



(於開曼群島持續經營的有限公司)  
股份代號：03888

金山軟件有限公司  
二零二五年中期報告





# 目錄

公司資料	2
營運摘要	4
財務摘要	5
業務回顧及前景	7
管理層討論及分析	8
其他資料	13
中期簡明合併損益表	28
中期簡明合併綜合收益表	29
中期簡明合併財務狀況表	30
中期簡明合併權益變動表	32
中期簡明合併現金流量表	33
中期簡明合併財務報表附註	36
術語及詞彙	64

## 公司法定名稱

金山軟件有限公司

## 股票代碼

03888

## 上市日期

二零零七年十月九日

## 北京主要營業地址

中國

北京

海淀區

西二旗中路33號

小米科技園

D棟

郵編：100085

## 香港主要經營地址

香港

九龍尖沙咀

海港城港威大廈

第5座32樓3208室

## 註冊辦事處

P. O. Box 309

Ugland House

Grand Cayman, KY1-1104

Cayman Islands

## 執行董事

鄒濤先生

## 非執行董事

雷軍先生(主席)

求伯君先生

姚磊文先生

## 獨立非執行董事

王舜德先生

陳作濤先生

武文潔女士

## 審核委員會

武文潔女士(主席)

王舜德先生

陳作濤先生

## 薪酬委員會

王舜德先生(主席)

雷軍先生

陳作濤先生

武文潔女士

## 提名委員會

王舜德先生(主席)

姚磊文先生

武文潔女士

## 環境、社會及管治委員會

陳作濤先生(主席)

鄒濤先生

王舜德先生

武文潔女士

## 公司資料 (續)

### 董事會秘書／公司秘書

呂歐女士

### 授權代表

鄒濤先生

呂歐女士

### 股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

P. O. Box 1093

Boundary Hall

Cricket Square

Grand Cayman, KY1-1102

Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

香港

皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

### 核數師

安永會計師事務所(註冊公眾利益實體核數師)

執業會計師

香港

鰂魚涌

英皇道979號

太古坊一座27樓

### 香港法律顧問

貝克•麥堅時律師事務所

香港

鰂魚涌

英皇道979號

太古坊一座14樓

### 主要往來銀行

中信銀行股份有限公司

招商銀行股份有限公司

北京銀行股份有限公司

交通銀行股份有限公司

中國工商銀行(亞洲)有限公司

### 投資者及媒體關係

電話：(86) 10 82325515

傳真：(86) 10 82335757

電郵：ir@kingsoft.com

網址：www.kingsoft.com

## 辦公軟件及服務

	於二零二五年 六月	於二零二四年 六月	於二零二五年 三月	同比變動%	環比變動%
全球WPS Office月活躍設備* (百萬)	<b>651</b>	600	647	9	1

	於二零二五年 六月三十日	於二零二四年 六月三十日	同比變動%
累計付費用戶**(百萬)	<b>41.79</b>	38.15	10

\* 全球WPS Office月活躍設備數定義為WPS Office各端月活躍設備數合併，不包含金山文檔、金山詞霸等產品數據。

\*\* 累計付費用戶數定義為中國大陸過去十二個月內發生付費行為的個人付費用戶(不含一次性零售)。

# 財務摘要

	截至下列日期止三個月		
	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 三月三十一日 人民幣千元 (未經審計)
<b>收益</b>			
辦公軟件及服務	<b>1,355,653</b>	1,187,730	1,301,469
網絡遊戲及其他	<b>951,759</b>	1,286,036	1,036,526
	<b>2,307,412</b>	2,473,766	2,337,995
<b>收益成本</b>	<b>(453,784)</b>	(431,731)	(419,409)
<b>毛利</b>	<b>1,853,628</b>	2,042,035	1,918,586
研究及開發成本	<b>(853,753)</b>	(741,263)	(827,853)
銷售及分銷開支	<b>(424,031)</b>	(379,407)	(340,468)
行政開支	<b>(173,641)</b>	(155,353)	(160,288)
股份酬金成本	<b>(71,090)</b>	(81,794)	(53,685)
其他收入	<b>53,909</b>	106,230	69,120
其他開支	<b>(2,364)</b>	3,589	(3,959)
<b>營運溢利</b>	<b>382,658</b>	794,037	601,453
其他收益／(虧損)，淨額	<b>442,852</b>	(12,273)	(22,291)
財務收入	<b>165,505</b>	162,564	187,677
財務成本	<b>(9,456)</b>	(44,738)	(44,889)
分佔溢利及虧損：			
合營公司	<b>(7,637)</b>	(5,485)	(12,329)
聯營公司	<b>(170,109)</b>	(169,192)	(152,724)
<b>除稅前溢利</b>	<b>803,813</b>	724,913	556,897
所得稅開支	<b>(104,251)</b>	(48,372)	(48,333)
<b>本期溢利</b>	<b>699,562</b>	676,541	508,564
<b>以下人士應佔：</b>			
母公司擁有人	<b>532,440</b>	393,353	283,874
非控股權益	<b>167,122</b>	283,188	224,690
	<b>699,562</b>	676,541	508,564
	人民幣元 (未經審計)	人民幣元 (未經審計)	人民幣元 (未經審計)
<b>母公司普通權益持有人應佔每股盈利</b>			
基本	<b>0.39</b>	0.29	0.21
攤薄	<b>0.38</b>	0.28	0.21

## 財務摘要 (續)

	截至下列日期止六個月	
	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)
<b>收益</b>		
辦公軟件及服務	<b>2,657,122</b>	2,413,079
網絡遊戲及其他	<b>1,988,285</b>	2,197,562
	<b>4,645,407</b>	4,610,641
收益成本	<b>(873,193)</b>	(827,953)
<b>毛利</b>	<b>3,772,214</b>	3,782,688
研究及開發成本	<b>(1,681,606)</b>	(1,454,051)
銷售及分銷開支	<b>(764,499)</b>	(640,699)
行政開支	<b>(333,929)</b>	(315,626)
股份酬金成本	<b>(124,775)</b>	(158,263)
其他收入	<b>123,029</b>	177,531
其他開支	<b>(6,323)</b>	4,035
<b>營運溢利</b>	<b>984,111</b>	1,395,615
其他收益／(虧損)，淨額	<b>420,561</b>	(16,579)
財務收入	<b>353,182</b>	351,148
財務成本	<b>(54,345)</b>	(88,334)
分佔溢利及虧損：		
合營公司	<b>(19,966)</b>	(15,100)
聯營公司	<b>(322,833)</b>	(337,913)
<b>除稅前溢利</b>	<b>1,360,710</b>	1,288,837
所得稅開支	<b>(152,584)</b>	(90,707)
<b>本期溢利</b>	<b>1,208,126</b>	1,198,130
以下人士應佔：		
母公司擁有人	<b>816,314</b>	677,923
非控股權益	<b>391,812</b>	520,207
	<b>1,208,126</b>	1,198,130
	人民幣元 (未經審計)	人民幣元 (未經審計)
母公司普通權益持有人應佔每股盈利		
基本	<b>0.60</b>	0.51
攤薄	<b>0.59</b>	0.49

## 業務回顧及前景

第二季度，我們圍繞既定戰略穩步推進核心業務，堅定佈局未來。金山辦公集團以「AI、協作、國際化」為戰略重點，持續強化相關領域研發資源配置。我們打造深度匹配用戶場景需求的解決方案，在智慧辦公領域持續保持競爭優勢。網絡遊戲業務持續推進內容創新與全球拓展，經典IP與新品類協同發展。

第二季度總收益人民幣2,307.4百萬元，同比下降7%。其中，辦公軟件及服務業務收益人民幣1,355.7百萬元，同比增長14%；網絡遊戲及其他業務收益人民幣951.8百萬元，同比下降26%，主要受上年同期高基數影響。

二季度，辦公軟件業務穩健發展。對於WPS AI，我們發佈WPS AI 3.0，並推出原生Office辦公智能體「WPS靈犀」—WPS AI 3.0的核心能力載體。WPS AI 3.0通過雙向改造推動AI與辦公軟件的深度融合，實現了AI能力的原生嵌入和深度參與辦公流程。WPS靈犀融合多項AI功能，標誌著我們的AI能力由工具型應用向協同智能體轉變。我們亦對WPS 365的組件進行智能化升級，上線消息、會議、郵箱助手，提升辦公效能。

對於WPS個人業務，我們完成AI權益下放，並啟動AI新產品的落地和推廣。在海外市場，我們啟動新版WPS國際版研發，逐步實現國內高價值功能遷移。對於WPS 365業務，我們持續推進WPS 365深入行業及場景，積極推動AI項目落地，並與頭部客戶進行共創，以標桿項目為牽引進行複製推廣。對於WPS軟件業務，我們積極參與中央及地方政企用戶國產辦公軟件招標。我們的產品在流式及版式文檔市場的佔有率保持領先地位。

二季度，旗艦IP《劍網3》憑藉穩定的內容更新與持續的技術優化，保持用戶活躍。《劍俠情緣·零》上線，在傳承經典劍俠系列IP核心玩法的基礎上，實現創新探索。二次元遊戲《塵白禁區》延續長線運營策略，保持穩定用戶表現。自研科幻機甲遊戲《解限機》於七月全球公測，上線當日榮登Steam最受歡迎遊戲及熱度飆升遊戲排行榜榜首，並獲得IGN等多家國際權威遊戲媒體的高分評價。

此外，我們積極加強與海外優質IP的合作，深化其在國內市場的本地化運營能力。社交推理遊戲《鵝鴨殺》於六月獲得版號，預約量突破500萬，展現人氣，並預計下半年上線。《貓咪和湯》續作《貓咪和湯：魔法與美食》於五月獲得版號。下半年，我們將繼續聚焦重點產品的精細化運營，基於玩家反饋持續優化遊戲體驗。

展望未來，金山辦公集團將繼續加大對AI和協作的研發投入，推動產品及服務在更多各行業辦公場景的落地。網絡遊戲業務將繼續聚焦精品遊戲，深耕IP生態建設，穩步推進全球化佈局，實現長線運營。我們堅信，這些努力將鞏固本集團的核心競爭力，為實現長期高質量增長奠定堅實基礎。

## 二零二五年第二季度與二零二四年第二季度及二零二五年第一季度之比較

### 收益

二零二五年第二季度的收益為人民幣2,307.4百萬元，同比下降7%，環比下降1%。辦公軟件及服務、網絡遊戲及其他收益分別佔本集團二零二五年第二季度總收益的59%及41%。

二零二五年第二季度的辦公軟件及服務業務收益為人民幣1,355.7百萬元，同比增長14%，環比增長4%。同比增長主要是由於金山辦公集團的WPS 365及WPS個人業務的增長。WPS 365業務的強勁增長主要歸因於增強的產品力，優質的服務，以及通過複製及推廣典型解決方案實現的行業及業務場景的深入滲透。WPS個人業務的穩健增長主要受豐富的AI功能、提升的用戶體驗以及優化的運營策略所推動。

二零二五年第二季度的網絡遊戲及其他業務收益為人民幣951.8百萬元，同比下降26%，環比下降8%。同比下降主要由於二次元遊戲《塵白禁區》及《劍網3》於二零二四年第二季度的基礎較高所致。環比下降主要由於《塵白禁區》及《劍網3》的下降所致，部分被其他遊戲的收益增長所抵銷。

### 收益成本及毛利

二零二五年第二季度的收益成本為人民幣453.8百萬元，同比增長5%，環比增長8%。該等增長主要由於伴隨金山辦公集團的業務增長，服務器及帶寬成本、渠道成本及採購成本增加，部分被網絡遊戲業務的渠道成本下降所抵銷。

二零二五年第二季度的毛利為人民幣1,853.6百萬元，同比下降9%，環比下降3%。本集團的毛利率為80%，同比下降三個百分點，環比下降兩個百分點。

### 研發成本

二零二五年第二季度的研發成本為人民幣853.8百萬元，同比增長15%，環比增長3%。同比增長主要受對AI及協作能力的持續投資，以及對新遊戲品類的投入增加所推動。

### 銷售及分銷開支

二零二五年第二季度的銷售及分銷開支為人民幣424.0百萬元，同比增長12%，環比增長25%。該等增長主要由於金山辦公集團的營銷及推廣活動增加，以及為支持新遊戲上線前期活動，推廣和廣告投入增加。

### 行政開支

二零二五年第二季度的行政開支為人民幣173.6百萬元，同比增長12%，環比增長8%。同比增長主要由於金山辦公集團的人員相關開支增加所致。

## 管理層討論及分析(續)

### 股份酬金成本

二零二五年第二季度的股份酬金成本為人民幣71.1百萬元，同比下降13%，環比增長32%。環比增長主要由於本季度向本公司部分附屬公司的選定僱員授出獎勵股份。

### 扣除股份酬金成本前的營運溢利

二零二五年第二季度的扣除股份酬金成本前的營運溢利為人民幣453.7百萬元，同比下降48%，環比下降31%。

### 其他收益／(虧損)，淨額

二零二五年第二季度的其他收益淨額為人民幣442.9百萬元，而二零二四年第二季度及二零二五年第一季度的虧損分別為人民幣12.3百萬元及人民幣22.3百萬元。本季度的收益主要由於我們因金山雲於二零二五年第二季度發行新股份產生攤薄影響而確認視為出售金山雲的收益。

### 分佔聯營公司溢利及虧損

二零二五年第二季度錄得分佔聯營公司虧損人民幣170.1百萬元，而二零二四年第二季度及二零二五年第一季度的分佔虧損分別為人民幣169.2百萬元及人民幣152.7百萬元。

### 所得稅開支

二零二五年第二季度的所得稅開支為人民幣104.3百萬元，而二零二四年第二季度及二零二五年第一季度的所得稅開支分別為人民幣48.4百萬元及人民幣48.3百萬元。該等增加主要由於二零二五年第二季度視為出售金山雲所產生的應計遞延稅項開支。

### 母公司擁有人應佔溢利

由於上述原因，二零二五年第二季度的母公司擁有人應佔溢利為人民幣532.4百萬元，而二零二四年第二季度及二零二五年第一季度的溢利分別為人民幣393.4百萬元及人民幣283.9百萬元。

### 扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利

扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利為撇除母公司擁有人應佔的股份酬金成本影響的母公司擁有人應佔溢利。

本集團相信，扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利將有助於投資者更好地了解本集團的整體經營業績。在評估本集團的經營業績時，該資料不應作為單一考慮因素，亦不應替代本集團按照國際財務報告會計準則計算之溢利或其他任何經營業績計量指標。此外，扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利可能同其他公司採用的該等相近名稱之數據不具有可比性。

二零二五年第二季度扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利為人民幣569.6百萬元，而二零二四年第二季度及二零二五年第一季度的溢利分別為人民幣440.9百萬元及人民幣316.0百萬元。二零二五年第二季度、二零二四年第二季度及二零二五年第一季度，扣除股份酬金成本影響的淨溢利率分別為25%、18%及14%。

## 二零二五年上半年與二零二四年上半年之比較

### 收益

二零二五年上半年的收益為人民幣4,645.4百萬元，較上年同期增長1%。來自辦公軟件及服務和網絡遊戲及其他的收益分別佔本集團二零二五年上半年總收益的57%及43%。

二零二五年上半年來自辦公軟件及服務業務的收益為人民幣2,657.1百萬元，較上年同期增長10%。該增長主要是由於金山辦公集團的WPS個人及WPS 365業務的增長。WPS個人業務的穩健增長主要歸因於增強的產品力、更好的用戶體驗以及優化的商業策略。WPS 365業務的強勁增長主要歸因於增強的產品力，優質的服務，以及典型解決方案在行業和業務場景的複製及推廣。

二零二五年上半年來自網絡遊戲及其他業務的收益為人民幣1,988.3百萬元，較上年同期下降10%。該下降主要由於《塵白禁區》及《劍俠世界：起源》於二零二四年上半年的基礎較高所致，部分被《劍網3》的增長所抵銷。

