

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



**亿华通 北京億華通科技股份有限公司**  
**SinoHytec Beijing SinoHytec Co., Ltd.**

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2402)

## 海外監管公告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條而作出。

茲載列北京億華通科技股份有限公司(「本公司」)於上海證券交易所網站([www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn))所刊發的公告，僅供參考。

承董事會命  
北京億華通科技股份有限公司  
董事長  
張國強

中國，北京  
2025年9月8日

於本公告日期，本公司董事會成員包括執行董事張國強先生、宋海英女士及戴東哲女士；非執行董事宋峰先生；獨立非執行董事紀雪洪先生、陳素權先生及李志杰先生；及職工代表董事張紅黎女士。

股票代码：688339

股票简称：亿华通

北京亿华通科技股份有限公司  
投资者关系活动记录表

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 投资者关系<br>活动类别         | <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议<br><input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会<br><input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动<br><input type="checkbox"/> 现场参观<br><input checked="" type="checkbox"/> 其他（关于终止重大资产重组事项投资者说明会） |
| 参与单位名称<br>及人员姓名       | 线上参加公司终止筹划重大资产重组事项投资者说明会的全体投资者                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 时间                    | 2025 年 09 月 08 日（星期一）16:00-17:00                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 地点                    | 公司会议室                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 上市公司接待<br>人员姓名        | 董事长、总经理张国强先生<br>董事会秘书康智先生                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 投资者关系活<br>动主要内容介<br>绍 | <p>问题一. 请问旭阳和亿华通重组失败的原因能否给出说明？还有没有联姻的可能？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，本次交易自启动以来，相关各方积极推动本次交易的各项工作，并严格按照相关规定履行信息披露义务。由于交易相关方未能就本次交易的最终方案达成一致意见，经交易各相关方友好协商、认真研究和充分论证，基于审慎性考虑，决定终止本次交易事项。尽管重组交易终止，但双方继续寻求任何潜在战略合作机会，并将根据上市规则适时刊发进一步公告。感谢您的关注。</p> <p>问题二. 我是亿华通3年以上的股东，请问氢能行业未来前景怎样，亿华通公司发展前景怎么？请唐总做出</p>  |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>分析和展望。</p> <p>答：尊敬的投资者您好，目前燃料电池汽车行业市场由于商业化初期阶段尚未形成规模效应，综合成本较高，行业的发展对政策依赖度较高。燃料电池产业链相对较长，涉及的领域较多，目前基础设施不够健全，氢气使用成本较高，制约了燃料电池产业的快速发展，导致目前产业规模较小。</p> <p>但从长期来看，氢能作为国家重点支持的新质生产力产业，也是实现我国碳达峰和碳中和战略目标的重要途径之一，且对于改善我国能源结构、推动交通领域低碳转型以及提升重点产业国际竞争力和科技创新力具有战略意义。</p> <p>随着国家产业政策的不断深入推进，以及《氢能产业发展中长期规划(2021-2035年)》的逐步落实和城市示范群政策的推进，预计基础设施将会逐步完善，可再生能源制氢市场快速发展，氢气使用成本也将随之下降。同时从应用场景看，中国燃料电池汽车应用场景已由前期单一的公交领域商业化示范应用向公交、环卫、城市物流配送、冷链运输、渣土运输、大宗货物等多场景示范应用转变。感谢您的关注。</p> <p><b>问题三. 张董好，想请问公司未来的一个发展规划如何？主业是否会发生变化？目前有在往能源方向转型，往绿氢方面发力？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好，公司始终坚持以燃料电池动力系统的开发与产业化为主营业务，并继续与产业链上下游合作伙伴深度合作，共同推进氢能产业的商业化进程。公司产品以车用燃料电池系统及固定式发电为核心产品，积极拓展多元化的应用场景。感谢您的关注</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>问题四. 纵观氢能行业，现在大家普遍认为氢能产业的技术商业周期远未成熟和商业应用需求尚十分有限，公司是否认同这个观点，下一步公司计划是什么？有哪些盈利增长点？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，目前燃料电池汽车行业市场由于商业化初期阶段尚未形成规模效应，综合成本较高，行业的发展对政策依赖度较高。燃料电池产业链相对较长，涉及的领域较多，目前基础设施不够健全，氢气使用成本较高，制约了燃料电池产业的快速发展，导致目前产业规模较小。</p> <p>但从长期来看，氢能作为国家重点支持的新质生产力产业，也是实现我国碳达峰和碳中和战略目标的重要途径之一，且对于改善我国能源结构、推动交通领域低碳转型以及提升重点产业国际竞争力和科技创新力具有战略意义。</p> <p>随着国家产业政策的不断深入推进，以及《氢能产业发展中长期规划(2021-2035年)》的逐步落实和城市示范群政策的推进，预计基础设施将会逐步完善，可再生能源制氢市场快速发展，氢气使用成本也将随之下降。同时从应用场景看，中国燃料电池汽车应用场景已由前期单一的公交领域商业化示范应用向公交、环卫、城市物流配送、冷链运输、渣土运输、大宗货物等多场景示范应用转变。感谢您的关注。</p> <p>问题五. 您好！氢能产品市场竞争激烈，今年以来的价格是否还处于下降通道？公司如何获得竞争优势？谢谢！</p> <p>答：尊敬的投资者您好，本次交易终止后，公司将实行紧缩发展的政策，将通过多种渠道拓展应用场景，</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

