貸業務

下表載列截至二零二五年六月三十日之授出以房地產作抵押物貸款、保證貸款及信用貸款的合計新增貸款詳情：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
授出新貸款總筆數	36	55
授出新貸款總金額(人民幣百萬元)	151	427
報告期末餘額(本金)(人民幣百萬元)	495	547
利息收入(人民幣千元)	<u>22,144</u>	<u>24,499</u>

科技小貸業務主要依託東山小貸為主體開展業務。東山小貸，成立於二零一二年，註冊資本人民幣300百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與蘇州市吳中區東山鎮集體資產經營公司等主體合作成立的公司，本公司持股70%，是中國江蘇省內為數不多的擁有A評級的小貸公司。

東山小貸主要面向中小企業及個人發放小額貸款及提供融資性擔保等金融服務。貸款方式分為抵押類貸款、保證類貸款以及信用類貸款。

抵押類貸款根據企業資信狀況、抵押物價值、行業分析、現金流等綜合評估業務風險。借款金額不超過評估總價75%，年化利率10%至18%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在製造業、餐飲業、服務業等行業。截至二零二五年六月三十日，抵押類貸款報告期末餘額(本金)人民幣299百萬元。截至二零二五年六月三十日，客戶數量合共62個，其中個人客戶合共53個，企業客戶合共9個，五大客戶合共佔報告期末抵押類貸款餘額(本金)之48.10%。

保證類貸款主要根據企業經營情況、財務狀況及行業發展等綜合判斷業務風險。年化利率10%至18%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在製造業、貿易、投資等行業。截至二零二五年六月三十日，保證類貸款報告期末餘額(本金)人民幣71百萬元。截至二零二五年六月三十日，客戶數量合共23個，其中個人客戶合共12個，企業客戶合共11個，五大客戶合共佔報告期末保證類貸款餘額(本金)之60.21%。

信用類貸款主要根據個人或企業資信狀況、企業經營情況、資產狀況、償還債務能力等綜合判斷業務風險。年化利率8%至15%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在貿易、園林、投資等行業。截至二零二五年六月三十日，信用類貸款報告期末餘額(本金)人民幣125百萬元。截至

二零二五年六月三十日，客戶數量合共9個，其中個人客戶合共1個，企業客戶合共8個，五大客戶合共佔報告期末信用類貸款餘額(本金)之57.42%。

截至二零二五年六月三十日，科技小貸業務報告期末餘額(本金)人民幣495百萬元，獲得利息收入人民幣22,144千元，與去年同期相比下降。主要原因市場競爭加劇，導致業務拓展難度加大，業務規模縮減。

科技小貸業務面對的主要風險及不確定性因素包括房地產估價風險、信用風險、監管政策變化風險、信貸政策變化風險及流動性風險等。

二零二五年上半年，東山小貸調整經營策略，專注為大額穩健資產提供流動性支持，加強同國資小貸機構業務合作。科技小貸業務的未來發展方向是在堅持為股東帶來穩定分紅回報的基礎上，利用全江蘇省展業的優勢，加大對科技型、低碳型中小企業的服務力度，履行好普惠金融促進區域經濟發展的社會責任。

針對科技小貸業務，本公司採取全方面的內部監控措施，貸前措施主要為執行審貸分離、分級審批。明確各審批環節崗位職責，執行操作風險和不良貸款問責機制；貸後措施主要為執行貸後管理辦法及事後監督、合規監控管理制度，對業務流程和風險實時監測和管理，每季度針對各產品實行貸後檢查，不定期進行專項檢查；針對逾期業務的管理措施主要為流程嚴格按貸後管理辦法執行，管理系統在每筆業務到期前預警通知，經營單位及時報告風險控制部門並同時報備處置方案，確保資產質量穩定。

(c) 轉貸基金業務

下表載列截至二零二五年六月三十日之授出中小企業及個人的銀行轉貸基金業務的合計新增貸款詳情：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
授出新貸款總筆數	277	630
授出新貸款總金額(人民幣百萬元)	1,084	2,360
報告期末餘額(本金)(人民幣百萬元)	2	12
利息收入(人民幣千元)	<u>1,179</u>	<u>2,684</u>

轉貸基金業務主要依託匯方融通為主體開展業務。匯方融通，成立於二零一七年，註冊資本人民幣35百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與中國江蘇省蘇州市吳中區政府屬下的蘇州市吳中金融招商服務有限公司合作成立的轉貸基金，本公司持股57.14%，是中國蘇州市乃至江蘇省具有稀缺性的政企合作轉貸基金。

轉貸基金業務作為銜接銀行機構和中小企業的橋樑，專注於服務中小企業及地方政府平台的轉貸需求。根據企業資信狀況、企業經營情況、財務狀況、銀行授信條件等綜合評估業務風險。年化利率10.8%至13.4%，借款期限1至30天。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在製造業、建築業、貿易業等行業。截至二零二五年六月三十日，授出新貸款客戶數量合共260個，五大客戶合共佔授出新貸款總金額之21.57%。

截至二零二五年六月三十日，轉貸基金業務授出新貸款總金額人民幣1,084百萬元，獲得利息收入人民幣1,179千元，與去年同期相比下降。主要原因是銀行無還本續貸業務的推出導致轉貸基金業務需求明顯下降，同時響應監管要求，嚴格按照四倍貸款市場報價利率收取利息，導致利息收入下降。

轉貸基金業務面對的主要風險及不確定性因素包括監管政策變化風險及信用風險等。

二零二五年上半年，匯方融通積極壓降運營成本和管理費用，提高資金使用效率，以穩健的經營策略和團結協作的精神，共同應對當前的挑戰。轉貸基金業務的未來發展方向是堅守轉貸基金的獲客場景，堅定支持中小企業的轉貸需求，實現企業普惠金融服務的社會價值。

針對轉貸基金業務，本公司採取全方面的內部監控措施，貸前措施主要為執行審貸分離、分級審批。明確各審批環節崗位職責，執行操作風險和不良貸款問責機制；貸後措施主要為執行貸後管理辦法及事後監督、合規監控管理制度，對業務流程和風險實時監測和管理，每季度針對各產品實行貸後檢查，不定期進行專項檢查；針對逾期業務的管理措施主要為流程嚴格按貸後管理辦法執行，管理系統在每筆業務到期前預警通知，經營單位及時報告風險控制部門並同時報備處置方案，確保資產質量穩定。

(d) 藝術品投資業務

截至二零二五年六月三十日，下表載列藝術品投資業務之經營情況：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
報告期藝術品交易存量筆數	10	11
報告期藝術品交易存量金額(人民幣百萬元)	114	133
藝術品經營收入(人民幣千元)	<u>7,700</u>	<u>9,148</u>

藝術品投資業務主要依託南京藝瓏、蘇州匯方睿仟文化藝術有限公司(「睿仟文化」)為主體開展業務。南京藝瓏，成立於二零二一年，註冊資本人民幣55百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與南京藝力文化發展有限公司合

作設立的公司，本公司持股55%，開展藝術品投資、藝術品保管及藝術品處置等業務。睿仟文化，成立於二零二四年，註冊資本人民幣10百萬元，為本公司的間接全資附屬公司。

藝術品投資業務涵蓋中國近現代書畫、國際當代書畫、古代古董器物和雕塑造像等全品類藝術品。展業區域主要面向全中國。目標客群主要為各大拍賣公司、國內知名收藏家。

截至二零二五年六月三十日，報告期末藝術品交易存量金額人民幣114百萬元，獲得藝術品經營收入人民幣7,700千元，與去年同期相比降低。主要原因是經濟下行，藝術品拍賣成交量和成交價下降，本公司適度收縮藝術品投資業務。

藝術品投資業務面對的主要風險及不確定性因素包括監管政策變化風險、藝術品價值判斷風險、藝術品運輸及存儲風險、信用風險、流動性風險及藝術品市場系統性風險等。

二零二五年上半年，藝術品投資業務關注行業形勢，專注存量客戶服務與維護，積極協助客戶拍賣處置藝術品，適度壓降交易規模。藝術品投資業務的未來發展方向是努力構建服務藝術品全產業鏈的綜合體系，將南京藝瓴發展為中國區域內有知名度，涵蓋藝術品投資、藝術品鑑定保管、藝術品代理拍賣、藝術品展覽及其他產業鏈服務的藝術品綜合服務機構。