### 收益成本及毛利

二零二五年上半年的收益成本為人民幣873.2百萬元，較上年同期增長5%。該增長主要由於伴隨著金山辦公集團業務增長，服務器及帶寬成本以及渠道成本增加。

二零二五年上半年的毛利為人民幣3,772.2百萬元，較上年同期持平。本集團的毛利率為81%，較上年同期減少一個百分點。

### 研發成本

二零二五年上半年研發成本為人民幣1,681.6百萬元，較上年同期增長16%。該增長主要由於金山辦公集團的員工人數增加、新遊戲品類的外包開支增加以及AI相關開支增加。

### 銷售及分銷開支

二零二五年上半年銷售及分銷開支為人民幣764.5百萬元，較上年同期增長19%。該增長主要由於為支持新遊戲上線前活動，推廣及廣告力度增加。

### 行政開支

二零二五年上半年的行政開支為人民幣333.9百萬元，較上年同期增長6%。

### 股份酬金成本

二零二五年上半年的股份酬金成本為人民幣124.8百萬元，較上年同期減少21%。

### 扣除股份酬金成本前的營運溢利

二零二五年上半年的扣除股份酬金成本前的營運溢利為人民幣1,108.9百萬元，較上年同期減少29%。

### 其他收益／(虧損)，淨額

二零二五年上半年的其他收益淨額為人民幣420.6百萬元，上年同期虧損為人民幣16.6百萬元。二零二五年上半年的收益主要由於金山雲於二零二五年第二季度發行新股份產生的攤薄影響導致我們確認視為出售金山雲的收益。

## 管理層討論及分析(續)

### 分佔聯營公司溢利及虧損

我們於二零二五年上半年錄得分佔聯營公司虧損人民幣322.8百萬元，而二零二四年上半年的虧損為人民幣337.9百萬元。

### 所得稅開支

二零二五年及二零二四年上半年所得稅開支分別為人民幣152.6百萬元及人民幣90.7百萬元。該增加主要由於二零二五年第二季度視為出售金山雲所產生的應計遞延稅項開支。

### 母公司擁有人應佔溢利

由於上述原因，二零二五年上半年母公司擁有人應佔溢利為人民幣816.3百萬元，而上年同期為溢利人民幣677.9百萬元。

### 扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利

二零二五年上半年扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利為人民幣885.6百萬元，而上年同期的溢利為人民幣769.9百萬元。二零二五年及二零二四年上半年，扣除股份酬金成本影響的淨溢利率分別為19%及17%。

### 流動資金及財務資源

於報告期末，本集團現金狀況強勁。於二零二五年六月三十日，本集團的主要財務資源以現金及銀行存款以及受限制現金形式持有，分別為人民幣22,594.0百萬元及人民幣3.0百萬元，總計佔本集團總資產的60%。

於二零二五年六月三十日，本集團的資產負債率(即總負債除以總資產)為17%，而二零二四年十二月三十一日為26%。

#### 附註：

本集團管理現金時考慮的現金資源包括但不限於現金及銀行存款、受限制現金及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。於二零二五年六月三十日，本集團現金資源總額為人民幣25,156.2百萬元。

### 外幣風險管理

於二零二五年六月三十日，本集團以非人民幣貨幣計值存款所持的金融資產為人民幣4,191.3百萬元。由於並無具成本效益的對沖措施應對人民幣波動，故如有任何與我們的存款和投資有關的外匯匯率發生波動，本集團都有可能產生虧損，因而存在風險。

### 經營活動產生的現金淨額

經營活動產生的現金淨額反映本集團在上述六個月期間的溢利，已就非現金項目(如分佔聯營公司虧損、財務收入及視為出售聯營公司的收益)及若干財務狀況表項目(如合約負債、其他應付款項及應計開支)變動之影響作出調整(視乎情況而定)。

截至二零二五年六月三十日及二零二四年六月三十日止六個月，經營活動產生的現金淨額分別為人民幣664.9百萬元及人民幣1,374.3百萬元。

### 資本開支

資本開支指就固定資產及無形資產而產生的現金付款。截至二零二五年六月三十日及二零二四年六月三十日止六個月，資本開支所用現金分別為人民幣202.6百萬元及人民幣164.3百萬元。

### 重大投資

金山雲集團提供全面的尖端雲產品及涵蓋公有雲及企業雲服務的精心打造的行業特定解決方案。憑藉其廣泛的雲基礎設施、基於其雄厚的雲技術研發實力的先進雲產品、行業特定解決方案及為客戶提供覆蓋項目全階段的端到端實施部署，幫助客戶實現數字化。於二零二零年五月八日完成分拆及獨立上市後，金山雲不再為附屬公司而視為本公司之聯營公司。我們持有於金山雲之投資，以繼續實施雲戰略(我們的核心戰略之一)。

於二零二五年六月三十日，我們持有金山雲1,492,621,584股股份，佔其投票權的35.59%。本集團持有金山雲股權之公允價值為約人民幣9,038.8百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣7,855.2百萬元)，乃根據金山雲之市價估計，佔本集團總資產的24%(二零二四年十二月三十一日：21%)。於金山雲之投資的賬面價值為約人民幣2,361.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣1,911.1百萬元)，佔本集團總資產的6%(二零二四年十二月三十一日：5%)。二零二五年上半年金山雲之經調整虧損淨額為人民幣802.3百萬元(二零二四年上半年：人民幣701.0百萬元)。

除於金山雲之投資外，於二零二五年六月三十日，概無其他個別投資的賬面值佔本集團總資產的5%或以上。

### 未來重大投資或資本資產計劃

截至二零二五年六月三十日，我們並無任何重大投資或資本資產計劃。

### 附屬公司、聯營公司及合營公司之重大收購事項及出售事項

於二零二五年上半年，我們並無任何附屬公司、聯營公司及合營公司之重大收購或出售事項。

## 其他資料

### 董事之證券權益

於二零二五年六月三十日，本公司董事及最高行政人員及彼等各自之聯繫人士於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例)的股份、相關股份或債券中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所之權益及淡倉(包括根據該等證券及期貨條例規定彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於本公司保存之登記冊之權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

#### 於本公司股份及相關股份之權益

董事姓名	身份	擁有權益的股份數目	佔已發行股份總數的百分比(附註1)	擁有權益的股份性質
雷軍	受控法團權益	213,157,048	15.22	好倉
	其他	90,000,000	6.43	好倉
	總計	303,157,048 (附註2)	21.65	好倉
求伯君	受控法團權益	90,000,000 (附註3)	6.43	好倉
鄒濤	實益擁有人	12,111,707	0.86	好倉

附註：

- 佔已發行股份總數的百分比乃按本公司於二零二五年六月三十日的已發行股份總數計算，即為1,400,425,790股。
- 於二零二五年六月三十日，於該等303,157,048股股份中，(i) 174,818,191股股份由Color Link Management Limited(一間由雷軍先生擁有全部權益的英屬處女群島公司)持有；(ii) 38,338,857股股份由小米集團多家全資附屬公司(根據證券及期貨條例，由雷軍先生控制的公司)擁有；及(iii)根據證券及期貨條例，雷軍先生被視為於90,000,000股股份中擁有權益，因為根據雷軍先生及求伯君先生訂立的投票同意協議及其補充協議，求伯君先生將以與雷軍先生相同的方式對該等股份進行投票。
- 該等股份由Topclick Holdings Limited(一間由求伯君先生全資擁有的英屬處女群島公司)持有。此外，根據證券及期貨條例，雷軍先生亦被視為於該等股份中擁有權益，因為根據雷軍先生及求伯君先生訂立的投票同意協議及其補充協議，求伯君先生將以與雷軍先生相同的方式對該等股份進行投票。

### 於本公司相聯法團的股份及相關股份之權益

#### 西山居 (附註1)

董事姓名	身份	擁有權益的股份數目	佔按類別劃分的已發行股本的百分比 (附註2)	擁有權益的股份性質
鄒濤	實益擁有人	18,123,462	1.97	好倉

附註：

1. 西山居為本公司之非全資附屬公司。
2. 佔按類別劃分的已發行股本之百分比乃按二零二五年六月三十日西山居已發行普通股(即為920,289,438股)計算。

#### 金山雲 (附註1)

董事姓名	身份	擁有權益的股份數目	佔按類別劃分的已發行股本的百分比 (附註2)	擁有權益的股份性質
鄒濤	實益擁有人	2,000,000	0.05	好倉

附註：

1. 金山雲由本公司擁有35.59%權益及為本公司相聯法團。
2. 佔按類別劃分的已發行股本之百分比乃按二零二五年六月三十日金山雲已發行普通股(即為4,193,784,801股)計算。

#### 獵豹移動 (附註1)

董事姓名	身份	擁有權益的股份數目	佔按類別劃分的已發行股本的百分比 (附註2)	擁有權益的股份性質
雷軍 (附註3)	受控法團權益	17,660,264	3.41	好倉

附註：

1. 於二零二五年六月三十日，本公司持有獵豹移動(其於紐交所上市)43.96%的所有權權益及24.76%的投票權。
2. 佔按類別劃分的已發行股本之百分比乃按二零二五年六月三十日的已發行A類獵豹股份(即為518,104,900股)計算。
3. 在該等17,660,264股股份中，(i) 14,285,714股股份由小米集團(根據證券及期貨條例，由雷軍先生持有30%以上投票權的公司)持有；(ii) 3,374,550股股份由Team Guide Limited(該公司由Techno Frontier Investments Limited的全資附屬公司擁有)持有。Techno Frontier Investments Limited的全部權益乃由ARK Trust (Hong Kong) Limited持有，該公司是雷軍先生(作為委託人)為彼及其家人的利益成立的信託的受託人。

除上文披露者外，於二零二五年六月三十日，概無董事或最高行政人員及彼等的聯繫人士於本公司及其相聯法團的任何股份、相關股份或債券中擁有權益或淡倉。

## 其他資料(續)

### 股份計劃

#### 二零二四年股份計劃

二零二四年股份計劃於二零二四年五月二十三日在股東週年大會上獲本公司股東批准並採納。二零二四年股份計劃旨在就合資格參與者對本集團作出的貢獻提供激勵或獎勵，並有助本集團聘請及留住優秀僱員並吸引對本集團有價值的人力資源。合資格參與者包括僱員參與者、關聯實體參與者及服務提供者，或經董事會或計劃管理人批准，僅為代表任何合資格參與者或其團體持有購股權或獎勵而設立的任何特殊目的公司(如信託或私人公司)。根據二零二四年股份計劃，董事會可在符合上市規則的前提下，全權酌情決定參與者的資格、購股權或獎勵所包含的股份數目、業績目標、購股權或獎勵的行使期及歸屬期。根據二零二四年股份計劃及本公司任何其他計劃(如有)可予發行的新股份最高數目合共將為133,916,711股股份，佔二零二四年五月二十三日已發行股份總數的10%(不包括任何庫存股份)(「計劃授權限額」)。為免生疑，就透過發行本公司新股份提供資金的本公司所有股份計劃(包括二零二四年股份計劃)項下授出的所有購股權及獎勵而可能發行的新股份總數不得超過股東批准股份計劃當日或根據股份計劃更新計劃授權當日(以較晚者為準)已發行股份(不包括任何庫存股份)數量的10%。在計劃授權限額內，就根據二零二四年股份計劃授予服務提供者參與者的所有購股權及獎勵而可能發行的股份總數不得超過13,391,671股股份，佔二零二四年五月二十三日已發行股份總數的1%(「服務提供者分項限額」)。於報告期內，並無根據二零二四年股份計劃授予合資格參與者任何股份獎勵或購股權。因此，截至二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，計劃授權限額及服務提供者分項限額項下可供授出股份分別為133,916,711股及13,391,671股。於報告期內於行使二零二四年股份計劃項下授出的購股權後及就獎勵可能發行的股份數目除以報告期內已發行股份的加權平均數為零。有關二零二四年股份計劃之詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月三十日之通函及財務報表附註13。

於二零二五年上半年，二零二四年股份計劃項下尚未行使股份獎勵的變動概述如下：

二零二五年上半年股份獎勵數量變動情況

承授人/參與者	授出日期	歸屬期	於二零二五年					於二零二五年	
			一月一日 尚未行使	已授出	已歸屬	已失效	已註銷	六月三十日 尚未行使	
其他僱員	二零二四年九月三日	二零二五年二月十日至 二零二九年二月十日	1,527,400	—	(305,472)	(10,123)	—	1,211,805	
合計			1,527,400	—	(305,472)	(10,123)	—	1,211,805	

附註：緊接根據二零二四年股份計劃於報告期內歸屬股份獎勵日期前(即二零二五年二月十日)股份加權平均收市價為42.7港元。

## 購股權計劃

### 二零一一年購股權計劃

本公司實施二零一一年購股權計劃，旨在向合資格參與者提供激勵及獎勵。二零一一年購股權計劃合資格參與者包括(a)僱員(不論為全職或兼職僱員，包括任何執行董事，但不包括任何非執行董事)；及(b)本集團或任何投資實體的非執行董事(包括獨立非執行董事)。二零一一年購股權計劃乃於二零一一年十二月九日生效，並於二零一一年十二月八日屆滿，因此，於二零二五年一月一日或二零二五年六月三十日，概無二零一一年購股權計劃項下可供授出的購股權。於報告期內，於行使二零一一年購股權計劃項下授出的購股權後可能發行的股份數目除以報告期內已發行股份的加權平均數為零。

以下為截至二零二五年六月三十日止六個月內二零一一年購股權計劃項下尚未行使的購股權。

參與者姓名或類別	歸屬期	行使期	購股權數目					購股權的 行使價 每股港元		
			於 二零二五年 一月一日	期內授出	期內行使	期內失效	期內註銷			
<b>執行董事</b>										
鄧濤	二零一七年 十二月一日至 二零二一年 十二月一日	二零一七年 十二月一日至 二零二七年 四月二十日	2,529,800	—	—	—	—	2,529,800	二零一七年 四月二十一日	20.25
<b>合計</b>			<b>2,529,800</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>2,529,800</b>		

### 二零二一年購股權計劃

鑒於二零一一年購股權計劃即將屆滿，於二零二一年十二月九日，本公司已採納二零二一年購股權計劃，旨在向合資格參與者提供激勵及獎勵、招聘及挽留優秀僱員及吸引寶貴之人才。於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，二零二一年購股權計劃項下可供授出的購股權數目為131,520,371份。為免生疑問，於二零二四年股份計劃生效後，本公司不得根據二零二一年購股權計劃進一步授出任何購股權。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月三十日之通函。於報告期內，於行使二零二一年購股權計劃項下授出的購股權後可能發行的股份數目除以報告期內已發行股份的加權平均數為零。

於報告期內，於行使二零二四年股份計劃、二零一一年購股權計劃及二零二一年購股權計劃項下授出的購股權後及就獎勵可能發行的股份數目除以報告期內已發行股份的加權平均數為零。

## 其他資料 (續)

以下為截至二零二五年六月三十日止六個月內二零二一年購股權計劃項下尚未行使的購股權。

參與者姓名或類別	歸屬期	行使期	購股權數目				購股權的授出日期	購股權的行使價每股港元		
			於二零二五年一月一日	期內授出	期內行使	期內失效			於二零二五年六月三十日	
<b>執行董事</b>										
鄧濤	二零二三年七月四日至二零二七年七月四日	二零二三年七月四日至二零三二年七月三日	5,500,000	—	—	—	—	5,500,000	二零二二年七月四日	31.69
<b>合計</b>			<b>5,500,000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>5,500,000</b>		

### 西山居購股權計劃

於二零一三年六月二十七日，本公司及西山居之股東批准並採納西山居、其附屬公司或其投資實體的特選僱員可參與的西山居購股權計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。西山居購股權計劃將自二零一三年六月二十七日起計十年內有效。西山居購股權計劃於二零一六年十二月二十六日及二零一七年五月二十四日修訂及更新，並於二零二三年六月二十六日屆滿。