降低燃料电池成本，以提升公司盈利能力。感谢您的关注。

**问题六. 请问董事长，公司后期还会不会继续重组**

答：尊敬的投资者您好，公司承诺自《亿华通关于终止发行股份购买资产暨关联交易事项的公告》披露之日起至少一个月内，不再筹划重大资产重组。后续公司若有新的重组方案规划，会严格按照相关法律法规和信息披露要求，及时、准确地向广大投资者披露相关信息。目前公司的控股股东及股权结构情况请参照公司已披露的公开信息，感谢您的关注。

**问题七. 本次重组期间，公司股价表现如何？**

答：尊敬的投资者您好，影响二级市场股价的因素不仅取决于公司当前的经营状况，也受公司主要业务所处行业政策、公司发展前景、市场供需情况、板块热点、投资者心理等多重因素影响，股价的涨跌是市场多方买卖力量博弈形成的结果。感谢您的关注。

**问题八. 按照公司几乎，收购旭阳交易完成后，旭阳集团将成为亿华通的控股股东。这下终止重组后，公司是否寻找新的控股股东？股权结构是否受到影响？目前公司控股股东是谁、持股比例如何？请公司本着负责人原则，如实向全体股东介绍清楚？**

答：尊敬的投资者您好，公司承诺自《亿华通关于终止发行股份购买资产暨关联交易事项的公告》披露之日起至少一个月内，不再筹划重大资产重组。后续公司若有新的重组方案规划，会严格按照相关法律法规和信息披露要求，及时、准确地向广大投资者披露相关信息。目前公司的控股股东及股权结构情况请参照公司已披露的公开信息，感谢您的关注。

问题九. 当初收购，公司说是为，向产业链上游延伸，请问接下来还会继续向产业上游进军吗？接下来公司产品战略怎么规划？

答：尊敬的投资者您好，公司继续与产业链上下游合作伙伴深度合作，共同推进氢能产业的商业化进程。公司产品仍然以车用燃料电池系统及固定式发电为核心产品，积极拓展多元化的应用场景。感谢您的关注

问题十. 看到今年上半年公司应收账款余额同比下滑了3%，请问主要受哪些具体利好因素影响？预计未来应收账款回款周期会否进一步减少、回款难度降低，带动行业氢燃料电池公司现金流情况转好？

答：尊敬的投资者您好，公司对应收账款的回收与国家产业政策、整车厂商资金状况等因素有关，感谢您的关注。

问题十一. 公司在今年3月的重整预案中称，亿华通与旭阳集团整合后将形成全产业链闭环生态，待定州旭阳氢能产业链相关资产注入亿华通，二者将在氢能制备、储运、消纳和应用场景规模化等方面实现协同，协助公司实现氢能产业应用的一体化发展。

请问公司管理层，结合公司半年报看，亿华通的主营业务及收入仍是氢燃料电池系统销售，此次重整告吹对亿华通的主营业务发展将产生什么影响？公司氢燃料电池系统如何解决行业下行、销售难问题？

第二个问题是，亿华通正通过向氢能产业链中上游开拓公司成长的“第二增长曲线”，此次与旭阳集团重整告吹，会否影响公司向制氢等产业链上游环节拓展的前景？关于接下来的业务发展，公司计划具体如

何向上游制氢等环节布局？业务投入上，下游氢燃料电池系统和上游制氢业务，预计接下来如何分配与平衡？

答：尊敬的投资者您好，本次交易的终止不会对公司现有生产经营活动、公司战略实现造成重大不利影响，不存在损害公司及中小股东利益的情形。公司继续加强与产业链企业的合作，扩大应用场景，降低产品成本，进一步提升产业规模。感谢您的关注。

问题十二. 张董好，在河北省内，公司与河钢集团等大型国企已有合作。此次终止与旭阳（同为河北重点企业）的重组，会否影响公司在河北的战略布局？是否会寻求与河北省内其他国资背景的能源企业合作？

答：尊敬的投资者您好，本次交易的终止不会影响公司的战略布局及与产业链企业的合作。感谢您的关注。

问题十三. 张董好，从长远看，公司是否考虑过成为某家大型国央企在氢能领域的专用技术平台和上市平台？对于市场上关于公司可能‘被重组’的猜测，管理层持何种态度？

答：尊敬的投资者您好，公司承诺自《亿华通关于终止发行股份购买资产暨关联交易事项的公告》披露之日起至少一个月内，不再筹划重大资产重组。后续公司若有新的重组方案规划，会严格按照相关法律法规和信息披露要求，及时、准确地向广大投资者披露相关信息。感谢您的关注。