(e) 海外金融業務

截至二零二五年六月三十日，下表載列海外金融業務之經營情況：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
授出新貸款總筆數	1	1
授出新貸款總金額(港幣百萬元)	20	20
報告期末餘額(本金)(港幣百萬元)	20	23
利息收入(港幣千元)	<u>545</u>	<u>724</u>

海外金融業務主要依託匯方投資為主體開展業務。匯方投資，成立於二零一一年，為本公司間接全資附屬公司，於二零一九年一月在香港獲得放債人牌照，牌照編號MLR5279。

海外金融業務貸款方式主要為保證類貸款。保證類貸款主要根據企業經營情況、財務狀況及行業發展前景等綜合判斷業務風險。年化利率6%，借款期限12個月。展業區域主要面向香港。目標客群主要為香港本地企業，目前主要與香港本地持牌放債機構開展業務合作。

截至二零二五年六月三十日，海外金融業務報告期末餘額(本金)港幣20百萬元，獲得利息收入港幣545千元，與去年同期相比下降，主要原因是為控制經營風險，本公司要求部分客戶歸還貸款本金並主動縮減貸款餘額。

海外金融業務面對的主要風險及不確定性因素包括國際政治經濟形勢變動風險及匯率波動風險等。

二零二五年上半年，海外金融業務密切關注企業經營情況變化，主動縮減貸款餘額。海外金融業務的未來發展方向是在東南亞等更多海外國家與地區，尋求典當、數字資產等領域的佈局機會。

1.2 生態金融事業部

生態金融事業部依託蘇州匯達商業保理有限公司(「匯達保理」)、蘇州匯方融資租賃有限公司(「匯方融租」)、蘇州市匯方供應鏈管理有限公司(「匯方供應鏈」)、蘇州匯方融萃企業管理諮詢有限公司(「匯方融萃」)、青島萬宸不良資產處置有限公司(「青島萬宸」)、蘇州匯方安達保險代理有限公司(「匯方安達」，前稱南京舜安保險代理

有限公司)等平台，秉承著創新引領的生態金融理念，高度重視內外資源交互融合，開展商業保理業務、融資租賃業務、供應鏈管理業務、股權投資業務、特殊資產投資業務和保險代理業務。

(a) 商業保理業務

下表為商業保理業務截至二零二五年六月三十日之經營情況：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
新受讓應收賬款業務總筆數	6	10
新受讓應收賬款業務總金額(人民幣百萬元)	120	98
報告期末餘額(本金)(人民幣百萬元)	460	421
利息收入(人民幣千元)	16,249	18,208
服務費收入(人民幣千元)	<u>2,249</u>	<u>2,938</u>

商業保理業務主要依託匯達保理為主體開展業務。匯達保理，成立於二零一六年，註冊資本人民幣170百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與蘇州吳中高新創業服務有限公司、蘇州東方創業投資有限公司及蘇州市吳中城市建設投資發展有限公司三家國有及集體資本合作設立的公司，本公司持股52.94%。

匯達保理主要面向中小企業以受讓應收賬款的方式提供貿易融資服務。保理業務主要根據客戶信貸狀況，綜合分析企業經營情況、財務狀況、應收賬款及行業發展前景因素等評估業務風險。借款金額不超過應收賬款總金額80%，年化利率6%至12%，借款期限4年以內。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在建築業、製造業等行業。截至二零二五年六月三十日，客戶數量合共17個，五大客戶合共佔報告期末餘額(本金)之58.21%。

截至二零二五年六月三十日，匯達保理報告期末餘額(本金)人民幣460百萬元，與去年同期相比上升。獲得收入人民幣18,498千元，與去年同期相比下降。主要原因是針對逾期業務，本公司積極採取措施追收貸款，部分逾期業務進入訴訟階段，暫時影響了利息收入。

商業保理業務面對的主要風險及不確定性因素包括債務人信用風險、應收賬款風險、貿易欺詐風險及監管政策變化風險等。

二零二五年上半年，在市場競爭加劇的背景下，商業保理業務繼續堅持政府工程保理為主要賽道，保持良好韌性發展。商業保理業務的未來發展方向是關注地方政府應付賬款的支付情況，動態調整業務規模，重視推動多維度融資，構建豐富多元的產品體系。

針對商業保理業務，本公司採取全方面的內部監控措施，貸前措施主要為執行審貸分離、分級審批。明確各審批環節崗位職責，執行操作風險和不良貸款問責機制；貸後措施主要為執行貸後管理辦法及事後監督、合規監控管理制度，對業務流程和風險實時監測和管理，每季度針對各產品實行貸後檢查，不定期進行專項檢查；針對逾期業務的管理措施主要為流程嚴格按貸後管理辦法執行，管理系統在每筆業務到期前預警通知，經營單位及時報告風險控制部門並同時報備處置方案，確保資產質量穩定。

(b) 融資租賃業務

下表為融資租賃業務截至二零二五年六月三十日之經營情況：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
新增融資交易總筆數	6	5
新增融資交易總金額(人民幣百萬元)	90	29
報告期末餘額(本金)(人民幣百萬元)	135	109
利息收入(人民幣千元)	5,674	4,531
服務費收入(人民幣千元)	<u>472</u>	<u>241</u>

融資租賃業務主要依託匯方融租為主體開展業務。匯方融租，成立於二零二三年，註冊資本人民幣170百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與蘇州聖莊食品有限公司、蘇州天衣針織品有限公司合作設立的公司，本公司持股70%。

匯方融租主要向客戶提供兩類融資租賃服務，即直接融資租賃及售後回租。融資租賃業務主要根據客戶的行業及聲譽、現有債務狀況、經營現金流量和租賃資產產生的預計現金流量等綜合評估業務風險。年化利率為7.8%到13%，融資租賃期限3年以內。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在先進製造業等行業。截至二零二五年六月三十日，客戶數量合共22個，五大客戶合共佔報告期末餘額(本金)之60.57%。

截至二零二五年六月三十日，匯方融租報告期末餘額(本金)人民幣135百萬元，獲得利息收入人民幣5,674千元，與去年同期相比上升。主要原因是持續優化業務結構，業務規模穩步擴大。

融資租賃業務面對的主要風險及不確定性因素包括租賃物風險、客戶經營風險、客戶資產負債率偏高風險、監管政策變化風險等。

二零二五年上半年，匯方融租階段性調整展業思路，全力推進化解風險項目。融資租賃業務的未來發展方向是圍繞先進製造業、醫療衛生業和公用事業，以高科技、強擔保為關鍵詞，探索直租業務發展機會，助力產業轉型升級。

針對融資租賃業務，本公司採取全方面的內部監控措施，貸前措施主要為執行審貸分離、分級審批。明確各審批環節崗位職責，執行操作風險和不良貸款問責機制；貸後措施主要為執行貸後管理辦法及事後監督、合規監控管理制度，對業務流程和風險實時監測和管理，每季度針對各產品實行貸後檢查，不定期進行專項檢查；針對逾期業務的管理措施主要為流程嚴格按貸後管理辦法執行，管理系統在每筆業務到期前預警通知，經營單位及時報告風險控制部門並同時報備處置方案，確保資產質量穩定。

(c) 供應鏈管理業務

下表為供應鏈管理業務截至二零二五年六月三十日之經營情況：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
業務總筆數	747	643
糧油業務總筆數	146	121
生鮮業務總筆數	463	385
其他業務總筆數	138	135
銷售收入(人民幣千元)	198,171	183,556
糧油銷售收入	161,206	168,989
生鮮銷售收入	35,726	7,230
其他銷售收入	<u>1,239</u>	<u>1,347</u>

供應鏈管理業務主要依託匯方供應鏈、江蘇仲利通信科技有限公司(「**仲利通信**」，前稱蘇州匯方融達網路科技有限公司)和四川匯達鼎宸科技有限公司(「**匯達鼎宸**」，前稱四川奧美殊科技有限公司)為主體開展業務。匯方供應鏈，成立於二零一八年，註冊資本人民幣400百萬元，為本公司間接全資附屬公司。仲利通信，成立於二零一五年，註冊資本人民幣50百萬元，為本公司間接全資附屬公司。匯達鼎宸，成立於二零一五年，註冊資本人民幣20百萬元，為本公司間接全資附屬公司。供應鏈管理業務關注新興供應鏈場景，業務覆蓋糧油、生鮮等消費品領域。目前，供應鏈管理業務已與中糧集團有限公司、益海嘉裏金龍魚糧油食品股份有限公司等多家知名企業實現合作。截至二零二五年六月三十日，五大供應商佔供應鏈管理業務總採購額約97.64%，而最大供應商佔供應鏈管理業務總採購額約80.91%。