西山居購股權計劃並非本公司或本公司主要附屬公司的購股權計劃，因此，根據上市規則第17章，其並不構成股份計劃。

購股權計劃的更多詳情乃載於財務報表附註13。

### 股份獎勵計劃

#### 股份獎勵計劃

董事會於二零零八年三月三十一日採納股份獎勵計劃。於二零二一年七月五日，董事會議決修訂股份獎勵計劃之若干條文，以(其中包括)(i)允許本公司配發及發行新股份作為獎勵股份；及(ii)將股份獎勵計劃之終止日期延長至二零二七年三月三十日。有關股份獎勵計劃之修訂詳情，請參閱本公司日期為二零二一年七月五日之公告。

股份獎勵計劃旨在認同本集團及聯營公司若干僱員(包括但不限於擔任董事的僱員)所作的貢獻，向彼等提供獎勵，以挽留彼等為本集團的持續營運及發展作出努力及吸引合適人員以促進本集團進一步發展。

根據股份獎勵計劃之條款，董事會可能不時按其絕對酌情權及在按其認為適當之條款及條件的規限下(包括由董事會不時釐定的每名僱員是否符合資格的基準)遴選僱員以參與股份獎勵計劃，並釐定將予獎勵的股份數目。董事會將不會授出任何獎勵股份，致使董事會根據股份獎勵計劃授出獎勵之標的股份總數(但不包括任何已失效或沒收之股份)合共超過本公司於授出當日已發行股份的10%。自二零二四年五月二十三日採納二零二四年股份計劃以來，概無根據股份獎勵計劃授出進一步獎勵。因此，於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，根據股份獎勵計劃可供日後授出的股份獎勵數目為0及0。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月三十日之通函。於報告期內，就股份獎勵計劃項下授出的獎勵可供發行的股份數目除以報告期內已發行股份的加權平均數為0。

## 其他資料 (續)

倘授出股份獎勵會導致截至有關授出日期(包括該日)止十二個月期間根據股份獎勵計劃向有關承授人授出股份獎勵(包括任何已失效或沒收的股份)涉及的獎勵股份最高數目合共超過本公司於有關授出日期已發行股本的1%，則不得向任何承授人授出股份獎勵。該等股份將以本公司的成本收購，因此，承授人毋須就該等股份支付任何購買價。此外，承授人毋須就接納已授出的獎勵股份支付任何款項。

於二零二五年上半年，股份獎勵計劃項下尚未行使獎勵股份的變動概述如下：

承授人/ 參與者	授出日期	歸屬期	二零二五年上半年獎勵股份數量變動情況					於 二零二五年 六月三十日 尚未行使
			於 二零二五年 一月一日 尚未行使	已授出	已歸屬	已失效	已註銷	
<b>執行董事</b>								
鄒濤	二零二二年七月一日	二零二三年七月一日至 二零二七年七月一日	1,320,000	—	—	—	—	1,320,000
<b>董事小計</b>			<b>1,320,000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1,320,000</b>
其他僱員	二零二零年四月二十四日	二零二一年四月二十四日至 二零二五年四月二十四日	3,360	—	(3,360)	—	—	—
其他僱員	二零二二年三月二十五日	二零二三年三月二十五日至 二零二七年三月二十五日	14,040	—	(4,680)	—	—	9,360
其他僱員	二零二二年七月十九日	二零二三年七月十九日至 二零二七年七月十九日	240,000	—	—	—	—	240,000
其他僱員	二零二三年三月二十七日	二零二三年三月二十七日至 二零二六年三月二十七日	4,560	—	(2,280)	—	—	2,280
其他僱員	二零二三年三月二十七日	二零二四年三月二十七日至 二零二八年三月二十七日	40,320	—	(10,080)	—	—	30,240
其他僱員	二零二三年四月二十一日	二零二四年二月十日至 二零二八年二月十日	245,597	—	(61,403)	—	—	184,194
其他僱員	二零二三年十月二十日	二零二四年二月十日至 二零二八年二月十日	977,927	—	(244,482)	—	—	733,445
其他僱員	二零二三年十二月一日	二零二四年十二月一日至 二零二八年十二月一日	264,000	—	—	—	—	264,000
其他僱員	二零二三年十二月四日	二零二四年二月十日至 二零二八年二月十日	85,042	—	(21,260)	—	—	63,782
其他僱員	二零二四年三月二十一日	二零二五年三月二十一日至 二零二九年三月二十一日	122,000	—	(24,400)	—	—	97,600
<b>其他僱員小計</b>			<b>1,996,846</b>	<b>—</b>	<b>(371,945)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1,624,901</b>
<b>合計</b>			<b>3,316,846</b>	<b>—</b>	<b>(371,945)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>2,944,901</b>

附註：緊接根據股份獎勵計劃於報告期內歸屬獎勵股份日期前(即二零二五年二月十日、二零二五年二月十日、二零二五年二月十日、二零二五年三月二十一日、二零二五年三月二十五日、二零二五年三月二十七日、二零二五年三月二十七日及二零二五年四月二十四日)股份加權平均收市價為42.3港元。

## 其他資料(續)

### 金山辦公股份獎勵計劃

為向合資格參與者提供激勵及獎勵，包括由金山辦公董事會釐定的金山辦公集團高級管理層、核心管理人員及技術骨幹(視情況而定)，金山辦公股東於二零二一年六月二日批准及採納二零二一年金山辦公股份獎勵計劃，於二零二二年四月二十八日批准及採納二零二二年金山辦公股份獎勵計劃，於二零二三年六月六日批准及採納二零二三年金山辦公股份獎勵計劃，於二零二四年五月二十八日批准及採納二零二四年金山辦公股份獎勵計劃，並於二零二五年六月四日批准及採納二零二五年金山辦公股份獎勵計劃，而金山辦公集團的特選僱員有權參與該等計劃。金山辦公股份獎勵計劃的參與者毋須就接納根據金山辦公股份獎勵計劃授出的金山辦公獎勵股份支付任何款項。金山辦公股份獎勵計劃於股份獎勵授出日期起至所有已授出股份獎勵獲歸屬或失效日期止期間(不得超過60個月)屬有效及具效力。二零二一年金山辦公股份獎勵計劃、二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃、二零二四年金山辦公股份獎勵計劃及二零二五年金山辦公股份獎勵計劃的歸屬期由金山辦公董事會釐定，分別介乎1至3年、1至3.5年、1至3年、1至3年及1至5年。根據二零二一年金山辦公股份獎勵計劃、二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃、二零二四年金山辦公股份獎勵計劃及二零二五年金山辦公股份獎勵計劃授出的限制性股票的行使期為歸屬期結束後至歸屬日期一週年之前的任何時間。

金山辦公董事根據二零二一年金山辦公股份獎勵計劃、二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃、二零二四年金山辦公股份獎勵計劃及二零二五年金山辦公股份獎勵計劃獲授權發行最多870,000股股份、1,000,000股股份、1,000,000股股份、997,000股股份及3,460,000股股份，分別佔金山辦公於二零二五年六月三十日已發行股本總數約0.19%、0.22%、0.22%、0.22%及0.75%。於二零二五年一月一日，二零二五年金山辦公股份獎勵計劃尚未獲採納，且二零二一年金山辦公股份獎勵計劃、二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃及二零二四年金山辦公股份獎勵計劃可供日後授出的獎勵數目分別為零、零、零及零。於二零二五年六月三十日，二零二一年金山辦公股份獎勵計劃、二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃、二零二四年金山辦公股份獎勵計劃及二零二五年金山辦公股份獎勵計劃可供日後授出的獎勵數目分別為零、零、零、零及669,000股股份。於報告期內，就二零二一年金山辦公股份獎勵計劃、二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃、二零二四年金山辦公股份獎勵計劃及二零二五年金山辦公股份獎勵計劃項下授出的獎勵可能發行的股份數目除以報告期內已發行股份的加權平均數分別為零、零、零、零及約0.75%。

在有效期內通過金山辦公所有股份獎勵計劃授予任何承授人的股份獎勵數目不得超過金山辦公於股份獎勵計劃提交金山辦公股東大會審議之日已發行股份總數的1%。根據二零二一年金山辦公股份獎勵計劃、二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃、二零二四年金山辦公股份獎勵計劃及二零二五年金山辦公股份獎勵計劃授出的限制性股票的授出價格分別為人民幣45.86元、人民幣45.86元、人民幣150.00元、人民幣146.74元及人民幣151.46元(即滿足授出條件及歸屬條件的承授人有權按該等價格認購金山辦公將向其發行的限制性股票)。承授人毋須就接納根據金山辦公股份獎勵計劃所授出獎勵股份支付任何款項。採用獨立定價方法釐定限制性股票的授出價格、授出價格及定價方法。金山辦公經計及金山辦公現行每股市場價格、激勵參與者的角色及職責、激勵計劃的有效性以及金山辦公股份支付成本的影響等因素後，達致授出價格及定價方法。由於股息分派，截至本中報日期，二零二一年金山辦公股份獎勵計劃、二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃及二零二四年金山辦公股份獎勵計劃項下限制性股票的授出價格已分別調整為人民幣42.95元、人民幣43.55元、人民幣148.39元及人民幣145.86元。

## 其他資料 (續)

於二零二五年上半年，二零二一年金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使限制性股票的變動概述如下：

承授人/ 參與者	授出日期	行使期	二零二五年上半年限制性股票數量變動情況					於 二零二五年 六月三十日 尚未行使
			於 二零二五年 一月一日 尚未行使	已授出	已行使	已失效	已註銷	
其他僱員	二零二一年十二月二十八日	二零二二年十二月二十八日至 二零二五年十二月二十八日	32,300	—	(32,300)	—	—	—
<b>合計</b>			<b>32,300</b>	<b>—</b>	<b>(32,300)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

附註：

1. 緊接根據二零二一年金山辦公股份獎勵計劃行使限制性股票日期前(即二零二五年二月二十五日)金山辦公的股份加權平均收市價為人民幣373.72元。
2. 於報告期內，概無限制性股票已歸屬，以及32,300股限制性股票已獲行使。詳情請參閱財務報表附註13。

於二零二五年上半年，二零二二年金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使限制性股票的變動概述如下：

承授人/ 參與者	授出日期	行使期	二零二五年上半年限制性股票數量變動情況					於 二零二五年 六月三十日 尚未行使
			於 二零二五年 一月一日 尚未行使	已授出	已行使	已失效	已註銷	
其他僱員	二零二二年四月二十九日	二零二三年四月二十九日至 二零二六年十月二十九日	260,715	—	(247,625)	(10,880)	—	2,210
其他僱員	二零二二年十二月二十八日	二零二三年十二月二十八日至 二零二六年十二月二十八日	127,032	—	(62,568)	(1,734)	—	62,730
<b>合計</b>			<b>387,747</b>	<b>—</b>	<b>(310,193)</b>	<b>(12,614)</b>	<b>—</b>	<b>64,940</b>

附註：

1. 緊接根據二零二二年金山辦公股份獎勵計劃行使限制性股票日期前(即二零二五年二月二十五日及二零二五年五月二十七日)金山辦公的股份加權平均收市價為人民幣304.23元。
2. 於報告期內，245,480股限制性股票已歸屬，以及310,193股限制性股票已獲行使。詳情請參閱財務報表附註13。
3. 根據二零二二年金山辦公股份獎勵計劃授出的尚未行使限制性股票的歸屬期分別為3年至3.5年不等。

## 其他資料(續)

於二零二五年上半年，二零二三年金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使限制性股票的變動概述如下：

承授人/ 參與者	授出日期	行使期	二零二五年上半年限制性股票數量變動情況					於 二零二五年 六月三十日 尚未行使
			於 二零二五年 一月一日 尚未行使	已授出	已行使	已失效	已註銷	
其他僱員	二零二三年六月六日	二零二四年六月六日至 二零二七年六月六日	504,376	—	(245,949)	(8,935)	—	249,492
其他僱員	二零二三年十二月二十八日	二零二四年十二月二十八日至 二零二七年十二月二十八日	198,940	—	(65,208)	(1,340)	—	132,392
<b>合計</b>			<b>703,316</b>	<b>—</b>	<b>(311,157)</b>	<b>(10,275)</b>	<b>—</b>	<b>381,884</b>

附註：

1. 緊接根據二零二三年金山辦公股份獎勵計劃行使限制性股票日期前(即二零二五年二月二十五日及二零二五年五月二十七日)金山辦公的股份加權平均收市價為人民幣300.4元。
2. 於報告期內，245,949股限制性股票已歸屬，以及311,157股限制性股票已獲行使。詳情請參閱財務報表附註13。
3. 根據二零二三年金山辦公股份獎勵計劃授出的尚未行使限制性股票的歸屬期為2年至3年不等。

於二零二五年上半年，二零二四年金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使限制性股票的變動概述如下：

承授人/ 參與者	授出日期	行使期	二零二五年上半年限制性股票數量變動情況					於 二零二五年 六月三十日 尚未行使
			於 二零二五年 一月一日 尚未行使	已授出	已行使	已失效	已註銷	
其他僱員	二零二四年五月二十九日	二零二五年五月二十九日至 二零二八年五月二十九日	791,500	—	(258,390)	(8,500)	—	524,610
其他僱員	二零二四年十二月二十七日	二零二五年十二月二十七日至 二零二八年十二月二十七日	199,000	—	—	—	—	199,000
<b>合計</b>			<b>990,500</b>	<b>—</b>	<b>(258,390)</b>	<b>(8,500)</b>	<b>—</b>	<b>723,610</b>

附註：

1. 緊接根據二零二四年金山辦公股份獎勵計劃行使限制性股票日期前(即二零二五年六月六日)金山辦公的股份加權平均收市價為人民幣291.68元。
2. 於報告期內，258,390股限制性股票已歸屬及已獲行使。詳情請參閱財務報表附註13。
3. 根據二零二四年金山辦公股份獎勵計劃授出的尚未行使限制性股票的歸屬期為1年至3年不等。

## 其他資料 (續)

於二零二五年上半年，二零二五年金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使限制性股票的變動概述如下：

承授人／ 參與者	授出日期	行使期	二零二五年上半年限制性股票數量變動情況					於 二零二五年 六月三十日 尚未行使
			於 二零二五年 一月一日 尚未行使	已授出	已行使	已失效	已註銷	
其他僱員	二零二五年六月四日	二零二六年六月四日至 二零三一年六月四日	—	2,791,000	—	—	—	2,791,000
<b>合計</b>			<b>—</b>	<b>2,791,000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>2,791,000</b>

附註：

- 於報告期內，概無限制性股票已歸屬或已獲行使。詳情請參閱財務報表附註13。
- 根據二零二五年金山辦公股份獎勵計劃授出的尚未行使限制性股票的歸屬期為1年至5年不等。

截至二零二五年六月三十日止六個月，根據二零二五年金山辦公股份獎勵計劃於二零二五年六月四日授出的限制性股票的公允價值為人民幣480,093,000元(於授出日期由管理層作出估計)。股份於緊接上述獎勵授出日期前的收市價為人民幣279.23元。

承授人／參與者	授出日期	授出總數	已授出限制性股票 的公允價值 人民幣千元
其他僱員	二零二五年六月四日	2,791,000	480,093
<b>合計</b>		<b>2,791,000</b>	<b>480,093</b>

附註：有關於各授出日期已授出限制性股票的公允價值之會計準則及政策詳情，請參閱財務報表附註13。

根據二零二五年金山辦公股份獎勵計劃，於截至二零二五年六月三十日止期間已授出限制性股票的歸屬取決於實現若干預定業績目標，如金山辦公集團公司層面的營業收入增長率及WPS 365業務的收入增長率，以及參與者層面的個人績效考核。金山辦公將根據公司層面及參與者層面的相關績效考核結果，來釐定公司層面的歸屬比例及參與者層面的歸屬比例。有關公司層面及參與者層面的業績目標詳情，請參閱本公司日期為二零二五年六月四日的公告。參與者於相關年度實際可歸屬的限制性股票數目應根據以下方程式計算：參與者當年計劃歸屬的限制性股票數量 x 公司層面歸屬比例 x 參與者層面歸屬比例。

