



FOUNDER HOLDINGS LIMITED

方正控股有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)



2025 中期報告

中文信息處理領導者

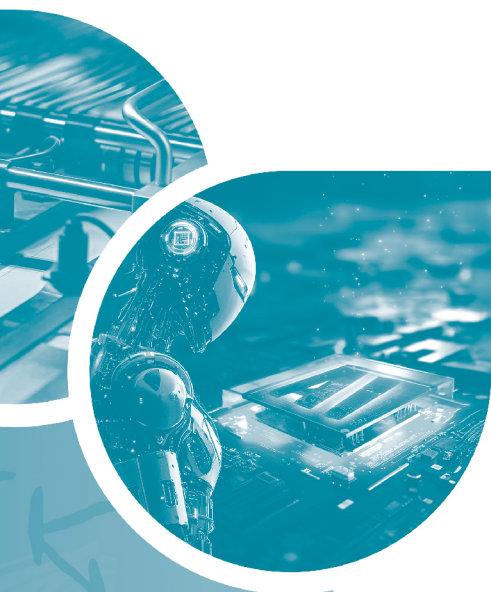
 中华精品字库工程

股份代號: 00418



混合產品  
紙張 | 支持  
負責任的林業

FSC® C116866



青島宇康工程

## 目錄

|              |       |
|--------------|-------|
| 公司資料         | 2     |
| 簡明綜合損益表      | 3     |
| 簡明綜合全面收入表    | 4     |
| 簡明綜合財務狀況表    | 5-6   |
| 簡明綜合權益變動表    | 7-8   |
| 簡明綜合現金流量表    | 9-10  |
| 中期簡明綜合財務報表附註 | 11-25 |
| 管理層討論及分析     | 26-36 |
| 其他資料         | 37-40 |



## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

張建國先生(主席及總裁)

王進超先生

郭頌先生

徐澄潔先生

李碩豐先生

吳婧女士

#### 獨立非執行董事

陳仲戟先生

賴雅明先生

翟志勝先生

### 委員會

#### 審核委員會

陳仲戟先生(主席)

賴雅明先生

翟志勝先生

#### 薪酬委員會

賴雅明先生(主席)

張建國先生

翟志勝先生

#### 提名委員會

張建國先生(主席)

吳婧女士

陳仲戟先生

賴雅明先生

翟志勝先生

### 公司秘書

蔣綺華女士

### 授權代表

張建國先生

郭頌先生

### 核數師

安永會計師事務所

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

### 法律顧問

范紀羅江律師行

### 註冊辦事處

Victoria Place, 5th Floor

31 Victoria Street

Hamilton HM 10

Bermuda

### 總辦事處及香港主要營業地點

香港

新界

荃灣

海盛路9號

有線電視大樓

14樓1408室

### 股份過戶登記處

#### 主要股份過戶登記處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited

4th floor North

Cedar House

41 Cedar Avenue

Hamilton HM 12

Bermuda

#### 股份過戶登記處香港分處

香港中央證券登記有限公司

香港

皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716室

### 上市資料

香港聯合交易所有限公司主板

股份代號：00418

每手買賣單位：2,000股

### 公司網址

[www.irasia.com/listco/hk/founder](http://www.irasia.com/listco/hk/founder)



## 中期業績

方正控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核中期簡明綜合財務報表，連同二零二四年同期之比較數字。中期簡明綜合財務報表未經審核，惟已經本公司之審核委員會審閱。

## 簡明綜合損益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

| 截至六月三十日止六個月      |    |                        |                        |
|------------------|----|------------------------|------------------------|
|                  | 附註 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>(未經審核)<br>千港元 |
| 收益               | 3  | 343,990                | 385,070                |
| 銷售成本             |    | (175,646)              | (210,489)              |
| 毛利               |    | 168,344                | 174,581                |
| 其他收入及盈利          | 4  | 18,783                 | 21,844                 |
| 銷售及分銷費用          |    | (92,807)               | (94,815)               |
| 行政費用             |    | (26,356)               | (27,741)               |
| 其他費用，淨額          |    | (83,425)               | (79,024)               |
| 財務費用             | 5  | (32)                   | (74)                   |
| 分佔聯營公司盈利／(虧損)    |    | 92                     | (16)                   |
| 除稅前虧損            | 6  | (15,401)               | (5,245)                |
| 所得稅(支出)／抵免       | 7  | (447)                  | 843                    |
| 期內虧損             |    | (15,848)               | (4,402)                |
| 歸屬於：             |    |                        |                        |
| 母公司擁有人           |    | (15,916)               | (4,402)                |
| 非控制權益            |    | 68                     | —                      |
|                  |    | (15,848)               | (4,402)                |
| 母公司普通股權持有人應佔每股虧損 |    |                        |                        |
| — 基本及攤薄          | 8  | (1.3)港仙                | (0.4)港仙                |



## 簡明綜合全面收入表

截至二零二五年六月三十日止六個月

|                              | 截至六月三十日止六個月            |                        |
|------------------------------|------------------------|------------------------|
|                              | 二零二五年<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>(未經審核)<br>千港元 |
| 期內虧損                         | (15,848)               | (4,402)                |
| 其他全面虧損                       |                        |                        |
| 其後期間可能重新分類至損益之其他全面收入／(虧損)：   |                        |                        |
| 分佔聯營公司之其他全面虧損                | (6)                    | (168)                  |
| 匯兌差額：                        |                        |                        |
| 因出售若干附屬公司而重新分類為損益            | 127                    | —                      |
| 換算海外業務之匯兌差額                  | 13,268                 | (6,210)                |
| 其後期間將可能重新分類至損益之其他全面收入／(虧損)淨額 | 13,389                 | (6,378)                |
| 其後期間將不會重新分類至損益之其他全面(虧損)／收入：  |                        |                        |
| 按公平值計入其他全面收入之股本投資之公平值變動      | (255)                  | 140                    |
| 其後期間將不會重新分類至損益之其他全面(虧損)／收入淨額 | (255)                  | 140                    |
| 期內其他全面收入／(虧損)，扣除稅項           | 13,134                 | (6,238)                |
| 期內全面虧損總額                     | (2,714)                | (10,640)               |
| 歸屬於：                         |                        |                        |
| 母公司擁有人                       | (2,844)                | (10,640)               |
| 非控制權益                        | 130                    | —                      |
|                              | (2,714)                | (10,640)               |



# 簡明綜合財務狀況表

二零二五年六月三十日

|                   | 附註 | 二零二五年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>千港元 |
|-------------------|----|---------------------------------|----------------------------------|
| <b>非流動資產</b>      |    |                                 |                                  |
| 物業、廠房及設備          |    | 181,383                         | 181,995                          |
| 投資物業              |    | 143,170                         | 142,608                          |
| 使用權資產             |    | 1,007                           | 1,662                            |
| 於聯營公司之投資          |    | –                               | 2,191                            |
| 無形資產              |    | 2,802                           | –                                |
| 按公平值計入其他全面收入之股本投資 |    | 229                             | 484                              |
| 已抵押存款             |    | 2,167                           | 722                              |
| <b>非流動資產總值</b>    |    | <b>330,758</b>                  | <b>329,662</b>                   |
| <b>流動資產</b>       |    |                                 |                                  |
| 存貨                |    | 88,444                          | 73,942                           |
| 貿易應收款項及應收票據       | 10 | 168,670                         | 154,221                          |
| 合約資產              |    | 11,076                          | 17,401                           |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產  |    | 64,145                          | 57,339                           |
| 按公平值計入損益之金融資產     |    | –                               | 1,237                            |
| 現金及現金等值物          |    | 710,574                         | 805,428                          |
| 已抵押存款             |    | 4,638                           | 5,254                            |
| <b>流動資產總值</b>     |    | <b>1,047,547</b>                | <b>1,114,822</b>                 |
| <b>流動負債</b>       |    |                                 |                                  |
| 貿易應付款項及應付票據       | 11 | 51,843                          | 58,353                           |
| 合約負債              |    | 51,948                          | 48,245                           |
| 其他應付款項及應計負債       |    | 129,227                         | 175,812                          |
| 租賃負債              |    | 789                             | 1,110                            |
| 應付稅項              |    | 305                             | 310                              |
| <b>流動負債總值</b>     |    | <b>234,112</b>                  | <b>283,830</b>                   |
| <b>流動資產淨值</b>     |    | <b>813,435</b>                  | <b>830,992</b>                   |
| <b>資產總值減流動負債</b>  |    | <b>1,144,193</b>                | <b>1,160,654</b>                 |



簡明綜合財務狀況表  
二零二五年六月三十日

|                    | 二零二五年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>千港元 |
|--------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| <b>非流動負債</b>       |                                 |                                  |
| 租賃負債               | 198                             | 540                              |
| 遞延稅項負債             | 40,157                          | 40,192                           |
| 非流動負債總值            | 40,355                          | 40,732                           |
| 資產淨值               | 1,103,838                       | 1,119,922                        |
| <b>權益</b>          |                                 |                                  |
| <b>母公司擁有人應佔之權益</b> |                                 |                                  |
| 已發行股本              | 118,475                         | 119,975                          |
| 儲備                 | 981,842                         | 999,947                          |
| 非控制權益              | 1,100,317<br>3,521              | 1,119,922<br>—                   |
| 權益總額               | 1,103,838                       | 1,119,922                        |