截至二零二五年六月三十日，供應鏈管理業務完成業務總筆數747筆，獲得銷售收入人民幣198,171千元，與去年同期相比上升。主要原因是本公司及時優化調整業務結構，以大米、豬肉為代表的生鮮銷售收入上升。

截至二零二五年六月三十日，供應鏈管理業務無基於發票日期的已結算貿易應付款項。

供應鏈管理業務面對的主要風險及不確定性因素包括存貨跌價風險、合規及操作風險、貨物運輸風險、貨物保管風險及客戶違約風險等。

二零二五年上半年，匯方供應鏈聚焦安全營收，穩步推進糧油、白酒、生鮮項目。供應鏈管理業務的未來發展方向是積極拓展資質良好的合作夥伴，建立長期、大宗的供應鏈合作關係，發揮收入貢獻作用。

(d) 股權投資業務

下表為股權投資業務截至二零二五年六月三十日之經營情況：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
新增投資總筆數	0	0
新增投資總金額(本金)(人民幣百萬元)	0	0
報告期末投資本金金額(本金)(人民幣百萬元)	79	81
投資收入(人民幣千元)	<u>6</u>	<u>(3)</u>

股權投資業務主要依託匯方融萃、蘇州匯方同萃企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「匯方同萃」)為主體開展業務。匯方融萃，成立於二零二一年，註冊資本人民幣100百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，本公司持股90%。匯方同萃，成立於二零二二年，註冊資本人民幣20百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，本公司持股60%。股權投資業務以打造債權與股權協同發展的經營格局為目標，圍繞國家政策導向，與資深股權投資機構開展合作。投資領域主要覆蓋先進製造、半導體、新能源、生物醫藥等戰略新興行業。

股權投資業務面對的主要風險及不確定性因素包括被投企業經營惡化風險、監管政策變化風險、金融市場系統性風險及合約風險等。

截至二零二五年六月三十日，匯方融萃與六家資深股權投資機構合作，意向認繳人民幣75百萬元，實際投資人民幣70百萬元。此外，匯方融萃投資寧波高流熙域管理諮詢有限公司，實際投資人民幣3百萬元，佔股15%，以拓展一二級市場財務顧問業務，與現有股權投資業務形成聯動局面。

二零二二年，匯方同萃與蘇州乾匯智投資本管理有限公司(「乾匯資本」)達成合作意向，以雙普通合夥人合作模式設立蘇州乾匯同萃創業投資合夥企業(有限合夥)(「乾匯同萃」)，匯方同萃、乾匯資本共同擔任乾匯同萃的執行事務合夥人，乾匯資本擔任乾匯同萃的管理人。乾匯同萃計劃募集規模約人民幣200百萬元，認繳募集規模人民幣42百萬元，投資期限為7年。截至二零二五年六月三十日，匯方同萃意向投資乾匯同萃人民幣20百萬元，實際投資人民幣10百萬元。

截至二零二五年六月三十日，報告期末投資本金金額(本金)人民幣79百萬元，股權投資業務投資收入為人民幣6千元。投資收入主要是部分底層投資項目實現分紅或退出。

二零二五上半年，隨著國家收緊首次公開募股，一級市場投資退出通道受限，市場遇冷。在此背景下，本公司秉持審慎穩健的投資策略，更加注重資產的安全性。股權投資業務的未來發展方向是關注股權投資市場政策趨勢，審慎新增投資項目，重視已投項目的投後管理，敦促管理人以老股轉讓、協議回購、併購重組等形式加快項目的退出速度。

(e) 特殊資產投資業務

下表為特殊資產業務截至二零二五年六月三十日之經營情況：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
新增投資總筆數	—	1
新增投資總金額(人民幣百萬元)	—	88
報告期末投資金額(人民幣百萬元)	—	306
利息收入(人民幣千元)	<u>3,351</u>	<u>16,524</u>

特殊資產投資業務主要依託青島萬宸為主體開展業務。青島萬宸，成立於二零一九年，註冊資本人民幣10百萬元，為本公司間接全資附屬公司。

特殊資產投資業務充分利用本集團的產業佈局、持牌資產管理公司及銀行資源，以開展特殊資產收購、特殊資產處置、特殊資產運營等業務。特殊資產投資業務主要面向商業地產、工業地產、住宅地產等具備潛力的標的資產，以及上述資產附帶的無抵押的信用類債權。

於二零二三年八月十七日，本集團與蘇州慶東酒店管理有限公司(「蘇州慶東」)簽訂有關收購及出售蘇州市廣大教育科技發展有限公司(「廣大教科」)的協議。截至二零二五年六月三十日，本公司已順利出售廣大教科。

於二零二四年十月十一日，本集團通過拍賣方式收購位於中國蘇州市吳中區南湖路100號及100號1幢的兩棟建築及相應地塊(「紅莊商業」)。於二零二四年十二月十六日，本集團與蘇州新威企業管理有限公司(「蘇州新威」)簽訂有關出售紅莊商業的預購協議。截至二零二五年六月三十日，本公司已順利出售紅莊商業。

截至二零二五年六月三十日，報告期末投資餘額人民幣2百萬元，與去年同期相比下降，主要原因是廣大教科、紅莊商業兩大關鍵項目均已於報告期內順利退出。截至二零二五年六月三十日，實現利息收入人民幣3,351千元，主要原因是將收購及出售廣大教科帶來的收入從利息收入轉移至其他經營收入。

特殊資產投資業務面對的主要風險及不確定性因素包括資產估價風險、流動性風險、操作風險、房地產價格波動風險及信用風險等。

二零二五年上半年，特殊資產投資業務廣大教科、紅莊商業兩大關鍵項目陸續安全退出，利潤貢獻較大。特殊資產投資業務的未來發展方向是積極尋找目標

投資機遇，並以破產、預重整等方式深耕債權，構建上游資產端、中游資金端、下游處置端的深度合作網絡。

(f) 保險代理業務

下表為保險代理業務截至二零二五年六月三十日之經營情況：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
業務總筆數	746	37
手續費收入(人民幣千元)	<u>173</u>	<u>127</u>

保險代理業務主要依託匯方安達為主體開展業務。匯方安達，成立於二零零四年，註冊資本人民幣2.4百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與國有資本蘇州市吳中金融招商服務有限公司等機構合作設立的公司，本公司持股65%。

保險代理業務積極整合政府及保險公司資源，以信用、負責、專業、合規為宗旨，以大型民營企業、政府及國資平台、外資企業為業務拓展方向，代理險種範圍涵蓋財產保險、信用保證保險、責任保險及人身保險等。

截至二零二五年六月三十日，保險代理業務發生業務總筆數746筆，獲得手續費收入人民幣173千元，與去年同期相比上升。主要原因是本公司全力拓展新增業務，意外傷害保險、家庭財產保險、責任保險等各代理險種業務均實現了不同程度的增長。

保險代理業務面對的主要風險及不確定性因素包括監管政策變化風險及合約風險等。

二零二五年上半年，保險代理業務加強外部合作，積極推進創新險種。保險代理業務的未來發展方向是力爭落地新的共保體合作，探索醫療、教育等領域的機遇，引入具備市場競爭力的代理人團隊。

2. 財務回顧

2.1 總體財務數據

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
經營業績		
營業收入	345,814	351,380
經營收益淨額	84,206	100,522
淨資產	2,201,364	2,202,689
行政支出	34,540	43,179
所得稅費用	9,536	14,582
權益持有人應佔利潤	32,762	30,609
每股基本盈利(人民幣元)	<u>0.030</u>	<u>0.028</u>

截至二零二五年六月三十日，實現營業收入人民幣345,814千元，與去年同期相比下降，主要原因是受宏觀經濟環境調整、房地產行業波動、信貸政策變化等外部因素綜合影響，本公司以房地產抵押貸款為代表的債權類業務規模萎縮，進而導致利息收入下降。截至二零二五年六月三十日，本公司權益持有人應佔利潤人民幣32,762千元，與去年同期相比上升，主要原因是儘管本期利潤下降，但非控制性權益佔比減少導致權益持有人應佔利潤增加。

2.2 兩大事業部財務分析

2.2.1 普惠金融事業部

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
營業收入	107,945	117,293
營業成本	(7,386)	(10,512)
其他非經營虧損	<u>(77,337)</u>	<u>(59,959)</u>
稅前利潤	<u>23,222</u>	<u>46,822</u>

截至二零二五年六月三十日，實現營業收入人民幣107,945千元，與去年同期相比下降，主要原因是中國經濟增長放緩，加上中國下調貸款市場報價利率，在低息環境下，客戶轉向銀行融資，所以授予客戶的貸款下降，導致整體營業收入下降。截至二零二五年六月三十日，實現稅前利潤人民幣23,222千元，與去年同期相比下降，主要原因是上述因素導致的營業收入下降以及宏觀經濟下行，較多客戶財務狀況惡化導致的預期信用損失增加。

2.2.2 生態金融事業部

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
營業收入	230,894	227,298
營業成本	(207,074)	(194,963)
其他非經營虧損	<u>(12,094)</u>	<u>(8,690)</u>
稅前利潤	<u>11,726</u>	<u>23,645</u>

截至二零二五年六月三十日，實現營業收入人民幣230,894千元，與去年同期相比上升，主要原因是供應鏈管理業務帶來的商品銷售收入上升。截至二零二五

年六月三十日，實現稅前利潤人民幣11,726千元，與去年同期相比下降，主要原因是因總部資源調配，特殊資產管理業務的部分營業收入轉移至總部及其他體現。

2.2.3 總部及其他

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
營業收入	40,016	10,972
營業成本	(10,663)	(10,165)
其他非經營虧損	<u>(14,761)</u>	<u>(14,117)</u>
稅前利潤／(虧損)	<u>14,592</u>	<u>(13,310)</u>

總部作為本集團前進發展的核心，承擔了投資管理、風險防控、科技支持，後勤保障等服務職能，近年來一直致力於降本增效，未來將繼續推進精細化管理，實現增收節支。

截至二零二五年六月三十日，實現營業收入人民幣40,016千元，與去年同期相比增加，主要原因是因總部資源調配，特殊資產管理業務的部分營業收入轉移至總部及其他體現。截至二零二五年六月三十日，稅前利潤人民幣14,592千元，與去年同期相比增加，主要原因是上述原因導致的收入增加。

3. 信用風險

3.1 貸款分級與減值準備

下表對納入預期信用損失評估範圍的金融資產的信用風險敞口進行了分析。下列金融資產的賬面價值即本集團就這些資產的最大信用風險敞口。

	於二零二五年六月三十日			於二零二四年 十二月三十一日	
	預期信用損失階段				
	第一階段 十二個月 預期信用損失 人民幣千元	第二階段 整個存續期 預期信用損失 人民幣千元	第三階段 整個存續期 預期信用損失 人民幣千元	合計 人民幣千元	合計 人民幣千元
授予客戶的貸款					
抵押類授予客戶的貸款 (附註(a))	660,930	25,296	936,584	1,622,810	1,874,525
非抵押類授予客戶的 貸款(附註(b))	1,064,632	100,872	239,102	1,404,606	1,469,214
賬面價值總額	1,725,562	126,168	1,175,686	3,027,416	3,343,739
預期信用損失準備	(29,444)	(6,145)	(616,784)	(652,373)	(825,753)
賬面價值	1,696,118	120,023	558,902	2,375,043	2,517,986
銀行定期存款					
信用等級					
AAA	64,944	—	—	64,944	11,986
賬面價值總額	64,944	—	—	64,944	11,986
預期信用損失準備	(164)	—	—	(164)	(164)
賬面價值	64,780	—	—	64,780	11,822

	於二零二五年六月三十日			於二零二四年 十二月三十一日	
	預期信用損失階段				
	第一階段 十二個月 預期信用損失 人民幣千元	第二階段 整個存續期 預期信用損失 人民幣千元	第三階段 整個存續期 預期信用損失 人民幣千元	合計 人民幣千元	合計 人民幣千元
其他流動資產 (不包括抵債資產)					
賬面價值總額	43,350	—	—	43,350	29,893
預期信用損失準備	(1,141)	—	—	(1,141)	(1,141)
賬面價值	42,209	—	—	42,209	28,752
返售協議持有的 金融資產					
賬面價值總額	—	—	—	—	221,390
預期信用損失準備	—	—	—	—	(3,527)
賬面價值	—	—	—	—	217,863
應收融資租賃款項					
賬面價值總額	135,775	—	—	135,775	104,650
預期信用損失準備	(7,084)	—	—	(7,084)	(5,515)
賬面價值	128,691	—	—	128,691	99,135

附註：

- (a) 抵押類授予客戶的貸款由房地產抵押貸款及動產抵押貸款組成。
- (b) 非抵押類授予客戶的貸款由股權抵押貸款、保證貸款及其他信用貸款組成。

倘其客戶未能履行合約責任，本集團可能會蒙受信貸損失。於二零二五年六月三十日，本集團授予客戶的貸款的預期信用損失準備（包括損失準備和核銷）分佈如下：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
抵押類授予客戶的貸款（附註(a)）		
第一及第二階段	12,338	15,345
第三階段	400,522	476,814
小計	<u>412,860</u>	<u>492,159</u>
非抵押類授予客戶的貸款（附註(b)）		
第一及第二階段	23,251	32,264
第三階段	216,262	301,330
小計	<u>239,513</u>	<u>333,594</u>
預期信用損失準備，合計	652,373	825,753
第一及第二階段	35,589	47,609
第三階段	<u>616,784</u>	<u>778,144</u>

附註：

(a) 抵押類授予客戶的貸款由房地產抵押貸款及動產抵押貸款組成。

(b) 非抵押類授予客戶的貸款由股權質押貸款，保證貸款及其他信用貸款組成。

本集團根據預期信用損失模型計量預期信用損失準備。該模型使用的主要參數、假設和估計技術請參閱上一年度合併財務報表。

於二零二五年六月三十日，本集團針對抵押類授予客戶的貸款和非抵押類授予客戶的貸款計提的減值準備共為人民幣652,373千元，佔授予客戶貸款總額（撥備前）約21.55%；公司總體減值準備較上年末減少人民幣173,380千元。

對處於第一及第二階段的授予客戶的貸款，本集團以歷史信息作為基礎，預計每六個月單個敞口或資產組合的違約概率、違約損失率和違約風險敞口，確定預期信用

損失準備。報告期內第一及第二階段預期信用損失準備下降的主要原因為部分貸款逾期超過90日但未到三年或尚未逾期但涉及訴訟，從而轉移到第三階段。

對處於第三階段的已發生減值的授予客戶的貸款，本集團通過預測未來與該筆貸款相關的折現現金流，進而評估損失準備，並且該評估至少每六個月重新進行一次。

對抵押類貸款，折現現金流主要基於抵押物的類型和預測市場價值及處置時間。報告期內導致抵押類貸款預期信用損失準備減少的原因主要為根據抵押物的最新評估價值、借款人的破產進展情況、借款人和擔保人的財務信息及其他可獲得信息，更新預期信用損失準備。

對非抵押類貸款，折現現金流依賴於借款人財產狀況及經營狀況，以及本集團保全的借款人的資產價值。報告期內導致非抵押類貸款預期信用損失準備減少的原因主要為對第三階段的股權質押貸款人民幣114百萬元進行核銷。

本集團亦與個別抵押類及非抵押類貸款客戶達成債務償還補充協議，以期最大可能保護本集團利益，本集團根據此類協議及其遵循情況調整預期信用損失準備。

報告期內已核銷資產金額為人民幣114百萬元。核銷僅在本集團已用盡所有實際追償手段且根據如下證據顯示其在清算客戶財產並向擔保人追償後仍無法追回其債權的情況下作出決定：

- (i) 法院、仲裁庭或相關政府部門出具的財產清償證明等外部證據；和
- (ii) 本集團風控部門和內部律師出具的財產追回證明、和解報告、法律意見書等內部證據。

3.2 新增涉訴貸款

截至六月三十日止六個月
二零二五年 二零二四年

新增抵押貸款

客戶數	51	63
貸款餘額(人民幣千元)	119,273	96,757

新增非抵押貸款

客戶數	8	1
貸款餘額(人民幣千元)	<u>45,841</u>	<u>30,000</u>

截至二零二五年六月三十日止六個月，新增涉訴抵押貸款餘額人民幣119,273千元，新增涉訴非抵押貸款餘額人民幣45,841千元，較去年同期增加，主要原因是本公司高度重視資產質量提升，通過外聘律所等方式加大了風險業務的催收處置力度。