該等承授人當期計劃將歸屬的限制性股票若因考核原因不能歸屬而失效，並由金山辦公註銷，不可遞延至以後年度。

## 其他資料(續)

### 西山居股份獎勵計劃

於二零一七年三月二十一日，西山居的股東及董事批准及採納一般股份獎勵計劃、特別股份獎勵計劃(A)及特別股份獎勵計劃(B)，西山居及其附屬公司的特選僱員有權參與該等計劃。除非由西山居董事提前終止，否則西山居股份獎勵計劃自二零一七年三月二十一日起計十年期間內乃屬有效及具效力。於有關授出日期，西山居的董事獲授權發行最多50,832,211股股份，其中根據特別股份獎勵計劃(A)發行的股份總數不得超過3,138,889股且根據一般股份獎勵計劃及特別股份獎勵計劃(B)發行的股份總數不得超過47,693,322股。

### 金山世遊股份獎勵計劃

於二零二二年四月十三日，金山世遊的股東及董事批准及採納一般股份獎勵計劃及特別股份獎勵計劃，金山世遊及其附屬公司的選定僱員有權參與該等計劃。除非由金山世遊董事提前終止，否則金山世遊股份獎勵計劃自二零二二年四月十三日起計十年期間內乃屬有效及具效力。於有關授出日期，根據一般股份獎勵計劃及特別股份獎勵計劃，金山世遊的董事獲授權發行最多50,000,000股股份。

西山居股份獎勵計劃及金山世遊股份獎勵計劃均並非本公司或其主要附屬公司的股份獎勵計劃，因此，西山居股份獎勵計劃及金山世遊股份獎勵計劃並不構成上市規則第17章項下的股份獎勵計劃。

有關該等股份獎勵計劃(包括採用的會計標準及政策)的更多詳情乃載於財務報表附註13。

### 持續關連交易

茲提述本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的年報中的(i)與小米集團之間的持續關連交易；(ii)KOSC與小米新加坡之間的廣告服務協議；(iii)與金山雲集團之間的持續關連交易(統稱「持續關連交易」)。獨立非執行董事已審閱此持續關連交易，並確認該等持續關連交易(i)在本集團的日常業務中進行；(ii)按一般商業條款或更佳條款進行；及(iii)根據規管交易的協議以公平合理的條款訂立，並符合本公司股東整體利益。

### 主要股東

於二零二五年六月三十日，就董事所知，本公司除董事或最高行政人員外之以下人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露的權益並根據證券及期貨條例第336條列入須由本公司保存的登記冊上，或直接或間接擁有本公司已發行股本5%或以上權益：

#### 於本公司股份及相關股份之權益

主要股東名稱	身份	擁有權益的股份數目	佔已發行股份總數的百分比 (附註1)	擁有權益的股份性質
Color Link Management Limited (附註2)	實益擁有人	174,818,191	12.48	好倉
騰訊控股有限公司 (附註3)	受控法團權益	96,091,515	6.86	好倉
Topclick Holdings Limited (附註4)	實益擁有人	90,000,000	6.43	好倉
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人／ 投資經理／ 股份中擁有保證 權益的人士	72,611,387	5.18	好倉
	實益擁有人	14,729,902	1.05	淡倉
	核准借出代理人	31,393,872	2.24	可供借出的股份

附註：

1. 佔已發行股份總數的百分比乃按本公司於二零二五年六月三十日的已發行股份總數(即為1,400,425,790股)計算。
2. 由於Color Link Management Limited為雷軍先生全資擁有，根據證券及期貨條例第XV部，雷軍先生被視為於Color Link Management Limited之本公司權益中擁有權益。
3. 該等股份由騰訊控股有限公司的一家全資附屬公司TCH Saffron Limited持有。因此，根據證券及期貨條例第XV部，騰訊控股有限公司、MIH TC Holdings Limited及Naspers Limited(其實益擁有人)均被視為於TCH Saffron Limited之本公司權益中擁有權益。
4. 該等股份由Topclick Holdings Limited(一間由求伯君先生全資擁有的英屬處女群島公司)持有。此外，根據證券及期貨條例，雷軍先生亦被視作於該等股份中持有權益，因為根據雷軍先生及求伯君先生訂立的投票同意協議及其補充協議，求伯君先生將以與雷軍先生投票相同的方式對該等股份進行投票。

除上述披露者外，董事確認概不知悉有任何其他人士於本公司任何股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司及聯交所披露的實益權益或淡倉，或直接或間接擁有附有可於任何情況下在本公司股東大會上投票的權利的股份面值5%或以上權益。

## 其他資料 (續)

### 僱員及薪酬政策

於二零二五年六月三十日，本集團有8,471名全職僱員(二零二四年六月三十日：7,231名)，包括於中國及海外辦事處的所有僱員，當中大部分在中國北京、珠海及武漢。本集團的僱員數目會視乎業務需要而不時變更。僱員薪酬乃根據現行行業慣例及僱員的學歷背景、經驗與表現釐定。本集團會定期檢討薪酬政策及本集團僱員待遇。除退休基金、在職培訓、酌情花紅、醫療保險及強積金外，僱員可根據個人表現評估獲授股份獎勵及購股權。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團產生的薪酬成本總額為人民幣2,160.5百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣1,997.5百萬元)。

### 董事薪酬

有關董事薪酬的詳情，請參閱財務報表附註18。

### 購買、出售及贖回本公司上市證券

於二零二五年五月，本公司按介乎33.2港元至35.1港元之價格於聯交所購回其949,200股普通股。於二零二五年六月，本公司按介乎31.65港元至32.4港元之價格於聯交所購回其620,800股普通股。截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司於聯交所合共購回其1,570,000股自有普通股，總成本約為52.28百萬港元。本公司認為，向本公司股東退回若干盈餘資金乃符合股東之最佳利益，且能提高股東價值。截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司概無任何庫存股份(定義見上市規則)。

### 可換股債券

本公司於二零二零年四月二十九日完成發行本金額為3,100,000,000港元之二零二零年可換股債券。除之前已經贖回、轉換或購買及註銷者外，本公司將按其本金額之105.85%連同其於二零二五年四月二十九日應計但未付之利息贖回每份二零二零年可換股債券。扣除佣金及其他相關開支後，認購二零二零年可換股債券所得款項淨額約為3,033.94百萬港元。所得款項淨額約3,033.94百萬港元，即按照初步換股價每股換股股份35.7637港元計算，淨發行價為每股換股股份約35.0016港元。

每股換股股份之初步換股價為35.7637港元，較(i)二零二零年四月二十三日(即簽署認購協議之交易日)聯交所所報每股最後收市價28.05港元溢價約27.5%；(ii)截至二零二零年四月二十三日止(包括該日)連續五個交易日聯交所所報每股平均收市價約27.46港元溢價約30.2%；及(iii)截至二零二零年四月二十三日止(包括該日)連續十個交易日聯交所所報每股平均收市價約26.19港元溢價約36.6%。二零二零年可換股債券獲提呈並出售予不少於六名獨立承配人(為獨立個人、企業及/或機構投資者)。二零二零年可換股債券已自二零二零年五月四日起在聯交所上市。二零二零年可換股債券本金額之年利率為0.625%，於每年四月二十九日及十月二十九日每半年按每計算金額(即任何二零二零年可換股債券相關利息均須按二零二零年可換股債券本金額每1,000,000港元計算)3,125港元支付，每期金額相同。本公司擬將認購所得款項淨額主要用於一般公司用途、戰略投資及收購(如適用)及補充運營資本，此乃符合本公司日期為二零二零年四月二十四日之公告所披露之擬定用途。董事認為，發行二零二零年可換股債券可為本公司提供較低融資成本之額外資金，以用於上述用途。

## 其他資料(續)

根據二零二零年可換股債券的條款及條件，二零二零年可換股債券發行後作出的股息派付導致二零二零年可換股債券換股價的調整，最新調整於二零二四年六月八日生效後，二零二零年可換股債券的換股價調整為每股34.77港元。

於二零二五年四月十一日至二零二五年四月十七日期間，本公司向已收到換股通知的債券持有人發行合共65,401,193股股份。有關可換股債券本金總額約2,274百萬港元，已按當時經調整的換股價每股34.77港元轉換，並已根據二零二零年可換股債券的條款及條件予以註銷。

根據二零二零年可換股債券的條款及條件，本公司已於二零二五年四月二十九日(即二零二零年可換股債券到期日)全數贖回未償還二零二零年可換股債券，本金額約為826百萬港元(連同所有應計但未付利息及費用)。因此，於上述贖回後，概無任何未償還的已發行二零二零年可換股債券，且二零二零年可換股債券已於二零二五年四月二十九日在聯交所註銷及除牌。

所得款項淨額(經扣除佣金及其他相關開支)約3,033.94百萬港元已部分動用，其中擬用於戰略投資及收購的所得款項淨額於二零二五年六月三十日未全部動用。因此，考慮到二零二五年六月三十日的未動用金額，本公司擬結轉未動用金額至二零二五年以後。除上述披露者外，發行二零二零年可換股債券籌集之所得款項淨額的用途並無變動，而所得款項淨額擬根據本公司日期為二零二零年四月二十四日的公告及本公司年報先前披露的意向使用。

於二零二五年六月三十日發行二零二零年可換股債券籌集之所得款項淨額的實際用途及未動用所得款項預期使用時間表載列如下：

所得款項擬定用途	於 二零二五年 上半年 已動用金額 (百萬港元)	於 二零二五年 六月三十日 所得款項的 實際用途 (百萬港元)	未動用所得款項 (百萬港元)	未動用所得款項 預期使用時間表
戰略投資及收購	566.79	940.61	1,459.38	於二零二七年前
一般公司用途	6.17	633.95	—	於二零二五年前

截至二零二五年六月三十日止六個月，發行二零二零年可換股債券籌集之所得款項淨額已根據本公司日期為二零二零年四月二十四日的公告、本公司年報及中報先前披露的意向使用。

茲提述本公司日期為二零二零年四月二十四日及二零二零年四月二十九日有關二零二零年可換股債券之主要條款之公告。有關調整二零二零年可換股債券之換股價之詳情，請參閱本公司日期為二零二一年五月二十六日及二零二四年五月二十三日之公告。有關二零二零年可換股債券部分轉換的詳情，請參閱本公司日期為二零二五年四月十四日、二零二五年四月十五日、二零二五年四月十六日及二零二五年四月十七日的公告。茲提述本公司日期為二零二五年四月二十九日有關到期時全數贖回未償還二零二零年可換股債券的公告。

## 其他資料 (續)

### 審核委員會審閱

審核委員會乃於二零零七年成立，負責協助董事會提供財務報表及內部監控制度的獨立審閱。審核委員會根據清楚列明其組織、權限、職責及召開會議的頻率之職權範圍運作。審核委員會定期與管理層、外部核數師及內部核數人員召開會議，討論本集團所採納之會計原則及慣例，以及內部監控及財務匯報事宜。審核委員會由獨立非執行董事(即武文潔女士(主席)、王舜德先生及陳作濤先生)組成。

審核委員會已經和管理層審閱本集團採納的會計原則及慣例，以及討論審計、內部監控及財務匯報事宜。審核委員會已經審閱本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審計中期財務資料。

### 遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則作為其有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於截至二零二五年六月三十日止六個月內一直遵守標準守則中所載的規定標準。

### 企業管治守則

董事已經審閱本公司的企業管治常規，確認本公司一直遵守載於上市規則附錄C1的企業管治守則的所有適用守則條文，惟企業管治守則第D.1.2條守則條文除外。

企業管治守則第D.1.2條守則條文要求管理層每月向董事會的所有成員提供有關發行人業務表現的更新資料。本公司管理層目前每季向董事會匯報本集團的表現、現狀和前景。考慮到執行董事監控本集團的日常運營以及執行董事、管理層和非執行董事(包括獨立非執行董事)之間針對本集團的事務有著良好的溝通，董事會認為目前的做法足以讓董事會的成員履行其職責。董事會將持續檢討該做法，並將在適當的時候作必要的改動及向股東作相應的匯報。

### 致謝

本人謹代表董事會藉此感謝股東與投資者一直以來對本集團的支持及信任，並對全體員工致以衷心謝意，大家的努力及寶貴貢獻對本公司的成功而言不可或缺。

代表董事會  
金山軟件有限公司

主席  
雷軍

香港，二零二五年八月二十日

# 中期簡明合併損益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
收益	4	<b>2,307,412</b>	2,473,766	<b>4,645,407</b>	4,610,641
收益成本		<b>(453,784)</b>	(431,731)	<b>(873,193)</b>	(827,953)
毛利		<b>1,853,628</b>	2,042,035	<b>3,772,214</b>	3,782,688
研究及開發成本		<b>(853,753)</b>	(741,263)	<b>(1,681,606)</b>	(1,454,051)
銷售及分銷開支		<b>(424,031)</b>	(379,407)	<b>(764,499)</b>	(640,699)
行政開支		<b>(173,641)</b>	(155,353)	<b>(333,929)</b>	(315,626)
股份酬金成本		<b>(71,090)</b>	(81,794)	<b>(124,775)</b>	(158,263)
其他收入	4	<b>53,909</b>	106,230	<b>123,029</b>	177,531
其他開支		<b>(2,364)</b>	3,589	<b>(6,323)</b>	4,035
營運溢利		<b>382,658</b>	794,037	<b>984,111</b>	1,395,615
其他收益／(虧損)，淨額	5	<b>442,852</b>	(12,273)	<b>420,561</b>	(16,579)
財務收入		<b>165,505</b>	162,564	<b>353,182</b>	351,148
財務成本		<b>(9,456)</b>	(44,738)	<b>(54,345)</b>	(88,334)
分佔溢利及虧損：					
合營公司		<b>(7,637)</b>	(5,485)	<b>(19,966)</b>	(15,100)
聯營公司		<b>(170,109)</b>	(169,192)	<b>(322,833)</b>	(337,913)
除稅前溢利	6	<b>803,813</b>	724,913	<b>1,360,710</b>	1,288,837
所得稅開支	7	<b>(104,251)</b>	(48,372)	<b>(152,584)</b>	(90,707)
本期溢利		<b>699,562</b>	676,541	<b>1,208,126</b>	1,198,130
以下人士應佔：					
母公司擁有人		<b>532,440</b>	393,353	<b>816,314</b>	677,923
非控股權益		<b>167,122</b>	283,188	<b>391,812</b>	520,207
		<b>699,562</b>	676,541	<b>1,208,126</b>	1,198,130
母公司普通權益持有人應佔 每股盈利	8				
基本		人民幣 <b>0.39</b>	人民幣0.29	人民幣 <b>0.60</b>	人民幣0.51
攤薄		人民幣 <b>0.38</b>	人民幣0.28	人民幣 <b>0.59</b>	人民幣0.49

# 中期簡明合併綜合收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
本期溢利	<b>699,562</b>	676,541	<b>1,208,126</b>	1,198,130
其他綜合收益／(虧損)				
於後續期間可能重新分類為損益的 其他綜合收益／(虧損)：				
換算差額：				
呈列貨幣換算差額	<b>52,993</b>	(35,301)	<b>67,676</b>	(41,529)
視為出售聯營公司的重新分類為損益	<b>(2,530)</b>	(1,619)	<b>(2,590)</b>	(1,745)
分佔聯營公司其他綜合收益／(虧損)	<b>11,947</b>	(1,541)	<b>15,316</b>	21,114
於後續期間可能重新分類為損益的 其他綜合收益／(虧損)淨額	<b>62,410</b>	(38,461)	<b>80,402</b>	(22,160)
於後續期間將不會重新分類為損益的 其他綜合收益／(虧損)：				
換算差額：				
本公司呈列貨幣換算差額	<b>(123,618)</b>	42,946	<b>(140,571)</b>	52,646
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資：				
公允價值變動(除稅後)	<b>(8,462)</b>	—	<b>(17,814)</b>	—
分佔一間聯營公司其他綜合虧損	—	(584)	—	(584)
於後續期間將不會重新分類為損益的 其他綜合收益／(虧損)淨額	<b>(132,080)</b>	42,362	<b>(158,385)</b>	52,062
本期其他綜合收益／(虧損)(除稅後)	<b>(69,670)</b>	3,901	<b>(77,983)</b>	29,902
本期綜合收益總額	<b>629,892</b>	680,442	<b>1,130,143</b>	1,228,032
以下人士應佔：				
母公司擁有人	<b>465,729</b>	394,830	<b>747,489</b>	706,576
非控股權益	<b>164,163</b>	285,612	<b>382,654</b>	521,456
	<b>629,892</b>	680,442	<b>1,130,143</b>	1,228,032