# 簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

| 附註                          | 母公司擁有人應佔        |                 |                |                         |                                                  |                      |                |                |                |              |                 |                |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-------------------------|--------------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|-----------------|----------------|
|                             | 已發行股本<br>(未經審核) | 股份溢價賬<br>(未經審核) | 繳入盈餘<br>(未經審核) | 土地及樓宇<br>重估儲備<br>(未經審核) | 按公平值<br>計入其他<br>全面收入之<br>股本投資之<br>重估儲備<br>(未經審核) | 匯兌<br>波動儲備<br>(未經審核) | 其他儲備<br>(未經審核) | 一般儲備<br>(未經審核) | 累計虧損<br>(未經審核) | 總額<br>(未經審核) | 非控制權益<br>(未經審核) | 權益總額<br>(未經審核) |
|                             |                 |                 |                |                         |                                                  |                      |                |                |                |              |                 |                |
| 於二零二四年十二月三十一日               | 119,975         | 53,597*         | 867,910*       | 156,979*                | (13,436)*                                        | (63,155)*            | -*             | 103,689*       | (105,637)*     | 1,119,922    | -               | 1,119,922      |
| 期內虧損                        | -               | -               | -              | -                       | -                                                | -                    | -              | -              | (15,916)       | (15,916)     | 68              | (15,848)       |
| 分佔聯營公司之其他全面虧損               | -               | -               | -              | -                       | -                                                | (6)                  | -              | -              | -              | (6)          | -               | (6)            |
| 按公平值計入其他全面收入<br>之股本投資之公平值變動 | -               | -               | -              | -                       | (255)                                            | -                    | -              | -              | -              | (255)        | -               | (255)          |
| 因出售附屬公司而重新分類<br>為損益         | -               | -               | -              | -                       | -                                                | 127                  | -              | -              | -              | 127          | -               | 127            |
| 海外業務換算之匯兌差額                 | -               | -               | -              | -                       | -                                                | 13,206               | -              | -              | -              | 13,206       | 62              | 13,268         |
| 期內全面虧損總額                    | -               | -               | -              | -                       | (255)                                            | 13,327               | -              | -              | (15,916)       | (2,844)      | 130             | (2,714)        |
| 轉撥土地及樓宇重估儲備至<br>累計虧損        | -               | -               | -              | (2,252)                 | -                                                | -                    | -              | -              | 2,252          | -            | -               | -              |
| 附屬公司所有權權益的變動                | -               | -               | -              | (464)                   | -                                                | 247                  | (248)          | -              | -              | (465)        | 3,391           | 2,926          |
| 購回和註銷的股份                    | (1,500)         | (14,796)        | -              | -                       | -                                                | -                    | -              | -              | -              | (16,296)     | -               | (16,296)       |
| 於二零二五年六月三十日                 | 118,475         | 38,801*         | 867,910*       | 154,263*                | (13,691)*                                        | (49,581)*            | (248)*         | 103,689*       | (119,301)*     | 1,100,317    | 3,521           | 1,103,838      |

\* 該等儲備賬目包括於簡明綜合財務狀況表之綜合儲備981,842,000港元(二零二四年十二月三十一日：999,947,000港元)。



# 簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

|                             | 母公司擁有人應佔               |                        |                       |                                |                                                         |                             |                       |                       |                       |
|-----------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                             | 已發行股本<br>(未經審核)<br>千港元 | 股份溢價賬<br>(未經審核)<br>千港元 | 繳入盈餘<br>(未經審核)<br>千港元 | 土地及樓宇<br>重估儲備<br>(未經審核)<br>千港元 | 按公平值<br>計入其他<br>全面收入之<br>股本投資之<br>重估儲備<br>(未經審核)<br>千港元 | 匯兌<br>波動儲備<br>(未經審核)<br>千港元 | 一般儲備<br>(未經審核)<br>千港元 | 累計虧損<br>(未經審核)<br>千港元 | 權益總額<br>(未經審核)<br>千港元 |
| 於二零二三年十二月三十一日               | 119,975                | 53,597                 | 867,910               | 198,696                        | (13,500)                                                | (44,228)                    | 93,683                | (176,045)             | 1,100,088             |
| 期內虧損                        | -                      | -                      | -                     | -                              | -                                                       | -                           | -                     | (4,402)               | (4,402)               |
| 分佔聯營公司之其他全面虧損               | -                      | -                      | -                     | -                              | -                                                       | (168)                       | -                     | -                     | (168)                 |
| 按公平值計入其他全面收入之股本投資<br>之公平值變動 | -                      | -                      | -                     | -                              | 140                                                     | -                           | -                     | -                     | 140                   |
| 海外業務換算之匯兌差額                 | -                      | -                      | -                     | -                              | -                                                       | (6,210)                     | -                     | -                     | (6,210)               |
| 期內全面虧損總額                    | -                      | -                      | -                     | -                              | 140                                                     | (6,378)                     | -                     | (4,402)               | (10,640)              |
| 轉撥土地及樓宇重估儲備至累計虧損            | -                      | -                      | -                     | (3,030)                        | -                                                       | -                           | -                     | 3,030                 | -                     |
| 轉撥一般儲備                      | -                      | -                      | -                     | -                              | -                                                       | -                           | 1,266                 | (1,266)               | -                     |
| 於二零二四年六月三十日                 | 119,975                | 53,597                 | 867,910               | 195,666                        | (13,360)                                                | (50,606)                    | 94,949                | (178,683)             | 1,089,448             |



# 簡明綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

|                               |    | 截至六月三十日止六個月            |                        |
|-------------------------------|----|------------------------|------------------------|
|                               |    | 二零二五年<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>(未經審核)<br>千港元 |
|                               | 附註 |                        |                        |
| <b>經營活動所得現金流量</b>             |    |                        |                        |
| 除稅前虧損                         |    | (15,401)               | (5,245)                |
| 調整項目：                         |    |                        |                        |
| 財務費用                          | 5  | 32                     | 74                     |
| 分佔聯營公司(盈利)/虧損                 |    | (92)                   | 16                     |
| 利息收入                          | 4  | (4,933)                | (5,809)                |
| 出售物業、廠房及設備項目之收益               | 4  | (52)                   | (49)                   |
| 議價收購的收益                       | 4  | (211)                  | —                      |
| 出售若干附屬公司的損失                   | 6  | 4,131                  | —                      |
| 按公平值計入損益之金融資產之公平值(收益)/虧損      | 6  | (177)                  | 6                      |
| 物業、廠房及設備折舊                    | 6  | 5,701                  | 7,145                  |
| 無形資產攤銷                        | 6  | 113                    | —                      |
| 使用權資產折舊                       | 6  | 674                    | 1,559                  |
| 貿易應收款項之減值                     | 6  | 2,722                  | 8,664                  |
| 其他應收款項之(減值撥回)/減值              | 6  | (64)                   | 364                    |
| 合約資產(減值撥回)/減值                 | 6  | (82)                   | 447                    |
| 委託貸款減值撥回                      | 6  | (278)                  | (9,741)                |
| 撇銷存貨                          | 6  | 560                    | 650                    |
| 陳舊存貨撥備                        | 6  | 270                    | 8,046                  |
|                               |    | (7,087)                | 6,127                  |
| 存貨增加                          |    | (17,570)               | (7,065)                |
| 合約資產減少/(增加)                   |    | 6,407                  | (2,081)                |
| 貿易應收款項及應收票據增加                 |    | (16,079)               | (5,019)                |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產增加            |    | (7,058)                | (12,328)               |
| 貿易應付款項及應付票據減少                 |    | (7,078)                | (4,292)                |
| 合約負債增加                        |    | 3,703                  | 10,081                 |
| 其他應付款項及應計負債減少                 |    | (47,060)               | (60,219)               |
| 匯兌差額                          |    | (2,171)                | 353                    |
| 經營所用現金                        |    | (93,993)               | (74,443)               |
| 已收銀行利息                        |    | 5,635                  | 5,809                  |
| 租賃付款之利息部分                     |    | (32)                   | (74)                   |
| 香港利得稅(已付)/收回                  |    | (9)                    | 32                     |
| 已付中華人民共和國內地(「中國內地」或「中國」)企業所得稅 |    | (1,091)                | (6)                    |
| 經營活動所用現金流量淨額                  |    | (89,490)               | (68,682)               |