3.3. 信用風險管理及內部控制

3.3.1 信用風險管理

本集團的放債業務主要包括四大業務單元，即(i)典當業務、科技小貸業務和海外金融業務；(ii)轉貸基金業務；(iii)商業保理業務；(iv)融資租賃業務。

對於本集團各放債業務單元，本集團從信用風險評估、授出貸款到貸後監控和風險管理的整個貸款過程都制定了明確的指引、政策和措施，詳情載於下文。不同的職能，如新貸款申請的信用風險評估、貸款程序和批准都被明確劃分和隔離。

3.3.1.1 典當業務、小額信貸業務、海外金融業務

以下是該業務單元每個類別下可用產品類型之摘要：

- **典當業務**：主要包括提供房地產抵押貸款、民品抵押貸款和非抵押貸款。該類別的非抵押貸款主要提供股權質押貸款。

- **科技小貸業務**：主要包括提供房地產抵押貸款和非抵押貸款。此類非抵押貸款主要包括保證類貸款和信用類貸款。
- **海外金融業務**：包括提供非抵押貸款，主要為保證類貸款。

該業務部門的產品類型可大致分為抵押貸款及非抵押貸款。

(a) 抵押貸款

放貸前評估

盡職審查

業務部門會取得及審核身份證或營業執照、中國人民銀行出具的客戶信用報告及第三方評估機構出具的反欺詐評估報告等文件，以核實客戶身份及財務狀況。

在涉及固定資產抵押物的情況下，為降低經營風險，業務部門將獲取和審查抵押品評估報告、產權文件和相關合同，並進行實地視察，以檢查抵押品是否存在及其價值及是否附帶抵押品的任何押記或按揭。

信貸評估

業務部門將編製一份全面的客戶貸前調查報告，供風險控制部門審核。

抵押貸款乃根據將提供的抵押品、客戶的現金流量和償付能力狀況而授出。客戶的信用風險是根據所提供的抵押品價值、客戶的信用記錄、客戶的償債能力以及對客戶行業和前景分析等多重因素綜合評估的。抵押品評估價值基於評估機構發佈的任何評估價值，以及實現資產價值的能力，同時考慮到資產的性質、位置、房齡和大小(如果是房地產)。

重續貸款

每次貸款續期都將被視為新貸款，並根據新貸款申請所採用的相同程序進行評估。本集團亦會考慮過往貸款的利息及本金是否已按期支付，以及抵押品的評估價值是否仍能被本集團接受以續貸。

授出貸款

執行貸款

本集團為每筆貸款交易設定最高限額及最高利率，風險控制部門可根據信貸評估結果靈活調整貸款利率、貸款額度等貸款條款。

審批貸款

本集團為不同金額的貸款設下清晰的審批標準，並就每個審批限額指定審批人，包括風險控制部門、首席風險官(如適用)、信貸審批委員會(如適用)。

發放資金

本集團將在確保貸款審批、合同簽署、抵押品他項權利登記等一系列工作全部完成後才發放資金。

貸款後監控

落實貸後監測管理程序，對信用風險和整個貸款過程進行持續監測和管理，每季度進行貸後檢查和審查，並在貸款期間不時進行專門檢查。

本集團定期根據客戶信用記錄、還款來源(包括對企業客戶(或其控制實體)的收入、資產和負債以及單個客戶的可用資產進行的審查)、反欺詐調查和婚姻狀況等對客戶進行信用風險評估。

追收貸款

對抵押人(借款人)償還本息的情況進行持續監控。如本集團注意到逾期償還貸款本息或發生影響抵押品的重大事件，本集團將在必要時通過法律程序行使債權人權利。

文件記錄

建立具有預警系統的綜合管理系統，以存儲與貸款交易有關的所有業務信息和文件，以確保準確及時地記錄每筆交易並識別任何違約貸款。

(b) 非抵押貸款

非抵押貸款主要包括股權質押貸款、保證類貸款和信用類貸款。

放貸前評估

盡職調查

業務部門會取得及審核身份證或營業執照、中國人民銀行出具的客戶信用報告及第三方評估機構出具的反欺詐評估報告、企業客戶的財務報表及納稅表(如適用)等文件，以核實以下信息：

- 客戶的基本信息；
- 企業客戶的主要財務信息及其經營數據，包括：
 - 資產負債率、流動比率、現金比率等中長期償債能力分析；
 - 營業利潤率、淨利潤率等企業盈利能力分析；
 - 用電量、用水量、工資支付等非財務指標；和

- 擔保人的信息(如有)，包括擔保人的資產和提供此類擔保的能力以及類似於審查借款人客戶財務信息的因素。

對於股權質押貸款，本集團將對股權的結果和價值進行內部審查。本集團亦會取得並審核相關部門出具的股權登記證，以核實股權的有效性。

信貸評估

業務部門將編製一份全面的客戶貸前調查報告，供風險控制部門審核。

非抵押貸款乃根據客戶的現金流量及償付能力情況而授出。客戶信用風險的評估和監控方式與抵押貸款相同。

重續貸款

每次貸款續期都將被視為新貸款，並根據新貸款申請所採用的相同程序進行評估。本集團亦會考慮過往貸款的利息及本金是否已按期支付，以及客戶的財務狀況是否仍能被本集團接受以續貸。

授出貸款

執行貸款

本集團為每筆貸款交易設定最高限額及最高利率，風險控制部門可根據信貸評估結果靈活調整貸款利率、貸款額度等貸款條款。

審批貸款

非抵押貸款應由風險控制部門、首席風險官、信貸審批委員會依次審批。

發放資金

本集團將在確保貸款審批、合同簽署、貸款擔保、股票權利登記(如適用)等一系列工作全部完成後才發放資金。

貸款後監控

落實貸後監測管理程序，對信用風險和整個貸款過程進行持續監測和管理，每季度進行貸後檢查和審查，並在貸款期間不時進行專門檢查。

本集團定期檢討客戶及擔保人的還款狀況及財務狀況。

追收貸款

對於非抵押貸款逾期還款或發生涉及非抵押貸款擔保人的重大事件時，在查明特定客戶或擔保人無法償還的原因後，本集團將根據客戶的經營狀況、還款資金來源和還款意願，制定針對客戶的應對方案。本集團亦會與該等客戶協商增加其擔保金額或確定還款計劃，並在必要時通過法律程序實施追償措施。

文件記錄

建立具有預警系統的綜合管理系統，以存儲與貸款交易有關的所有業務信息和文件，以確保準確及時地記錄每筆交易並識別任何違約貸款。

3.3.1.2 轉貸基金業務

在中國，從銀行獲得貸款的中小企業借款人必須在貸款到期時全額償還貸款後再重新申請新貸款，從而對過渡性貸款提供商提供的服務產生強烈需求，以此銀行能及時批准向中小企業提供的新貸款以及創造靈活的還款條件。本集團向中小企業提供短期貸款資金用於償還到期貸款，在中小企業從合作銀行獲得新貸款後，中小企業將向本集團償還短期貸款資金（連同其應計利息），以緩解中小企業在中國發放貸款過程中普遍存在的「先還後貸」的資金周轉壓力。

本集團主要以匯方融通為法人主體開展轉貸基金業務，該轉貸基金由蘇州市吳中區人民政府批准、引導及監管，與在蘇州市吳中區設有分行的銀行合作，向(i)其還款記錄和信用風險已經由銀行先前評估過，滿足銀行信用

要求的；且(ii)想續期但難以全額償還前期貸款的中小企業提供短期貸款資金。該業務一般由中小企業(部分由本集團合作銀行轉介)發起，先向本集團申請轉貸基金，然後本集團對中小企業進行盡職調查，並將根據合作銀行向本集團確認的貸款條件和金額向其提供資金。

本集團在轉貸基金業務中向中小企業預付／授予資金。本集團的資金來源主要來自匯方融通的實繳註冊資本及該項業務產生的利息收入。本集團與中小企業簽訂貸款協議後，本集團將資金匯入符合銀行管理要求的中小企業轉貸還款賬戶。在與合作銀行的前期貸款結清後，合作銀行向中小企業發放新貸款，並將本集團預付／授予的轉貸資金(連同所產生的利息)轉入轉貸基金專用賬戶或本集團指定的符合銀行管理要求的委託賬戶，以此作為中小企業向本集團償還轉貸資金。

放貸前評估

盡職調查

業務部門會取得及審核中小企業的基本信息，如營業執照、財務報表等文件，以核實客戶身份及財務狀況。同時，業務部門將在發放貸款前從銀行獲取申請表和業務聯繫表的反饋。

信貸評估

業務部門將編製一份全面的客戶貸前調查報告，供風險控制部門審核。

轉貸基金乃根據企業資信狀況、企業經營情況、財務狀況及銀行授信條件而授出。要獲得該業務單元的貸款資格，中小企業必須通過信用審查程序並滿足貸款銀行的借款人資格，包括信用評估、財務資源和運營數據等。

本集團在該業務中承擔的信用風險包括(i)銀行貸款續期條件的變化；(ii)中小企業不符合續貸條件；(iii)中小企業將貸款資金用於其他用途而不是償還當前貸款；和(iv)中小企業向本集團逾期還款。

重續貸款

本集團一般情況下不予重續貸款。

授出貸款

執行貸款

本集團為每筆貸款交易設定最高限額及最高利率，風險控制部門可根據信貸評估結果靈活調整貸款利率、貸款額度等貸款條款。

審批貸款

本集團為不同金額的貸款設下清晰的審批標準，並就每個審批限額指定審批人，包括風險控制部門、首席風險官(如適用)。

發放資金

中小企業信用審查通過後，匯方融通按照內部轉貸基金管理辦法簽訂合同並發放資金。

貸款後監控

本集團對轉貸基金實行全面跟蹤監督，對使本集團面臨進一步信用風險的中小企業的企業風險及變化建立預警機制。本集團對轉貸基金周期的以下六個階段進行跟蹤和監督：(i)合同簽約；(ii)貸前落實；(iii)資金劃撥；(iv)貸款發放；(v)資金返還；及(vi)檔案歸檔，由轉貸基金業務部門負責與客戶保持密切的溝通和聯繫，密切監控客戶的業務表現，並向風險控制部門反饋。本集團風險控制部門將對客戶長期未償還周轉貸款資金等異常情況進行監測和提示，並將及時向本集團相關人員發出預警，以密切監控此類事件產生的信用風險。

追收貸款

中小企業的還款受到密切監控。對於逾期還款或發生不利變化的客戶，在查明特定客戶逾期還款的原因後，本集團將根據客戶的經營狀況、還款資金來源和還款意願，制定針對客戶的應對方案。本集團亦會與該等客戶協商增加其有效的資產擔保或確定還款計劃，並在必要時通過法律程序實施追償措施。

文件記錄

建立具有預警系統的綜合管理系統，以存儲與貸款交易有關的所有業務信息和文件，以確保準確及時地記錄每筆交易並識別任何違約貸款。

3.3.1.3 商業保理業務

放貸前評估

盡職調查

業務部門會收集有關應收賬款的付款和分類管理的信息和文件，對應收賬款進行核實，確認應收賬款登記結果。業務部門也會獲取並審核營業執照、企業信用報告、財務報表、納稅表等文件，並進行實地視察，以核實客戶身份及財務狀況。

信貸評估

在客戶和相關債務人的標準和信用風險評估方面，本集團首先將客戶和債務人劃分為(i)製造(或服務型)企業；及(ii)工程項目型企業，並根據(i)和(ii)的設立年份、信用記錄、社會聲譽、產品質量和市場狀況兩套不同的標準對客戶和債務人進行評估。

在應收賬款風險評估方面，本集團重點評估債務人以往付款情況、應收賬款質量、應收賬款期限、支付責任、合同約定價格和轉讓限制等。

重續貸款

每次貸款續期都將被視為新貸款，並根據新貸款申請所採用的相同程序進行評估。本集團亦會考慮過往貸款的利息及本金是否已按期支付，以及客戶的財務狀況是否仍能被本集團接受以續貸。

授出貸款

執行貸款

由信貸審批委員根據信貸評估結果確定貸款利率、貸款額度等貸款條款。

審批貸款

商業保理業務應由信貸審批委員會審批。

發放資金

本集團將在確保貸款審批、合同簽署、應收賬款登記等一系列工作全部完成後才發放資金。

貸款後監控

本集團已指定人員對應收賬款轉讓的保理和登記進行審核。本集團將按月或按季收集客戶的財務報表，以客觀檢討其資產負債表、營業收入及盈利能力。本集團亦將通過實地調查和盡職調查密切監控客戶的業務運營或任何變化、財務狀況和償付能力。客戶在本集團及其他金融機構的信用記錄亦會受到監察。

追收貸款

本集團將評估應收賬款轉讓的真實性、合法性和應收賬款的可收回性。此外，本集團密切關注和跟蹤客戶與債務人之間有關應收賬款或債務人財務狀況惡化的糾紛，並將及時採取措施應對此類風險，例如停止提供進一步的保理服務，向客戶收回應收客戶款項等。

如融資期滿，客戶未能贖回應收賬款或債務人未能償還應收賬款，將立即採取各種催收措施，包括應收賬款展期登記，取得對應收賬款的控制權並通過法律途徑執行本集團的索賠。

文件記錄

建立具有預警系統的綜合管理系統，以存儲與貸款交易有關的所有業務信息和文件，以確保準確及時地記錄每筆交易並識別任何違約貸款。

3.3.1.4 融資租賃業務

放貸前評估

盡職調查

業務部門會獲取並審核營業執照、企業信用報告、財務報表、納稅表等文件，並進行實地視察，以核實客戶身份及財務狀況。

為避免操作風險，還需要驗證客戶的身份。例如，本集團將取得及審核營業執照以核實客戶身份，並要求客戶作為承租人簽署所有文件。

信貸評估

融資租賃業務的授出考慮了客戶的行業及聲譽、客戶的現金流量、償付能力狀況和租賃資產流動性。客戶的信用風險是根據客戶的信用記錄、客戶的償債能力以及對客戶行業和前景分析、租賃物價值及變現能力等多重因素綜合評估的。

重續貸款

每次租約續期都將被視為新貸款，並根據新貸款申請所採用的相同程序進行評估。本集團亦會考慮過往租金是否已按期支付，以及客戶的財務狀況是否仍能被本集團接受以續貸。

授出貸款

執行貸款

本集團通常與客戶簽訂融資租賃協議，其中規定了相關租賃資產、租賃資產購買價格、租賃期限、租賃付款的支付時間表、保證金(如有)、管理費(如有)、產權轉讓條款和租賃資產的保險等主要條款。由信貸審批委員根據信貸評估結果確定貸款條款。

根據客戶的信用狀況，本公司可能要求承租人及第三方提供額外的抵押品或擔保，使本集團將能夠更好地防範信貸風險。該等額外的抵押品或擔保包括(i)承租人的法定代表人、股權持有人或其家庭成員(如有)提供的連帶擔保；及(ii)承租人擁有的不動產或者車輛的質押。

審批貸款

融資租賃業務應由信貸審批委員會審批。

發放資金

本集團將在確保業務審批、合同簽署、擔保措施落實等一系列工作全部完成後才發放資金。

貸款後監控

按月或按季收集客戶的財務報告，定期檢討承租人的經營狀況、償付能力、資信狀況、債權債務情況的變化。每次檢查形成租賃後檢查日誌、租賃後檢查報告等相關書面報告。

追收貸款

倘承租人未能支付任何一期租金或未能履行融資租賃安排項下的任何責任，本集團有權要求其及時支付全部或部分租賃應收款項，或立即單方面處置有關租賃資產。

文件記錄

建立具有預警系統的綜合管理系統，以存儲與貸款交易有關的所有業務信息和文件，以確保準確及時地記錄每筆交易並識別任何違約貸款。

3.3.2 內部控制

除本公告上述披露的措施外，本集團採用以下主要內部控制措施，旨在建立覆蓋全員、全產品、全流程的全面風險管理體系：

- 信用評估與放款流程分離，建立多層次的貸款審批政策，在整個業務流程中明確不同崗位職責，促進前、中、後台員工的誠信和責任感；
- 頒佈信貸審批委員會的工作規則、產品大綱政策和規範貸款審批流程的產品管理政策，這些政策包括，例如，為每筆貸款交易設定最高限額；
- 落實貸後監測管理程序，對信用風險和整個貸款過程進行持續監測和管理，每季度進行貸後檢查和審查，並在貸款期間不時進行專門檢查；
- 建立具有預警系統的綜合管理系統，以存儲與貸款交易有關的所有業務信息和文件，以確保準確及時地記錄每筆交易並識別任何違約貸款；和
- 頒佈違約負債和壞賬識別及核銷管理政策，相關負債只有在被認定為壞賬且符合核銷管理政策時才能進行核銷。

4. 借款

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動		
銀行借款 (附註(a))	<u>203,500</u>	<u>334,000</u>
流動		
銀行借款 (附註(b))	457,810	425,020
其他公司借款 (附註(c))	105,415	115,520
小額貸款公司借款 (附註(d))	40,000	95,000
集團內前任及現任員工借款 (附註(e))	136,249	128,043
最終股東借款 (附註(f))	<u>10,000</u>	<u>10,000</u>
	<u>749,474</u>	<u>773,583</u>
	<u>952,974</u>	<u>1,107,583</u>

本集團借款均以人民幣計值。

附註：

- (a) 截至二零二五年六月三十日，非流動銀行借款本金為人民幣164.3百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣184.0百萬元)，固定年利率為3.2%(二零二四年十二月三十一日：4.3%)，以中匯金融大廈作為質押，分期償還，償還期限為1至12年。

截至二零二五年六月三十日，非流動銀行借款本金為人民幣20.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣20.0百萬元)，固定年利率為4.05%(二零二四年十二月三十一日：4.5%)，以本公司一家子公司的全部股份作為抵押，並由本公司一家子公司提供擔保，償還期限為1至2年。

截至二零二五年六月三十日，非流動銀行借款本金為人民幣19.2百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣20.0百萬元)，固定年利率為4.0%(二零二四年十二月三十一日：4.0%)。該借款由本公司一家子公司擔保，並將於1至3年內分期償還。

截至二零二五年六月三十日，無尚未提取的銀行借款(二零二四年十二月三十一日：相同)。

- (b) 目前所有銀行借款均在一年內到期，截至二零二五年六月三十日，固定利率為每年1.49%至6.0%(二零二四年十二月三十一日：2.6%至6.5%)。

截至二零二五年六月三十日，本金為人民幣19.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣19.0百萬元)的銀行借款由人民幣20.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣20.0百萬元)的結構性存款擔保。

截至二零二五年六月三十日，本金為人民幣86百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣86百萬元)的銀行借款由吳中嘉業及其最終股東(其中一名最終股東未提供任何擔保)提供擔保。

截至二零二五年六月三十日，本金為人民幣68百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣70百萬元)的銀行借款由吳中集團提供擔保。

截至二零二五年六月三十日，銀行借款本金人民幣20百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣20百萬元)由蘇州國發融資擔保有限公司提供擔保，並由五洲集團及其兩家子公司提供反擔保。

截至二零二五年六月三十日，銀行借款本金人民幣10百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣10百萬元)由江蘇金創融資再擔保有限公司提供擔保。

- (c) 截至二零二五年六月三十日，來自其他公司的借款按固定年利率6.5%至9.0%計息(二零二四年十二月三十一日：6.5%至9.0%)。
- (d) 截至二零二五年六月三十日，來自小額貸款公司的借款本金人民幣40.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣95.0百萬元)由吳中嘉業擔保。
- (e) 截至二零二五年六月三十日，來自本集團員工的借款按固定年利率7.0%至7.5%計息(二零二四年十二月三十一日：7.5%至8.0%)。
- (f) 於二零二五年六月三十日，來自其中一名最終股東的借款按固定年利率7.0%至7.5%計息(二零二四年十二月三十一日：7.5%至8.0%)。

本集團財政管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務和實現股東價值最大化。本集團持續採納審慎的財政政策。董事會及管理層一直密切監察本集團之流動資金狀況，監察及持續對客戶財務狀況進行信貸評估，以確保本集團具有穩健之現金狀況。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東發還資金、發行新股、回購本公司股份或籌借／償還債務。

於二零二五年六月三十日，本集團資本負債比率為28.17%。本集團基於資本負債比率監控資本風險。此比率按照淨負債除以總資本計算得出。淨負債按照借款扣除現金及現金等價物計算得出。總資本按照中期簡明合併財務狀況表所列的「總權益」加上淨負債計算得出。本集團的策略為維持資本負債比率在50%之內，並一貫遵循吳中典當對客戶貸款總額的合規規定。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團未使用任何金融工具作為對沖用途。

5. 資本開支

我們的資本開支主要包括不動產、工廠及設備、無形資產及投資性物業。截至二零二五年六月三十日止六個月的資本開支為人民幣4,300千元，去年同期為人民幣6,581千元。

6. 外匯風險敞口

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團發生淨匯兌損失人民幣396千元與去年同期的淨匯兌損失人民幣266千元相比上升。本集團主要以人民幣進行其業務交易，因此並無面臨重大外匯風險，也未進行任何相關對沖。

7. 抵押資產

於二零二五年六月三十日，土地使用權和名為中匯金融大廈的投資性物業被作為非流動銀行借款人民幣164.3百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣184.0百萬元)的抵押物。

於二零二五年六月三十日，本集團人民幣20.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣20.0百萬元)結構性存款被作為本集團人民幣19百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣19.0百萬元)銀行借款的質押物。

除上述披露外，截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團無任何抵押資產。

8. 重大投資、收購及出售

8.1 收購及出售廣大教科

本集團通過與蘇州慶東合作參與廣大教科(一家在中國註冊成立並主要從事酒店經營的公司)重整。於二零二三年八月十七日，本公司一家間接全資子公司蘇州匯方鼎合商業管理有限公司(「匯方鼎合」)與廣大教科及蘇州慶東訂立三方協議，同意匯方鼎合代替蘇州慶東作為重整投資者，以人民幣196.0百萬元之重整投資額及人民幣1元之名義收購價向管理人收購廣大教科的全部權益。

同日，本公司另一家間接全資子公司匯方供應鏈與蘇州慶東訂立合作協議，同意(1)蘇州慶東向匯方供應鏈支付人民幣50.0百萬元之合作保證金；及(2)在收購廣大教科後十二個月內，蘇州慶東根據合作協議將以約超過人民幣200百萬元之處置

對價（包括清償匯方鼎合及匯方供應鏈因收購廣大教科而產生的所有債務和負債）從匯方供應鏈收購匯方鼎合的全部股權。

此外，同日，本公司另一家間接全資子公司青島萬宸與蘇州慶東就青島萬宸參與廣大教科破產重整向蘇州慶東提供諮詢服務訂立諮詢服務協議，青島萬宸收取諮詢費金額為人民幣1.5百萬元。

有關上述交易之進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年八月十七日之公告及日期為二零二三年八月三十日之補充公告。

上述系列交易的商業實質是為蘇州慶東收購廣大教科提供必要的融資。收購廣大教科完成後，廣大教科收購對價作為返售協議持有的金融資產核算，以及廣大教科收購對價與處置匯方鼎合全部股權完成後的廣大教科處置對價的差額在合作協定期內採用實際利率法確認為利息收入。

截至二零二五年六月三十日，收購及出售廣大教科已完成。截至二零二五年六月三十日，本集團通過該投資實現諮詢服務收入人民幣3百萬元及利息收入人民幣3.3百萬元。本集團之策略是積極尋求向客戶提供重整配資、法拍配資領域的融資解決方案的機會。董事會認為收購事項及出售事項的淨收益為本集團提供了一個創造投資回報的機會，並在正常業務範圍內為客戶提供融資解決方案，從而創造了雙贏局面。因此，董事會討論並通過上述提到之交易，並認為該等交易將為本公司及股東整體帶來利益及創造價值。

8.2 收購及出售紅莊商業

於二零二四年十月十一日，本公司的一間間接全資附屬公司蘇州匯方合眾企業管理諮詢有限公司（「匯方合眾」）參與了拍賣並成功以人民幣70,833,420元的對價贏得了紅莊商業的拍賣。

於二零二四年十二月十六日，本公司的一間間接全資附屬公司匯方供應鏈，與蘇州新威簽訂預購協議。根據預購協議，匯方供應鏈應出售及蘇州新威應收購匯方鼎乾100%的股權，出售對價為人民幣76,988,420元(可予以調整)。出售完成後，本集團將不再持有匯方鼎乾及其附屬公司匯方合眾的任何權益，匯方鼎乾及匯方合眾將不再作為本公司的附屬公司。匯方合眾是紅莊商業的註冊所有人。

有關上述交易之進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年十月十三日及二零二四年十二月十六日有關收購及出售紅莊商業的公告。

上述一系列交易的商業實質是為蘇州新威提供收購紅莊商業所需的融資。收購完成後，收購對價將作為授予客戶的貸款入賬，收購對價與處置對價之間的差額將採用實際利率法確認為預購協議期間的利息收入。

截至二零二五年六月三十日，收購及出售紅莊商業已完成。本集團之策略是積極尋求向客戶提供重整配資、法拍配資領域的融資解決方案的機會。董事會認為收購事項及出售事項的淨收益為本集團提供了一個創造投資回報的機會，並在正常業務範圍內為客戶提供融資解決方案，從而創造了雙贏局面。因此，董事會討論並通過上述提到之交易，並認為該等交易將為本公司及股東整體帶來利益及創造價值。

於二零二五年六月三十日，本集團持有的上述各項投資的公允價值均低於本集團總資產的5%。於二零二五年六月三十日，本集團並未持有對任何公司的重大股權投資。除上述披露外，本集團子公司、聯營企業及合營企業於報告期內無任何其他重大收購或出售事宜。

9. 或然負債、合約責任、現金使用分析

9.1 或有負債

於二零二五年六月三十日，本集團無任何重大的或有負債(二零二四年十二月三十一日：同)。

9.2 承諾

(a) 資本承諾

被投資公司名稱	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
蘇州次貝企業管理諮詢合夥企業 (有限合夥)(「蘇州次貝」)(附註(a))	42,868	42,868
乾匯同萃(附註(b))	10,000	10,000
蘇州康力君卓數字經濟產業投資基金合夥 企業(有限合夥)(「康力君卓」)(附註(c))	5,000	5,000
	<u>57,868</u>	<u>57,868</u>

附註：

- (a) 本集團對蘇州次貝的協議注資款為人民幣45.0百萬元，其中截至二零二五年六月三十日人民幣42.9百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣42.9百萬元)尚未支付。
- (b) 本集團對乾匯同萃的協議注資款為人民幣20.0百萬元，其中截至二零二五年六月三十日人民幣10.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣10.0百萬元)尚未支付。
- (c) 本集團對康力君卓的協議注資款為人民幣10.0百萬元，其中截至二零二五年六月三十日人民幣5.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣5.0百萬元)尚未支付。

9.3 現金使用分析

於二零二五年六月三十日，本集團現金及現金等價物為人民幣89,497千元，與上年年末相比減少人民幣46,574千元。本集團的現金及現金等價物按幣種分類為人民幣、美元及港幣。下表載列於所示期間的現金流量概要：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
經營活動淨現金流入／(流出)	261,486	(207,990)
投資活動淨現金(流出)／流入	(108,449)	3,772
融資活動淨現金(流出)／流入	<u>(199,313)</u>	<u>189,441</u>
現金及現金等價物淨減少	<u>(46,276)</u>	<u>(14,777)</u>
現金及現金等價物外匯匯率變化影響	<u>(298)</u>	<u>(523)</u>

來自經營活動的淨現金流量

報告期內，經營活動淨現金流入人民幣261,486千元，主要是因為授予客戶的貸款減少導致經營活動產生的現金增加。

來自投資活動的淨現金流量

報告期內，投資活動淨現金流出人民幣108,449千元，主要是因為宏觀經濟下行，報告期內本公司幾乎未有進行投資活動。

來自融資活動的淨現金流量

報告期內，融資活動淨現金流出人民幣199,313千元，主要是因為新增借款減少的同時償還借款增加。

10. 人力資源與僱員福利

於二零二五年六月三十日，本集團共有153名全職僱員，較二零二四年十二月三十一日的156名有所減少。本公司將持續開展人力資源優化工作，根據業務開展情況，檢討僱員的表現，以調整僱員的數量及薪酬政策。

截至二零二五年六月三十日止六個月，職工薪酬和福利為人民幣15,542千元，與上年同期相比下降人民幣5,084千元。

本集團會每年對薪酬政策進行檢討，酌情花紅會參考本集團和個人績效及表現按年度基準派發。我們致力建立一個能為員工營造有學習及發展機會的工作環境，本集團向員工提供完善的培訓，包括財務知識、合規及領導管理等課程，從而實現其個人及專業發展的目標。

根據適用中國法規，我們已為社會保障保險基金（包括退休金計劃、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險）及為僱員的住房公積金作出供款。我們已於所有重大方面遵守中國法律項下所有適用於我們的法定社會保險和住房公積金責任。我們並不受到任何集體談判協議規限。

本集團的中國職工獲中國政府資助的多個設定提存退休金計劃保障。在該等計劃下，職工有權享有根據若干公式計算的每月退休金。有關政府機構負責該等職工退休時的退休金責任。本集團按職工薪金的特定百分比每月向該等退休金計劃供款。根據該等計劃，除所作供款外，本集團對退休後福利概無責任，且不能動用已被沒收的供款。

該等計劃的供款於產生時入賬列為費用，且為一名職工向該等定額供款退休金計劃作出的供款不可用作削減本集團於日後向該等定額供款退休金計劃的責任，即使該名職工離開本集團。

11. 重大投資之未來計劃

除本公告段落9.2已披露的資本承諾外，本集團未有任何其他重大投資及重大資本資產收購之計劃。惟本集團會繼續尋找新的商業發展機會。投資款項將由本集團自有資金和銀行融資提供。

12. 報告期後事項

於二零二五年六月三十日後及直至本公告日期，除本公告已披露外，並無任何重大事項。

未來展望

普惠金融事業部：房地產抵押貸款實施大小額並舉的發展經營策略，深化業務盡調，嚴控業務風險；民品抵押貸款全力拓規模、提份額；上市公司股票質押貸款好中選優，控制質押率，實現穩步健康發展；藝術品投資業務維持優質客戶群體，保持平穩發展態勢。

生態金融事業部：商業保理業務加大拓展力度，積極推動聯合保理和再保理等各類合作模式；融資租賃業務加強貸後管理，挖掘蘇州區域市場機會；股權投資業務持續跟蹤已投基金項目，做好投後管理工作；特殊資產投資業務複製成功項目經驗，全力推動新項目破產重整進程；供應鏈管理業務持續推進白酒、生鮮和糧油業務，實現安全營收。

總部及其他：踐行以實質性風險防控為主的風控策略，嚴守風險底線，加大風險業務的催收處置力度；持續優化融資結構，加強現金流管控，確保資金安全性和流動性；嚴控人員編製與人力成本，持續推進人力優化，提升組織人效；強化官方視頻號運營，推動內容創新迭代，提升品牌影響力。

股息

董事會不建議派付截至二零二五年六月三十日止六個月之中期股息。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股（定義見《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）），如有）。

企業管治常規

本公司之企業管治常規乃基於上市規則附錄C1第二部分所載之《企業管治守則》（「企業管治守則」）所載列之原則及守則條文而制定。

張姝女士於二零二四年五月二十八日辭任非執行董事後，本公司出現單一性別董事會，未能符合上市規則第13.92條之要求。隨著鄧林燕女士於二零二五年三月七日獲委任為非執行董事，董事會已實現性別多元化，從而符合上市規則第13.92條的要求。

除上文所披露者外，董事會認為，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載之所有原則及適用之守則條文。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)作為董事進行證券交易之操守守則。經對本公司全體董事作出特定查詢後，彼等已確認於報告期內，均一直遵守標準守則。

董事資料變更

自二零二五年一月一日至本公告之日，本公司董事資料變更如下：

馮科先生辭任遼寧成大股份有限公司(一間股份於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600739)獨立董事，自二零二五年二月二十八日起生效。

凌曉明先生辭任本公司非執行董事，自二零二五年三月七日起生效。

鄧林燕女士獲委任為本公司非執行董事及本公司提名委員會成員，自二零二五年三月七日起生效。

謝日康先生獲委任為本公司提名委員會成員及本公司首席獨立非執行董事，分別自二零二五年三月七日起及二零二五年五月二十八日起生效。

審閱中期業績

本公司獨立核數師還未審核本公告內所含會計信息，但本公司審核委員會連同本公司管理層已審閱本集團所採納的會計政策及常規，並已討論(其中包括)內部監控及財務申報事宜，包括審閱截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核中期業績。此外，本公司獨立核數師已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體獨立核數師執行

的中期財務資料審閱」對於截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核中期財務資料進行審閱。

刊載中期業績公告及中期報告

本公司截至二零二五年六月三十日止六個月之中期業績公告分別於香港聯合交易所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.cnhuirong.com)刊登。二零二五年中期報告將於適當時於香港聯合交易所有限公司及本公司網站刊登。

承董事會命
中國匯融金融控股有限公司
主席
吳敏

中國蘇州，二零二五年八月二十九日

於本公告日期，本公司執行董事為吳敏先生、邱蔚先生、張長松先生及姚文軍先生；本公司非執行董事為毛竹春先生及鄧林燕女士；及本公司獨立非執行董事為謝日康先生、馮科先生及梁劍虹先生。