# 中期簡明合併財務狀況表

二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		<b>2,293,400</b>	2,215,482
投資物業		<b>162,096</b>	164,075
使用權資產		<b>321,491</b>	335,986
商譽		<b>185,564</b>	185,564
其他無形資產		<b>84,104</b>	83,944
於合營公司之投資		<b>811,679</b>	831,645
於聯營公司之投資		<b>3,999,712</b>	3,484,092
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資		—	17,814
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		<b>546,552</b>	551,270
遞延稅項資產		<b>117,102</b>	137,223
其他非流動資產		<b>35,880</b>	36,983
<b>非流動資產總額</b>		<b>8,557,580</b>	8,044,078
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>11,703</b>	11,465
應收貿易賬款	9	<b>732,537</b>	698,070
預付款項、其他應收款項及其他資產		<b>3,006,401</b>	2,945,726
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		<b>2,559,928</b>	2,764,308
受限制現金	10	<b>3,039</b>	5,806
現金及銀行存款	10	<b>22,594,016</b>	23,815,022
<b>流動資產總額</b>		<b>28,907,624</b>	30,240,397
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	11	<b>594,712</b>	478,381
其他應付款項及應計開支		<b>1,448,300</b>	2,056,722
租賃負債		<b>21,284</b>	22,533
合約負債		<b>2,782,792</b>	2,822,856
應付所得稅		<b>188,496</b>	343,107
可換股債券負債部分		—	2,985,899
衍生金融工具		—	7,116
<b>流動負債總額</b>		<b>5,035,584</b>	8,716,614
<b>流動資產淨額</b>		<b>23,872,040</b>	21,523,783
<b>總資產減流動負債</b>		<b>32,429,620</b>	29,567,861

# 中期簡明合併財務狀況表(續)

二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
<b>非流動負債</b>			
合約負債		<b>989,962</b>	929,952
遞延稅項負債		<b>228,221</b>	205,294
租賃負債		<b>11,245</b>	11,782
其他非流動負債		<b>11,183</b>	8,431
非流動負債總額		<b>1,240,611</b>	1,155,459
<b>資產淨額</b>		<b>31,189,009</b>	28,412,402
<b>權益</b>			
<b>母公司擁有人應佔權益</b>			
已發行股本	12	<b>5,420</b>	5,187
股份溢價賬	12	<b>3,832,719</b>	1,439,985
庫存股份	12	<b>(238,860)</b>	(137,342)
可換股債券權益部分	14	<b>—</b>	468,700
儲備		<b>21,524,691</b>	20,679,746
		<b>25,123,970</b>	22,456,276
<b>非控股權益</b>		<b>6,065,039</b>	5,956,126
<b>權益總額</b>		<b>31,189,009</b>	28,412,402

# 中期簡明合併權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

## 母公司擁有人應佔

	已發行股本	股份溢價賬	庫存股份	可換股債券 權益部分	法定儲備	股份酬金 儲備	其他資本 儲備	以公允價值 計量且其 變動計入 其他綜合 收益之 金融資產之 公允價值 儲備	外匯換算 儲備	保留溢利	總計	非控股權益	權益總額
於二零二五年一月一日	5,187	1,439,985	(137,342)	468,700	1,367,405 <sup>#</sup>	796,519 <sup>#</sup>	5,973,165 <sup>#</sup>	10,434 <sup>#</sup>	376,749 <sup>#</sup>	12,155,474 <sup>#</sup>	22,456,276	5,956,126	28,412,402
本期溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	816,314	816,314	391,812	1,208,126
本期其他綜合收益/(虧損):													
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益之權益投資的公允價值變動(扣除稅項)	—	—	—	—	—	—	—	(12,936)	—	—	(12,936)	(4,878)	(17,814)
呈列貨幣換算差額	—	—	—	—	—	—	—	—	(68,615)	—	(68,615)	(4,280)	(72,895)
視為出售聯營公司重新分類為損益	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,590)	—	(2,590)	—	(2,590)
分佔聯營公司其他綜合收益	—	—	—	—	—	—	—	—	15,316	—	15,316	—	15,316
本期綜合收益總額	—	—	—	—	—	—	—	(12,936)	(55,889)	816,314	747,489	382,654	1,130,143
派付予非控股權益之股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(252,826)	(252,826)
已宣派二零二四年末期股息(附註15)	—	(190,472)	—	—	—	—	—	—	—	—	(190,472)	—	(190,472)
股份酬金成本(附註13)	—	—	—	—	—	70,180	—	—	—	—	70,180	54,724	124,904
歸屬及結算獎勵股份	—	13,845	1,555	—	—	(15,400)	—	—	—	—	—	—	—
行使及歸屬附屬公司發行之獎勵股份	—	—	—	—	—	(148,317)	177,667	—	—	—	29,350	28,904	58,254
轉換可轉換債券(附註14)	237	2,589,509	—	(343,814)	—	—	—	—	—	—	2,245,932	—	2,245,932
購回可轉換債券(附註14)	—	—	—	(124,886)	—	—	—	—	(2,232)	—	—	—	—
購回以作股份獎勵計劃之股份(附註12)	—	—	(75,211)	—	—	—	—	—	—	—	(75,211)	—	(75,211)
購回以作註銷之股份(附註12)	—	—	(48,014)	—	—	—	—	—	—	—	(48,014)	—	(48,014)
已註銷股份(附註12)	(4)	(20,148)	20,152	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
附屬公司所有權權益變動	—	—	—	—	—	—	(109,623)	—	—	—	(109,623)	(104,543)	(214,166)
分佔聯營公司儲備	—	—	—	—	—	—	(1,937)	—	—	—	(1,937)	—	(1,937)
出售一間附屬公司	—	—	—	—	(1,115)	—	—	—	—	1,115	—	—	—
於二零二五年六月三十日	5,420	3,832,719	(238,860)	—	1,366,290 <sup>#</sup>	702,982 <sup>#</sup>	6,166,390 <sup>#</sup>	(2,502) <sup>#</sup>	318,628 <sup>#</sup>	12,972,903 <sup>#</sup>	25,123,970	6,065,039	31,189,009

# 該等儲備賬包括中期簡明合併財務狀況表中的合併儲備人民幣21,524,691,000元(二零二四年十二月三十一日: 人民幣20,679,746,000元)。

## 母公司擁有人應佔

	已發行股本	股份溢價賬	庫存股份	可換股債券 權益部分	法定儲備	股份酬金 儲備	其他資本 儲備	以公允價值 計量且其 變動計入 其他綜合 收益之 金融資產之 公允價值 儲備	外匯換算 儲備	保留溢利	總計	非控股權益	權益總額
於二零二四年一月一日	5,292	2,187,981	(306,558)	468,700	1,093,947	762,575	5,863,649	11,208	324,920	10,877,319	21,289,033	5,284,224	26,573,257
本期溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	677,923	677,923	520,207	1,198,130
本期其他綜合收益/(虧損):													
呈列貨幣換算差額	—	—	—	—	—	—	—	—	9,868	—	9,868	1,249	11,117
視為出售聯營公司的重新分類為損益	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,745)	—	(1,745)	—	(1,745)
分佔聯營公司其他綜合收益/(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	(584)	21,114	—	20,530	—	20,530
本期綜合收益總額	—	—	—	—	—	—	—	(584)	29,237	677,923	706,576	521,456	1,228,032
派付予非控股權益之股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(374,975)	(374,975)
已宣派二零二三年末期股息	—	(170,337)	—	—	—	—	—	—	—	—	(170,337)	—	(170,337)
股份酬金成本(附註13)	—	—	—	—	—	92,158	—	—	—	—	92,158	66,239	158,397
歸屬及結算獎勵股份	—	8,182	806	—	—	(8,988)	—	—	—	—	—	—	—
行使及歸屬附屬公司發行之獎勵股份	—	—	—	—	—	(30,892)	35,880	—	—	—	4,988	6,123	11,111
購回以作股份獎勵計劃之股份	—	—	(35,673)	—	—	—	—	—	—	—	(35,673)	—	(35,673)
購回以作註銷之股份	—	—	(351,347)	—	—	—	—	—	—	—	(351,347)	—	(351,347)
已註銷股份	(94)	(536,433)	536,527	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
附屬公司所有權權益變動	—	—	—	—	—	—	(20,688)	—	—	—	(20,688)	(14,772)	(35,460)
於二零二四年六月三十日	5,198	1,489,393	(156,245)	468,700	1,093,947	814,853	5,878,841	10,624	354,157	11,555,242	21,514,710	5,488,295	27,003,005

# 中期簡明合併現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
	附註		
<b>經營活動的現金流量</b>			
除稅前溢利		<b>1,360,710</b>	1,288,837
調整：			
出售物業、廠房及設備(收益)/虧損		<b>(80)</b>	182
物業、廠房及設備折舊	6	<b>80,507</b>	75,609
投資物業折舊	6	<b>3,017</b>	3,007
使用權資產折舊	6	<b>18,812</b>	25,323
其他無形資產攤銷	6	<b>13,200</b>	11,947
財務成本	6	<b>54,345</b>	88,334
財務收入		<b>(353,182)</b>	(351,148)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的公允價值收益淨額	5	<b>(25,297)</b>	(44,799)
股份酬金成本		<b>124,775</b>	158,263
應收貿易賬款及其他應收款項減值	6	<b>3,199</b>	1,597
分佔合營公司虧損		<b>19,966</b>	15,100
分佔聯營公司虧損		<b>322,833</b>	337,913
匯兌差額，淨額	5	<b>(37,261)</b>	7,842
清算一間合營公司的收益	5	<b>—</b>	(106)
出售及部分出售聯營公司虧損	5	<b>4,683</b>	—
視為出售聯營公司的(收益)/虧損	5	<b>(362,686)</b>	53,642
		<b>1,227,541</b>	1,671,543
應收貿易賬款增加		<b>(38,411)</b>	(138,756)
預付款項、其他應收款項及其他資產減少		<b>45,218</b>	29,618
其他非流動資產減少/(增加)		<b>1,103</b>	(5,168)
存貨(增加)/減少		<b>(238)</b>	904
應付貿易賬款增加/(減少)		<b>116,312</b>	(42,362)
合約負債增加		<b>19,947</b>	221,223
其他應付款項及應計開支減少		<b>(470,323)</b>	(195,399)
經營活動的現金		<b>901,149</b>	1,541,603
已收利息		<b>48,464</b>	71,309
已付所得稅		<b>(284,751)</b>	(238,650)
經營活動所得現金流量淨額		<b>664,862</b>	1,374,262

# 中期簡明合併現金流量表(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
<b>投資活動的現金流量</b>			
已收利息		<b>262,487</b>	453,050
購買物業、廠房及設備		<b>(187,516)</b>	(158,947)
購買其他無形資產		<b>(15,116)</b>	(5,377)
於獲得時原本到期日超過三個月的定期存款減少／(增加)		<b>2,108,244</b>	(5,703,899)
於聯營公司之投資		<b>(538,916)</b>	—
贖回／(購買)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		<b>237,675</b>	(373,560)
出售物業、廠房及設備		<b>639</b>	85
出售一間附屬公司		<b>(549)</b>	—
清算一間合營公司		<b>—</b>	106
出售及部分出售多間聯營公司所得款項		<b>49,538</b>	—
其他貸款減少／(增加)		<b>1,000</b>	(999,500)
自一間聯營公司收取的股息		<b>—</b>	291
投資活動所得／(耗用)現金流量淨額		<b>1,917,486</b>	(6,787,751)

# 中期簡明合併現金流量表(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
<b>融資活動的現金流量</b>			
購回股份		<b>(123,225)</b>	(387,020)
行使購股權之所得款項		<b>61,490</b>	62,052
一間附屬公司發行購股權的現金結算		<b>(3,236)</b>	(3,739)
租賃付款本金部分		<b>(6,360)</b>	(20,882)
已派付股息	15	<b>(190,472)</b>	(170,337)
派付予非控股權益之股息		<b>(312,910)</b>	(303,490)
已付利息		<b>(3,239)</b>	(10,565)
贖回可轉換債券		<b>(811,593)</b>	—
償還金融負債		<b>(75,418)</b>	—
非控股股東注資		<b>4,880</b>	—
收購一間附屬公司之股份		<b>(216,423)</b>	—
購回一間附屬公司之股份		<b>—</b>	(35,461)
融資活動所用現金流量淨額		<b>(1,676,506)</b>	(869,442)
現金及現金等值項目增加/(減少)淨額		<b>905,842</b>	(6,282,931)
期初的現金及現金等值項目		<b>3,703,586</b>	8,707,372
外幣匯率變動影響，淨值		<b>(16,731)</b>	6,542
期末的現金及現金等值項目		<b>4,592,697</b>	2,430,983
<b>現金及現金等值項目結餘分析</b>			
現金及銀行結餘	10	<b>2,535,688</b>	1,827,275
於獲得時原本到期日為三個月以下的存款	10	<b>2,057,009</b>	603,708
於簡明合併現金流量表列賬之現金及現金等值項目		<b>4,592,697</b>	2,430,983

# 中期簡明合併財務報表附註

二零二五年六月三十日

## 1. 公司資料

金山軟件有限公司(「本公司」)於一九九八年三月二十日根據英屬處女群島公司法註冊成立。於二零零五年十一月十五日，本公司根據開曼群島公司法(二零零四年修訂本)遷冊至開曼群島。本公司之註冊辦事處位於P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司之股份自二零零七年十月九日起於香港聯合交易所有限公司上市。

本公司的主要經營場所位於中華人民共和國(「中國」)北京市海淀區西二旗中路33號小米科技園D棟。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)涉及以下主要業務：

- 研發及提供WPS Office、WPS 365、WPS AI等辦公產品及服務；及
- 研發遊戲，以及提供端遊、手遊等服務。

## 2. 編製基準及重大會計政策變動

### 2.1. 編製基準

中期簡明合併財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告編製。

中期簡明合併財務報表並不包括年度財務報表中所規定的所有資料和披露事項，故應與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的合併財務報表一併閱讀。列示於中期財務資料第28頁之截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月之中期簡明合併損益表僅供參考之用。

### 2.2. 重大會計政策變動

編製中期簡明合併財務報表所採納的會計政策與根據國際財務報告會計準則編製的本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度合併財務報表所應用者一致，惟於本年度財務報表首次採納下列經修訂國際財務報告會計準則除外。

國際會計準則第21號(修訂本)

缺乏可兌換性

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 2. 編製基準及重大會計政策變動(續)

### 2.2. 重大會計政策變動(續)

經修訂國際財務報告會計準則的性質及影響於下文載述：

國際會計準則第21號(修訂本)訂明實體應如何評估貨幣是可兌換為另一種貨幣，及於缺乏可兌換性時該實體應如何估計於計量日期的即期匯率。該等修訂本要求披露資料，以使財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換的影響。由於本集團進行交易的貨幣與集團實體換算為本集團呈列貨幣的功能貨幣均可兌換，因此該等修訂本對中期簡明合併財務資料並無任何影響。

## 3. 分部資料

就管理而言，本集團根據其產品及服務劃分其業務單元，並有以下兩個可呈報經營分部：

- (a) 辦公軟件及服務分部：從事研發及提供WPS Office、WPS 365、WPS AI等辦公產品及服務；及
- (b) 娛樂軟件及其他分部：從事研究、開發遊戲，以及提供端遊、手遊服務等。

管理層單獨監控本集團經營分部的業績，以就資源配置及業績評估方面作出決策。分部表現根據經調整除稅前溢利計量的可呈報分部溢利進行評估。經調整除稅前溢利與本集團除稅前溢利一致計量，惟其他收益／(虧損)淨額、財務收入、非租賃相關之財務成本及分佔合營公司及聯營公司溢利及虧損不包括在該等計量中。

	辦公軟件及 服務 人民幣千元 (未經審計)	娛樂軟件及 其他 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
截至二零二五年六月三十日止六個月			
分部收入：			
銷售	<b>2,657,122</b>	<b>1,988,285</b>	<b>4,645,407</b>
分部業績	<b>656,834</b>	<b>326,435</b>	<b>983,269</b>
對賬：			
其他收益，淨額			<b>420,561</b>
財務收入			<b>353,182</b>
財務成本(不包括租賃負債利息)			<b>(53,503)</b>
分佔溢利及虧損：			
合營公司			<b>(19,966)</b>
聯營公司			<b>(322,833)</b>
除稅前溢利			<b>1,360,710</b>

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 3. 分部資料(續)

	辦公軟件及 服務 人民幣千元 (未經審計)	娛樂軟件及 其他 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
截至二零二四年六月三十日止六個月			
分部收入：			
銷售	2,413,079	2,197,562	4,610,641
分部業績	640,228	753,612	1,393,840
對賬：			
其他虧損，淨額			(16,579)
財務收入			351,148
財務成本(不包括租賃負債利息)			(86,559)
分佔溢利及虧損：			
合營公司			(15,100)
聯營公司			(337,913)
除稅前溢利			1,288,837

### 地區資料

(a) 來自外部客戶的收入：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
中國大陸	<b>4,375,679</b>	4,337,015
香港	<b>143,696</b>	143,943
其他國家／地區	<b>126,032</b>	129,683
總計	<b>4,645,407</b>	4,610,641

上述收入資料乃視乎本集團營運所在位置而定。

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 3. 分部資料(續)

### 地區資料(續)

(b) 非流動資產：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
中國大陸	<b>3,062,307</b>	3,002,461
其他國家／地區	<b>2,476</b>	2,637
總計	<b>3,064,783</b>	3,005,098

上述非流動資產資料乃視乎資產所在位置而定，不包括金融工具、遞延稅項資產以及於聯營公司及合營公司之投資。

## 4. 收益及其他收入

收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月 二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
客戶合約收益	<b>4,638,445</b>	4,591,094
其他來源之收益		
來自投資物業經營租賃之租金總收入：		
租賃付款，包括定額付款	<b>6,962</b>	19,547
總計	<b>4,645,407</b>	4,610,641

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 4. 收益及其他收入(續)

收入分拆資料 — 客戶合約收益

截至二零二五年六月三十日止六個月

分部	辦公軟件及 服務 人民幣千元 (未經審計)	娛樂軟件及 其他 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
<b>商品或服務類型</b>			
軟件及相關服務的銷售及訂閱	<b>2,641,639</b>	<b>—</b>	<b>2,641,639</b>
遊戲服務	<b>—</b>	<b>1,792,485</b>	<b>1,792,485</b>
特許權收入	<b>—</b>	<b>112,646</b>	<b>112,646</b>
其他	<b>14,848</b>	<b>76,827</b>	<b>91,675</b>
<b>總計</b>	<b>2,656,487</b>	<b>1,981,958</b>	<b>4,638,445</b>
<b>地區市場</b>			
中國大陸	<b>2,512,689</b>	<b>1,856,028</b>	<b>4,368,717</b>
香港	<b>86,783</b>	<b>56,913</b>	<b>143,696</b>
其他國家／地區	<b>57,015</b>	<b>69,017</b>	<b>126,032</b>
<b>總計</b>	<b>2,656,487</b>	<b>1,981,958</b>	<b>4,638,445</b>

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 4. 收益及其他收入(續)

收入分拆資料 — 客戶合約收益(續)

截至二零二四年六月三十日止六個月

分部	辦公軟件及 服務 人民幣千元 (未經審計)	娛樂軟件及 其他 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
<b>商品或服務類型</b>			
軟件及相關服務的銷售及訂閱	2,391,497	—	2,391,497
遊戲服務	—	1,966,676	1,966,676
特許權收入	—	135,390	135,390
其他*	20,735	76,796	97,531
<b>總計</b>	<b>2,412,232</b>	<b>2,178,862</b>	<b>4,591,094</b>
<b>地區市場</b>			
中國大陸	2,308,355	2,009,113	4,317,468
香港	67,652	76,291	143,943
其他國家/地區	36,225	93,458	129,683
<b>總計</b>	<b>2,412,232</b>	<b>2,178,862</b>	<b>4,591,094</b>

\* 經計及本集團自二零二三年十二月起已暫停其國內線上營銷服務，來自海外線上營銷服務的剩餘收入被視為微不足道並已分類為其他收入流，且相應的比較金額已重新分類及經重列以符合本年度的呈列方式。

## 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
增值稅退稅	<b>95,393</b>	161,551
政府補助*	<b>21,842</b>	11,743
其他	<b>5,794</b>	4,237
<b>總計</b>	<b>123,029</b>	177,531

\* 概無有關該等政府補助的未達成條件或或然事項。

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 5. 其他收益／(虧損)，淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
視為出售聯營公司的收益／(虧損)	<b>362,686</b>	(53,642)
清算一間合營公司的收益	—	106
出售及部分出售聯營公司的虧損	<b>(4,683)</b>	—
匯兌差額，淨額	<b>37,261</b>	(7,842)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的 公允價值收益，淨額	<b>25,297</b>	44,799
其他收益／(虧損)總計，淨額	<b>420,561</b>	(16,579)

## 6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利已扣除以下項目：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
僱員福利開支	<b>2,160,535</b>	1,997,549
物業、廠房及設備折舊	<b>80,507</b>	75,609
投資物業折舊	<b>3,017</b>	3,007
使用權資產折舊	<b>18,812</b>	25,323
其他無形資產攤銷	<b>13,200</b>	11,947
租賃負債、可換股債券及其他負債利息	<b>54,345</b>	88,334
應收貿易賬款及其他應收款項減值	<b>3,199</b>	1,597

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 7. 所得稅開支

中國企業所得稅乃指對期內在中國大陸產生的估計應課稅溢利徵收的稅項。一般而言，本集團的中國附屬公司須按中國企業所得稅稅率25%繳稅，惟符合資格獲得免稅及享受優惠稅率的若干中國附屬公司除外。

期內，香港利得稅乃就香港產生的估計應課稅溢利按16.5%（二零二四年：16.5%）的稅率計提撥備，惟本集團一間合資格之利得稅兩級制項下的實體的附屬公司除外。該附屬公司應課稅溢利的首2,000,000港元（二零二四年：2,000,000港元）按8.25%（二零二四年：8.25%）的稅率繳稅，餘下應課稅溢利按16.5%（二零二四年：16.5%）的稅率繳稅。

其他地區的估計應課稅溢利已按本集團經營所在司法權區現行稅率計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
即期所得稅	<b>109,536</b>	210,060
遞延所得稅	<b>43,048</b>	(119,353)
所得稅開支	<b>152,584</b>	90,707

### 支柱二所得稅

本集團屬於支柱二範本規則的範圍。本集團已應用強制性例外來確認及披露支柱二所得稅產生的遞延稅項資產及負債的信息，並會在支柱二所得稅產生時作為即期稅項入賬。支柱二所得稅已於本集團若干附屬公司註冊成立所在的若干司法權區生效，且隨著越來越多國家準備頒佈支柱二範本規則，本集團正在評估截至二零二五年十二月三十一日止年度及其後的補足稅務影響風險。

## 8. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利是根據期內母公司普通權益持有人應佔溢利，及期內發行在外1,355,942,458股（截至二零二四年六月三十日止六個月：1,335,770,539股）普通股加權平均數目計算。

每股攤薄盈利乃根據期內母公司普通權益持有人應佔溢利計算（乃經調整以反映由於本集團附屬公司採納的購股權計劃和股份獎勵計劃對盈利的影響）。計算所用普通股加權平均數目為期內發行在外的普通股數目（與用於計算每股基本盈利的相同），及假設已無償發行普通股的加權平均數目，且此等無償發行視作行使或轉換所有潛在可攤薄普通股為普通股。

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 8. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利(續)

每股基本及每股攤薄盈利的計算乃基於：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
<b>盈利</b>		
母公司普通權益持有人應佔溢利(用於計算每股基本盈利)：	<b>816,314</b>	677,923
就本集團附屬公司採納的購股權計劃及股份獎勵計劃調整的盈利減少	<b>(7,850)</b>	(24,151)
母公司普通權益持有人應佔經調整溢利	<b>808,464</b>	653,772
	股份數目	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審計)	二零二四年 (未經審計)
<b>股份</b>		
期內發行在外普通股的加權平均數扣除為股份獎勵計劃而持有的股份 (用於計算每股基本盈利)*	<b>1,355,942,458</b>	1,335,770,539
攤薄影響 — 普通股加權平均數：		
購股權	<b>1,842,835</b>	326,193
獎勵股份	<b>3,155,784</b>	1,518,552
總計	<b>1,360,941,077</b>	1,337,615,284

\* 股份有加權平均數經計及信託代表本公司持有用於本公司股份獎勵安排及未來股份註銷的庫存股份的影響。

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 9. 應收貿易賬款

本集團於報告期末的應收貿易賬款，扣減虧損撥備後，按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
0至30日	<b>224,190</b>	211,974
31至60日	<b>76,683</b>	81,886
61至90日	<b>18,688</b>	42,522
91至365日	<b>213,316</b>	162,367
1至2年	<b>129,710</b>	141,409
2年以上	<b>69,950</b>	57,912
總計	<b>732,537</b>	698,070

## 10. 現金及銀行存款及受限制現金

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
現金及銀行結餘	<b>2,535,688</b>	2,659,753
於獲得時原本到期日不足三個月的無抵押定期存款	<b>2,057,009</b>	1,043,833
小計	<b>4,592,697</b>	3,703,586
於獲得時原本到期日超過三個月的無抵押定期存款	<b>18,001,319</b>	20,111,436
現金及銀行存款	<b>22,594,016</b>	23,815,022
受限制現金	<b>3,039</b>	5,806
總計	<b>22,597,055</b>	23,820,828

附註：

- (i) 銀行現金乃按浮動利率賺取利息，並以每日銀行存款利率為基準。短期存款為期一日至一年不等，視乎本集團是否即時需要現金，並按個別短期存款利率賺取利息。銀行結餘及定期存款乃存放於近期並無違約歷史的信譽卓著的銀行。
- (ii) 人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國大陸外匯管制法規及結匯、售匯及付匯管理規則，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務之銀行把人民幣兌換為其他貨幣。

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 11. 應付貿易賬款

本集團於報告期末的應付貿易賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
0至30日	<b>224,487</b>	165,181
31至60日	<b>110,535</b>	69,328
61至90日	<b>35,342</b>	44,993
91至365日	<b>149,500</b>	129,407
1年以上	<b>74,848</b>	69,472
總計	<b>594,712</b>	478,381

## 12. 股本

本公司股本變動如下：

	已發行股份數目 (未經審計)	已發行股本 人民幣千元 (未經審計)	股份溢價賬 人民幣千元 (未經審計)	庫存股份 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
於二零二五年一月一日	<b>1,329,108,594*</b>	<b>5,187</b>	<b>1,439,985</b>	<b>(137,342)</b>	<b>1,307,830</b>
已宣派二零二四年 末期股息	—	—	<b>(190,472)</b>	—	<b>(190,472)</b>
歸屬及結算獎勵股份	<b>677,417</b>	—	<b>13,845</b>	<b>1,555</b>	<b>15,400</b>
轉換可換股債券	<b>65,401,193</b>	<b>237</b>	<b>2,589,509</b>	—	<b>2,589,746</b>
購回以作股份獎勵計劃 之股份	<b>(2,293,000)</b>	—	—	<b>(75,211)</b>	<b>(75,211)</b>
購回以作註銷之股份	<b>(1,570,000)</b>	—	—	<b>(48,014)</b>	<b>(48,014)</b>
已註銷股份	—	<b>(4)</b>	<b>(20,148)</b>	<b>20,152</b>	—
於二零二五年六月三十日	<b>1,391,324,204*</b>	<b>5,420</b>	<b>3,832,719</b>	<b>(238,860)</b>	<b>3,599,279</b>

\* 不包括於二零二五年六月三十日由信託就本公司的股份獎勵安排及未來股份註銷而代表本公司持有的9,101,586股(二零二四年十二月三十一日：6,976,963股)股份。

### 購股權

有關本公司購股權計劃及根據該等計劃發行之購股權的詳情載於財務報表附註13。

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 13. 股份酬金成本

### 本公司之股份獎勵安排

- (a) 本公司採納二零一一年購股權計劃，旨在向合資格參與者提供鼓勵及獎勵。二零一一年購股權計劃的合資格參與者包括本集團或本集團任何被投資實體的董事及其他僱員。二零一一年購股權計劃於二零一一年十二月九日生效，除被註銷或更改外，將自該日起計十年內有效。於二零一一年購股權計劃終止日期前授出的任何購股權將繼續有效及生效，直至購股權屆滿日期為止。

下表闡述截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月二零一一年購股權計劃項下尚未行使的購股權數目及變動以及其加權平均行使價(「加權平均行使價」)：

	二零二五年		二零二四年	
	購股權數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股港元 (未經審計)	購股權數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股港元 (未經審計)
於一月一日及六月三十日尚未行使	<b>2,529,800</b>	<b>20.25</b>	2,529,800	20.25
於六月三十日可行使	<b>2,529,800</b>	<b>20.25</b>	2,529,800	20.25

於報告期末尚未行使的購股權乃於二零一七年四月二十一日授出，該等購股權的歸屬期介乎1至5年。根據二零一一年購股權計劃授出的購股權的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第十週年前任何時間。

- (b) 本公司實行二零二一年購股權計劃，旨在向合資格參與者提供鼓勵及獎勵。二零二一年購股權計劃的合資格參與者包括本集團或本集團任何被投資實體的董事及其他僱員。二零二一年購股權計劃於二零二一年十二月九日生效，除被註銷或更改外，將自該日起計十年內有效。

下表闡述截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月二零二一年購股權計劃項下尚未行使的購股權數目及變動以及其加權平均行使價：

	二零二五年		二零二四年	
	購股權數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股港元 (未經審計)	購股權數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股港元 (未經審計)
於一月一日及六月三十日 尚未行使	<b>5,500,000</b>	<b>31.69</b>	5,500,000	31.69
於六月三十日可行使	<b>2,200,000</b>	<b>31.69</b>	1,100,000	31.69

於報告期末尚未行使的購股權乃於二零二二年七月四日授出，該等購股權的歸屬期介乎1至5年。根據二零二一年購股權計劃授出的購股權的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第十週年前任何時間。

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 13. 股份酬金成本(續)

### 本公司之股份獎勵安排(續)

- (c) 於二零零八年三月三十一日，本公司董事批准並採納本集團特選僱員可參與的股份獎勵計劃。除非本公司董事提早終止股份獎勵計劃，否則該計劃自二零零八年三月三十一日起計五年內有效及具效力。於二零一零年十一月二十五日，本公司董事決議將股份獎勵計劃的終止日期由二零一三年三月三十日延長至二零一七年三月三十日。於二零一六年十一月十九日，本公司董事決議將股份獎勵計劃的終止日期由二零一七年三月三十日延長至二零二二年三月三十日。於二零二一年七月五日，本公司董事決議將股份獎勵計劃的終止日期由二零二二年三月三十日延長至二零二七年三月三十日。

下表闡述截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月股份獎勵計劃的數目及變動。

	二零二五年 獎勵股份數目 (未經審計)	二零二四年 獎勵股份數目 (未經審計)
於一月一日尚未行使	<b>3,316,846</b>	4,182,220
期內授出	—	130,000
期內沒收	—	(50,000)
期內歸屬	<b>(371,945)</b>	(351,374)
於六月三十日尚未行使	<b>2,944,901</b>	3,910,846

- (d) 於二零二四年五月二十三日，本公司股東(「股東」)批准並採納本集團特選合資格參與者可參與的二零二四年股份計劃，旨在向合資格參與者提供激勵及獎勵。除非本公司董事提前終止二零二四年股份計劃，否則該計劃自二零二四年五月二十三日起計十年內有效及具效力。

下表闡述截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月二零二四年股份計劃的數目及變動。

	二零二五年 獎勵股份數目 (未經審計)	二零二四年 獎勵股份數目 (未經審計)
於一月一日尚未行使	<b>1,527,400</b>	—
期內沒收	<b>(10,123)</b>	—
期內歸屬	<b>(305,472)</b>	—
於六月三十日尚未行使	<b>1,211,805</b>	—

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 13. 股份酬金成本(續)

### 金山辦公之股份獎勵安排

- (a) 於二零二一年六月二日，本公司附屬公司北京金山辦公軟件股份有限公司(「北京金山辦公」)之股東批准及採納北京金山辦公及其附屬公司的特選僱員有權參與的金山辦公股份獎勵計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。於行使所有將予授出之具有購股權特性之受限制股份單位(「受限制股份單位」)後可能發行的金山辦公股份獎勵計劃項下普通股最高數目合共不得超過870,000股股份(相當於北京金山辦公已發行股份的0.19%)。金山辦公股份獎勵計劃將自二零二一年六月二日起計五年內有效及具效力。受限制股份單位的行使價及行使期間乃由北京金山辦公的董事會釐定。

下表闡述截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月金山辦公股份獎勵計劃項下已授出受限制股份單位的數目及變動。

	二零二五年		二零二四年	
	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)
於一月一日尚未行使	<b>32,300</b>	<b>42.95</b>	274,144	43.83
期內行使	<b>(32,300)</b>	<b>42.95</b>	(31,350)	42.95
於六月三十日尚未行使	—	—	242,794	42.95
於六月三十日可行使	—	—	210,494	42.95

於報告期末尚未行使的受限制股份單位乃於二零二一年六月二日至二零二一年十二月二十八日授出，該等受限制股份單位的歸屬期介乎1至3年。根據金山辦公股份獎勵計劃授出的受限制股份單位的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第五週年前任何時間。

- (b) 於二零二二年四月二十八日，北京金山辦公之股東批准及採納北京金山辦公及其附屬公司的特選僱員有權參與的二零二二年金山辦公股份獎勵計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。於行使所有將予授出之具有購股權特性之受限制股份單位後可能發行的金山辦公股份獎勵計劃項下普通股最高數目合共不得超過1,000,000股股份(相當於北京金山辦公已發行股份的0.22%)。二零二二年金山辦公股份獎勵計劃將自二零二二年四月二十九日起計五年內有效及具效力。受限制股份單位的行使價及行使期間乃由北京金山辦公的董事會釐定。

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 13. 股份酬金成本(續)

### 金山辦公之股份獎勵安排(續)

#### (b) (續)

下表闡述截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月金山辦公股份獎勵計劃項下已授出受限制股份單位的數目及變動。

	二零二五年		二零二四年	
	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)
於一月一日尚未行使	<b>387,747</b>	<b>43.55</b>	702,150	44.43
期內沒收	<b>(12,614)</b>	<b>43.55</b>	(9,570)	44.43
期內行使	<b>(310,193)</b>	<b>43.55</b>	(303,303)	44.43
於六月三十日尚未行使	<b>64,940</b>	<b>43.55</b>	389,277	44.43
於六月三十日可行使	—	—	—	—

於報告期末尚未行使的受限制股份單位乃於二零二二年四月二十九日至二零二二年十二月二十八日期間授出，該等受限制股份單位的歸屬期介乎1至3.5年。根據二零二二年金山辦公股份獎勵計劃授出的受限制股份單位的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第五週年前任何時間。

- (c) 於二零二三年六月六日，北京金山辦公之股東批准及採納北京金山辦公及其附屬公司的特選僱員有權參與的二零二三年金山辦公股份獎勵計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。於行使所有將予授出之具有購股權特性之受限制股份單位後可能發行的二零二三年金山辦公股份獎勵計劃項下普通股最高數目合共不得超過1,000,000股股份(相當於北京金山辦公已發行股份的0.22%)。二零二三年金山辦公股份獎勵計劃將自二零二三年六月六日起計五年內有效及具效力。受限制股份單位的行使價及行使期間乃由北京金山辦公的董事會釐定。

下表闡述截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月二零二三年金山辦公股份獎勵計劃項下已授出受限制股份單位的數目及變動。

	二零二五年		二零二四年	
	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)
於一月一日尚未行使	<b>703,316</b>	<b>148.39</b>	989,400	149.27
期內沒收	<b>(10,275)</b>	<b>148.39</b>	(6,480)	149.27
期內行使	<b>(311,157)</b>	<b>148.39</b>	—	—
於六月三十日尚未行使	<b>381,884</b>	<b>148.39</b>	982,920	148.39
於六月三十日可行使	—	—	257,169	148.39

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 13. 股份酬金成本(續)

### 金山辦公之股份獎勵安排(續)

#### (c) (續)

於報告期末尚未行使的受限制股份單位乃於二零二三年六月六日至二零二三年十二月二十八日期間授出，該等受限制股份單位的歸屬期介乎1至3年。根據二零二三年金山辦公股份獎勵計劃授出的受限制股份單位的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第五週年前任何時間。

- (d) 於二零二四年五月二十八日，北京金山辦公之股東批准及採納北京金山辦公及其附屬公司的特選僱員有權參與的二零二四年金山辦公股份獎勵計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。於行使所有將予授出之具有購股權特性之受限制股份單位後可能發行的二零二四年金山辦公股份獎勵計劃項下普通股最高數目合共不得超過1,000,000股股份(相當於北京金山辦公已發行股份的0.22%)。二零二四年金山辦公股份獎勵計劃將自二零二四年五月二十八日起計五年內有效及具效力。受限制股份單位的行使價及行使期間乃由北京金山辦公的董事會釐定。

下表闡述截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月二零二四年金山辦公股份獎勵計劃項下已授出受限制股份單位的數目及變動。

	二零二五年		二零二四年	
	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)
於一月一日尚未行使	<b>990,500</b>	<b>145.86</b>	—	—
期內授出	—	—	798,000	146.74
期內沒收	<b>(8,500)</b>	<b>145.86</b>	—	—
期內行使	<b>(258,390)</b>	<b>145.86</b>	—	—
於六月三十日尚未行使	<b>723,610</b>	<b>145.86</b>	798,000	146.74
於六月三十日可行使	—	—	—	—

於報告期末尚未行使的受限制股份單位乃於二零二四年五月二十九日至二零二四年十二月二十七日期間授出，該等受限制股份單位的歸屬期介乎1至3年。根據二零二四年金山辦公股份獎勵計劃授出的受限制股份單位的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第五週年前任何時間。

- (e) 於二零二五年六月四日，北京金山辦公之股東批准及採納北京金山辦公及其附屬公司的特選僱員有權參與的二零二五年金山辦公股份獎勵計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。於行使所有將予授出之具有購股權特性之受限制股份單位後可能發行的二零二五年金山辦公股份獎勵計劃項下普通股最高數目合共不得超過3,460,000股股份(相當於北京金山辦公已發行股份的0.75%)。二零二五年金山辦公股份獎勵計劃將自二零二五年六月四日起計七年內有效及具效力。受限制股份單位的行使價及行使期間乃由北京金山辦公的董事會釐定。

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 13. 股份酬金成本(續)

### 金山辦公之股份獎勵安排(續)

#### (e) (續)

下表闡述截至二零二五年六月三十日止六個月二零二五年金山辦公股份獎勵計劃項下已授出受限制股份單位的數目及變動。

	二零二五年	
	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)
於一月一日尚未行使	—	—
期內授出	<b>2,791,000</b>	<b>151.46</b>
於六月三十日尚未行使	<b>2,791,000</b>	<b>151.46</b>
於六月三十日可行使	—	—

於報告期末尚未行使的受限制股份單位乃於二零二五年六月四日授出，該等受限制股份單位的歸屬期介乎1至5年。根據二零二五年金山辦公股份獎勵計劃授出的受限制股份單位的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第七週年前任何時間。

- (f) 於二零一二年十二月三日，本公司及Kingsoft Office Software Holdings Limited(「金山辦公軟件」)董事批准並採納金山辦公軟件及其附屬公司特選僱員可參與的股份獎勵計劃(「金山辦公軟件股份獎勵計劃」)。除非金山辦公軟件董事提早終止金山辦公軟件股份獎勵計劃，否則該計劃將自二零一二年十二月三日起計十年具效力及效用。於二零一五年十一月，根據金山辦公軟件的董事及股東批准及一系列協議，金山辦公軟件股份獎勵計劃項下所有尚未行使的獎勵股份乃由北京金山辦公通過若干有限合夥企業持有的受限制股份所替代。有限合夥企業乃為持有北京金山辦公的股份而成立，此乃與金山辦公軟件股份獎勵計劃類似的僱員福利安排。

下表闡述截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月金山辦公軟件股份獎勵計劃項下授出之受限制股份的數目及變動。

	二零二五年 受限制 股份數目 (未經審計)	二零二四年 受限制 股份數目 (未經審計)
於一月一日尚未行使	<b>465,183</b>	465,183
期內歸屬	<b>(10,650)</b>	—
於六月三十日尚未行使	<b>454,533</b>	465,183

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 13. 股份酬金成本(續)

### 西山居之股份獎勵安排

- (a) 於二零一三年六月二十七日(「西山居購股權採納日」)，股東及本公司附屬公司Seasun Holdings Limited(「西山居」)之股東批准及採納西山居及其附屬公司的特選僱員有權參與的西山居購股權計劃，以向合資格人士提供激勵及獎勵。於行使所有將予授出之購股權後可能發行的西山居購股權計劃項下普通股最高數目合共不得超過80,000,000股股份(相當於已發行股份的10%)。於二零一七年五月二十四日，股東及西山居股東批准修訂因西山居購股權計劃獲行使而可能發行的普通股的最高數目為40,000,000股。西山居購股權計劃將自西山居購股權採納日起計十年內有效及具效力。購股權的行使價及行使期間乃由西山居的董事會釐定。

下表闡述截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月西山居購股權計劃授出購股權的數目及變動。

	二零二五年		二零二四年	
	購股權數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)	購股權數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)
於一月一日尚未行使	<b>18,550,489</b>	<b>4.85</b>	18,748,489	4.85
期內沒收	<b>(132,000)</b>	<b>4.37</b>	—	—
期內註銷	<b>(811,600)</b>	<b>2.80</b>	—	—
於六月三十日尚未行使	<b>17,606,889</b>	<b>4.94</b>	18,748,489	4.85
於六月三十日可行使	<b>17,148,712</b>	<b>4.89</b>	17,257,600	4.61

於報告期末尚未行使的購股權乃於二零一三年七月十八日至二零二二年四月一日授出，該等購股權的歸屬期介乎4至5年。根據西山居購股權計劃授出的購股權的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第十週年前任何時間。

- (b) 於二零一七年三月二十一日，本公司及西山居董事批准並採納西山居及其附屬公司特選僱員可參與的西山居股份獎勵計劃。除非西山居董事提早終止西山居股份獎勵計劃，否則該計劃將自二零一七年三月二十一日起計十年具效力及效用。西山居董事將不會授出任何獎勵股份，致使有關股份總數(不包括任何已失效或沒收之股份)於授出日期超過50,832,211股。

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 13. 股份酬金成本(續)

### 西山居之股份獎勵安排(續)

#### (b) (續)

下表闡述截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月西山居股份獎勵計劃所授出獎勵股份的數目及變動。

	二零二五年 獎勵股份數目 (未經審計)	二零二四年 獎勵股份數目 (未經審計)
於一月一日尚未行使	<b>48,940,030</b>	48,940,030
期內沒收	<b>(50,000)</b>	—
於六月三十日尚未行使	<b>48,890,030</b>	48,940,030

### 金山世遊之股份獎勵安排

(a) 於二零二二年四月十三日，本公司附屬公司Kingsoft Shiyou Holdings Limited(「金山世遊」)的股東及董事批准及採納金山世遊及其附屬公司的特選僱員有權參與的金山世遊股份獎勵計劃。除非由金山世遊董事提前終止，否則金山世遊股份獎勵計劃自二零二二年四月十三日起計十年有效及具效力。金山世遊董事將不會授出任何獎勵股份，致使有關股份總數(不包括任何已失效或沒收之股份)於授出日期超過50,000,000股。

自其採納起，金山世遊股份獎勵計劃項下並無授出獎勵股份。

## 14. 可換股債券

於二零二零年四月二十九日，本公司發行本金額為3,100,000,000港元(相當於人民幣2,827,820,000元)之五年期可換股債券，年息0.625厘，每半年予以付息(「二零二零年可換股債券」)。二零二零年可換股債券可由債券持有人依其選擇權自二零二零年六月九日至到期日之前第10日期間按每股35.7637港元(可予調整)之價格轉換為本公司普通股。於到期日，任何未轉換之二零二零年可換股債券將由本公司按本金額之105.85%外加其應計及未付利息贖回。

負債部分之公允價值乃使用無轉換權之類似債券之等同市場利率在發行日期予以估計。剩餘金額劃歸權益部分並計入股東權益。

根據二零二零年可換股債券之條款及條件，發行二零二零年可換股債券後作出股息派付導致對二零二零年可換股債券之換股價作出調整，且二零二零年可換股債券之換股價在最新調整於二零二四年六月八日生效後調整為每股34.77港元。

於二零二五年四月十一日至二零二五年四月十七日期間，本公司於接獲債券持有人的轉換通知後，向債券持有人發行總計65,401,193股股份。有關可換股債券本金總額約2,274百萬港元，已按當時經調整換股價每股34.77港元轉換。

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 14. 可換股債券(續)

根據二零二零年可換股債券的條款及條件，於二零二五年四月二十九日(即二零二零年可換股債券的到期日)，本公司已全數贖回本金額約826百萬港元的未償還二零二零年可換股債券連同所有應計未付利息及費用。因此，在上述贖回後，概無未償還的已發行二零二零年可換股債券。

截至二零二五年六月三十日止六個月，二零二零年可換股債券負債部分及權益部分的變動情況如下：

	負債部分 人民幣千元 (未經審計)	權益部分 人民幣千元 (未經審計)
於二零二五年一月一日	<b>2,985,899</b>	<b>468,700</b>
轉換可換股債券	<b>(2,236,285)</b>	<b>(343,814)</b>
贖回可換股債券	<b>(811,593)</b>	<b>(124,886)</b>
利息開支	<b>53,503</b>	—
已付利息	<b>(2,397)</b>	—
匯兌調整	<b>10,873</b>	—
於二零二五年六月三十日	—	—

## 15. 股息

本公司董事會(「董事會」)建議之二零二四年末期股息每股普通股0.15港元已於二零二五年五月二十九日獲股東批准。於二零二五年六月，二零二四年末期股息的實際付款為208,851,000港元(相當於人民幣190,472,000元)。

董事會已決議不就截至二零二五年六月三十日止六個月派發任何中期股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

## 16. 出售一間附屬公司

於二零二五年六月十二日，本集團與一間第三方公司訂立股份轉讓協議，以總現金代價人民幣504,275,000元出售於Wuhan Kingsoft Microfinance Co., Ltd.(一間從事貸款及融資業務之公司)之100%股權。該出售於二零二五年六月二十六日完成。

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 16. 出售一間附屬公司(續)

出售的資產淨額詳情如下：

	人民幣千元
出售資產淨額：	
現金及銀行結餘	504,824
存款及其他應收款項	71
應計開支及其他應付款項	(429)
總計	<b>504,466</b>
按以下方式支付：	
現金	504,275
其他應收款項	191
總代價	<b>504,466</b>

就出售附屬公司之現金及現金等價物淨流出之分析如下：

	人民幣千元
現金代價	504,275
出售的現金及銀行結餘	(504,824)
就出售一間附屬公司之現金及現金等價物淨流出	<b>(549)</b>

## 17. 承擔

本集團於報告期末擁有以下合約承擔：

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
開發土地及樓宇		<b>289,609</b>	381,356
注資	18(a)(xi)	<b>450,000</b>	600,000
總計		<b>739,609</b>	981,356

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 18. 關連方交易

(a) 本集團期內與關連方有以下交易：

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
來自本集團一間聯營公司的利息收入	(i)	<b>19,210</b>	19,269
來自其他關連方的利息收入		<b>1,296</b>	1,452
向一間本公司董事控股之公司提供推廣服務		—	66
向一間本公司董事控股之公司提供授權及訂閱服務	(ii)	<b>1,737</b>	802
向一間本公司董事控股之公司提供郵箱定製開發服務		—	322
向一間本公司董事控股之公司提供廣告服務	(iii)	<b>14,238</b>	7,714
向多間聯營公司提供服務	(iv)	<b>5,403</b>	6,827
向一間合營公司提供服務	(v)	<b>2,099</b>	2,176
來自一間其母公司對本公司有重大影響的公司之許可費	(vi)	<b>65,736</b>	65,759
來自一間聯營公司之許可費	(vii)	<b>3,225</b>	2,602
自一間本公司董事控股之公司購買產品		<b>1,105</b>	6,696
自一間本公司董事控股之公司購買推廣服務		—	188
向一間合營公司支付之許可費	(viii)	<b>36,341</b>	33,131
向一間本公司董事控股之公司支付之租金	(ix)	<b>9,404</b>	9,404
自一間聯營公司購買雲服務	(x)	<b>177,618</b>	145,171
向一間本公司董事控股之基金出資	(xi)	<b>150,000</b>	151,000

(i) 於二零二三年十二月四日，本集團與本公司聯營公司Kingsoft Cloud Holdings Limited及其附屬公司(合稱「金山雲集團」)訂立貸款融資框架協議，內容有關於二零二三年十二月五日至二零二五年十二月三十一日期間提供本金額最多為人民幣1,500,000,000元的貸款融資。

於二零二三年，本集團與金山雲集團訂立一份短期貸款協議，據此，本集團向金山雲集團提供貸款人民幣500,000,000元，利率為每年3.75%，須於二零二四年九月三十日償還。向該聯營公司提供的該筆貸款及相關應收利息已於二零二四年悉數償還。

於二零二四年，本集團與金山雲集團訂立貸款協議，據此，本集團向金山雲集團提供貸款人民幣500,000,000元、人民幣200,000,000元及人民幣300,000,000元，年利率為4.05%，並須分別於二零二五年九月十一日、二零二五年九月二十九日及二零二五年十月十七日償還。金山雲集團向本集團提供價值相等於相關提款金額120%的固定資產抵押。於二零二五年六月三十日，應收該等貸款協議項下金山雲集團的未償還餘額為人民幣1,003,679,000元，包括累計未付本金及應收利息分別為人民幣1,000,000,000元及人民幣3,679,000元。

截至二零二五年六月三十日止六個月期間，來自金山雲集團的利息收入約為人民幣19,210,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣19,269,000元)。

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 18. 關連方交易(續)

### (a) (續)

- (ii) 本集團與一間本公司董事控股之公司訂立框架協議。根據框架協議，本集團按類似交易於相同行業內當時公允市價向該關連公司及其聯屬公司提供授權及訂閱服務。
- (iii) 本集團與一間本公司董事控股之公司訂立框架協議。根據框架協議，本集團按類似交易於相同行業內當時公允市價向該關連公司及其聯屬公司提供廣告服務。
- (iv) 本集團與聯營公司訂立協議，以按當時公允市價向其提供租賃服務。
- (v) 本集團與一間合營公司訂立協議，以按當時公允市價向其提供租賃服務。
- (vi) 本集團與一間其母公司對本公司有重大影響的公司訂立多份特許權協議，以按當時公允市價授權該關連公司經營本集團的網絡遊戲。
- (vii) 本集團與一間聯營公司訂立獨家許可協議以授出使用若干辦公軟件的獨家權利。
- (viii) 本集團與一間合營公司訂立遊戲共同開發及營運協議，以按當時公允市價共同開發及營運本集團的網絡遊戲。
- (ix) 本集團與一間本公司董事控股之公司訂立多份租賃協議，按鄰近地段類似物業及業務性質之現行市場租金訂立。於二零二五年六月三十日，有關租賃協議之使用權資產及租賃負債之賬面值分別為人民幣7,510,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣16,851,000元)及人民幣10,571,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣10,393,000元)。
- (x) 本集團與金山雲集團訂立多份雲服務協議。根據該等協議，金山雲集團按當時公允市價向本集團提供雲服務。
- (xi) 於二零二三年，本集團與本公司董事控制之多間公司就設立基金訂立合夥協議。根據合夥協議，本集團以有限合夥人身份參與該基金，並同意出資人民幣500百萬元。截至二零二五年六月三十日止期間，本集團向該基金出資零(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣150百萬元)(累計出資高達人民幣350百萬元)。  
  
於二零二四年，本集團與本公司董事控制之若干其他公司就設立基金訂立另一份合夥協議。根據合夥協議，本集團以有限合夥人身份參與該基金，並同意出資人民幣500百萬元。截至二零二五年六月三十日止期間，本集團已向該基金額外出資人民幣150百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣1百萬元)(累計出資高達人民幣200百萬元)。
- (xii) 本集團與一間本公司董事控股之公司訂立框架協議。根據框架協議，本集團與該關連公司的聯屬公司以獨家及非獨家許可的方式共同經營本集團的網絡遊戲營運。本集團根據獨家許可安排有權收取許可費，而該關連公司之聯屬公司作為分銷平台透過非獨家許可安排代表本集團向玩家收款。期內向本集團匯寄之淨額為人民幣2,016,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣3,243,000元)，包括根據合作協議代表本集團收取的扣除佣金後的許可費，其乃按現行公允市價收費。

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 18. 關連方交易(續)

(b) 本集團主要管理人員之薪酬(包括董事酬金):

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
薪金、津貼及實物利益	<b>4,613</b>	4,503
退休金計劃供款	<b>187</b>	176
股份酬金成本	<b>19,335</b>	26,774
已付主要管理人員之薪酬總額	<b>24,135</b>	31,453

## 19. 金融工具之公允價值及公允價值層級

本集團金融工具(不包括賬面值與公允價值合理相若的金融工具)之賬面值及公允價值載列如下:

	賬面值		公允價值	
	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
<b>金融資產</b>				
應收貸款	<b>17,752</b>	16,936	<b>16,179</b>	15,435
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資	—	17,814	—	17,814
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	<b>3,106,480</b>	3,315,578	<b>3,106,480</b>	3,315,578
總計	<b>3,124,232</b>	3,350,328	<b>3,122,659</b>	3,348,827
<b>金融負債</b>				
衍生金融工具	—	7,116	—	7,116
其他流動負債	—	62,194	—	68,137
可換股債券之負債部分	—	2,985,899	—	2,998,123
總計	—	3,055,209	—	3,073,376

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 19. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

管理層已估計，現金及銀行存款、受限制現金、應收貿易賬款、應付貿易賬款、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產以及計入其他應付款項及應計開支之金融負債之公允價值與其賬面值大體相若，主要由於此等工具於短期內到期。

本集團的財務部門由財務經理領導，負責釐定計量金融工具公允價值的政策及程序。財務經理直接向代理首席財務官(「首席財務官」)及審核委員會報告。於各報告日期，財務部門分析金融工具的價值變動及釐定應用於估值的主要參數。估值由代理首席財務官審閱及批准，並與審核委員會討論估值過程及結果。

金融資產及負債之公允價值乃按工具於交易各方自願進行之當前交易中(而非被迫或清盤銷售)可交換之金額計值。估計公允價值採用以下方法及假設：

應收貸款之公允價值乃按適用現有類似條款、信貸風險及剩餘年期的工具的現行利率折現預期未來現金流量計算。可換股債券的負債部分之公允價值乃採用類似可換股債券之等同市場利率折現預期未來現金流量，並考慮本集團本身的不履約風險予以估計。

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市權益投資的公允價值，已根據並非由可觀察的市場價格或利率支持之假設，並採用基於市場的估值方法及權益估值分配模型估計。估值要求董事根據行業、規模、槓桿及策略決定可資比較公眾公司(同業者)並就所識別的各可資比較公司計算出合適的價格倍數，比如企業價值／收益(「企業價值／收益」)倍數。該倍數乃以可資比較公司的企業價值除以盈利指標予以計算。然後，基於公司特定的因素及情況，該成交倍數因可資比較公司之間的流動性及規模差異等考慮因素而予以折讓。折讓的倍數應用於非上市股本投資相應的盈利指標以計量公允價值。董事認為，採用該估值方法得出並列賬入合併財務狀況表的估計公允價值，以及列賬於其他綜合收益的公允價值之相關變動乃屬合理，且於報告期末屬最佳值。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值按以下方式估計：(i)就理財產品而言，公允價值已按具有類似期限及風險之工具之市場利率使用折現現金流量估值模型估計；(ii)就認購權而言，公允價值使用柏舒模型估計。估值要求董事對選擇權期限、股息收益率及預期波動加以估計；及(iii)就以公允價值計量且其變動計入損益的其他金融資產而言，公允價值已參考市場法或貼現現金流法，使用權益估值分配模型估計。估值要求董事對相關權益值、預計股價波動及無風險息率加以估計。相關權益價值估計乃基於價格倍數或預期未來現金流量估計。該等估值技術乃基於未受可觀察市價或息率支持的假設。董事認為，採用該估值方法得出並列賬入合併財務狀況表的估計公允價值及列賬入合併損益表的公允價值之相關變動乃屬合理，且於報告期末屬最佳值。

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 19. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

### 公允價值層級

下表載列本集團金融工具之公允價值計量層級：

按公允價值計量之資產：

於二零二五年六月三十日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元 (未經審計)
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元 (未經審計)	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元 (未經審計)	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元 (未經審計)	
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	—	—	3,106,480	3,106,480

於二零二四年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元 (經審計)
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元 (經審計)	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元 (經審計)	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元 (經審計)	
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資	—	—	17,814	17,814
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	—	—	3,315,578	3,315,578
總計	—	—	3,333,392	3,333,392

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 19. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

### 公允價值層級(續)

按公允價值計量之資產：(續)

期內第三層級公允價值計量之資產變動載列如下：

	人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資／ 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產：	
於二零二五年一月一日	<b>3,333,392</b>
出售	<b>(231,567)</b>
於損益確認之收益總額	<b>25,298</b>
於其他綜合收益確認之虧損總額	<b>(17,814)</b>
匯兌調整	<b>(2,829)</b>
於二零二五年六月三十日(未經審計)	<b>3,106,480</b>

於二零二五年六月三十日金融工具評估之重大不可觀察輸入數據連同定量敏感度分析概要載列如下：

	估值技術	重大不可觀察 輸入數據	公允價值對輸入數據的敏感度
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	柏舒模型	每股公允價值	每股公允價值增加(減少)5% 將導致公允價值增加(減少) 人民幣1,849,000元 (人民幣(74,000)元)

按公允價值計量之負債：

於二零二五年六月三十日，本集團並無任何按公允價值計量之負債。

於二零二四年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計
	活躍市場報價 (第一層級)	重大可觀察 輸入數據 (第二層級)	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)
衍生金融工具	—	—	7,116	7,116

# 中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二五年六月三十日

## 20. 或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團無任何重大或然負債(二零二四年十二月三十一日：無)。

## 21. 財務報表批准

中期簡明合併財務報表已於二零二五年八月二十日獲董事會批准及授權刊發。

## 術語及詞彙

「二零一一年購股權計劃」	指	本公司於二零一一年十二月九日採納的購股權計劃
「二零二零年可換股債券」	指	本公司於二零二零年四月二十九日發行的可換股債券
「二零二一年金山辦公股份獎勵計劃」	指	金山辦公於二零二一年六月二日採納的股份獎勵計劃
「二零二一年購股權計劃」	指	本公司於二零二一年十二月九日採納的購股權計劃
「二零二二年金山辦公股份獎勵計劃」	指	金山辦公於二零二二年四月二十八日採納的股份獎勵計劃
「二零二三年金山辦公股份獎勵計劃」	指	金山辦公於二零二三年六月六日採納的股份獎勵計劃
「二零二四年股份計劃」	指	本公司於二零二四年五月二十三日採納的股份計劃
「二零二四年金山辦公股份獎勵計劃」	指	金山辦公於二零二四年五月二十八日採納的股份獎勵計劃
「二零二五年金山辦公股份獎勵計劃」	指	金山辦公於二零二五年六月四日採納的股份獎勵計劃
「AI」	指	人工智能
「審核委員會」	指	本公司的審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載之企業管治守則
「獵豹移動」	指	Cheetah Mobile Inc.，本公司之一家相聯法團，於二零一四年五月在紐交所上市
「A類獵豹股份」	指	每股面值為0.000025美元的獵豹移動A類普通股
「本公司」或「金山」	指	金山軟件有限公司，於一九九八年三月二十日在英屬處女群島註冊成立之獲豁免有限公司，於二零零五年十一月十五日在英屬處女群島終止經營及於開曼群島繼續經營，其股份於聯交所上市(股份代號：03888)
「董事」	指	本公司董事
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	香港的法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區

## 術語及詞彙 (續)

「國際會計準則」	指	國際會計準則委員會頒佈的國際會計準則
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「金山雲」	指	Kingsoft Cloud Holdings Limited，本公司之相聯法團，其美國存託股份及股份分別於納斯達克及聯交所上市
「金山雲集團」	指	金山雲及其附屬公司
「金山辦公」	指	北京金山辦公軟件股份有限公司，本公司之附屬公司，於二零一九年十一月於上海證券交易所科創板上市
「金山辦公集團」	指	金山辦公及其附屬公司
「金山辦公股份獎勵計劃」	指	金山辦公於二零二一年六月二日、二零二二年四月二十八日、二零二三年六月六日、二零二四年五月二十八日及二零二五年六月四日採納的股份獎勵計劃
「金山世遊」	指	Kingsoft Shiyou Holdings Limited，本公司之附屬公司
「金山世遊股份獎勵計劃」	指	金山世遊於二零二二年四月十三日採納的購股權計劃
「KOSC」	指	Kingsoft Office Software Corporation Limited，本公司之非全資附屬公司
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人之董事進行證券交易的標準守則
「納斯達克」	指	美國全國證券交易商協會自動報價表
「紐交所」	指	紐約證券交易所
「中國」	指	中華人民共和國
「研發」	指	研究及開發
「人民幣」	指	中國的法定貨幣
「西山居」	指	Seasun Holdings Limited，本公司之附屬公司
「西山居股份獎勵計劃」	指	西山居的股東及董事於二零一七年三月二十一日批准及採納的一般股份獎勵計劃、特別股份獎勵計劃(A)及特別股份獎勵計劃(B)

## 術語及詞彙 (續)

「西山居購股權計劃」	指	本公司及西山居股東於二零一三年六月二十七日批准及採納之西山居購股權計劃
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「股份獎勵計劃」	指	董事會於二零零八年三月三十一日採納及於二零二一年七月五日修訂的本公司股份獎勵計劃
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美元」	指	美利堅合眾國的法定貨幣美元
「小米」	指	小米集團(股份代號：1810)，根據開曼群島法律組建的有限責任公司，且於聯交所上市
「小米集團」	指	小米及其附屬公司
「小米新加坡」	指	Xiaomi Technologies Singapore Pte. Ltd，小米之全資附屬公司
「%」	指	百分比