# 簡明綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

|                         |    | 截至六月三十日止六個月            |                        |
|-------------------------|----|------------------------|------------------------|
|                         | 附註 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>(未經審核)<br>千港元 |
| <b>投資活動所得現金流量</b>       |    |                        |                        |
| 購買物業、廠房及設備項目            |    | (702)                  | (887)                  |
| 出售物業、廠房及設備項目之所得款項       |    | 60                     | 50                     |
| 收購時原始到期日超過三個月的非質押定期存款存放 |    | (48,206)               | (219,134)              |
| 收購附屬公司                  | 13 | (2,909)                | –                      |
| 出售若干附屬公司                | 14 | (649)                  | –                      |
| 已抵押存款(存放)／提取            |    | (829)                  | 540                    |
| 投資活動經使用現金流量淨額           |    | (53,235)               | (219,431)              |
| <b>融資活動所得現金流量</b>       |    |                        |                        |
| 租賃付款之本金部份               |    | (682)                  | (1,629)                |
| 附屬公司所有權權益的變動            |    | 2,926                  | –                      |
| 股份購回付款                  |    | (16,296)               | –                      |
| 融資活動所用現金流量淨額            |    | (14,052)               | (1,629)                |
| 現金及現金等值物減少淨額            |    | (156,777)              | (289,742)              |
| 期初現金及現金等值物              |    | 524,654                | 749,021                |
| 匯率變動影響，淨值               |    | 13,717                 | (5,511)                |
| 期終現金及現金等值物              |    | 381,594                | 453,768                |
| <b>現金及現金等值物結餘分析</b>     |    |                        |                        |
| 現金及銀行結餘                 |    | 244,849                | 72,161                 |
| 非抵押定期存款                 |    | 465,725                | 600,741                |
| 中期簡明綜合財務狀況表中列示的現金和現金等價物 |    | 710,574                | 672,902                |
| 收購時原始到期日超過三個月的非質押定期存款   |    | (328,980)              | (219,134)              |
| 於簡明綜合現金流量表列賬之現金及現金等值物   |    | 381,594                | 453,768                |



# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二五年六月三十日

## 1. 編製基準

截至二零二五年六月三十日止六個月之此等中期簡明綜合財務資料乃根據由香港會計師公會頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號《中期財務報告》，以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）之適用披露規定而編製。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表規定之所有資料及披露，且應與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。財務報表以港元（「港元」）呈報，除另有註明者外，所有金額均湊整至最接近之千元。

## 2. 會計政策之變動及披露

編製中期簡明綜合財務資料所採用之會計政策與編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表所應用者一致，惟就本期間之財務資料首次採納下列經修訂香港財務報告準則會計準則除外。

香港會計準則第21號（修訂本）      缺乏可兌換性

經修訂香港財務報告準則會計準則之性質及影響說明如下：

香港會計準則第21號（修訂本）訂明實體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下，實體應如何於計量日期估計即期匯率。該等修訂要求披露讓財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換的影響的資料。由於本集團用作交易的貨幣及集團實體用作換算本集團的呈列貨幣之功能貨幣為可兌換，因此該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無產生任何影響。



### 3. 收益

收益分析如下：

|         | 截至六月三十日止六個月            |                        |
|---------|------------------------|------------------------|
|         | 二零二五年<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>(未經審核)<br>千港元 |
| 客戶合約收益  | 340,201                | 382,507                |
| 其他來源之收益 |                        |                        |
| 租金收入總額  | 3,789                  | 2,563                  |
|         | 343,990                | 385,070                |

#### 客戶合約收益之分拆收益資料

|              | 截至六月三十日止六個月            |                        |
|--------------|------------------------|------------------------|
|              | 二零二五年<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>(未經審核)<br>千港元 |
| 貨品或服務類型      |                        |                        |
| 銷售軟件、硬件及系統集成 | 340,201                | 382,507                |
| 地區市場         |                        |                        |
| 中國內地         | 340,201                | 382,507                |
| 收益確認之時間      |                        |                        |
| 於特定時間轉讓之貨品   | 340,201                | 382,507                |

鑒於本公司首席營運決策人認為本集團的業務作為單一分部(即軟件、硬件及系統集成)營運及管理，因此，並無呈列分部資料。



#### 4. 其他收入及盈利

|                 | 截至六月三十日止六個月            |                        |
|-----------------|------------------------|------------------------|
|                 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>(未經審核)<br>千港元 |
| 銀行利息收入          | 4,933                  | 5,809                  |
| 政府補助            | 11,114                 | 14,077                 |
| 出售物業、廠房及設備項目之收益 | 52                     | 49                     |
| 議價收購的收益         | 211                    | —                      |
| 外匯收益            | 867                    | —                      |
| 其他              | 1,606                  | 1,909                  |
|                 | 18,783                 | 21,844                 |

#### 5. 財務費用

|        | 截至六月三十日止六個月            |                        |
|--------|------------------------|------------------------|
|        | 二零二五年<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>(未經審核)<br>千港元 |
| 租賃負債利息 | 32                     | 74                     |



## 6. 除稅前虧損

本集團之除稅前虧損已扣除／(計入)：

|                           | 截至六月三十日止六個月            |                        |
|---------------------------|------------------------|------------------------|
|                           | 二零二五年<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>(未經審核)<br>千港元 |
| 出售存貨成本**                  | 125,419                | 144,299                |
| 提供服務成本**                  | 49,957                 | 58,144                 |
| 物業、廠房及設備折舊                | 5,701                  | 7,145                  |
| 使用權資產折舊                   | 674                    | 1,559                  |
| 無形資產攤銷                    | 113                    | —                      |
| 貿易應收款項減值*                 | 2,722                  | 8,664                  |
| 其他應收款項之(減值撥回)／減值*         | (64)                   | 364                    |
| 委託貸款減值撥回*                 | (278)                  | (9,741)                |
| 合約資產之(減值撥回)／減值*           | (82)                   | 447                    |
| 撇銷存貨之虧損*                  | 560                    | 650                    |
| 按公平值計入損益之金融資產之公平值(收益)／虧損* | (177)                  | 6                      |
| 出售若干附屬公司之虧損*              | 4,131                  | —                      |
| 議價收購的收益*                  | (211)                  | —                      |
| 陳舊存貨撥備**                  | 270                    | 8,046                  |
| 匯兌差額，淨額                   | (867)*                 | 1,097                  |
| 研究及開發成本：                  |                        |                        |
| 本期間開支*                    | 72,051                 | 74,264                 |

\* 此等項目已計入簡明綜合損益表「其他收入及盈利」或「其他費用，淨額」項內。

\*\* 此等項目已計入簡明綜合損益表「銷售成本」項內。



## 7. 所得稅

|               | 截至六月三十日止六個月            |                        |
|---------------|------------------------|------------------------|
|               | 二零二五年<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>(未經審核)<br>千港元 |
| 當期－香港         |                        |                        |
| 期內稅項          | 4                      | 10                     |
| 當期－中國內地       |                        |                        |
| 以往年度撥備不足      | 10                     | 6                      |
| 期內收費          | 1,081                  | —                      |
| 遞延            | (648)                  | (859)                  |
| 期內稅項支出／(抵免)總額 | 447                    | (843)                  |

期內之香港利得稅乃根據於香港產生之估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零二四年：16.5%)計算，惟本集團一間屬利得稅兩級制項下合資格實體之附屬公司除外。該附屬公司之首2,000,000港元(二零二四年：2,000,000港元)應課稅溢利稅率為8.25%，餘下應課稅溢利稅率為16.5%。

中國企業所得稅指就於中國內地產生之估計應課稅溢利所徵收之稅項。除本集團的某些附屬公司可享有5%或15%企業所得稅寬減的優惠稅率待遇外，本集團之中國附屬公司一般須繳納稅率為25%之中國企業所得稅。

其他地區應課稅溢利之稅項按本集團經營所在國家現行之稅率計算。

## 8. 母公司普通股權持有人應佔每股虧損

每股基本虧損之金額乃根據母公司普通股權持有人應佔期內未經審核虧損及期內已發行普通股之加權平均數約1,198,588,000股(截至二零二四年六月三十日止六個月：1,199,747,000股)計算。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，本集團並無具潛在攤薄效應之剩餘普通股。

## 9. 中期股息

董事會不建議就截至二零二五年六月三十日止六個月派發任何中期股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。



## 10. 貿易應收款項及應收票據

|        | 二零二五年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>千港元 |
|--------|---------------------------------|----------------------------------|
| 貿易應收款項 | 204,077                         | 184,202                          |
| 應收票據   | 12,759                          | 14,743                           |
| 減值     | (48,166)                        | (44,724)                         |
|        | 168,670                         | 154,221                          |

本集團主要給予客戶信貸期，惟新客戶一般須預先付款。貿易應收款項及應收票據按照有關合約條款結算。每名客戶均訂有最高信貸額。本集團致力對尚未收取之應收款項維持嚴格控制。高級管理人員亦會定期檢討逾期款項。鑒於以上所述及本集團之貿易應收款項與為數眾多之不同客戶有關，因此並無重大信貸集中風險。本集團並無就貿易應收款項及應收票據結餘持有任何抵押品或採用其他信貸提升措施。貿易應收款項及應收票據為免息。

於報告期間末，按發票日期及扣除撥備之貿易應收款項之賬齡分析如下：

|         | 二零二五年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>千港元 |
|---------|---------------------------------|----------------------------------|
| 6個月內    | 103,536                         | 92,597                           |
| 7至12個月  | 31,084                          | 14,228                           |
| 13至24個月 | 17,120                          | 25,852                           |
| 超過24個月  | 4,171                           | 6,801                            |
|         | 155,911                         | 139,478                          |

於二零二五年六月三十日，本集團貿易應收款項及應收票據包括應收新方正控股發展有限責任公司（「新方正」，本公司之主要股東）及其附屬公司（統稱為「新方正集團」）之款項329,000港元（二零二四年十二月三十一日：220,000港元），該等款項須按給予本集團主要客戶之類似信貸條款償還。



## 11. 貿易應付款項及應付票據

於報告期間末，按發票日期之貿易應付款項及應付票據之賬齡分析如下：

|         | 二零二五年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>千港元 |
|---------|---------------------------------|----------------------------------|
| 6個月內    | 35,510                          | 42,521                           |
| 7至12個月  | 6,100                           | 4,516                            |
| 13至24個月 | 6,370                           | 8,809                            |
| 超過24個月  | 3,863                           | 2,507                            |
|         | 51,843                          | 58,353                           |

本集團貿易應付款項及應付票據包括應付新方正集團款項約112,000港元(二零二四年十二月三十一日：112,000港元)，該等款項須按照與其他第三方供應商提供的類似約定條款償還。

## 12. 股本

本公司於香港聯合交易所有限公司購買其15,002,000股股份，總代價為約16,296,000港元。該等股份已被本公司在期後註銷，購買該等註銷股份的總金額約14,796,000港元已計入本公司的股份溢價。



### 13. 商業合併

於二零二五年一月三十一日，本集團從新方正集團收購了天津方正手迹數字技術有限公司（「天津方正手迹」）。天津方正手迹從事字庫業務。交易的進一步詳情請見財務報表附註16(III)。此次收購是本集團擴大其在中國內地字庫業務市場份額之戰略的一部分。收購的購買對價為現金方式，並已於二零二五年二月十一日支付了人民幣3,579,000元（約等同於3,926,000港元）。

天津方正手迹的可辨認資產和負債在收購日的公允價值如下：

|                           | 附註 | 收購時確認<br>的公平價值<br>(未經審核)<br>千港元 |
|---------------------------|----|---------------------------------|
| 物業、廠房及設備                  |    | 25                              |
| 無形資產                      |    | 2,915                           |
| 現金及銀行結餘                   |    | 1,017                           |
| 貿易應收款項                    |    | 1,093                           |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產          |    | 165                             |
| 貿易應付款項及應付票據               |    | (568)                           |
| 其他應付款項及應計負債               |    | (455)                           |
| 應付稅項                      |    | (55)                            |
| 以公平價值計量的可辨認淨資產總額          |    | 4,137                           |
| 在其他收入中確認的議價收購收益和綜合損益表中的收益 | 5  | (211)                           |
| 現金支付                      |    | 3,926                           |



### 13. 商業合併(續)

收購附屬公司的現金流分析如下：

|                            | 收購時確認<br>的公平價值<br>(未經審核)<br>千港元 |
|----------------------------|---------------------------------|
| 現金代價                       | (3,926)                         |
| 得到的現金和銀行結餘                 | 1,017                           |
| 投資活動產生的現金流量中包含的現金及現金等值物淨流出 | (2,909)                         |

截至收購日期，貿易應收款和其他應收款的公平價值分別為1,093,000港元和161,000港元。貿易應收款和其他應收款的合同總金額分別為1,093,000港元和161,000港元，其中預計沒有任何貿易應收款或其他應收款無法收回。

本集團於此次收購無引起交易成本。

自收購以來，天津方正手迹為本集團截至二零二五年六月三十日止六個月之收入貢獻了4,518,000港元，為綜合利潤貢獻了1,029,000港元。

如果合併發生在本期間初期，本集團的持續經營收入及虧損將分別為344,816,000港元及15,744,000港元。



## 14. 出售若干附屬公司

|                  | 附註 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>千港元 |
|------------------|----|------------------------|
| 出售淨資產：           |    |                        |
| 於聯營公司之投資         |    | 2,276                  |
| 現金及現金等值物         |    | 649                    |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產 |    | 57                     |
| 按公平值計入損益之金融資產    |    | 1,057                  |
| 其他應付款項及應計負債      |    | (35)                   |
| 合計               |    | 4,004                  |
| 匯兌波動儲備           |    | 127                    |
| 出售若干附屬公司之虧損      | 6  | (4,131)                |
| 總計代價             |    | —                      |

出售附屬公司的現金和現金等值物淨流出分析如下：

|                        | 二零二五年<br>(未經審核)<br>千港元 |
|------------------------|------------------------|
| 現金代價                   | —                      |
| 出售的現金和銀行結餘             | (649)                  |
| 出售若干附屬公司產生的現金及現金等值物淨流出 | (649)                  |

## 15. 或然負債

於報告期間末，本集團並無任何重大或然負債(二零二四年十二月三十一日：無)。



## 16. 關連人士交易

### (i) 與關連人士交易

本集團於期內與關連人士進行之重大交易如下：

|                                           |       | 截至六月三十日止六個月            |                        |
|-------------------------------------------|-------|------------------------|------------------------|
|                                           |       | 二零二五年<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>(未經審核)<br>千港元 |
|                                           | 附註    |                        |                        |
| 向中國平安保險(集團)股份有限公司及其附屬公司<br>(不屬新方正集團內)銷售貨品 | (i)   | 488                    | 456                    |
| 向新方正集團銷售貨品                                | (i)   | 540                    | 2,015                  |
| 向新方正集團採購貨品                                | (i)   | 483                    | 388                    |
| 支付給新方正的商標許可費                              | (ii)  | 158                    | —                      |
| 向新方正集團支付之租金支出                             | (iii) | 6,703                  | 6,235                  |
| 向新方正集團支付之管理費用                             | (iv)  | 2,316                  | 2,348                  |

附註：

- (i) 該等交易按涉及之訂約方協議之條款進行。
- (ii) 該費用乃由於與新方正簽訂的商標授權協議，該協議允許在本集團的產品和業務活動中使用該商標。
- (iii) 該等費用乃由於新方正集團簽訂的租賃協議，以市場價格於北京租賃物業。
- (iv) 該等費用乃由於新方正集團簽訂的管理協議，及新方正集團以市場價格接受物業管理服務。

上述之本中期期間關連人士交易亦構成上市規則第十四A章定義之持續關連交易。



## 16. 關連人士交易(續)

### (II) 關連人士的其他交易

年內，本集團根據本公司董事所履行業務的估值，以人民幣3,579,000元(相等於約3,926,000港元)的代價從新方正集團收購了附屬公司天津方正手迹。財務報表附註13載有交易的進一步詳情。

### (III) 關連人士未償還結餘

於報告期末，本集團於平安銀行股份有限公司(「平安銀行」)之非質押定期存款餘額為人民幣300,000,000元(相等於約328,980,000港元)，包括於獲得時原到期日超過三個月、利率為1.35%的非質押定期存款人民幣200,000,000元(相等於約219,320,000港元)，及於獲得時原到期日期少於三個月，利率為1.55%的非質押定期存款人民幣100,000,000元(相等於約109,660,000港元)。本集團存放於平安銀行之存款利率乃參照中國人民銀行公佈之基準利率釐定，且不低於中國內地獨立第三方金融機構就相同類型及期限存款所提供之利率。

於報告期間末，本集團與其關連公司之貿易結餘詳情於中期簡明綜合財務報表附註10及11披露。

### (IV) 本集團主要管理人員之薪酬

董事認為，本公司之董事為本集團之主要管理人員。期內已付董事之薪酬如下：

|               | 截至六月三十日止六個月            |                        |
|---------------|------------------------|------------------------|
|               | 二零二五年<br>(未經審核)<br>千港元 | 二零二四年<br>(未經審核)<br>千港元 |
| 短期僱員福利        | 2,767                  | 2,262                  |
| 退休金計劃供款       | 66                     | 72                     |
| 已付主要管理人員之薪酬總額 | 2,833                  | 2,334                  |



## 17. 金融工具之公平值及公平值層級

本集團金融工具(賬面值與公平值合理相若之金融工具除外)之賬面值及公平值如下：

|                   | 賬面值                              |                                   | 公平值                              |                                   |
|-------------------|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
|                   | 於二零二五年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>千港元 | 於二零二四年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>千港元 | 於二零二五年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>千港元 | 於二零二四年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>千港元 |
| 已抵押存款，非即期部份       | 2,167                            | 722                               | 2,068                            | 698                               |
| 按公平值計入其他全面收入之股本投資 | 229                              | 484                               | 229                              | 484                               |
| 應收票據              | 12,759                           | 14,743                            | 12,759                           | 14,743                            |
| 按公平值計入損益之金融資產     | —                                | 1,237                             | —                                | 1,237                             |
|                   | 15,155                           | 17,186                            | 15,056                           | 17,162                            |

管理層已評估現金及現金等值物、已抵押存款之即期部份、貿易應收款項、貿易應付款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產、計入其他應付款項及應計負債之金融負債，主要由於該等工具於短期內到期所致。

金融資產及負債之公平值以該工具於自願交易方當前交易(而非強迫或清倉銷售)下可交易之金額入賬。

下列方法及假設乃用於估算公平值：

已抵押存款非即期部份以及應收票據之公平值已通過運用具有類似條款、信貸風險及剩餘到期日之工具之現行利率折現預期未來現金流量進行計算。於二零二五年六月三十日，本集團自身之已抵押存款非即期部份及租賃負債之不履約風險據評估甚微。

按公平值計入其他全面收入之上市股本投資及按公平值計入損益之上市金融資產之公平值根據市場報價計算。



## 17. 金融工具之公平值及公平值層級(續)

### 公平值層級

下表列示本集團金融工具之公平值計量層級：

以公平值計量之資產

於二零二五年六月三十日

|                   | 公平值計量採用以下基準                            |                                         |                                          | 合計<br>(未經審核)<br>千港元 |
|-------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|
|                   | 於活躍市場<br>之報價<br>(第一級)<br>(未經審核)<br>千港元 | 重大可觀察<br>輸入數據<br>(第二級)<br>(未經審核)<br>千港元 | 重大不可觀察<br>輸入數據<br>(第三級)<br>(未經審核)<br>千港元 |                     |
| 按公平值計入其他全面收入之股本投資 | 229                                    | —                                       | —                                        | 229                 |
| 應收票據              | —                                      | 12,759                                  | —                                        | 12,759              |
|                   | 229                                    | 12,759                                  | —                                        | 12,988              |

於二零二四年十二月三十一日

|                   | 公平值計量採用以下基準                           |                                        |                                         | 合計<br>(經審核)<br>千港元 |
|-------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|
|                   | 於活躍市場<br>之報價<br>(第一級)<br>(經審核)<br>千港元 | 重大可觀察<br>輸入數據<br>(第二級)<br>(經審核)<br>千港元 | 重大不可觀察<br>輸入數據<br>(第三級)<br>(經審核)<br>千港元 |                    |
| 按公平值計入其他全面收入之股本投資 | 484                                   | —                                      | —                                       | 484                |
| 按公平值計入損益之金融資產     | 1,237                                 | —                                      | —                                       | 1,237              |
| 應收票據              | —                                     | 14,743                                 | —                                       | 14,743             |
|                   | 1,721                                 | 14,743                                 | —                                       | 16,464             |



## 17. 金融工具之公平值及公平值層級(續)

### 公平值層級(續)

#### 以公平值計量之資產(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月及截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無任何以公平值計量之金融負債。於截至二零二五年六月三十日止六個月及截至二零二四年十二月三十一日止年度，公平值計量概無於第一級及第二級之間轉撥，以及金融資產及金融負債並無自第三級轉入或轉出。

#### 已披露公平值之資產

於二零二五年六月三十日

|             | 公平值計量採用以下基準                            |                                         |                                          | 合計<br>(未經審核)<br>千港元 |
|-------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|
|             | 於活躍市場<br>之報價<br>(第一級)<br>(未經審核)<br>千港元 | 重大可觀察<br>輸入數據<br>(第二級)<br>(未經審核)<br>千港元 | 重大不可觀察<br>輸入數據<br>(第三級)<br>(未經審核)<br>千港元 |                     |
|             |                                        |                                         |                                          |                     |
|             |                                        |                                         |                                          |                     |
|             |                                        |                                         |                                          |                     |
| 已抵押存款，非即期部份 | —                                      | 2,068                                   | —                                        | 2,068               |

於二零二四年十二月三十一日

|             | 公平值計量採用以下基準                           |                                        |                                         | 合計<br>(經審核)<br>千港元 |
|-------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|
|             | 於活躍市場<br>之報價<br>(第一級)<br>(經審核)<br>千港元 | 重大可觀察<br>輸入數據<br>(第二級)<br>(經審核)<br>千港元 | 重大不可觀察<br>輸入數據<br>(第三級)<br>(經審核)<br>千港元 |                    |
|             |                                       |                                        |                                         |                    |
|             |                                       |                                        |                                         |                    |
|             |                                       |                                        |                                         |                    |
| 已抵押存款，非即期部份 | —                                     | 698                                    | —                                       | 698                |

## 18. 批准中期簡明綜合財務資料

中期簡明綜合財務資料於二零二五年八月二十六日獲董事會批准及授權刊發。



## 管理層討論及分析

### 整體表現

本集團截至二零二五年六月三十日止六個月錄得母公司擁有人應佔未經審核綜合虧損約15,900,000港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：4,400,000港元)。由於經濟下滑及部份印刷業務及媒體業務之銷售合同的實施延期，故本集團於本中期期間之營業額減少10.7%至約344,000,000港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：385,100,000港元)。由於收入減少，本中期期間之毛利減少3.6%至約168,300,000港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：174,600,000港元)。由於具有較高毛利率之軟件銷售比重增加，毛利率由上個中期期間之45.3%上升至本中期期間之48.9%。

母公司股權持有人應佔截至二零二五年六月三十日止六個月虧損增加，主要歸因於下列各項之淨影響：

- a. 毛利減少3.6%至約168,300,000港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：174,600,000港元)；
- b. 由於政府補貼減少，故其他收入及盈利減少13.8%至約18,800,000港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：21,800,000港元)；
- c. 由於管理層嚴格控制業務成本，故總銷售及分銷費用及行政費用下降2.8%至約119,200,000港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：122,600,000港元)；及
- d. 由於(i)撥回北大方正集團有限公司委託貸款減值撥備的收益減少，詳情請參閱本公司日期為二零二四年七月十九日的公告；(ii)貿易及其他應收款項減值減少；及(iii)出售附屬公司虧損(並不構成上市規則第14章項下之須予公佈交易)之淨影響，故其他費用，淨額增加5.6%至約83,400,000港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：79,000,000港元)。

截至二零二五年六月三十日止六個月，母公司股權持有人應佔每股基本及攤薄虧損為1.3港仙(截至二零二四年六月三十日止六個月：0.4港仙)。

### 業務回顧及前景

#### 字庫業務

為了弘揚漢字文化、傳遞文字之美，滿足社會各領域不斷變化的用字需求，方正字庫做了諸多嘗試：

##### 1) 字體設計層面

本公司的附屬公司北京北大方正電子有限公司(「方正電子」)完成中文字庫104款，完成拉丁文字庫42款、日文字庫11款、韓文字庫11款；積極響應支持國家GB18030標準，升級字庫，合計有94款包含27,780個漢字的GB18030-2022 L2字庫、4款包含97,908個漢字的GB18030-2022 L3字庫；和央視聯合開發的定製字體「方正春晚如意體」在央視龍年春節聯歡晚會亮相，用經典的漢字元素演繹獨特的「中式浪漫」；結合行業趨勢，重點推出了：何紹基行書、思華宋、手寫黑、筠體、咚翊體、威儀黑、小滿體、墨塵榜隸、豎琴體、舒朗體、布穀體、羅丹體等；發佈了支持中日韓三種文字的方正悅駕黑，自研多語種產品FT Din、FT Grace、FT Thymes等，助力國內企業出海。



2) 字體技術層面

在輕設計平台「文像」、「中華精品字庫工程」等重點項目中，持續推進人工智能相關技術的應用，全面引入多模態、大語言模型等最新技術；持續推進「字加」電腦客戶端、「方正字庫」電腦客戶端的技術升級，利用AI技術提升字體識別和智能推薦能力；方正輸入法持續優化，在對生僻字提供更佳支持的同時，進一步提升了用戶體驗；自定義壓縮字庫，從生成到渲染形成閉環，已交付客戶實際使用；方正渲染引擎持續優化，所配合支持的符號庫、壓縮字與特效字已提交多家客戶，符號庫技術以及結合排版美學的方正字庫排版引擎，已成長為行業領先技術。

3) 營銷服務層面

在客戶服務方面，持續深化對新老客戶的服務力度，聚焦客戶個性化需求，提供定製化解決方案與全流程支持，涵蓋字體選擇指導、行業用字分析、版權保障等多元化服務內容；啟動AI戰略升級，全新上線「DeepSeek推薦字體」、「AI文像」、「智能審校」三大核心應用功能，以AI技術驅動字體服務，為用戶帶來更精準、高效的字體應用解決方案，持續打造從方正字庫官網、「字加」小程序，到「字加」電腦客戶端、「方正字庫」電腦客戶端，再到「方正字庫企業字體資產平台」的全方位服務體系，構建全場景字體應用服務體系。

4) 市場推廣層面

與鐵路南京站、上鐵南京客運段、南京晨報聯合舉辦「非遺上高鐵，點亮新未來」文化活動，通過方正中華精品字庫百福打卡、民俗合體字等形式，為春運期間的旅客帶來一場別開生面的文化盛宴；央視《中國書法大會》(第二季)啟播，和節目組合作，利用AI造字技術復原的《洛神賦》全卷在觀眾面前徐徐展開；參加中國包裝聯合會2025設計創新發展大會，演講介紹中國首款包裝信息字體—方正潘虎包裝體；參加泰國曼谷BITS11國際字體論壇，與東南亞字體廠商合作交流；參加丹麥哥本哈根國際Atypi2025大會，向全球展示中國字體設計成果和技術。

通過以上舉措，進一步鞏固方正字庫專業化品牌形象和行業領導地位，讓方正字庫年輕化、國際化的形象深入人心，為方正字庫未來的長足發展打下了堅實基礎。



## 印刷業務

二零二五年六月，國家新聞出版署發佈《印刷業數字化三年行動計劃》，到二零二七年，要推動形成骨幹特色企業迭代領跑、規上企業穩盤升級、中小企業分步遞進的印刷業數字化貫通體系。印刷關鍵核心技術取得突破，工藝數字設計、車間智能排產、在線智能檢測等數字化應用場景不斷拓展。數字化管理服務體系更加完善，建成行業級數據資源信息平台，更好滿足行業發展需要。本公司的附屬公司北京方正印捷數碼技術有限公司（「方正印捷」）作為其中骨幹支撐單位，承擔起了引領高速噴墨數字印刷軟件及數字印刷設備研發升級、迭代更新的重任。

二零二五年一月至五月國內印刷裝備出口16.27億美元，與去年同期相比增長17%。其中，印前設備出口8,913.75萬美元（「美元」）、印刷設備出口10.29億美元（同比增長18%），印後設備出口5.09億美元（同比增長19%）。印刷設備領域整體上處於逐步復蘇態勢，方正印捷的高速噴墨印刷設備在市場上的新簽量也在持續攀升，二零二五年上半年，高速噴墨印刷設備新簽金額同比上年度上升，增長幅度達30%以上，預計這些新簽訂單，都將在下半年逐步轉化為正式安裝。

產品創新方面，方正印捷一方面繼續鞏固與擴大二零二四年下半年經受市場驗證成功的銅版紙噴墨彩機技術，推出了乾燥能力更強、產能更高的P6600CHD4.0-44/56/66系列機型，同時在噴墨網點及色彩管理上進一步創新，使銅版紙色彩飽和度更高、細膩度更好，並經客戶驗證提高了行業滿意度，且使膠版紙的色彩暗部層次得到了提升；在黑白噴墨方面，採取產能做大、外觀做小的策略，滿足各種客戶群體的需要，方正桀鷹P8800HD高速噴墨輪轉印刷機是典型的產能做大的典範，它大幅提高了與傳統印刷的綜合成本平衡點，方正桀鷹D330HD是外觀做小的代表，以滿足中小業務規模、追求高品質、高市場競爭力的客戶群體。

市場營銷方面，充分利用北京展會前媒體舉辦的多場市場活動擴大市場影響力，進行了多場銅版紙彩機客戶現場開放日，每次現場會的參與人數都高達數百人，對銷售簽單產生了積極的推動作用。上半年，方正桀鷹P6600CHD4.0系列高速銅版紙噴墨輪轉印刷機取得了良好的銷售業績，發貨與新簽台數均創歷史新高，新簽金額超過歷年的全年，七月、八月、九月三個月將密集發貨，為全年業績的達成打下了良好基礎；方正桀鷹D330HD高速單張紙噴墨機歷經多次迭代改進，客戶滿意度大幅提升，上半年也取得了良好的銷售業績。



國際化戰略佈局，二零二五年上半年，開拓中東、澳洲及南美新興市場，並穩步推進海外代理商網絡建設，期內國際市場營收規模同比倍增，創下歷史新高。展望下半年，本公司將繼續加大國際市場開拓力度，提升方正品牌的國際知名度、信任度，並實現國際業務增長目標：通過「技術+服務」雙引擎驅動，實現噴墨印刷解決方案在全球市場的適配，強化新區域市場的精耕，提升市場份額，完善代理服務體系，構建快速響應機制。

二零二五年五月中旬，第十一屆北京國際印刷技術展覽會CHINA PRINT2025在京召開。方正印捷以450平米展位為核心，通過「產品+技術+傳播」三位一體策略，實現了品牌與市場的較大突破。一是圍繞智能化、一體化、數字化，本公司展出了5大硬件與7大核心軟件，覆蓋數字印刷尤其是噴墨印刷的全場景，比如，全球首發的P8800HD黑白噴墨輪轉機吸引海外客戶洽談百餘次，獲評「技術含金量最高設備」，三大噴墨設備配合每日開機演示，助力潛在訂單超人民幣千萬元；軟件部分，「1對1軟件技術問診」服務120餘家企業，深化了「方正印刷專家」形象；二是通過技術輸出強化行業引領，通過7場主題演講(含《全場景噴墨解決方案》等前沿議題)與動態演示，精準解決客戶痛點，方正榮鷹P8800HD高速噴墨輪轉印刷機以180米／分鐘速度現場打印演示、方正榮鷹D330HD高速單張紙噴墨機長時間現場打印；三台展機均得到了業內人士的普遍關注與熱烈反響；本次參展實現品牌價值與市場效益雙豐收。後續將推進三方面工作：加速噴墨印刷設備銷售渠道下沉，覆蓋中小客戶；深化媒體技術內容共創，鞏固專家形象；建立展會客戶專項服務機制，推動訂單轉化。



## 媒體業務

### 宏觀政策

二零二二年四月，中宣部、財政部、國家廣電總局等三部委聯合下發《推進地市級媒體加快深度融合發展實施方案》(以下簡稱方案)，對地市級媒體深度合作作出具體部署，在遴選60個市(地、州)開展市級融媒體中心建設第一批試點工作之後，二零二三年、二零二四年又進行了第二批、第三批地市融媒體中心建設試點工作，到目前全國已掛牌成立地市級融媒體中心有200多家，在全國330多個地市(地區、自治州、盟)中，地市級融媒體中心成立已佔60%以上。二零二五年地市級融媒體中心建設繼續推進中，結合地市融媒體中心掛牌成立以及報台整合，各地融媒體中心積極推進採編流程集約化、數字化改造，建立統一融合採編平台，實現新聞信息一次採集、多種生成、全媒體傳播，打造新型傳播平台，把握移動化趨勢，繼續將移動新聞客戶端作為融媒體平台建設重點，探索政務+商務+服務的業務模式，致力打造具有較強影響力和競爭力的新型主流媒體。二零二四年七月黨的二十屆三中全會審議通過的《中共中央關於進一步全面深化改革、推進中國式現代化的決定》提出：「構建適應全媒體生產傳播工作機制和評價體系，推進主流媒體系統性變革」。「主流媒體系統性變革」成為繼「媒體融合」和「媒體深度融合」之後黨中央對主流媒體全面深化改革提出的又一新要求。二零二五年上半年，各級媒體積極推動媒體系統性變革，推進全媒體傳播體系建設，其中上海報業、南方日報、羊城晚報、廣州日報、深圳報業、新華報業等省級報業集團相繼推出主流媒體系統化變革新舉措，同時也有包括上海廣電、廣東廣電、江蘇廣電、重慶廣電等10家廣電推出改革方案。比如南方報業傳媒集團建設以南方日報、南方+客戶端、South客戶端為龍頭、內外宣一體化協同的全媒體傳播矩陣；羊城晚報報業集團將聚力打造羊城派客戶端，實施羊城派全面改版改革，做大做強羊城晚報微博、抖音號；廣東廣播電視台將觸電新聞客戶端升級打造為「粵TV」客戶端，著力打造5個千萬級賬號領銜的核心頭部矩陣；主流媒體系統化變革主要圍繞組織構變革、評價體系革新、技術平台升級、產業生態建設等佈局優化。



圍繞融合出版，二零二五年三月國家新聞出版署印發《國家新聞出版署關於組織實施二零二五年度出版融合發展工程的通知》，組織推薦出版融合發展重點項目，持續開展出版融合發展深度研討交流。出版融合發展工程自二零二一年啟動實施，是推動出版業深度融合發展的一項系統性安排，二零二一年、二零二三年著重深入實施數字出版精品遴選推薦計劃和出版融合發展示範單位遴選推薦計劃，二零二二年、二零二四年著重深入實施數字出版優質平台遴選推薦計劃和出版融合發展優秀人才遴選培養計劃。二零二五年四月國家新聞出版署、國家發展改革委、教育部、工業和信息化部、財政部等10部委聯合印發《網絡出版科技創新引領計劃》的通知，經過3到5年的努力，推動一批網絡出版企業建設若干高質量科技創新實驗室、參與國家科技計劃項目，搭建一批融通創新合作平台，實現網絡出版領域科技創新與成果轉化能力顯著提升，關鍵核心技術自主可控水平明顯提高。

二零二四年下半年中國科協、教育部、科技部、財政部、國家新聞出版署、中國科學院、中國工程院下發《關於組織實施中國科技期刊卓越行動計劃二期項目的通知》，科技期刊卓越行動計劃二期重點支持更多科技期刊進入世界一流行列，推動更多高水平論文在我國期刊發表、更多高質量期刊在我國自主平台出版，為高水平科技自立自強提供有力支撐。最後確定中國科技期刊卓越行動計劃二期入選項目共計463項。科技期刊卓越行動計劃二期實施會帶動入選期刊加快自主平台建設。



### 行業需求趨勢

圍繞媒體融合，隨著生成式人工智能技術的發展，人工智能等相關技術在媒體深度融合中開始深入應用，尤其以大模型為代表的生成式人工智能開始滲透到各行各業，引發新一輪人工智能技術革命。越來越多的央媒、省地市級媒體積極引入人工智能、大數據等前沿技術，探索大模型、AIGC等技術與媒體業務融合，建設AIGC人工智能應用平台，將大模型、AIGC等人工智能技術運用於內容創作、生產、分發流程，賦能媒體新聞生產和傳播，推動媒體融合從融媒向智媒轉型，此外，各級媒體持續推進媒體系統性變革，推動全媒體傳播體系建設，構建全媒體傳播矩陣。各省級媒體積極整合省域內媒體資源，加強自主可控的省級雲平台建設，賦能省市縣三級媒體深度融合，打造省域一體化傳播格局，打通從央媒到省市縣各級媒體。同時各級主流媒體建設國際傳播中心，建設多語種網站，構建多主體、立體式傳播矩陣。地市級融媒體中心圍繞地市級融媒體中心建設進行資源整合，建設統一的地市級融媒體平台，推動新聞客戶端升級。

圍繞融合出版，很多出版集團積極佈局人工智能應用，探索通過人工智能技術研發和應用，推動傳統出版數字化、網絡化、智能化升級改造，推動新技術在出版全產業鏈應用，以科技創新推動產業創新，重視人工智能場景應用創新，將人工智能技術與傳統出版編校排等融合，構建人機協同的智能出版業務流程。重視內容開發與人工智能技術應用統籌建設，推動業務流程智能化改造，實現內容生產效率和質量提升，實現產品服務升級，利用新技術培育形成新質生產力。

#### 1) 產品和解決方案層面

圍繞媒體深度融合：二零二五年上半年推出新一代方正智媒解決方案，全面賦能媒體深度融合和地市級融媒體中心技術平台建設。新一代方正智媒解決方案以「雲雀融媒體+魔方智能」為核心形成智媒解決方案。雲雀融媒體基於新架構、新技術、新應用、新體驗、新場景打造覆蓋媒體融合全場景需求的融媒體平台，不僅實現媒體業務融合、管理融合、用戶融合、數據融合，還同時增強了統一融合生產能力、統一策採能力、統一編審和多端發佈能力。魔方智能是基於多年數智積累，以魔方媒體行業大模型為基礎，通過更多AI原生應用和魔方AIGC工具為媒體行業賦能，二零二五年上半年魔方媒體智能創作器SaaS服務中接入DeepSeek大模型，為編輯記者提供內容理解和輔助創作服務。



圍繞融合出版業務：方正電子持續加大新一代的協同編纂系統、智能審校、XML自動化排版、知識服務以及內容製作軟件等產品的研發。二零二五年上半年發佈了方正星空AI出版及智能審校6.0版本。方正星空AI出版平台提供AI智能選題策劃、AI智能編審輔助（稿件預審）、AI預排版、AI內容審核、AIGC工具如AI繪圖等場景應用；智能審校6.0引入大模型技術，在意識形態內容審核把關能力、智能糾錯能力、知識檢查能力、場景擴展應用等方面全面提升，同時全面開放文本審校、文檔審校、知識檢查等文字及知識審核的雲端SaaS服務能力，並推出圖片、音視頻等多媒體內容審核能力。目前智能審校6.0已接入DeepSeek R1大模型，在知識、語法、語義審校，編輯潤色、解題等編輯助手方面，增強了產品和服務能力。

二零二五年上半年方正鴻雲學術出版與傳播服務平台，推出AI導讀、AI視頻、AI稿件檢測等人工智能應用，目前方正鴻雲學術出版SaaS服務平台已接入DeepSeek R1模型，已為SaaS平台用戶提供論文摘要、視頻製作、多語種翻譯和國際傳播、AI審稿等智能化服務。平台以一體化、集群化、國際化、智能化、數據化等為主要特點，服務刊群打造全流程數字出版平台，在推動科技期刊集約化出版及集群化發展的同時，提升國際化影響力和傳播力，助力我國學術期刊數字化、智能化轉型。

## 2) 業務模式層面

積極推動從軟件解決方案向授權服務、SaaS服務、軟件服務及數據服務的轉型，二零二五年上半年服務型業務收入規模超人民幣6,219萬元，同比二零二四年同期持續提升，收入佔比達到67%，業務模式從產品解決方案項目類銷售，逐步轉為產品解決方案和授權、SaaS服務、軟件服務、數據服務、運維服務等協同並舉的業務模式。



3) 市場推廣層面

媒體市場，在夯實央媒、省地市媒體、行業媒體市場的基礎上加大向政企、院校等泛媒體市場的拓展。二零二五年上半年在媒體市場，方正電子和人民日報社、科技日報社、黑龍江日報報業集團、甘肅日報新甘肅新媒體集團、長春日報社、福州日報社、大連新聞傳媒集團、廈門日報社、泉州晚報、內蒙古興安盟融媒體中心、陝西咸陽融媒體中心等中央級、省、地市級媒體客戶達成了新的合作。此外，還簽署了國家電網英大傳媒、鞍鋼集團融媒體中心、東方煙草報、廣東省衛健委宣傳教育中心等融媒體平台項目，在政企融媒體市場取得突破。另外基於方正魔方大模型的魔方智能創作器簽署科技日報、國家電網英大傳媒等央媒、央企融媒體客戶。

出版市場，二零二五年上半年與人民出版社、高等教育出版社、江蘇鳳凰出版傳媒集團、山東出版數字融合產業研究院、人民衛生出版社、四川大學出版社等出版單位達成新的合作。二零二四年學術期刊業務，與中華醫學會、外國語研究出版社人文社科多語種國際出版平台、中國機電工程學會能源電力期刊集群等頭部學術期刊和刊群合作。到二零二五年六月底學術期刊業務服務客戶數967家，服務的學術期刊1,723種，佔比25%(全國7,000種左右學術期刊，去年底合作客戶數801家，合作期刊1,482種)。

## 前景

為刺激業務增長，本集團管理層將密切監察中國經濟及其資訊科技市場之變動。本集團將繼續開發創新解決方案及為客戶提供更具成本效益之產品及解決方案，以滿足客戶需求，從而提升其競爭力。此外，本集團將密切關注各項業務分部之表現，以達致有效控制成本及盡量提高股東價值。



## 僱員

本集團根據表現及功績制定其人力資源政策及程序。本集團確保其僱員之薪酬水平具競爭力，且在本集團薪酬及花紅制度之整體架構下按僱員表現支付獎金。除退休福利計劃及醫療保險外，本集團亦為其僱員提供在職培訓。

本集團設有購股權計劃，旨在向對本集團業務成功作出貢獻之本集團合資格董事及僱員提供激勵及獎勵。購股權計劃於二零一六年五月三十一日生效，除非另有取消或修訂，否則自該日起十年內有效。自購股權計劃採納日起，概無已根據該購股權計劃授出的購股權。於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，根據購股權計劃可供授出的購股權數目分別為119,974,699份及119,974,699份。

於二零二五年六月三十日，本集團之僱員數目約為1,025人(二零二四年十二月三十一日：1,020人)。

## 財務回顧

### 流動資金、財務資源及資本承擔

於本中期期間，本集團一般以內部產生之資源撥付其營運所需。於二零二五年六月三十日，本集團之計息銀行借貸為零(二零二四年十二月三十一日：零)。

於二零二五年六月三十日，本集團錄得資產總值1,378,300,000港元，有關資產以負債274,500,000港元及權益1,103,800,000港元撥資。本集團於二零二五年六月三十日之每股資產淨值為0.92港元(二零二四年十二月三十一日：0.93港元)。每股資產淨值減少乃由於本中期期間虧損及換算海外業務產生之匯兌差額所致。

本集團於二零二五年六月三十日之現金及銀行結餘總額(包括已抵押存款及現金及現金等值物)為717,400,000港元(二零二四年十二月三十一日：811,400,000港元)。於二零二五年六月三十日，本集團之資產負債比率(根據借貸總額(包括租賃負債)與股東權益總額之比率計算)為0.1%(二零二四年十二月三十一日：0.1%)，而本集團之營運資金比率則為4.47(二零二四年十二月三十一日：3.93)。預付款項、按金及其他應收款增加11.9%至64,100,000港元(二零二四年十二月三十一日：57,300,000港元)，乃由於本中期期間內採購量增加導致預付款項有所增加所致。其他應付款項及應計負債減少26.5%至129,200,000港元(二零二四年十二月三十一日：175,800,000港元)，乃由於本中期期間發放花紅所致。

於二零二五年六月三十日，本集團並無任何重大資本開支承擔。

### 財務政策

本集團實行穩健之財務政策，嚴格控制其現金及風險管理。本集團之現金及現金等值物主要以港元(「港元」)、人民幣(「人民幣」)及美元持有。現金盈餘一般存作以港元、人民幣及美元計值之短期存款。



### 匯率波動風險及相關對沖

本集團主要於香港及中國經營業務。香港業務方面，大部份交易以港元及美元計值。由於美元兌港元之匯率相對穩定，故相關匯兌風險被視為極低。中國內地業務方面，大部份交易以人民幣計值。人民幣兌換外幣受中國政府頒佈之外匯管制規則及規例規限。本集團面臨之匯率波動風險甚微。概無使用任何財務工具作對沖用途。因此，本集團將密切監察人民幣於近期之匯兌風險。

### 合約

於二零二五年六月三十日，主要軟件開發及信息產品分銷業務合約約為326,100,000港元(二零二四年十二月三十一日：211,100,000港元)，預期均將於一年時間內完成。

### 重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司之事項及重大投資

於二零二四年十二月三十一日，方正電子(作為買方)與新方正控股發展有限責任公司(「新方正」)及方正信息產業有限責任公司(「方正信息」)(作為賣方)(新方正及方正信息為本公司之主要股東)訂立股權轉讓協議，據此方正電子已同意向新方正及方正信息產業收購天津方正手迹數字技術有限公司之100%股權，代價為人民幣3,579,811.24元(相等於約3,876,000港元)。詳情請參閱日期為二零二四年十二月三十一日的本公司公告。收購於二零二五年一月三十一日完成。

除上文及上文「整體表現」第d段披露外，截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司之事項或重大投資。

### 資產抵押

於二零二五年六月三十日，本集團之銀行存款約值6,800,000港元已抵押予銀行，作為獲授銀行信貸之抵押。

### 有關重大投資或資本資產之未來計劃

於二零二五年六月三十日，本集團並無任何有關重大投資或資本資產之具體未來計劃。然而，本集團一直尋求軟件開發及系統集成業務之新投資機會，以擴闊本集團之收益及溢利基礎，及長遠而言提高股東價值。

### 或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。



## 董事於股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，董事於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股本、相關股份及債券中擁有根據本公司遵照證券及期貨條例第352條存置之登記冊所載，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)另行知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之權益及淡倉如下：

於本公司普通股之好倉：

| 董事姓名  | 身份及權益性質 | 所持普通股數目   | 佔本公司<br>已發行股本<br>之百分比 |
|-------|---------|-----------|-----------------------|
| 張建國先生 | 直接實益擁有  | 1,160,000 | 0.09                  |

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，概無董事於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份或債券中登記擁有須根據證券及期貨條例第352條記錄或根據標準守則另行知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益

於二零二五年六月三十日，本公司按照證券及期貨條例第336條存置之權益登記冊載有以下持有本公司已發行股本5%或以上之權益記錄(本公司董事或主要行政人員除外)：

好倉：

| 名稱                           | 附註 | 身份及權益性質   | 所持普通股數目     | 佔本公司<br>已發行股本<br>之百分比 |
|------------------------------|----|-----------|-------------|-----------------------|
| 中國平安保險(集團)股份有限公司<br>(「中國平安」) | 1  | 透過一間受控制公司 | 367,179,610 | 30.60                 |
| 中國平安人壽保險股份有限公司<br>(「平安人壽」)   | 2  | 透過一間受控制公司 | 367,179,610 | 30.60                 |



| 名稱                                     | 附註 | 身份及權益性質   | 所持普通股數目     | 佔本公司<br>已發行股本<br>之百分比 |
|----------------------------------------|----|-----------|-------------|-----------------------|
| 新方正(北京)企業管理發展有限公司<br>(「新方正(北京)」)       | 3  | 透過一間受控制公司 | 367,179,610 | 30.60                 |
| 新方正控股發展有限責任公司<br>(「新方正」)               | 4  | 透過一間受控制公司 | 367,179,610 | 30.60                 |
| 方正信息產業有限責任公司<br>(「方正信息」)               |    | 直接實益擁有    | 367,179,610 | 30.60                 |
| 北京漢儀創新科技股份有限公司<br>(「北京漢儀」)             | 5  | 透過一間受控制公司 | 134,350,000 | 11.20                 |
| 漢儀國際(香港)控股有限公司<br>(「漢儀國際」)             |    | 直接實益擁有    | 134,350,000 | 11.20                 |
| Growth XIII Investment Company Limited | 6  | 直接實益擁有    | 56,230,000  | 4.69                  |
| 劉曉冬女士                                  | 6  | 直接實益擁有    | 3,859,380   | 0.32                  |

## 附註：

- 按證券及期貨條例，中國平安以其於平安人壽之權益被視為持有367,179,610股股份之權益。
- 按證券及期貨條例，平安人壽以其於新方正(北京)之權益被視為持有367,179,610股股份之權益。
- 按證券及期貨條例，新方正(北京)以其於新方正集團之權益被視為持有367,179,610股股份之權益。
- 按證券及期貨條例，新方正以其於方正信息之權益被視為持有367,179,610股股份之權益。
- 按證券及期貨條例，北京漢儀以其於漢儀國際之權益被視為持有134,350,000股股份之權益。
- 根據一份於二零二四年八月二十一日之一致行動協議，按證券及期貨條例，Growth XIII Investment Company Limited 及劉曉冬女士被視為持有60,089,380股份，代表本公司於二零二五年六月三十日已發行股本的5.01%。



除上文所披露者外，據本公司所深知，於二零二五年六月三十日，除本公司董事（其權益載於上文「董事於股份、相關股份及債券之權益及淡倉」一節）以外，概無其他人士於本公司股份或相關股份登記擁有須根據證券及期貨條例第336條記錄之權益或淡倉。

## 購回、出售或贖回本公司的上市證券

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司於聯交所購買其15,002,000股股份。該等股份已於二零二五年七月被本公司在期後註銷。股份購回之詳情載列如下：

| 年份／月份   | 購回股份之數目    | 每股購買價    |          | 支付總額<br>千港元 |
|---------|------------|----------|----------|-------------|
|         |            | 最高<br>港元 | 最低<br>港元 |             |
| 二零二五年五月 | 1,610,000  | 1.03     | 0.98     | 1,628       |
| 二零二五年六月 | 13,392,000 | 1.14     | 0.99     | 14,637      |
|         | 15,002,000 |          |          | 16,265      |

董事認為股份購回符合本公司及股東的整體最佳利益，提升本集團之每股資產淨值及每股盈利。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於二零二五年六月三十日止六個月內概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券（包括出售上市規則所界定的庫存股份）。於二零二五年六月三十日，本公司及其附屬公司並無持有任何庫存股份。

## 企業管治

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載之企業管治守則（「企業管治守則」）之所有守則條文（「守則條文」），惟以下偏離事項除外：

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁之職責須分開，不應由一人同時兼任。於二零二五年一月九日，本公司總裁張建國先生（「張先生」）獲委任為董事會主席。彼在本集團主要的業務範圍擁有豐富的業務及管理經驗，董事會認為張先生兼任主席與總裁角色有利於本集團的管理及業務發展以及為本集團提供強大而一貫的領導。董事會將繼續進行檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當及合適時候將主席與總裁的角色分開。

## 上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已就本公司董事進行證券交易採納一套標準操守準則，其條款不較上市規則附錄C3所載之標準守則載列之規定準則寬鬆。經本公司作出特定查詢後，所有董事均確認彼等於中期報告涵蓋之會計期間內已遵守有關董事之證券交易之標準守則。



## 審核委員會

本公司審核委員會已連同本公司管理層審閱本集團截至二零二五年六月三十日止六個月之中期簡明綜合財務報表，包括本集團採納之會計原則。

## 董事資料變動

齊子鑫先生辭任執行董事、董事會主席、本公司授權代表、本公司提名委員會成員及主席以及本公司薪酬委員會成員，自二零二五年一月九日起生效。

邵行先生辭任執行董事，自二零二五年一月九日起生效。

郭頌先生獲委任為本公司執行董事及本公司授權代表，自二零二五年一月九日起生效。

徐澄潔先生獲委任為本公司執行董事，自二零二五年一月九日起生效。

張建國先生獲委任為本公司董事會主席、提名委員會成員及主席以及薪酬委員會成員，自二零二五年一月九日起生效。

吳婧女士及翟志勝先生獲委任為提名委員會之成員，自二零二五年七月八日生效。

除上文所披露者外，自截至二零二四年十二月三十一日止年度之年報刊發以來，概無須根據上市規則第13.51B(1)條的規定披露的本公司各董事資料變動。

## 董事會

於本報告日期，本公司董事會由執行董事張建國先生(主席及總裁)、王進超先生、郭頌先生、徐澄潔先生、李碩豐先生及吳婧女士，及獨立非執行董事陳仲戟先生、賴雅明先生及翟志勝先生。

承董事會命  
方正控股有限公司  
主席  
張建國

香港  
二零二五年八月二十六日