问题十四. 张董好，公司如何看待当前氢能行业‘国家队进场’的趋势？与东方电气在成都的合作非常成功，公司是否有系统性的计划与更多类似国央企（如国

家电投、中石化、东方电气等)深化合作，甚至探索包括但不限于战略投资、成立合资公司等更深层次的绑定形式？

答：尊敬的投资者您好，鉴于目前氢能产业还处于商业化前期，需要产业链上的相关企业共同推动氢能产业发展，降低产品成本，扩大产业规模，以加速氢能产业商业化进程。感谢您的关注。

问题十五。 张董好，在放弃了一条通过整合降本的路径后，管理层认为公司实现扭亏为盈的核心驱动因素是什么？是等待行业放量，还是通过技术降本，或是开拓新的高毛利应用场景？

答：尊敬的投资者您好，本次交易终止后，公司将实行紧缩发展的政策，将通过多种渠道拓展应用场景，降低燃料电池成本，以提升公司盈利能力。感谢您的关注。

问题十六。 张董好，终止重组节省了资金和避免了股权稀释，公司计划如何分配这些‘节省下来的资源’？是会更多地投入到下一代技术研发（如低铂/非铂催化剂）、还是用于市场开拓，或是改善财务报表？

答：尊敬的投资者您好，本次交易终止后，公司将实行紧缩发展的政策，主要从以下几个方面着手：缩减研发投入：鉴于目前氢燃料电池系统尚处于产业化的初期阶段，公司认为必须审慎控制研发成本，将研发资源集中于核心项目上，以提高研发资金的使用效率。优化组织结构：公司正在精简人员配置，调整组织架构，提高运营效率，以减少日常经营成本支出。加强现金流管理：加快资金回笼，降低企业运营资金压力，同时控制资本性开支。虽然短期内采取了紧缩政策，但公司仍看



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>好氢能产业的长期发展前景。随着市场环境的改善和公司经营状况的好转，将适时调整发展策略。通过上述措施，公司预计能够有效控制成本支出，提升资金使用效率，逐步改善公司的盈利状况。感谢您的关注。</p> <p><b>问题十七. 张董好，重组的终止是否意味着公司战略将从‘垂直整合’（掌控氢源）彻底转向‘生态合作’（专注燃料电池技术，与多方合作）？在成都与东方电气的合作模式是否会成为未来的样板？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好，本次交易的终止不会对公司现有生产经营活动、公司战略实现造成重大不利影响，不存在损害公司及中小股东利益的情形。本次终止发行股份购买资产事项不会对公司未来资本支出造成影响，公司将不断夯实主业，持续提升经营业绩和公司长期投资价值，实现投资者更好回报。感谢您的关注。</p> <p><b>问题十八. 张董好，终止收购后，公司如何解决氢源成本这一制约燃料电池商业化推广的核心痛点？是否会立即启动与旭阳集团或其他氢源方以长期协议等更灵活的方式合作？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好，目前国内氢气加注成本较高影响燃料电池的商业化推广。但随着国家产业政策的不断深入推进，以及《氢能产业发展中长期规划(2021-2035年)》的逐步落实和城市示范群政策的推进，预计基础设施将会逐步完善，可再生能源制氢市场快速发展，氢气使用成本也将随之下降。公司将会与产业链相关方保持长期合作关系共同推动国内氢能行业的发展。感谢您的关注。</p> <p><b>问题十九. 张董好，管理层如何评估此次终止的利弊？一方面，它避免了股本稀释和现金消耗；但另一方</b></p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | <p>面，也失去了对低成本氢源的控制权。请问这个决策是如何优先考虑现有股东短期及长期利益的？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，公司始终坚持公司长期利益为准，并积极维护全体股东权益。本次交易自启动以来，公司及相关各方积极推动本次交易的各项工作，并严格按照相关规定履行信息披露义务。由于交易相关方未能就本次交易的最终方案达成一致意见，为切实维护上市公司和广大投资者长期利益，经公司与交易各相关方友好协商、认真研究和充分论证，基于审慎性考虑，决定终止本次交易事项，感谢您的关注。</p> <p>问题二十. 张董好，公告中提到‘基于未来发展战略考量’是终止重组的主要原因。您能否具体阐述是原有战略发生了根本性变化，还是在对旭阳氢能的尽调中发现了此前未预见的重大风险或瑕疵（如资产估值、环保问题、盈利可持续性）？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，本次交易自启动以来，公司及相关各方积极推动本次交易的各项工作，并严格按照相关规定履行信息披露义务。由于交易相关方未能就本次交易的最终方案达成一致意见，为切实维护上市公司和广大投资者长期利益，经公司与交易各相关方友好协商、认真研究和充分论证，基于审慎性考虑，决定终止本次交易事项。感谢您的关注。</p> |
| 附件清单<br>(如有) | 无                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 日期           | 2025 年 9 月 8 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |