

明源雲

股份代號
0909.HK

MING YUAN CLOUD GROUP HOLDINGS LIMITED

明源雲集團控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

2025 中期報告



深耕數字科技 · 助力產業升級

目錄

2	公司資料
4	財務摘要
6	業務回顧及展望
18	管理層討論及分析
27	其他資料
44	中期簡明綜合財務資料的審閱報告
45	中期簡明綜合全面損益表
46	中期簡明綜合全面收益表
47	中期簡明綜合財務狀況表
49	中期簡明綜合權益變動表
51	中期簡明綜合現金流量表
52	中期簡明綜合財務資料附註
92	釋義
96	技術詞彙



董事會

執行董事

高宇先生 (主席)
姜海洋先生 (行政總裁)
陳曉暉先生 (副總裁)

非執行董事

梁國智先生

獨立非執行董事

李漢輝先生
趙亮先生
溫紅梅女士

審計委員會

溫紅梅女士 (主席)
李漢輝先生
趙亮先生

薪酬委員會

李漢輝先生 (主席)
高宇先生
趙亮先生

提名委員會

高宇先生 (主席)
溫紅梅女士
趙亮先生

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總部及中國主要營業地點

中國
深圳市南山區
粵海街道高新區社區
高新南十道16號
金地威新中心
A座801

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
勿地臣街1號時代廣場
二座31樓

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

公司資料

獨立核數師

安永會計師事務所
註冊會計師及註冊公眾利益實體核數師
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

香港法律顧問

達維律師事務所
香港
遮打道3A號
香港會所大廈10樓

合規顧問

邁時資本有限公司
香港上環
德輔道中188號
金龍中心26樓2602室

授權代表

高宇先生
葉俊文先生(自二零二五年七月十四日起辭任)
肖志淼女士(自二零二五年七月十四日起獲委任)

聯席公司秘書

葉俊文先生(自二零二五年七月十四日起辭任)
肖志淼女士(自二零二五年七月十四日起獲委任)
梁瑞冰女士

主要往來銀行

招商銀行股份有限公司
深圳高新園科創支行
中國深圳市
南山區
高新技術產業園區
高新南七道
德維森大廈首層

中國銀行(香港)有限公司
香港中環
花園道1號
中銀大廈

股份代號

909

公司網站

www.mingyuanyun.com

中期簡明綜合全面收益表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
收入	605,807	720,106
毛利潤	486,023	577,696
營運虧損	(65,580)	(210,434)
所得稅前利潤／(虧損)	9,622	(116,287)
期內利潤／(虧損)	13,748	(115,369)
經調整淨利潤／(虧損)	33,119	(16,962)

財務摘要

中期簡明綜合財務狀況表

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
資產		
非流動資產	1,058,307	1,334,860
流動資產	4,253,254	4,113,632
資產總額	5,311,561	5,448,492
負債		
非流動負債	43,507	60,963
流動負債	767,271	684,643
負債總額	810,778	745,606
權益		
本公司擁有人應佔權益	4,500,783	4,702,886
非控股權益	-	-
權益總額	4,500,783	4,702,886
權益和負債總額	5,311,561	5,448,492

整體財務數據

收入於二零二五年六月三十日止六個月達人民幣605.8百萬元，同比下降15.9%。

整體費用於二零二五年六月三十日止六個月達人民幣583.1百萬元，同比下降27.4%。

經調整淨利潤於二零二五年六月三十日止六個月達人民幣33.1百萬元，較去年同期虧損人民幣17.0百萬元，實現由虧轉盈。

經營活動產生的淨現金流出約為人民幣42.8百萬元，同比淨流出減少74.0%。

一、行業現狀與趨勢

1. 政策推動市場回穩，「好房子」建設倒逼技術升級

二零二五年一至六月，中國新建商品房累計銷售面積45,851萬平方米，同比下降3.5%；累計銷售額為人民幣44,241億元，同比下降5.5%，新建商品房銷售降幅同比收窄，市場交易量有所改善。政策方面，中央對房地產的定調出現階段性調整，二零二五年四月，中央政治局會議強調「持續鞏固房地產市場穩定態勢」；二零二五年六月，國務院會議明確「更大力度推動房地產市場止跌回穩」，提出「穩定預期、激活需求、優化供給、化解風險」的發力方向，向市場進一步釋放積極信號。基於上述定調，各地政府持續推進城中村改造，盤活存量房和降低公積金、房貸利率等措施，共同推動房地產市場止跌回穩。

展望二零二五年下半年，在政策推進下，預計新房銷售及開工將加快實現止跌回穩。此外，二零二五年政府工作報告首次將「好房子」建設納入國家戰略，多城推出低容積率地塊，鼓勵住宅開發商打造安全、舒適、綠色、智慧的「好房子」，這將對房子設計、建造與後期運營提出更高要求，也為行業新技術應用帶來空間。作為中國不動產領域的SaaS供應商，公司將為住宅開發商在建設「好房子」項目提供數字化能力支持。

業務回顧及展望

2. 不動產存量時代漸進，資產盤活促進相關數字化需求

二零二五年七月中央城市工作會議提到「我國城鎮化正從快速增長期轉向穩定發展期，城市發展正從大規模增量擴張階段轉向存量提質增效為主的階段」。據國家統計局數據顯示，中國常住人口城鎮化率已由二零一四年的55%提升至二零二四年的67%，城市規模迅速擴張的時代已經結束。此外，存量住房正在佔據市場交易主導，據克爾瑞數據顯示，二零二五年上半年中國19個核心城市中，二手房累計成交總量已達到總成交量的近七成。

在政策及市場影響下，未來中國城市化發展將更多依賴對存量不動產的翻新、改造，這將為存量不動產交易、運營&管理業務帶來潛在增長空間。不動產開發商將側重盤活閒置土地及物業等存量資產，提升資產回報率，盤活過程需要有較強的運營能力支持，數字化是提升盤活能力的有力武器，相關數字化需求有望在未來保持增長。

3. 全球地產科技蓬勃發展，海外市場發展空間巨大

全球不動產科技市場正處於快速增長階段，據全球知名諮詢公司Fortune Business Insights的數據顯示，二零二四年全球不動產科技市場規模已達到365.5億美元，預計在二零三二年市場規模將增長至883.7億美元，複合增長率高達11.9%。不動產行業正依託雲計算、大數據、AI等新技術進行快速發展，例如IOT智能感知設備可實現對不動產業務過程的監控，為精細化管理築牢數據基礎；AI可以對積累的實時數據進行深度挖掘和洞察分析，理解並生成專業內容，輔助管理決策；AR/VR則將不動產項目進行沉浸式展示，提升營銷效果與轉化率。

在發達國家市場，大量存量不動產需要進行精細化運營管理，城市中老舊的基礎設施需要定期進行升級改造，但高昂的勞工成本成為行業發展的重要阻礙。以人口老齡化為特徵的日本為例，根據日本建設業聯合會的數據，二零二四年約37%的日本建築工人年齡在55歲或以上，老齡化的人口結構倒逼行業採用更加先進的技術以減少對人工的過度依賴，這帶來大量的科技創新空間。在發展中國家，城市化進程正在加速，人口快速增長，大量住宅和基礎設施項目啟動，項目的大規模開發建設和營銷環節亦存在大量的數字化需求。

放眼全球市場，在當下「AI+數字化」的創新浪潮下，無論是發達／發展中國家在不動產科技領域皆有巨大的發展潛力。公司將憑藉在中國深耕不動產數字化領域所積累的技术能力，積極拓展更多海外市場機會。

4. AI與行業加速融合，成為公司業務新增長點

隨着DeepSeek、阿里千問、字節豆包等國產化AI大模型不斷迭代，國內企業使用AI的技術門檻逐漸降低，關注點也從算法開發深入到實際的應用場景，利用AI解決具體的業務問題。結合特定行業知識，部分企業在通用大模型的基礎上搭建出不同的智能體(agents)，並根據業務場景進行個性化的定制，將指令轉化為具體的業務。

不動產管理業務具備投資大、周期長、環節多的特點，其業務鏈涵蓋投資、建設、交易及運營等多個環節，過程中涉及大量數據處理、分析研判和事務決策，是利用AI優化業務的絕佳場景。例如在項目投資環節，AI數據分析能力可以快速處理海量市場數據，提供市場情報分析和投資回報率分析；在施工管理環節中，AI輔助合約文書等檔案的知識管理，對現場的流程事項進行監管審查，減少人工失誤；在營銷推廣環節中，AI的多模態生成能力可以輔助營銷海報、視頻等多類型的營銷物料生成，提升營銷效率。

業務回顧及展望

在此背景下，公司在不動產行業已深耕二十八年，積累了大量行業know-how和業務專有數據集，借助上述資源不斷訓練AI以提升其在該行業的分析能力，並率先推出多款面向不動產營銷環節的AI應用，構築起較深的產品壁壘。未來，公司將持續為客戶提供更完善的智能化解決方案，持續驅動業務增長。

二、業務回顧

1. 產品與服務

我們專注為不動產生態鏈的主要參與方提供雲服務和本地化部署軟件及服務，幫助客戶通過數字化升級更好地實現其戰略目標。

1.1 雲服務

我們的雲服務分為客戶關係管理、項目建設、資產管理&運營、天際PaaS平台四大產品線，實現對不動產行業開發建設／運營／服務等核心業務領域的全面覆蓋。

報告期內，中國商品房銷售額及銷售面積降幅逐漸收斂，市場出現止跌回穩的跡象，公司部分業務線簽約情況有所改善，但由於受二零二四年下半年簽約下滑帶來的遞延收入影響，除資產管理&運營產品線外，二零二五年上半年其餘產品線均有不同程度的收入下降。截至二零二五年六月三十日止六個月，雲服務收入為人民幣524.7百萬元，同比下降14.3%（二零二四年同期：人民幣612.2百萬元），雲服務收入佔總收入比例為86.6%。

(1) 客戶關係管理

客戶關係管理產品線主要幫助不動產生態鏈各參與方實現營銷業務的數字化，幫助客戶全面提升營銷效率，節省營銷費用。該產品線主要包含雲客及其他涉及不動產數字營銷領域的產品。

二零二五年上半年，雲客聚焦房地產短視頻營銷獲客場景，新推出「AI投流」產品，通過直播盯盤、流量分析、數據診斷等功能，幫助客戶以更低的投放成本實現更高的流量曝光。結合已發佈的AI創意工場、AI直播機、AI銷售員等產品，雲客AI產品已覆蓋「策略制定、內容製作、傳播觸達、在線獲客」的短視頻營銷全生命周期，成為不動產行業當前唯一的VMA視頻營銷智能體，幫助客戶實現從流量到銷量的轉化。

報告期內雲客加大與國內主流短視頻平台的生態合作，與「抖音生活服務房產業務」簽署深度合作協議，同期成為巨量引擎一級代理商，聯合巨量引擎、抖音SDK成功共同舉辦二零二五房產直播大賽，推動房地產積極向數字營銷轉型。二零二五年上半年，雲客AI產品終端簽約金額約人民幣3,200萬元，超過二零二四年全年的簽約金額，新增簽約不動產售樓處數量為1,000個，截至二零二五年六月三十日止六個月AI產品累計覆蓋的不動產售樓處數量超過2,000個。

截至二零二五年六月三十日止六個月，客戶關係管理產品線合計錄得總收入人民幣383.4百萬元，同比下降13.1%（二零二四年同期：人民幣441.3百萬元），其中，雲客產品合計錄得總收入人民幣376.7百萬元，同比下降5.1%（二零二四年同期：人民幣396.8百萬元）。國內配備雲客產品的售樓處數量為10,004個，同比下降7.3%（二零二四年同期：10,794個）。雲客單售樓處半年度客單價為人民幣3.77萬元／個，同比增長2.4%（二零二四年同期：人民幣3.68萬元／個），售樓處客單價提升主要由於客戶增加對雲客AI產品的採購。雲客客戶賬戶留存率於二零二五年六月三十日為89%（二零二四年同期：88%）。

業務回顧及展望

(2) 項目建設

項目建設產品線主要幫助住宅、產業及基建類不動產開發商實現項目建設全流程、全場景的數字化管理，助力工程項目在進度、成本、質量及安全等方面實現高效管理，並通過多方協同提升上下游各主要參與方的運作效率，實現共贏。

二零二五年上半年，公司持續聚焦國企客戶在建工程項目的成本管理、計劃運營、採購招標，以及項目現場管理的安全生產、現場巡檢、缺陷治理等剛需場景，提供項目級標準化產品。報告期內，公司升級了成本管理系統，結合AI技術增加成本數據清單管理功能，產品競爭力持續提升。

截至二零二五年六月三十日止六個月，中國住宅市場新開工項目數量持續下降，但下降力度有所收斂，此外受財政資金投放力度影響，國內基礎設施建設投資額增速有所放緩，綜合導致不動產開發商對開工建設環節的IT需求下降，項目建設產品線收入受到不利影響。報告期內，項目建設產品線合計錄得總收入為人民幣46.6百萬元，同比下降25.5%（二零二四年同期：人民幣62.5百萬元）。國內配備項目建設產品的建築工地數目為5,264個，同比下降28.0%（二零二四年同期：為7,316個），其中產業與基建建築工地數目為2,108個，同比提升3.5%（二零二四年同期：2,036個）。半年度單工地客單價為人民幣0.89萬元／個，同比上升約4.7%（二零二四年同期：人民幣0.85萬元／個）。項目建設客戶賬戶留存率於二零二五年六月三十日為70%（二零二四年同期：78%）。

(3) 資產管理&運營

資產管理&運營產品線主要幫助存量不動產的持有方及運營方實現資產管理及多業態空間運營&服務的數字化管理，產品涵蓋資管、招商、租賃、空間運營、物業服務等業務領域，提升資產運營效率，促進資產保值增值。

二零二五年上半年，國企平台公司客戶對「雲資管」、「雲租賃」產品保持一定的採購需求，目標市場從頭部客群下沉至中腰部客群，產品滲透率逐步提升，目前有約250家國企平台公司配備資產管理與運營相關產品。同時，公司相繼優化產品接口與交付成本，產品競爭力持續提升。除國企平台公司客戶外，公司深度拓展產業園區及保障房運營公司兩類垂直客群，針對園區「招商管理系統」增加AI產業招商員模塊，可根據客戶所在行業特點智能匹配相關廠房資源，精準呈現房源優勢，判定租賃意向。

截至二零二五年六月三十日止六個月，資產管理&運營產品線在頭部國企平台公司的滲透率已初步達到一定規模，同時受宏觀經濟及政府預算影響，部分國企平台公司對資產管理&運營產品的採購需求有所下降，導致資產管理&運營產品線客單價下滑，收入增速有所下降。報告期內，資產管理&運營產品線合計錄得收入人民幣47.2百萬元，同比增長2.0%（二零二四年同期：人民幣46.3百萬元）。資產管理&運營客戶賬戶留存率於二零二五年六月三十日為90%（二零二四年同期：94%）。

業務回顧及展望

(4) 天際PaaS平台

天際PaaS平台自二零二零年推出以來，始終聚焦於建立「敏捷開發、全局集成、流程驅動、數據洞察、科技創新」五大自主能力，基於技術平台的開放性和可擴展性，支持明源雲全系產品及第三方生態應用的快速開發和集成，保障公司核心業務的穩定運行。

在國際化層面，於二零二五年上半年，天際PaaS平台持續完善國際化架構，在簡體中文、英文等語言基礎上新增適配日文、繁體中文等語言包。在技術層面，天際AI開發平台進一步沉澱工程安全文檔、租賃商務風控規則等行業非結構化知識，支持任務編排與自主規劃模式構建業務agent，並借助RAG技術大幅提升agent的準確度，目前已基於採招、租賃等業務環節打造出多個企業級數字員工。

二零二五年上半年，中國住宅市場尚處於調整階段，住宅開發商減少對天際產品及服務的採購需求。天際PaaS平台產品線合計錄得總收入為人民幣47.5百萬元，同比下降23.5%（二零二四年同期：人民幣62.1百萬元）。天際PaaS平台現存合作客戶約1,200家，賦能認證零代碼／低代碼／數據開發者約3,000人，沉澱不動產行業技術夥伴的连接器超過90個。

1.2 本地化部署軟件及服務

我們提供基於本地化部署的ERP軟件及服務，重點服務住宅開發商，包括房地產銷售、成本、採購、計劃、費用及預算等產品。除銷售軟件許可外，我們還提供配套的實施服務、產品支持服務及增值服務。

二零二五年上半年，由於住宅市場新增客戶數量有限，新增產品許可證及交付合同簽約金額均同比下降，存量客戶的產品支持服務及專項增值服務簽約金額保持穩定。二零二五年上半年，本地化部署軟件及服務收入為人民幣81.1百萬元，同比下降24.8%（二零二四年同期：人民幣107.9百萬元）。

1.3 海外業務

二零二五年上半年，公司已構建全球化的人才、品牌(Mytepro)、營銷和運營體系。在市場層面，公司已在日本、中國香港、東南亞三大區域建立本地化團隊，並與多家當地知名的軟件集成商、諮詢公司等渠道夥伴建立深入合作。於二零二五年八月，公司全資收購了日本不動產科技公司 ASIOT 株式會社，其智能抄表產品「A-Smart」在日本市場處於領先地位，得到眾多日本不動產行業客戶的高度認可，未來增長空間巨大。在產品層面，公司圍繞「AI+IOT+SaaS」的產品理念，根據發達及發展中國家的市場特點搭建豐富的產品矩陣，其中在二零二五年初公司發佈了面向不動產建築公司的安全及勞務管理平台產品「Linkforce」，在中國香港區域順利完成客戶簽約與實施交付，客戶滿意度水平較高，實現新產品在發達地區市場的重要突破。二零二五年上半年海外產品簽約金額超過人民幣1,500萬元，公司在海外市場的品牌及知名度不斷提升。

2. 銷售與分銷網絡

我們通過直銷團隊及由區域渠道合作夥伴組成的全國性網絡來銷售和交付雲服務及本地化部署軟件及服務。我們的銷售團隊按地理區域組建，分為多個針對不同類型客戶及產品服務的團隊，從而更深入地了解客戶的不同需求。在中國市場我們通過位於北京、上海、廣州、深圳的銷售團隊進行直銷，並與我們的區域渠道合作夥伴緊密合作，向在中國其他區域的客戶營銷我們的雲服務及本地化部署軟件及服務，以提高成本效益。截至二零二五年六月三十日，公司的直銷團隊由超過二百四十名對產品、技術及不動產行業相當了解及擁有廣博專業經驗的僱員組成。

業務回顧及展望

3. 管理和運營

二零二五年上半年，公司持續朝着精益運營的方向落實降本提效，特別加大對智能化工具的運用，提升組織效益。在客服方面，公司研發的AI客服能獨立解決客戶的資訊類問題，面對標準新產品諮詢的回答準確率已達到80%，目前公司約23%的諮詢問題由AI客服解決，提升員工工作效率與客戶滿意度。在研發方面，通過天際AI開發平台輔助研發人員進行輔助編程與輔助測試，AI代碼生成採納率達到36.8%，在確保研發產出質量的前提下有效降低資源投入。在營銷方面，公司根據市場變化主動調整渠道簽約比例，整體佣金支出有所下降。綜合以上因素，報告期內公司的成本與費用均出現不同程度的下降。

二零二五年上半年，公司銷售及推廣費用約為人民幣317.2百萬元，同比下降22.2%（二零二四年同期：人民幣407.8百萬元）。一般及行政費用約為人民幣61.3百萬元，同比下降56.5%（二零二四年同期：人民幣140.9百萬元）。研發費用約為人民幣204.7百萬元，同比下降19.4%（二零二四年同期：人民幣254.1百萬元）。公司半年度人均產值為人民幣34.5萬元，同比提升14.6%（二零二四年同期：人民幣30.1萬元）。

三、業務展望

自二零二二年以來，公司致力於通過調整產品策略和客戶結構、優化內部成本管理、挖掘更多收入增長點等策略，來平抑中國不動產行業規模下降帶來的負面影響，報告期內公司已經實現盈利恢復的目標。在增長方面，雖收入規模仍有下降，但收入結構已有所改善，AI及海外產品已對收入產生一定貢獻。展望全年，中國住宅市場正朝著止跌回穩的方向邁進，公司將在保證業務盈利的基礎上，持續加碼AI領域創新，拓展潛力巨大的海外市場，推動公司業務實現新一輪的持續增長與規模化盈利。二零二五年下半年公司將繼續落實年初制定的戰略：

1. 國內市場戰略聚焦，持續提升盈利能力

二零二五年下半年，公司在國內市場將聚焦核心產品及重點客戶，確保以利潤作為價值導向。

客戶層面，公司已嚴格限制虧損風險較大及定制程度很高的項目簽約，有效減少不健康的項目數量，顯著提升公司盈利。未來公司將繼續嚴控項目簽約標準，並著力平衡客戶結構，向基建類客戶、產業類客戶進行拓展，降低對於住宅開發商客戶的依賴。

產品層面，公司已陸續關閉部分虧損產品線，新產品研發將聚焦高利潤、高潛力賽道，加大對AI產品投入，提升AI產品價值與功能，提升客戶採購意願。針對現有核心產品，深挖存量客戶價值，做深客戶成功服務，提高存量客戶續簽水平，實現核心產品全價值鏈盈利。

2. 海外市場加大投入，加快在全球市場布局

二零二五年下半年，公司將加大海外市場的投入，進一步推動收入規模增長。

市場層面，在深耕日本、東南亞和香港三個區域市場的基礎上，公司將積極進入中東和歐洲市場，加速全球市場布局。引進海外市場拓展所需的關鍵人才，在重要區域建立本地化團隊並提供高質量服務，提升公司在當地市場的品牌影響力及市場佔有率。除自建團隊外，公司也將採取投資及併購等方式加速國際化進程，實現公司海外收入持續高速增長。

產品層面，「Linkforce」產品已得到市場驗證，一方面持續對該產品進行迭代，覆蓋建築工地的更多應用場景，另一方面加速該產品在香港、中東和歐洲市場的拓展。針對新併購的日本「A-SMART」產品，公司將基於市場需求不斷迭代該產品並降低供應鏈成本，實現其在日本不動產市場的全面推廣。未來海外市場將圍繞「AI+IOT+SaaS」的產品定位，面向發達及發展中國家地區構建差異化的產品矩陣，實現產品在全球市場的快速擴張。

業務回顧及展望

3. 加快「AI+SaaS」產品創新，打開業務增長空間

公司已將AI技術全面融入到現有技術棧中，並在不動產營銷領域推出大量AI應用，幫助企業高效獲客和提升銷售轉化率。公司將堅持「AI+SaaS」的產品戰略，新產品研發遵循AI優先的原則，借助不斷升級的底層大模型能力和多年積累的品牌效應，加速AI技術與不動產業務場景的深度耦合。技術層面，採取「API調用+微調模型」的方式接入大模型能力，在保證使用效果的基礎上降低研發投入；產品層面，優先「AI+營銷」產品研發與推廣，同時探索「AI+管理」產品的商業化落地；商業層面，在訂閱式基礎上，探索以使用量為主的商業模式，豐富產品商業化路徑。

4. 優化資源人才配置，實現經營能效升級

公司將繼續落實內部資源和人才配置，完善員工發展通道體系，加強「源動力」等後備人才隊伍建設，通過高效的培訓機制，不斷培養新生力量，為公司發展創造動力；進一步優化績效機制，提升員工及管理層的長期價值創造和風險共擔意識；控制人員規模，公司所有研發、交付、職能線工作全面應用AI工具，從而持續提高人效，降低成本。

財務回顧

	截至六月三十日止六個月		變幅 %
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
收入	605,807	720,106	(15.9)
銷貨成本	(119,784)	(142,410)	(15.9)
毛利潤	486,023	577,696	(15.9)
銷售及推廣費用	(317,159)	(407,759)	(22.2)
一般及行政費用	(61,251)	(140,944)	(56.5)
研發費用	(204,738)	(254,068)	(19.4)
金融資產和合同資產減值損失淨額	(33,707)	(18,979)	77.6
其他收入	55,936	49,371	13.3
其他收益／(虧損)淨額	9,316	(15,751)	(159.1)
營運虧損	(65,580)	(210,434)	(68.8)
財務收入	76,809	97,006	(20.8)
財務成本	(1,484)	(2,668)	(44.4)
財務收入淨額	75,325	94,338	(20.2)
使用權益法入賬的應佔投資虧損	(123)	(191)	(35.6)
所得稅前利潤／(虧損)	9,622	(116,287)	(108.3)
所得稅抵免	4,126	918	349.5
期內利潤／(虧損)	13,748	(115,369)	(111.9)
本公司擁有人應佔利潤／(虧損)	13,748	(115,369)	(111.9)

管理層討論及分析

收入

報告期內，我們的總收入為人民幣605.8百萬元，同比下降15.9%（二零二四年同期：人民幣720.1百萬元）。下表載列於所示財務期間我們按業務分部劃分的收入明細。

	截至六月三十日止六個月		變幅 %
	二零二五年 人民幣	二零二四年 人民幣	
	(人民幣千元，百分比除外)		
雲服務	524,690	612,174	(14.3)
— 客戶關係管理	383,377	441,280	(13.1)
— 項目建設	46,556	62,452	(25.5)
— 資產管理&運營	47,241	46,303	2.0
— 天際PaaS平台	47,516	62,139	(23.5)
本地化部署軟件及服務	81,117	107,932	(24.8)
總計	605,807	720,106	(15.9)

雲服務業務截至二零二五年六月三十日止六個月的收入為人民幣524.7百萬元，同比下降14.3%，佔整體收入86.6%（二零二四年同期：85.0%）。雲服務下降主要是受到宏觀市場環境變化以及歷史簽約下滑導致的遞延收入影響，綜合導致雲服務整體收入下降。

本地化部署軟件及服務業務截至二零二五年六月三十日止六個月的收入為人民幣81.1百萬元，同比下降24.8%。來自存量客戶的產品支持服務及專項增值服務收入保持穩定。然而，由於住宅市場新增客戶數量有限，以及新增產品許可證銷售和交付合同簽約同比下滑，導致本地化部署軟件及服務收入整體下滑。

毛利潤

報告期內，本集團的整體毛利潤為人民幣486.0百萬元，同比減少15.9%（二零二四年同期：人民幣577.7百萬元）。我們的整體毛利率為80.2%，整體毛利率保持穩定（二零二四年同期：毛利率為80.2%）。

銷售及推廣費用

報告期內，我們的銷售及推廣費用為人民幣317.2百萬元，同比下降22.2%（二零二四年同期：人民幣407.8百萬元）。剔除以股份為基礎的報酬的銷售及推廣費用為人民幣307.6百萬元，同比下降22.0%（二零二四年同期：人民幣394.1百萬元）。

一般及行政費用

報告期內，我們的一般及行政費用為人民幣61.3百萬元，同比下降56.5%（二零二四年同期：人民幣140.9百萬元）。剔除以股份為基礎的報酬的一般及行政費用為人民幣58.3百萬元，同比下降5.0%（二零二四年同期：人民幣61.3百萬元）。

研發費用

報告期內，我們的研發費用為人民幣204.7百萬元，同比下降19.4%（二零二四年同期：人民幣254.1百萬元）。剔除以股份為基礎的報酬的研發費用為人民幣197.9百萬元，同比下降20.5%（二零二四年同期：人民幣248.9百萬元）。

金融資產和合同資產的減值損失淨額

報告期內，我們的減值損失淨額為人民幣33.7百萬元，同比上升77.4%（二零二四年同期：人民幣19.0百萬元）。於二零二五年六月三十日，我們的應收賬款及合同資產賬面原值為人民幣362.3百萬元，累計虧損撥備相當於賬面原值的53.3%（於二零二四年十二月三十一日：49.5%），主要是合同回款周轉率下降及預計損失率提高。

其他收入

報告期內，我們的其他收入為人民幣55.9百萬元，同比上升13.3%（二零二四年同期：人民幣49.4百萬元）。

其他收益／（虧損）淨額

報告期內，我們的其他收益淨額為人民幣9.3百萬元（二零二四年同期淨虧損：人民幣15.8百萬元），主要是受匯率波動影響，公司持有的外幣資產產生外匯收益。報告期內，我們的外匯收益為人民幣31.8百萬元（二零二四年同期外匯虧損：人民幣4.7百萬元）。

管理層討論及分析

營運虧損

報告期內，我們的營運虧損為人民幣65.6百萬元，同比減少68.8%（二零二四年同期營運虧損：人民幣210.4百萬元）。

財務收入

報告期內，我們的財務收入為人民幣76.8百萬元，同比下降20.8%（二零二四年同期：人民幣97.0百萬元），主要由於銀行存款利息收入減少所致。

財務成本

報告期內，我們的財務成本為人民幣1.5百萬元，同比減少44.4%（二零二四年同期：人民幣2.7百萬元）。

所得稅前利潤／（虧損）

由於以上情況，我們截至二零二五年六月三十日止六個月的所得稅前利潤為人民幣9.6百萬元，較去年同期所得稅前虧損人民幣116.3百萬元，實現由虧轉盈。

所得稅抵免

報告期內，我們的所得稅抵免為人民幣4.1百萬元（二零二四年同期：人民幣0.9百萬元）。

期內利潤／（虧損）

由於以上情況，報告期內，我們錄得期內利潤約人民幣13.7百萬元，較去年同期虧損人民幣115.4百萬元，實現由虧轉盈。

非國際財務報告準則計量

為補充按照國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦使用並非國際財務報告準則規定或按其呈列經調整淨虧損作為附加財務計量指標。我們認為該等非國際財務報告準則計量有助於消除管理層認為對營運表現並無指示性意義的項目的潛在影響，從而可以就不同期間及不同公司的營運表現進行對比。我們認為，該等計量指標為投資者及其他人士提供了有用資訊，使彼等可與管理層採用同樣的方式了解並評估綜合經營業績。然而，我們所呈列的經調整淨虧損未必可與其他公司所呈列類似名義的計量指標相比。該等非國際財務報告準則計量用作分析工具存在局限性，閣下不應將其視為獨立於或用以替代我們根據國際財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況的分析。

經調整淨利潤／(虧損)

我們將經調整淨利潤／(虧損)界定為期內利潤／(虧損)(經加回以股份為基礎的報酬開支作出調整)。

下表載列所示六個月經調整淨利潤／(虧損)與根據國際財務報告準則計算及呈列的最直接可比的財務計量的對賬(即期內淨利潤／(虧損))。

	截至六月三十日止六個月		變幅 %
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
淨利潤／(虧損)與經調整淨利潤／ (虧損)的對賬			
期內利潤／(虧損)	13,748	(115,369)	(111.9)
以股份為基礎的報酬開支	19,371	98,407	(80.3)
經調整淨利潤／(虧損)	33,119	(16,962)	(295.3)

流動資金及資本資源

以往，我們主要以業務運營產生的現金及股東權益出資滿足現金需求。為管理流動資金風險，我們對我們的高級管理層所認為的足夠的現金及現金等價物進行監督並將其維持在一定水平，為我們的經營業務提供資金並減輕現金流量波動。

管理層討論及分析

現金及現金等價物及定期存款

於二零二五年六月三十日，本集團錄得現金及現金等價物及定期存款總額約為人民幣3,661.4百萬元（二零二四年十二月三十一日：人民幣4,042.4百萬元），主要由於本集團購買金融機構發行的低風險理財產品。本集團並無任何銀行融資。本集團的現金及現金等價物大部分以人民幣和美元計值，本集團定期存款以人民幣和美元計值。

流動比率

於二零二五年六月三十日，本集團的流動資產淨值約為人民幣3,486.0百萬元（二零二四年十二月三十一日：人民幣3,429.0百萬元）。於二零二五年六月三十日，流動資產比流動負債的流動比率約為5.54，較二零二四年十二月三十一日的6.01有所下降。

資本管理及資本負債比率

為維持或調整資本架構，我們或會調整派付予股東的股息金額，發行新股或出售資產，以減少債務。我們根據資本負債比率監控資本。該比率按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額按有息負債（乃租賃負債）減現金及現金等價物、受限制現金、定期存款及流動投資（乃計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的理財產品投資及債務工具投資）計算。資本總額按綜合財務狀況表所列「權益」加債務淨額計算。於二零二五年六月三十日，本集團處於淨現金狀況。

資本承擔

於二零二五年六月三十日，我們並無重大關於在建資產的資本承擔（二零二四年十二月三十一日：無）。

或然負債

於二零二五年六月三十日，我們並無任何重大或然負債。

外匯風險管理

我們的財務報表以人民幣呈列，但我們的若干現金及現金等價物以及定期存款以外幣計值，並面臨外幣風險。此外，本公司的功能性貨幣為港元，但部分資產以美元計價，港元相對於該等貨幣的價值波動使我們面臨外匯風險。於報告期內，我們並未透過任何長期合同、貨幣借款或其他對沖工具對沖外幣風險。然而，本集團管理層會對外匯風險進行監控，並且在需要時對重大外幣風險採取套期保值。

信貸風險

就現金及現金等價物以及受限制現金而言，本集團管理層通過將存款存放於中國國有金融機構或信譽良好的銀行以及中國及香港的高信用評級金融機構以管理信貸風險。

就定期存款而言，管理層通過聲譽卓著並具有可接受信貸評級的金融機構將存款存入銀行。

就貿易應收款及合同資產而言，本集團已制定政策確保向擁有合適信貸歷史的客戶銷售產品及服務。本集團亦有其他監察程序確保採取跟進行動收回逾期債務。此外，本集團管理層將根據客戶的財務狀況、過往經驗及其他因素將彼等分為不同類別並定期審閱個別應收款的可收回金額，確保為不可收回金額作出足夠減值虧損撥備。授予不同類別客戶的信貸期介乎0至90天。

就其他應收款而言，本集團評估金融資產的性質及交易對手的財務狀況。管理層密切監視該等金融資產的信貸質量及可收回性。

現金及現金等價物、受限制現金、定期存款、貿易及其他應收款以及合同資產的賬面值指本集團就資產承受的最高信貸風險。

管理層討論及分析

資金及營運資金管理

資金及流動資金由財務部統一管理。財務部一般負責資金的整體管理及實施，包括制定本集團資金管理政策、指導、協調及規範地區公司資金管理、制定六個月資金計劃、檢討及總結六個月資本預算、監督及評估各地區公司資金管理。我們亦採取精細資金管理政策及實施一套資金管理規則和指引，以提高資金管理的效果及效率，從而確保財政安全和減少資金成本。

為了管理庫存閒置現金，我們購買及贖回理財產品作「現金池」，我們可在需要時從中取得現金，獲得較銀行存款高的收益。我們投資的理財產品的相關金融資產主要包括金融機構發行的低風險理財產品。購買金額將根據盈餘資金釐定。我們購買理財產品和管理相關部門的程式與進行業務、會計及備案的過程一直遵守財務政策。

我們致力保障全面的財務安全，並且維持良好的現金水準和穩健的負債結構，有充足的償付能力。通過全面、合理及專業的評審機制，我們制定六個月與每月資金規劃，已建立嚴謹的資金管理原則，可以有效管理市場風險。

預算管理方面，我們已建立每月、每季及全年預算管理制度，由集團的預算管理委員會主任審批。資本預算計劃應基於本集團的業務計劃、項目時間表及合約付款期而制訂，以確保準確配合實際業務需要。

資產質押

於二零二五年六月三十日，我們並無質押任何資產。

重大收購、出售及重大投資

於二零二五年六月三十日，我們並無持有任何重大投資。

我們投資的金融資產主要是理財產品的投資。董事會確認，於報告期內，該等金融資產的交易（按單獨及合計基準）並不構成上市規則第十四章項下的須予披露交易。

截至二零二五年六月三十日止六個月，我們並無重大收購、出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至二零二五年六月三十日止六個月以及截至該日，本集團並無重大投資及資本資產計劃。

僱員

於二零二五年六月三十日，我們共有1,604名（二零二四年十二月三十一日：1,912名）僱員，較二零二四年十二月三十一日減少16.1%。本集團緊貼業務發展需求，不斷優化激勵體系，實施具有競爭力的薪酬政策。我們為僱員提供各種激勵及福利。我們向僱員（特別是主要僱員）提供有競爭力的薪金、花紅及以股份為基礎的報酬。

根據中國法規的規定，我們參與適用的地方市級及省級政府組織的各種僱員社會保障計劃，包括住房、養老金、醫療、工傷、生育及失業福利計劃。

為保持僱員質素、知識及技能水平，我們為僱員提供繼續教育及培訓課程（包括內外部培訓），以提升其技術、專業或管理技能。我們亦不時為僱員提供培訓課程，以確保其全面了解並遵守我們的政策及程序。

我們已授出並計劃於未來繼續向我們的僱員授出以股份為基礎的激勵獎勵，以激勵彼等為我們的壯大及發展作出貢獻。

期後事項

本集團全資子公司MytePro Technology Japan株式會社（「**MytePro Japan**」）於報告期後與三位獨立第三方簽訂了股份購買協議（「**股份購買協議**」），以收購ASIOT株式會社（「**目標公司**」），該公司是一家專為日本不動產行業提供人工智能及物聯網解決方案的服務商。根據股份購買協議，MytePro Japan同意以總現金代價700,000,000日元收購目標公司100%的股權。收購完成後，本公司將持有目標公司100%的股權。目標公司將成為本公司附屬公司，且目標公司的財務業績將會併入本集團的財務報表。詳情請參閱本公司日期為二零二五年八月十二日的公告。

除上述所披露者外，報告期後並無其他重大事項。

其他資料

企業管治

董事會致力實踐良好企業管治標準，以保障股東權益、提升企業價值、制定業務策略及政策以及提高其透明度及問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）作為其本身的企業管治守則。於報告期內，董事會認為，本公司已遵守企業管治守則所載的所有守則條文。

進行證券交易的標準守則

自上市日期起，本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則作為其本身董事進行證券交易的行為守則。經向董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼於報告期內一直遵守標準守則所載的必守標準。

可能擁有本公司未刊發內幕消息的本公司僱員亦須遵守標準守則。於二零二五年六月三十日，本公司並無發現僱員違反標準守則的事件。

董事資料變更

自刊發本公司截至二零二四年十二月三十一日止財政年度的年度報告以來，根據上市規則第13.51(2)條(a)段至(e)段及(g)段須予披露的有關任何董事的任何資料並無變動。

中期股息

董事會已議決不就截至二零二五年六月三十日止六個月宣派任何中期股息（截至二零二四年六月三十日止六個月：無）。

審計委員會

董事會已成立審計委員會，由三名獨立非執行董事組成，即溫紅梅女士（主席）、李漢輝先生及趙亮先生。溫紅梅女士為審計委員會主席，具備上市規則第3.10(2)及3.21條規定的適當專業資格。審計委員會亦已採納書面職權範圍，當中清晰列明其職責及責任（職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱）。

審計委員會已與本公司管理層一併審閱本公司所採納的會計原則及政策，並討論本集團內部控制及財務報告事項（包括審閱截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審計中期財務資料）。審計委員會認為中期財務資料遵守適用的會計準則、法律及法規。

審閱中期財務資料

本公司獨立核數師安永會計師事務所根據國際審閱委聘準則第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」，對中期財務資料進行了審閱。中期簡明綜合財務狀況表的比較信息基於截至二零二四年十二月三十一日的經審計財務報表得出。截至二零二五年六月三十日止六個月的中期簡明綜合全面收益表、權益變動表及現金流量表的比較信息，以及有關說明附註已經審閱。

購買、出售或贖回本公司上市證券或出售庫存股份

於報告期內，本公司於聯交所購回合共8,516,000股股份（「購回股份」），總代價為23,707,751.06港元（扣除開支前）。於二零二五年六月三十日，合共8,516,000股購回股份仍在外流通及尚未註銷。於報告期之後，本公司於二零二五年七月在市場上購回合共666,000股股份，總代價約為1,974,410.00港元（扣除開支前）。於二零二五年八月六日，本公司已註銷於二零二五年一月八日至二零二五年七月二十五日期間的合共9,182,000股購回股份。於本報告日期，所有在外流通的購回股份均已註銷。

其他資料

於報告期內購回股份的詳情如下：

購回月份	購回股份總數	已付每股股份購買價		已付代價總額 港元
		最高 港元	最低 港元	
二零二五年				
一月	1,466,000	2.50	2.27	3,485,391.06
三月	1,951,000	3.15	2.94	5,981,590.00
四月	3,452,000	3.10	2.52	9,774,680.00
五月	499,000	2.96	2.82	1,434,460.00
六月	1,148,000	2.73	2.51	3,031,630.00
總計	8,516,000			23,707,751.06

於二零二五年六月三十日，本公司持有合共12,316,000股作為庫存股份的股份。在遵守上市規則的前提下，本公司可能考慮轉售該等庫存股份、將其作為日後收購的代價或償付本公司現有的股份計劃。

董事認為，購回股份將反映董事會及管理團隊對於本公司的業務發展前景的信心。因此，董事相信購回股份符合本公司及股東的整體最佳利益。

除上文所披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司或併表聯屬實體概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。

充足的公眾持股量

於本報告日期，根據本公司可得資料並就董事所知，本公司的公眾持股量符合上市規則第8.08條的規定。

全球發售所得款項淨額用途

股份於二零二零年九月二十五日在聯交所主板上市。本公司的全球發售所得款項淨額（包括悉數行使超額配股權的所得款項）（扣除包銷佣金及相關成本和費用後）約為6,910.3百萬港元（統稱「所得款項淨額」）。

下表說明（其中包括）(i)報告期內所得款項淨額的使用情況以及截至二零二五年六月三十日未動用的所得款項淨額金額；及(ii)所得款項用途變更（詳情請參閱本公司日期為二零二四年八月十五日之公告），在各情況下，均遵守上市規則附錄D2第11(8)段：

項目	佔總所得 款項淨額的 概約百分比 (如招股章程 所披露)	全球發售 所得款項淨額 (百萬港元)	於二零二五年		於二零二五年		於二零二五年 六月三十日 未動用 所得款項淨額 (百萬港元)	悉數動用未動用所得 款項淨額的現時 預期時間表 (附註1)
			一月一日 未動用 所得款項淨額 (百萬港元)	報告期內 已動用 所得款項淨額 (百萬港元)	六月三十日 已動用 所得款項淨額 (百萬港元)	六月三十日 未動用 所得款項淨額 (百萬港元)		
進一步升級及增強現有SaaS產品的 功能及特性 (附註2)								
(a) 增聘及培訓高質IT專家、技術架構師、軟件開發人員及測試人員以及SaaS產品經理	18.0%	1,243.86	-	-	1,243.86	-	-	不適用
(b) 向合資格供應商購買先進的設備、基礎架構及應用程序	6.0%	414.62	-	-	414.62	-	-	不適用
(c) 投資產品開發以引入新的SaaS產品	6.0%	414.62	70.65	14.28	358.25	56.37	-	二零二六年十二月三十一日前

其他資料

項目	佔總所得 款項淨額的 概約百分比 (如招股章程 所披露)	於二零二五年		報告期內	於二零二五年	於二零二五年	悉數動用未動用所得 款項淨額的現時 預期時間表 (附註1)
		全球發售 所得款項淨額 (百萬港元)	一月一日 未動用 所得款項淨額 (百萬港元)	已動用 所得款項淨額 (百萬港元)	六月三十日 已動用 所得款項淨額 (百萬港元)	六月三十日 未動用 所得款項淨額 (百萬港元)	
加強尖端技術的研發工作 (附註2)							
(a) 開發我們專有的關鍵基礎技術， 以支持產品創新	8.0%	552.82	278.11	41.41	316.12	236.70	二零三零年十二月三十一日前
(b) 開發我們自己的技術基礎架構	12.0%	829.24	417.18	127.34	539.40	289.84	二零三零年十二月三十一日前
進一步升級及增強雲端ERP解決方案 的功能及特性							
(a) 增強現有產品支持及增值服務能 力	6.0%	414.62	-	-	414.62	-	不適用
(b) 擴展現有ERP模塊及功能，以覆蓋 房地產開發商更多的內部業務及 營運流程	4.0%	276.41	-	-	276.41	-	不適用
提高銷售及營銷能力並提升我們的品牌 聲譽							
(a) 擴大、留聘及培訓我們的直銷團 隊	3.0%	207.31	-	-	207.31	-	不適用
(b) 攜手頭部房地產開發商共同打造 一個互動的知識分享平台	2.0%	138.21	-	-	138.21	-	不適用
(c) 加強我們的品牌推广及營銷活 動，以獲得新客戶	3.0%	207.31	-	-	207.31	-	不適用
(d) 投資以強化及擴大區域渠道合作 夥伴網絡	2.0%	138.21	-	-	138.21	-	不適用

項目	佔總所得 款項淨額的 概約百分比 (如招股章程 所披露)	於二零二五年		於二零二五年		於二零二五年	
		全球發售 所得款項淨額 (百萬港元)	一月一日 未動用 所得款項淨額 (百萬港元)	報告期內 已動用 所得款項淨額 (百萬港元)	六月三十日 已動用 所得款項淨額 (百萬港元)	六月三十日 未動用 所得款項淨額 (百萬港元)	悉數動用未動用所得 款項淨額的現時 預期時間表 (附註1)
選擇性地尋求戰略投資及收購(附註2)	20.0%	1,382.06	800.07	2.16	584.15	797.91	二零二八年十二月三十一日前
營運資金及一般企業用途	10.0%	691.03	-	-	691.03	-	不適用
總計	100.0%	6,910.32	1,566.01	185.19	5,529.50	1,380.82	

附註：

- 上述現時預期時間表乃基於本公司對其截至本報告日期的業務需求的估計而制定，可能會有所變動，以便其被視為符合本公司的最佳利益，惟變動以適用法律法規及本公司的實際情況所允許者為限。
- 倘任何該等未動用所得款項淨額無須立即用於分配目的，或倘本公司無法按擬定計劃實施計劃的任何部分，本公司可能將該等資金暫時用於投資短期理財產品，以便其被視為符合本公司及全體股東集體的 best 利益。在此情況下，本公司將遵守上市規則項下的適當披露規定。本公司將繼續按招股章程所披露的方式使用未動用所得款項淨額以及投資理財產品將產生的收入。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年八月十五日的公告。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

就本公司所知，於二零二五年六月三十日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（如適用）（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條的規定須登記於該條所述登記冊內的權益及／或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉如下：

其他資料

於股份中的權益

董事姓名	身份／權益性質	擁有權益的股份數目	概約持股百分比 ⁽⁴⁾
高宇先生(「高先生」) ⁽¹⁾	信託的財產授予人	376,423,600 (L)	19.36%
陳曉暉先生(「陳先生」) ⁽²⁾	信託的財產授予人	272,978,134 (L) 8,833,334 (S)	14.04% 0.45%
姜海洋先生(「姜先生」) ⁽³⁾	信託的財產授予人	187,826,600 (L) 26,000,000 (S)	9.66% 1.34%

(L)代表好倉，(S)代表淡倉

附註：

- (1) 於二零二五年六月三十日，GHTongRui Investment Limited直接持有本公司376,423,600股股份。GHTongRui Investment Limited的99%權益由MYTongRui Holdings Limited持有，而MYTongRui Holdings Limited則由TMF (Cayman) Ltd. (高先生作為財產授予人以其本身及其家族成員為受益人成立的家族信託基金的受託人)全資擁有。因此，高先生被視為於GHTongRui Investment Limited所持有股份總數中擁有權益。
- (2) 於二零二五年六月三十日，HengXinYuan Investment Limited及SunshineSmoor Holdings Limited分別直接持有本公司268,978,134股及4,000,000股股份。HengXinYuan Investment Limited及SunshineSmoor Holdings Limited分別由SunshineMorning Holdings Limited持有99%權益及全資擁有，而SunshineMorning Holdings Limited則由TMF (Cayman) Ltd. (陳先生作為財產授予人以其本身及其家族成員為受益人成立的家族信託基金的受託人)全資擁有。因此，陳先生被視為於HengXinYuan Investment Limited及SunshineSmoor Holdings Limited所持有股份總數中擁有權益。
- (3) 於二零二五年六月三十日，LINGFAN Investment Limited直接持有本公司187,826,600股股份。LINGFAN Investment Limited的99%權益由Mindfree Holdings Limited持有，而Mindfree Holdings Limited則由TMF (Cayman) Ltd. (姜先生作為財產授予人以其本身及其家族成員為受益人成立的家族信託基金的受託人)全資擁有。因此，姜先生被視為於LINGFAN Investment Limited所持有股份總數中擁有權益。
- (4) 於二零二五年六月三十日，已發行1,943,885,020股股份(包括庫存股份)。

於相聯法團中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	所持註冊股本金額	概約權益百分比
高先生	明源雲採購	人民幣4,000,000.05元	45.00%
陳先生	明源雲採購	人民幣3,022,222.26元	34.00%
姜先生	明源雲採購	人民幣1,866,666.69元	21.00%

除上文所披露者外，據董事所深知，於二零二五年六月三十日，本公司董事或最高行政人員概無擁有或視為擁有本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證中的權益或淡倉。

董事收購股份或債權證的權利

除本報告中另行所披露者外，於截至二零二五年六月三十日止六個月內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益，而董事或彼等任何配偶或十八歲以下子女概無擁有或行使任何可認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券的權利。

其他資料

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

就本公司所知，於二零二五年六月三十日，按本公司根據證券及期貨條例第336條所存置登記冊內的記錄，以下人士（本公司董事或最高行政人員除外）於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉：

於股份中的權益

股東名稱	身份／權益性質	擁有權益的股份數目	概約持股百分比 ⁽⁶⁾
GHTongRui Investment Limited ⁽¹⁾	實益權益	376,423,600 (L)	19.36%
MYTongRui Holdings Limited ⁽¹⁾	受控制法團權益	376,423,600 (L)	19.36%
HengXinYuan Investment Limited ⁽²⁾	實益權益	268,978,134 (L) 8,833,334 (S)	13.84% 0.45%
SunshineMorning Holdings Limited ⁽²⁾	受控制法團權益	272,978,134 (L) 8,833,334 (S)	14.04% 0.45%
LINGFAN Investment Limited ⁽³⁾	實益權益	187,826,600 (L) 26,000,000 (S)	9.66% 1.34%
Mindfree Holdings Limited ⁽³⁾	受控制法團權益	187,826,600 (L) 26,000,000 (S)	9.66% 1.34%
TMF (Cayman) Ltd. ⁽¹⁾⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	3項信託的受託人	837,228,334 (L) 34,833,334 (S)	43.07% 1.79%
達盟信託服務(香港)有限公司 ⁽⁵⁾	受託人	180,856,113 (L)	9.30%

(L)代表好倉，(S)代表淡倉

附註：

- (1) GHTongRui Investment Limited的99%權益由MYTongRui Holdings Limited持有，而MYTongRui Holdings Limited則由TMF (Cayman) Ltd. (高先生作為財產授予人以其本身及其家族成員為受益人成立的家族信託基金的受託人)全資擁有。因此，MYTongRui Holdings Limited被視為於GHTongRui Investment Limited所持有股份總數中擁有權益。
- (2) HengXinYuan Investment Limited的99%權益由SunshineMorning Holdings Limited持有，而SunshineMorning Holdings Limited則由TMF (Cayman) Ltd. (陳先生作為財產授予人以其本身及其家族成員為受益人成立的家族信託基金的受託人)全資擁有。

SunshineSmoor Holdings Limited實益持有4,000,000股已發行股份，並由SunshineMorning Holdings Limited全資擁有。

因此，SunshineMorning Holdings Limited被視為於HengXinYuan Investment Limited及SunshineSmoor Holdings Limited所持有股份總數中擁有權益。
- (3) LINGFAN Investment Limited的99%權益由Mindfree Holdings Limited持有，而Mindfree Holdings Limited則由TMF (Cayman) Ltd. (姜先生作為財產授予人以其本身及其家族成員為受益人成立的家族信託基金的受託人)全資擁有。因此，Mindfree Holdings Limited被視為於LINGFAN Investment Limited所持有股份總數中擁有權益。
- (4) TMF (Cayman) Ltd.被視為於GHTongRui Investment Limited、HengXinYuan Investment Limited、LINGFAN Investment Limited及SunshineSmoor Holdings Limited (如上文所述)各自所持有股份總數中擁有權益。
- (5) 達盟信託服務(香港)有限公司被視為於MYC及JIABAOSZ Investment Limited所持有股份總數中擁有權益。JIABAOSZ Investment Limited實益持有我們82,180,000股已發行股份，其99%權益由JINBAOSZ Holdings Limited持有，而JINBAOSZ Holdings Limited則由達盟信託服務(香港)有限公司(姚武先生作為財產授予人以其本身及其家族成員為受益人成立的家族信託基金的受託人)全資擁有。MYC是由達盟信託服務(香港)有限公司全資擁有的特殊目的公司，而達盟信託服務(香港)有限公司是本公司為管理股份獎勵計劃而委任的受託人。
- (6) 於二零二五年六月三十日，已發行1,943,885,020股股份(包括庫存股份)。

其他資料

除上文所披露者外，據董事所深知，於二零二五年六月三十日，我們概不知悉任何其他人士（本公司董事或最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉。

股份計劃

本公司已採納三項股份計劃，即(1)股權激勵計劃，(2)股份獎勵計劃及(3)購股權計劃（統稱「股份計劃」）。各股權激勵計劃及股份獎勵計劃由以下各項支付：(i)將予發行新股及／或(ii)之前為支付未來授出的獎勵而發行予MYC Marvellous及由MYC Marvellous以信託方式持有的股份。就上市規則第十七章而言，MYC Marvellous就有關獎勵而持有的股份將被視為新股份。

於二零二四年五月十日（「**第一個修訂日期**」），股份計劃的條款已通過股東批准的方式作出修訂，以完全符合上市規則第十七章。有關於修訂日期起生效的股份計劃修訂的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月十七日的通函及本公司日期為二零二四年五月十日的投票表決結果公告。於二零二四年八月十五日（「**第二個修訂日期**」），股份計劃經董事會就若干行政方面作出進一步修訂。自修訂日期起及於採納計劃限額及服務供應商分項限額後，根據所有股份計劃項下可供未來授出的相關股份合共應為196,709,502股，而根據所有股份計劃項下服務供應商分項限額可供未來授出的股份將為9,835,475股。於報告期就根據本公司所有股份計劃授出的購股權及獎勵可能發行的股份總數除以報告期已發行股份（不包括庫存股份）的加權平均數為0.92%。

於報告期初，根據計劃限額及服務供應商分項限額可供授出的購股權及獎勵總數分別為194,826,980份及9,835,475份。於二零二五年一月一日至二零二五年六月三十日，本公司已授出獎勵股份合共16,846,018股。因此，於報告期末，根據計劃限額及服務供應商分項限額可供授出的購股權及獎勵數目分別為178,805,052份及9,835,475份。於本報告日期，根據所有股份計劃可予發行的股份總數為179,023,241股，佔截至本報告日期已發行股份（不包括本公司持有之任何庫存股份）約9.31%。

有關股份計劃的進一步詳情載列如下。

(1) 股權激勵計劃

股權激勵計劃於二零二零年三月二十九日經董事會書面決議案採納及批准，並(i)於第一個修訂日期進一步修訂及重列，以符合上市規則第十七章的規定(自二零二三年一月一日起生效)及(ii)於第二個修訂日期進一步修訂及重列，以方便行政管理。於本報告日期，股權激勵計劃剩餘期限約為四年零七個月。股權激勵計劃的目的為(i)透過股份所有權、股息及就股份支付的其他分派及／或股份增值，令合資格人士的利益與本集團的利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力作出貢獻，促進本集團的長遠增長及溢利。

於報告期內，概無根據股權激勵計劃授出受限制股份單位。除本報告所披露者外，自採納股權激勵計劃起及直至二零二五年六月三十日，並無根據股權激勵計劃授出或同意授出、歸屬、行使、解除或註銷任何獎勵。

有關報告期內在各種情況下股權激勵計劃及股份獎勵計劃項下本集團的獎勵變動的進一步詳情載於本報告第39至41頁。

(2) 股份獎勵計劃

我們於二零二一年六月十一日採納股份獎勵計劃，並(i)於第一個修訂日期進一步修訂及重列，以符合上市規則第十七章的規定(自二零二三年一月一日起生效)及(ii)於第二個修訂日期進一步修訂及重列，以方便行政管理。於本報告日期，股份獎勵計劃剩餘期限約為五年零九個月。股份獎勵計劃的目的為(i)透過股份所有權、股息及就股份支付的其他分派及／或股份增值，令合資格人士的利益與本集團的利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力作出貢獻，促進本集團的長遠增長及溢利。

其他資料

報告期內，根據股份獎勵計劃已授出合共16,846,018份獎勵股份。除本報告所披露者外，自採納股份獎勵計劃以來及直至二零二五年六月三十日，本公司概無根據股份獎勵計劃授出或同意授出、歸屬、行使、解除或註銷任何獎勵。

下文載列股權激勵計劃及股份獎勵計劃項下獎勵根據上市規則第17.07條於報告期內的變動詳情。

獎勵日期	獎勵涉及的股份數目						歸屬期	股份緊接獎勵獲歸屬日期前的加權平均收市價	表現指標(如有)
	於二零二五年一月一日的未歸屬獎勵	報告期內已授出	報告期內已歸屬	報告期內已失效/已沒收	報告期內已註銷	於二零二五年六月三十日的未歸屬獎勵			
僱員參與者*									
二零二零年四月十日 (附註6)	2,320,000	-	-	-	-	2,320,000	二零二二年九月二十五日至二零二五年九月二十五日	-	不適用
二零二一年七月一日 (附註6)	10,432,959	-	-	917,191	-	9,515,768	二零二三年七月一日至二零二六年七月一日	-	見附註1
二零二一年十月二十九日 (附註6)	207,114	-	-	-	-	207,114	二零二三年十月二十九日至二零二六年十月二十九日	-	見附註1
二零二二年一月十一日 (附註6)	1,616,542	-	692,803	28,176	-	895,563	二零二四年一月十一日至二零二七年一月十一日	2.39	見附註1

獎勵日期	獎勵涉及的股份數目						歸屬期	股份緊接獎勵 獲歸屬日期前的 加權平均收市價	表現指標 (如有)
	於二零二五年 一月一日的 未歸屬獎勵	報告期內 已授出	報告期內 已歸屬	報告期內 已失效/ 已沒收	報告期內 已註銷	於二零二五年 六月三十日的 未歸屬獎勵			
二零二二年十一月十四日 (附註6)	1,924,329	-	-	-	-	1,924,329	二零二三年七月一日至 二零二六年七月一日	-	見附註2
二零二三年一月十七日	29,283	-	29,283	-	-	-	二零二五年一月十七日	2.52	見附註2
二零二三年四月二十八日	3,987,195	-	3,612,120	375,075	-	-	二零二五年四月二十八日	2.92	見附註2
二零二三年七月七日	6,433,182	-	-	768,968	-	5,664,214	二零二五年七月七日	-	見附註2
二零二三年十一月十五日	1,113,715	-	-	389,694	-	724,021	二零二五年十一月十五日	-	見附註2
二零二四年四月二十九日	23,549,824	-	-	1,687,173	-	21,862,651	二零二六年四月二十九日	-	見附註2
二零二四年十一月十五日	1,779,923	-	-	359,952	-	1,419,971	二零二六年十一月十五日	-	見附註2
二零二五年四月二十九日 (附註4及8)	-	16,846,018	-	361,539	-	16,484,479	二零二六年四月二十九日至 二零二七年四月二十九日	-	見附註3

附註：

- 1 該等獎勵須達致以下表現指標後方可作實：1) 承授人於歸屬日期前一年度的個人評核成績不低於「C」；2) 承授人於歸屬日期前一年度達致規定的表現指標；及3) 承授人通過相應的職級認證。
- 2 該等獎勵須達致以下表現指標後方可作實：1) 承授人於之前兩個年度各年的表現評核(如適用)成績不低於「C」；2) 承授人於之前兩個年度各年達致規定的表現指標(如適用)；及3) 承授人於之前兩個年度各年通過相應的職級認證(如適用)。

其他資料

3 該等獎勵須達致以下表現指標後方可作實：1)歸屬時承授人仍為合資格人士並受僱於本集團；2)承授人於之前兩個年度各年的表現評核(如適用)成績不低於「C」；3)承授人於之前兩個年度各年達致規定的表現指標(如適用)；4)承授人通過相應的職級認證(如適用)；及5)承授人的表現評核結果並無顯示其表現欠佳或被分類為「表現不佳僱員」，且未達到本集團訂明的能力和潛力標準。

4 於報告期內根據股份獎勵計劃授出以下獎勵：

授出日期	授予獎勵股份的數目	緊接授出日期前的 股份收市價 (港元)	於授出日期每股股份 獎勵的公允價值 (港元)
僱員參與者*			
二零二五年四月二十九日(附註8)	16,846,018	2.84	2.80

5 該等授予並未附任何行使期限、行使價或購買價。

6 該等授予均在上市規則第十七章的修訂生效前作出。

7 概無股權激勵計劃及股份獎勵計劃項下的承授人為(i)董事、本公司最高行政人員或主要股東或任何該等人士的聯繫人(定義見上市規則)；(ii)已獲授及將獲授購股權及獎勵超過上市規則第17.03D條項下1%的個人限額的參與者；或(iii)於任何十二個月期間獲授及將獲授的購股權及獎勵超過已發行股份0.1%的相關實體參與者或服務供應商。

8 本公司於報告期內股份獎勵的估值詳情(包括股份計劃所採用的會計準則及政策)載於中期簡明綜合財務報表附註23。

* 僱員參與者包括本集團任何成員公司的僱員

(3) 購股權計劃

本公司已採納於二零二一年六月十一日獲得股東批准的購股權計劃，並(i)於第一個修訂日期進一步修訂及重列，以符合上市規則第十七章的規定(自二零二三年一月一日起生效)及(ii)於第二個修訂日期進一步修訂及重列，以方便行政管理。於本報告日期，購股權計劃剩餘期限約為五年零九個月。購股權計劃的目的為(i)透過股份所有權、股息及就股份支付的其他分派及／或股份增值，令合資格人士的利益與本集團的利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力作出貢獻，促進本集團的長遠增長及溢利。

報告期內，概無根據購股權計劃進行任何授出。除於二零二三年一月十七日授出41,200,000份購股權(「購股權」)外，自購股權計劃獲採納起及直至二零二五年六月三十日，本公司並無根據購股權計劃授出或同意授出任何其他購股權。

購股權計劃項下購股權根據上市規則第17.07條於報告期內的變動詳情

授出日期	於 二零二五年 一月一日	報告期內 已授出	報告期內 已歸屬	報告期內 已行使	股份緊接 購股權獲 行使日期 前的加權 平均收市價 港元	報告期內 已失效/ 已沒收	報告期內 已註銷	於 二零二五年 六月三十日	股份緊接 購股權獲 歸屬日期 前的加權 平均收市價 港元	行使價 港元	行使期限/ 表現指標
僱員參與者											
二零二三年一月十七日	34,700,000	-	8,675,000	-	-	1,725,000	-	32,975,000	2.52	8.196	見附註1
總計：	34,700,000	-	8,675,000	-	-	1,725,000	-	32,975,000			

其他資料

附註：

- 1 上述購股權應在授出日期十週年屆滿時自動失效。倘承授人於購股權歸屬時仍為購股權計劃項下的合資格參與者及受僱於本集團，則每批購股權須待達成表現指標後歸屬，包括(i)根據本集團的表現管理政策，個人評核成績不低於「C」；或(ii)於上述歸屬日期之前截至十二月三十一日止財政年度各年的評核均達致規定的表現指標或標準。
- 2 該等購股權將歸屬：1) 25%購股權將於二零二五年一月十七日歸屬；2) 25%購股權將於二零二六年一月十七日歸屬；3) 25%購股權將於二零二七年一月十七日歸屬；及4) 25%購股權將於二零二八年一月十七日歸屬。
- 3 自採用購股權計劃以來，唯一授出的購股權為於二零二三年一月十七日向本集團合資格僱員參與者授出的購股權；且並未向(i)任何董事、最高行政人員、主要股東或其各自的聯繫人；或(ii)相關實體參與者或服務供應商授予任何購股權。此外，概無已獲授及將獲授購股權及獎勵超過1%個人限額的參與者。
- 4 股份於緊接上述購股權授出日期前的收市價為7.73港元。有關上述購股權於授出日期的每股股份的公允價值，請參閱中期簡明綜合財務報表附註23。
- 5 概無購股權計劃項下的承授人為(i)董事、本公司最高行政人員或主要股東或任何該等人士的聯繫人(定義見上市規則)；(ii)已獲授及將獲授購股權及獎勵超過上市規則第17.03D條項下1%的個人限額的參與者；或(iii)於任何十二個月期間獲授及將獲授的購股權及獎勵超過已發行股份0.1%的相關實體參與者或服務供應商。

利益競爭

截至二零二五年六月三十日止六個月，董事並不知悉董事或本公司控股股東(定義見上市規則)或彼等各自的任何聯繫人(定義見上市規則)的任何業務或利益直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭，及任何該等人士直接或間接與本集團發生或可能發生任何其他利益衝突。

承董事會命
明源雲集團控股有限公司
主席
高宇

中國，深圳市，二零二五年八月二十六日

中期簡明綜合財務資料的審閱報告

致明源雲集團控股有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「吾等」)已審閱列載於第45至91頁的中期財務資料，此中期財務資料包括明源雲集團控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於二零二五年六月三十日的中期簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的中期簡明綜合損益表、簡明綜合全面收益表、簡明綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表，以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，中期財務資料的報告需遵照上市規則內相關條文以及國際會計準則第34號中期財務報告(「國際會計準則第34號」)編製。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號擬備及呈列本中期財務資料。吾等的責任是根據吾等的審閱對本中期財務資料作出結論。吾等的報告僅按照吾等協定的聘用條款向閣下(作為整體)報告吾等的結論，除此之外本報告別無其他目的。吾等不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

吾等已根據國際審閱準則第2410號由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及並應用分析性和及其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較根據國際審計準則進行審計的範圍為小，故不能令吾等可保證吾等將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們吾等不會發表審計意見。

結論

按照吾等的審閱，吾等並無發現任何事項令吾等相信 貴集團的中期財務資料在各重大方面未有根據國際會計準則第34號擬備。

安永會計師事務所
執業會計師

香港，二零二五年八月二十六日

中期簡明綜合全面損益表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
收入	8	605,807	720,106
銷貨成本	9	(119,784)	(142,410)
毛利潤		486,023	577,696
銷售及推廣費用	9	(317,159)	(407,759)
一般及行政費用	9	(61,251)	(140,944)
研發費用	9	(204,738)	(254,068)
金融資產和合同資產減值損失淨額	19	(33,707)	(18,979)
其他收入	10	55,936	49,371
其他收益／(虧損)淨額	11	9,316	(15,751)
營運虧損		(65,580)	(210,434)
財務收入		76,809	97,006
財務成本		(1,484)	(2,668)
財務收入淨額	12	75,325	94,338
使用權益法入賬的應佔投資虧損		(123)	(191)
所得稅前利潤／(虧損)		9,622	(116,287)
所得稅抵免	13	4,126	918
期內利潤／(虧損)		13,748	(115,369)
本公司擁有人應佔利潤／(虧損)		13,748	(115,369)
本公司擁有人應佔利潤／(虧損)的每股收益／(虧損) (以每股人民幣元列值)			
基本	14	0.01	(0.06)
攤薄	14	0.01	(0.06)

以上中期簡明綜合全面損益表應與隨附附註一併閱讀。

中期簡明綜合全面收益表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
期內利潤／(虧損)	13,748	(115,369)
其他全面虧損，扣除稅項		
可能重新分類至損益的項目		
海外業務貨幣換算差額	75,502	(16,579)
不會重新分類至損益的項目		
貨幣換算差額	(119,634)	39,121
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產公允價值變動(扣除稅項)	12	(182)
本期間全面虧損總額	(30,372)	(93,009)
本公司擁有人應佔全面虧損總額	(30,372)	(93,009)

中期簡明綜合財務狀況表

	附註	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	16	151,396	162,569
投資物業	16	207,849	210,056
使用權資產	17	230,429	247,605
無形資產	16	648	918
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	18	41,881	49,147
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		210	196
合同獲取成本	8	2,457	3,744
預付款項及其他應收款	19	26,135	26,019
遞延所得稅資產		38,548	30,886
使用權益法入賬的投資		5,239	12,061
原始到期日超過一年的定期存款	20	353,015	590,940
受限制現金	20	500	719
非流動資產總額		1,058,307	1,334,860
流動資產			
存貨		8,884	3,527
合同資產	8	83,108	84,659
合同獲取成本	8	175,590	212,351
貿易應收款	19	85,971	78,303
預付款項及其他應收款	19	73,491	41,974
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	18	507,369	226,333
原始到期日超過三個月的定期存款	20	1,466,198	1,506,240
受限制現金	20	219	245
現金及現金等價物	20	1,842,172	1,945,220
		4,243,002	4,098,852
分類至持有待售的資產		10,252	14,780
流動資產總額		4,253,254	4,113,632
總資產		5,311,561	5,448,492
權益			
股本	21	170	170
庫存股份	21	(48,692)	(25,814)
儲備	22	7,195,809	7,388,782
累計虧損		(2,646,504)	(2,660,252)
權益總額		4,500,783	4,702,886

中期簡明綜合財務狀況表

	附註	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
負債			
非流動負債			
合同負債	8	17,544	17,332
租賃負債	17	25,791	43,552
遞延所得稅負債		172	79
非流動負債總額		43,507	60,963
流動負債			
貿易應付款	24	39,946	24,518
其他應付款和應計費用	25	301,944	193,378
合同負債	8	386,817	432,906
當期所得稅負債		3,446	–
租賃負債	17	35,118	33,841
流動負債總額		767,271	684,643
總負債		810,778	745,606
權益及負債總額		5,311,561	5,448,492

以上中期簡明綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

第45至91頁的中期綜合財務資料由董事會於二零二五年八月二十六日批准及授權發佈，並由以下人士代為簽署。

高宇
董事

肖志淼
首席財務官

中期簡明綜合權益變動表

	附註	歸屬於本公司擁有着				
		股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
(未經審計)						
於二零二五年一月一日		170	(25,814)	7,388,782	(2,660,252)	4,702,886
本期間收益		-	-	-	13,748	13,748
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產公允價值變動(扣除稅項)		-	-	12	-	12
貨幣換算差額		-	-	(44,132)	-	(44,132)
本期間全面虧損總額		-	-	(44,120)	13,748	(30,372)
與擁有者的交易：						
以股份為基礎的報酬儲備	23	-	-	19,371	-	19,371
購回本公司股份	21	-	(21,940)	-	-	(21,940)
歸屬時扣留的受限制股份		-	(1,419)	-	-	(1,419)
自庫存股份轉撥已歸屬受限制股份單位		-	481	(481)	-	-
股息分派	15	-	-	(167,743)	-	(167,743)
與本公司擁有者的交易總額		-	(22,878)	(148,853)	-	(171,731)
於二零二五年六月三十日		170	(48,692)	7,195,809	(2,646,504)	4,500,783

中期簡明綜合權益變動表

	歸屬於本公司擁有人				
	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
(未經審計)					
於二零二四年一月一日	170	(4,492)	7,408,985	(2,470,706)	4,933,957
本期間虧損	-	-	-	(115,369)	(115,369)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產公允價值變動(扣除稅項)	-	-	(182)	-	(182)
貨幣換算差額	-	-	22,542	-	22,542
本期間全面虧損總額	-	-	22,360	(115,369)	(93,009)
與擁有者的交易：					
發行普通股	2	-	-	-	2
庫存股份	-	(2)	-	-	(2)
以股份為基礎的報酬儲備	-	-	98,407	-	98,407
自庫存股份轉撥已歸屬受限制股份單位	-	-	(15,334)	-	(15,334)
購回本公司股份	-	(13,914)	-	-	(13,914)
股息分派	-	-	(178,744)	-	(178,744)
註銷股份	(1)	16,643	(16,642)	-	-
與本公司擁有者的交易總額	1	2,727	(112,313)	-	(109,585)
於二零二四年六月三十日	171	(1,765)	7,319,032	(2,586,075)	4,731,363

以上中期簡明綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

中期簡明綜合現金流量表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動現金流量			
經營活動所用現金		(128,963)	(243,822)
已收利息		86,172	79,283
經營活動所用現金淨額		(42,791)	(164,539)
投資活動現金流量			
就購買物業、廠房及設備作出的付款		(888)	(2,157)
出售物業、廠房及設備的所得款項		150	727
就購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產作出的付款		(917,693)	(1,329,511)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的所得款項		648,086	958,202
就購置以權益法核算的投資的作出的付款		(1,985)	–
出售聯營公司投資的所得款項		–	5,250
存入最初期限為三個月以上的定期存款		(1,199,016)	(3,334,749)
最初期限為三個月以上的定期存款到期取款		1,458,144	2,382,069
投資活動所用現金淨額		(13,202)	(1,320,169)
融資活動現金流量			
租賃付款的本金部分		(17,955)	(22,812)
已付利息		(1,484)	(2,668)
就購回本公司股份作出的付款		(21,940)	(13,914)
受限制股份單位代扣股份		(1,419)	(15,334)
融資活動所用現金淨額		(42,798)	(54,728)
現金及現金等價物的減少淨額		(98,791)	(1,539,436)
期初現金及現金等價物		1,945,220	3,972,900
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(4,257)	18,155
期末現金及現金等價物	20	1,842,172	2,451,619

以上中期簡明綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

1 一般資料

明源雲集團控股有限公司（「**本公司**」）於二零一九年七月三日在開曼群島根據開曼群島法律第22章公司法（一九六一年第3號法例，經綜合及修訂）註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司的股份自二零二零年九月二十五日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」）主要從事為中華人民共和國（「**中國**」）的房地產開發商和其他房地產產業鏈中的產業參與者提供雲服務及本地化部署軟件及服務，令房地產開發商和其他房地產產業參與者能夠對其業務營運進行簡化及數字化處理。

除另有說明者外，截至二零二五年六月三十日止六個月之中期財務資料（「**中期財務資料**」）以人民幣（「**人民幣**」）列值，並於二零二五年八月二十六日獲本公司批准發佈。

2 編製基準

截至二零二五年六月三十日止六個月的中期簡明合併財務信息已根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。中期簡明合併財務信息不包括年度財務報表中要求的所有信息和披露，應結合截至二零二四年十二月三十一日的年度合併財務報表（「**二零二四年財務報表**」）閱讀，其乃根據國際財務報告準則（「**國際財務報告準則**」）編製，該準則包括國際會計準則理事會（「**國際會計準則理事會**」）批准的所有準則和解釋，以及香港公司條例（「**香港公司條例**」）的披露要求。

中期簡明綜合財務資料附註

3 會計政策及披露變動

編製中期簡明合併財務資料所採用的會計政策與編製截至二零二四年十二月三十一日止年度合併財務報表所採用的會計政策一致，惟本期間財務資料首次採用以下修訂的國際財務報告準則除外。

國際會計準則第21號(修訂) 缺乏可兌換性

適用於本集團的經修訂國際財務報告準則的性質和影響描述如下：

國際會計準則第21號的修訂訂明實體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣以及在缺乏可兌換性的情況下，實體應如何估計於計量日期的即期匯率。該等修訂要求披露讓財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換的影響的資料。由於本集團交易的貨幣以及集團實體用以換算為本集團呈列貨幣的功能貨幣均可兌換，因此該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

4 重大會計估計及判斷

編製中期財務資料需要管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響會計政策的應用以及資產和負債、收入和費用的報告金額。實際結果可能與這些估計有所不同。

在編製本中期財務資料時，管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷以及估計不確定性的主要來源與二零二四年年度財務報表中所應用的相同。

5 主要附屬公司、共同控制實體及聯營公司的重大變動

截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本集團的主要子公司和聯營公司未發生重大變動。

6 金融風險管理

6.1 金融風險因素

中期財務資料未包括年度財務報表所需的所有金融風險管理資料及披露，且應與二零二四年財務報表一併閱讀。

自截至二零二四年十二月三十一日止年度以來，風險因素及管理政策並無重大變動。

(a) 流動資金風險

為管理流動資金風險，本集團監察現金及現金等價物，並維持於高級管理層視為充分的水平，以為本集團的營運提供資金並減低現金流量波動的影響。

下表為按根據各報告期末至合同到期日剩餘期間劃分的有關到期日組別對本集團金融負債的分析。下表所披露的金額為合同未貼現現金流量。

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	合同現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
(未經審計)					
於二零二五年六月三十日					
貿易應付款	39,946	-	-	39,946	39,946
其他應付款和應計費用(不包括應付薪金及員工福利以及應付稅項)	183,737	-	-	183,737	183,737
租賃負債	38,972	21,123	5,273	65,368	60,909
	262,655	21,123	5,273	289,051	284,592

中期簡明綜合財務資料附註

6 金融風險管理(續)

6.1 金融風險因素(續)

(a) 流動資金風險(續)

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	合同現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
(經審計)					
於二零二四年十二月三十一日					
貿易應付款	24,518	–	–	24,518	24,518
其他應付款和應計費用(不包括應付 薪金及員工福利以及應付稅項)	20,708	–	–	20,708	20,708
租賃負債	36,704	35,755	8,735	81,194	77,393
	81,930	35,755	8,735	126,420	122,619

6.2 資本管理

本集團管理資本的目標在於維護本集團持續經營能力及支持本集團的可持續增長，以向股東提供回報、向其他利益相關者提供利益及維繫理想資本架構，以長期提升股權持有人價值。

為維持或調整資本架構，本集團或會調整派付予股東的股息金額，發行新股或出售資產，以減少債務。本集團根據資本負債比率監控資本。該比率按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額按有息負債(乃租賃負債)減現金及現金等價物、限制性現金、定期存款及流動投資(乃計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的理財產品投資)計算。資本總額按中期簡明綜合財務狀況表所列「權益」加債務淨額計算。於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團處於淨現金狀況。

6 金融風險管理(續)

6.3 公允價值估計

6.3.1 公允價值層級

本節闡述釐定於財務報表按公允價值確認及計量之金融工具的公允價值所作出之判斷及估計。為提供釐定公允價值所用輸入數據的可信程度指標，本集團根據會計準則將其金融工具分為三級。

下表為按計量公允價值所用估值技術的輸入數據層級對本集團於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日按公允價值列賬的金融工具的分析。有關輸入數據乃按下文所述而分類歸入公允價值架構內的三個層級：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一級)；
- 除第一級所包括的報價外，可直接(即例如價格)或間接(即源自價格)觀察的資產或負債的輸入數據(第二級)；及
- 資產或負債的輸入數據並非依據可觀察市場數據(即不可觀察輸入數據)(第三級)。

中期簡明綜合財務資料附註

6 金融風險管理(續)

6.3 公允價值估計(續)

6.3.1 公允價值層級(續)

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
(未經審計)				
於二零二五年六月三十日				
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產				
理財產品投資(附註18(a))	-	-	507,369	507,369
非上市證券與基金投資(附註18(b))	-	-	41,881	41,881
	-	-	549,250	549,250
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產				
非上市股權投資	-	-	210	210
	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
(經審計)				
於二零二四年十二月三十一日				
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產				
理財產品投資(附註18(a))	-	-	226,333	226,333
非上市證券與基金投資(附註18(b))	-	-	49,147	49,147
	-	-	275,480	275,480
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產				
非上市股權投資	-	-	196	196

截至二零二五年六月三十日止六個月及二零二四年十二月三十一日止年度，第一級、第二級和第三級之間並無轉移。

6 金融風險管理(續)

6.3 公允價值估計(續)

6.3.2 釐定公允價值所使用的估值技術

進行金融工具估值所用具體估值技術包括：

- 對同類工具使用市場報價或交易商報價；
- 貼現現金流量模型及不可觀察輸入數據主要包括對預期未來現金流量及貼現率的假設；
- 最新一輪融資，即先前交易價格或第三方定價資料；及
- 綜合運用可觀察及不可觀察輸入數據，包括無風險利率、預期波動率、缺乏市場流通性的貼現率、市場倍數等。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，估值技術並無任何變動。

所有產生的公允價值估計均列入第三級，該等公允價值乃根據多項適用估值技術所確定。

中期簡明綜合財務資料附註

6 金融風險管理(續)

6.3 公允價值估計(續)

6.3.3 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量(第三級)

下表呈列截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月第三級項目(包括理財產品投資、非上市證券投資、非上市基金投資及可贖回非上市股權投資)的變動。

	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產
	理財產品投資 人民幣千元	非上市證券與基金投資 人民幣千元	非上市股權投資 人民幣千元
(未經審計)			
於二零二五年一月一日	226,333	49,147	196
收購	917,693	-	-
出售	(648,086)	-	-
公允價值的未變現變動	2,693	(7,435)	14
已變現收入或收益	8,736	-	-
外匯變動	-	169	-
於二零二五年六月三十日	507,369	41,881	210
(未經審計)			
於二零二四年一月一日	136,771	51,708	360
收購	1,329,511	-	-
出售	(958,202)	-	-
公允價值的未變現變動	2,237	(7,395)	(214)
已變現收入或收益	3,912	-	-
於二零二四年六月三十日	514,229	44,313	146

6 金融風險管理(續)

6.3 公允價值估計(續)

6.3.4 估值程序、輸入數據及與公允價值的關係

本集團財務部下的團隊會進行所需金融工具估值以作財務呈報用途，包括第三級公允價值。該團隊直接向首席財務官報告。首席財務官與估值團隊每年至少討論一次估值程序及結果。必要時會委聘外部估值專家進行估值。

於各財政年度末，財務部會：

- 核實估值報告的所有主要輸入數據；
- 於比對往年估值報告時評估物業估值變動；及
- 與獨立估值師進行討論。

第三級公允價值變動乃於各報告日期首席財務官與估值團隊進行每年估值討論過程中予以分析。作為討論的一部分，該團隊會提呈一份報告，說明公允價值變動的原因。

第三級工具的估值主要包括理財產品投資(附註18(a))、非上市證券與基金投資(附註18(b))、非上市股權投資。由於該等工具並非於活躍市場買賣，其公允價值乃使用多項適用的估值技術釐定，包括期權定價及權益分配模型、貼現現金流量模型、淨資產價值法、市場法等。

中期簡明綜合財務資料附註

6 金融風險管理(續)

6.3 公允價值估計(續)

6.3.4 估值程序、輸入數據及與公允價值的關係(續)

下表概述有關經常性第三級公允價值計量所使用的重大不可觀察輸入數據的定量資料：

說明	公允價值		估值技術	不可觀察輸入數據	輸入數據範圍		不可觀察輸入數據與公允價值的關係
	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元			於二零二五年 六月三十日	於二零二四年 十二月三十一日	
理財產品投資	507,369	226,333	貼現現金流量模型	預期回報率	2.60%-3.0%	2.60%-3.70%	預期回報率增加／減少5%會令公允價值增加／減少人民幣247,000元
計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的非上市證券投資	16,349	23,819	淨資產價值法，市場法	預期波動率	52.10%-71.35%	58.65%-63.03%	預期波動率增加5%會令公允價值減少約人民幣321,000元；而預期波動率減少5%會令公允價值增加約人民幣327,000元
				無風險利率	1.40%-1.42%	1.19%-1.30%	無風險利率越高，公允價值越低
				市銷率「市銷率」	1.54-3.17	3.96-5.60	市銷率增加5%會令公允價值增加約人民幣646,000元；而市銷率減少5%會令公允價值減少約人民幣659,000元

6 金融風險管理(續)

6.3 公允價值估計(續)

6.3.4 估值程序、輸入數據及與公允價值的關係(續)

說明	公允價值		估值技術	不可觀察輸入數據	輸入數據範圍		不可觀察輸入數據與公允價值的關係
	於二零二五年	於二零二四年			於二零二五年	於二零二四年	
	六月三十日	十二月三十一日			六月三十日	十二月三十一日	
	人民幣千元	人民幣千元					
				缺乏市場流通性的貼現率	25.00%-30.00%	25.00%-30.00%	缺乏市場流通性的貼現率增加5%，會令公允價值減少約人民幣247,000元；缺乏市場流通性的貼現率減少5%，會令公允價值增加約人民幣245,000元
計入以公允價值計量且其變動計入当期損益的金融資產的非上市基金投資	25,532	25,328	淨資產價值法	底層資產價值	不適用	不適用	底層資產價值的增加/減少將導致公允價值的增加/減少

倘本集團所持以公允價值計量且其變動計入当期損益的金融資產的公允價值上升/下降10%，則截至二零二五年六月三十日止六個月的所得稅前利潤將增加/減少約人民幣54,925,000元(二零二四年：人民幣27,548,000元)。

倘本集團所持以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值上升/下降10%，則截至二零二五年六月三十日止六個月的所得稅前全面虧損總額將增加/減少約人民幣21,000元(二零二四年：人民幣19,600元)。

截至二零二五年六月三十日止六個月及二零二四年十二月三十一日止年度，第一級、第二級和第三級之間並無轉移。

本集團的其他金融資產(包括現金及現金等價物、受限制現金、貿易應收款及其他應收款)及本集團的金融負債(包括貿易應付款、其他應付款和應計費用及租賃負債)的賬面值與其公允價值相若。

中期簡明綜合財務資料附註

7 分部資料

經營分部的呈報方式與向主要經營決策者提供的內部報告一致。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，並已被認定為作出策略決定的本公司執行董事。執行董事審核本集團的內部報告以評估表現並分配資源。管理層根據該等報告釐定經營分部。

執行董事從產品角度研究業務狀況。本集團確定經營分部如下：

雲服務 包括軟件即服務和平台即服務，以及相關的實施服務、增值服務及其他支持性服務。

本地化部署軟件及服務 本地化部署軟件及服務，一款讓機構可利用綜合應用程序系統，管理業務及將科技、服務及人力資源相關的後台職能自動化的業務流程管理軟件及相關服務。

由於主要經營決策者並無使用任何分部提供的資產總額、負債總額、分部間收入、利息收入、利息支出和其他損益項目的資料（例如向主要經營決策者提供的折舊、攤銷和所得稅資料）來分配資源或評估經營分部的表現，因此並無按分部提供有關資料。

本集團的絕大多數從外部客戶獲得的收入及非流動資產（除金融工具及遞延所得稅資產外）均產生自／位於中國。從外部客戶獲得的收入的地理信息乃根據客戶所在地劃分。

截至二零二五年六月三十日止六個月的分部資料如下：

	雲服務 人民幣千元 (未經審計)	本地化部署 軟件及服務 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
收入	524,690	81,117	605,807
銷貨成本	(69,876)	(49,908)	(119,784)
毛利潤	454,814	31,209	486,023

7 分部資料(續)

截至二零二四年六月三十日止六個月的分部資料如下：

	雲服務 人民幣千元 (未經審計)	本地化部署 軟件及服務 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
收入	612,174	107,932	720,106
銷貨成本	(70,413)	(71,997)	(142,410)
毛利潤	541,761	35,935	577,696

8 收入

本集團的收入包括來自雲服務和本地化部署軟件及服務的收入。本集團在雲服務的銷售中擔任終端客戶的主事人。在本地化部署軟件許可、實施及增值服務方面，本集團在直銷模式中擔任終端客戶的主事人，而在通過區域渠道合作夥伴進行營銷的模式中擔任該等合作夥伴的主事人。收入於中國扣除增值稅列賬，包括以下各項：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
雲服務	524,690	612,174
本地化部署軟件及服務	81,117	107,932
	605,807	720,106

中期簡明綜合財務資料附註

8 收入(續)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
雲服務		
— 一段時間內的收入	478,147	594,779
— 某個時間點的收入	46,543	17,395
本地化部署軟件及服務		
— 一段時間內的收入	71,214	84,261
— 某個時間點的收入	9,903	23,671
	605,807	720,106

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，每個客戶的收入均低於本集團總收入的10%。

(a) 與客戶合同有關的資產及負債

本集團確認以下與客戶合同有關的資產及負債：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
合同資產	138,295	137,811
減：虧損撥備(附註19)	(55,187)	(53,152)
合同資產總額	83,108	84,659
合同獲取成本	178,047	216,095
減：非流動部分	(2,457)	(3,744)
	175,590	212,351
合同負債	404,361	450,238
減：非流動部分	(17,544)	(17,332)
	386,817	432,906

8 收入(續)

(a) 與客戶合同有關的資產及負債(續)

(i) 合同資產、合同獲取成本及合同負債的重大變動

合同資產為本集團就本集團已轉移至客戶的貨品及服務而於交換中收取代價的權利。有關資產因壞賬撥備的增加而減少。

合同獲取成本指區域渠道合作夥伴(作為本集團的代理人)向終端客戶發出票據的總額與本集團向區域渠道合作夥伴發出票據金額之間的差額。有關資產因通過區域渠道合作夥伴獲取的合同的減少而減少。

本集團的合同負債主要產生自客戶進行的不可退還墊款，而相關服務尚未提供。有關負債主要由於合同的減少及預付款項的下降而減少。

中期簡明綜合財務資料附註

9 按性質劃分的費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
員工福利費用	382,781	494,595
佣金費用	139,395	185,975
外包費用	38,674	30,219
專業及技術服務費用	20,298	21,071
信息科技及通訊收費	19,608	19,035
以股份為基礎的報酬(附註23)	19,371	98,407
已售存貨成本	16,555	12,409
使用權資產折舊(附註17)	16,392	21,310
物業、廠房及設備折舊(附註16)	13,929	21,652
展覽及推廣費用	8,836	8,794
差旅及招待費用	8,024	11,736
公用事業費用	5,830	6,483
辦公費用	4,978	4,153
稅費及附加	4,722	5,132
投資物業折舊(附註16)	2,207	1,858
核數師酬金	453	1,403
無形資產攤銷(附註16)	270	600
其他	609	349
	702,932	945,181

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，並無將任何研發費用資本化。

10 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
政府補助	33,832	31,973
理財產品所得收入((a), 附註18(a))	11,429	6,149
租賃收入	5,842	6,571
增值稅退稅(b)	4,833	4,666
其他	-	12
	55,936	49,371

(a) 此指來自以公允價值計量且其變動計入損益的理財產品的已變現收入或收益及未變現公允價值變動。

(b) 根據《財政部稅務總局海關總署關於深化增值稅改革有關政策的公告》(財政部稅務總局海關總署公告2019年第39號)，計算機軟件銷售的適用增值稅稅率為13%。

根據財稅[2011]第100號文，倘軟件企業在中國銷售軟件的增值稅實際稅負超過銷售額的3%，則軟件企業在中國從事銷售其自行開發的軟件可享增值稅退稅。

中期簡明綜合財務資料附註

11 其他收益／(虧損)淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
外匯收益／(虧損)	31,782	(4,732)
終止租賃	(97)	(2,750)
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	(227)	(498)
持有待售資產的減值	(1,243)	–
出售持有待售資產的虧損淨額	(1,712)	(271)
存貨減值損失	(3,025)	–
計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的 非上市證券投資與基金投資的公允價值虧損(附註18(b))	(7,435)	(7,395)
關於聯營公司的投資減值	(8,684)	–
其他	(43)	(105)
	9,316	(15,751)

12 財務收入淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
財務收入：		
— 銀行存款利息收入	76,809	97,006
財務成本：		
— 租賃負債利息費用(附註17)	(1,484)	(2,668)
財務收入淨額	75,325	94,338

13 所得稅

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
即期所得稅	3,446	1,958
遞延所得稅	(7,572)	(2,876)
所得稅	(4,126)	(918)

14 每股收益／(虧損)

每股基本收益／(虧損)乃按截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月本公司擁有人應佔溢利(虧損)除以已發行普通股的加權平均數計算得出。

每股攤薄收益／(虧損)金額乃基於母公司普通股權益持有人應佔期內利潤／(虧損)計算。計算使用的普通股加權平均數為用以計算每股基本收益／(虧損)的期內已發行普通股數目，以及假設所有潛在攤薄普通股被視作轉換為普通股時以無償方式發行的普通股股數。

中期簡明綜合財務資料附註

14 每股收益／(虧損)(續)

每股基本收益／(虧損)與攤薄每股收益／(虧損)的計算如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
收益／(虧損) 用作計算每股基本收益／(虧損)的母公司普通股權益 持有人應佔利潤／(虧損)	13,748	(115,369)
股份 用作計算每股基本收益／(虧損)的當期已發行普通股的 加權平均數(千股)	1,827,352	1,842,995
攤薄影響—普通股加權平均數： 股份獎勵計劃	33,039	—
總計	1,860,391*	1,842,995

* 每股攤薄收益金額是基於期內的利潤人民幣13,748,000元以及經調整以反映所有具稀釋性潛在普通股影響的當期加權平均普通股數1,860,390,611股計算得出。

15 股息

特別股息港幣0.1元(相當於人民幣約0.092元)已由本公司股東於本公司二零二五年五月二十日舉行的二零二四年股東週年大會上批准，特別股息金額為人民幣167,743,000元已於二零二五年七月八日派付。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司董事會不建議派發任何中期股息。

16 物業、廠房及設備、投資物業及無形資產

	物業、廠房及 設備 人民幣千元	投資物業 人民幣千元	其他 無形資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
(未經審計)				
截至二零二五年六月三十日止六個月				
期初賬面淨值	162,569	210,056	918	373,543
添置	3,133	–	–	3,133
出售	(377)	–	–	(377)
折舊費用	(13,929)	(2,207)	(270)	(16,406)
期末賬面淨值	151,396	207,849	648	359,893
於二零二五年六月三十日				
成本	211,484	228,727	14,299	454,510
累計折舊	(60,088)	(20,878)	(13,651)	(94,617)
賬面淨值	151,396	207,849	648	359,893
(未經審計)				
截至二零二四年六月三十日止六個月				
期初賬面淨值	224,713	178,646	1,996	405,355
添置	4,303	–	–	4,303
出售	(1,225)	–	–	(1,225)
折舊費用	(21,652)	(1,858)	(600)	(24,110)
期末賬面淨值	206,139	176,788	1,396	384,323
於二零二四年六月三十日				
成本	343,965	191,913	15,058	550,936
累計折舊	(137,826)	(15,125)	(13,662)	(166,613)
賬面淨值	206,139	176,788	1,396	384,323

投資物業包括位於武漢的兩座辦公樓的二十二層樓，其業務模式旨在通過租賃消耗投資物業所體現的大部分經濟利益。

中期簡明綜合財務資料附註

16 物業、廠房及設備、投資物業及無形資產(續)

截至二零二五年六月三十日，投資物業的公允價值約為人民幣232,369,263元(二零二四年十二月三十一日：人民幣219,478,000元)。投資物業的公允價值計量被歸類為第二層級，公允價值係參照公開信息渠道獲取的相似區位建築物平均售價計算得出。

17 租賃

(a) 財務狀況表中確認的款項

綜合財務狀況表列示如下租賃相關款項：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
使用權資產		
— 樓宇	54,521	69,289
— 土地使用權	175,908	178,316
	230,429	247,605
租賃負債		
— 即期	35,118	33,841
— 非即期	25,791	43,552
	60,909	77,393

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，使用權資產中樓宇添置分別為人民幣1,997,000元及人民幣15,157,000元。截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，使用權資產中並無土地使用權添置。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，使用權資產中樓宇出售分別為人民幣434,000元及人民幣68,141,000元。

17 租賃(續)

(b) 損益中確認的款項

綜合損益表列示如下租賃相關款項：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
使用權資產折舊費用		
— 樓宇	16,331	21,249
— 土地使用權	61	61
	16,392	21,310
利息費用(計入財務成本)	1,484	2,668
租賃終止利得/(損失)	92	(2,750)

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，租賃相關融資活動的現金流出總額分別為人民幣19,439,000元及人民幣25,480,000元，同期，與租賃相關的經營活動總現金流出分別為人民幣218,000元和人民幣118,000元。

18 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
理財產品投資(a)	507,369	226,333
非上市股本證券投資與基金投資(b)	41,881	49,147
	549,250	275,480
減：非流動部分		
非上市股本證券投資與基金投資(b)	(41,881)	(49,147)
	507,369	226,333

中期簡明綜合財務資料附註

18 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(續)

(a) 理財產品投資

理財產品投資的變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
於期初	226,333	136,771
收購	917,693	1,329,511
出售	(648,086)	(958,202)
公允價值的未變現變動(附註10)	2,693	2,237
已變現收入或收益(附註10)	8,736	3,912
於期末	507,369	514,229

所有該等理財產品的回報並無保證，因此本集團將彼等分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。該等金融資產的公允價值的未變現變動及已變現收入或收益在中期簡明綜合全面收益表的「其他收入」中確認。有關公允價值估計的詳情，請參閱附註6.3。

(b) 非上市股本證券投資與基金投資

本集團對以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產中的非上市證券和基金的投資，指本集團在某些贖回事件下擁有贖回權的非上市證券投資或非上市基金投資。有關公允價值估計的詳情，請參閱附註6.3。

18 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(續)

(b) 非上市股本證券投資與基金投資(續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產中的非上市證券及基金投資的變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
於期初	49,147	51,708
公允價值的未變現變動(附註11)	(7,435)	(7,395)
匯兌變動	169	-
於期末	41,881	44,313
非上市證券投資	16,349	23,213
非上市基金投資	25,532	21,100
合計	41,881	44,313

中期簡明綜合財務資料附註

19 貿易應收款、預付款項及其他應收款

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
客戶合同貿易應收款	224,023	184,722
減：減值撥備	(138,052)	(106,419)
貿易應收款淨額	85,971	78,303
供應商預付款項	7,041	11,898
物業、廠房及設備預付款項	12,161	12,161
僱員福利預付款項	3,261	5,732
預付款項合計	22,463	29,791
租金及其他按金	18,930	18,476
其他	58,331	19,787
減：減值撥備	(98)	(61)
其他應收款淨額	77,163	38,202
貿易應收款、預付款項及其他應收款	185,597	146,296
減：非流動按金及預付款項	(26,135)	(26,019)
即期部份	159,462	120,277

19 貿易應收款、預付款項及其他應收款(續)

(a) 貿易應收款

本集團通常授予其客戶0至90天的信貸期。基於確認日期，於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日的貿易應收款的賬齡分析如下：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
賬齡		
最多3個月	51,396	48,798
3至6個月	15,695	17,583
6個月至1年	41,770	28,036
1至2年	46,191	38,436
2年以上	68,971	51,869
	224,023	184,722

中期簡明綜合財務資料附註

19 貿易應收款、預付款項及其他應收款(續)

(a) 貿易應收款(續)

於二零二五年六月三十日及二零二四年六月三十日的貿易應收款及合同資產虧損撥備與期初虧損撥備的對賬如下：

	合同資產		貿易應收款	
	截至六月三十日止六個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
於期初	53,152	39,489	106,419	74,185
期內於損益確認的虧損撥備的增加	2,035	6,997	31,633	11,975
於期末	55,187	46,486	138,052	86,160

貿易應收款及合同資產的減值虧損在營運利潤中列報為減值虧損淨額。後續收回的之前核銷金額計入相同的項目中。

(b) 其他應收款

就其他應收款而言，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗，定期就其他應收款的可收回性作出集體評估及個別評估。其他應收款的減值按12個月預期信貸虧損計量，原因是本公司董事認為自初始確認以來信貸風險並無顯著增加。

若無合理預期的回收時，例如債務人未能與本集團訂立還款計劃，本集團會核銷金融資產及合同資產。若金融資產及合同資產已核銷，本集團會繼續執行工作以試圖收回該逾期應收款。倘若得以收回，該等款項將於損益確認。

20 現金及銀行結餘

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
銀行及手頭現金(i)	3,662,104	4,043,364
減：限制性現金(ii) 定期存款(iii)	(719) (1,819,213)	(964) (2,097,180)
現金及現金等價物	1,842,172	1,945,220

(i) 銀行及手頭現金以下列貨幣計值：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
人民幣	786,104	985,193
美元	2,865,031	3,045,903
港元	9,427	11,220
日元(「日元」)	701	661
馬來西亞林吉特(「馬來幣」)	692	190
新加坡元(「新加坡元」)	149	197
	3,662,104	4,043,364

(ii) 受限制現金乃根據本集團的若干客戶合同履行要求抵押予銀行。

中期簡明綜合財務資料附註

20 現金及銀行結餘(續)

(iii) 本集團按貨幣劃分的定期存款分析如下：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
非流動資產包括：		
1年以上人民幣定期存款	353,015	590,940
流動資產包括：		
3個月至1年的人民幣定期存款	247,399	32,998
3個月至1年的美元定期存款	1,218,799	1,473,242
	1,466,198	1,506,240
	1,819,213	2,097,180

截至二零二五年六月三十日，定期存款的年利率為2.60%至4.37%

21 股本

法定：

	普通股數目 千股	普通股面值 千港元	優先股數目 千股	優先股面值 千港元
於二零二四年十二月三十一日，二零二五年 一月一日和於二零二五年六月三十日	3,800,000	380	—	—

21 股本(續)

已發行：

	普通股數目 千股	普通股面值 千港元	股本 人民幣千元
於二零二四年一月一日	1,942,316	194	170
發行普通股	24,779	2	2
註銷股份	(23,210)	(2)	(2)
於二零二四年十二月三十一日， 二零二五年一月一日和於二零二五年六月三十日(a)	1,943,885	194	170

- (a) 截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團購回於香港聯合交易所上市的合共8,516,000(二零二四年：35,576,000)股普通股，現金總代價為人民幣21,940,000(二零二四年：人民幣62,708,000)元。購買股份所支付的總金額已於本集團的庫存股份中扣除。於二零二五年六月三十日，本集團持有合共118,959,654(二零二四年十二月三十一日：114,208,931)股庫存股份，主要來自股份購回及發行新股。該等庫存股份主要用作日後購股權計劃之用。截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團沒有註銷任何股份(二零二四年：23,210,000股)。

當受限制股份單位歸屬時，屬於中國稅務居民的員工需根據歸屬日公司股票的市場價格承擔個人所得稅義務。這些納稅義務通常由公司扣留相當於總納稅義務市場價值的股份數量來履行。該等被扣留的受限制股份單位由MYC Marvellous Limited持有。

倘任何集團公司購買本公司之權益工具(例如股份回購或以股份為基礎的支付計劃)，則所支付的代價(包括任何直接應佔的增量成本(扣除所得稅))乃從本公司擁有人應佔權益中扣除，作為庫存股份，直至該等股份被註銷或重新發行以及其他儲備為止。倘該等普通股其後被重新發行，則任何已收取的代價(扣除任何直接應佔的增量交易成本及相關所得稅影響)計入本公司擁有人應佔權益中。

中期簡明綜合財務資料附註

22 儲備

	股份溢價 人民幣千元	盈餘儲備 人民幣千元	外匯儲備 人民幣千元	以股份為基礎 的報酬儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	總儲備 人民幣千元
(未經審計)						
於二零二五年一月一日	7,661,540	129	16,162	430,373	(719,422)	7,388,782
以公允價值計量且其變動計入其他全面收 益的金融資產公允價值變動(扣除稅項)	-	-	-	-	12	12
以股份為基礎的報酬開支(附註23)	-	-	-	19,371	-	19,371
將已歸屬的受限制股份單位自庫存股份 中轉出(附註23)	22,968	-	-	(23,449)	-	(481)
向本公司擁有人作出的股息分派	(167,743)	-	-	-	-	(167,743)
貨幣換算差額	-	-	(44,132)	-	-	(44,132)
於二零二五年六月三十日	7,516,765	129	(27,970)	426,295	(719,410)	7,195,809
(未經審計)						
於二零二四年一月一日	7,529,943	129	(46,942)	644,192	(718,337)	7,408,985
以公允價值計量且其變動計入其他全面收 益的金融資產公允價值變動(扣除稅項)	-	-	-	-	(182)	(182)
以股份為基礎的報酬開支(附註23)	-	-	-	98,407	-	98,407
將已歸屬的受限制股份單位自庫存股份 中轉出(附註23)	24,868	-	-	(40,202)	-	(15,334)
註銷股份	(16,642)	-	-	-	-	(16,642)
向本公司擁有人作出的股息分派	(178,744)	-	-	-	-	(178,744)
貨幣換算差額	-	-	22,542	-	-	22,542
於二零二四年六月三十日	7,359,425	129	(24,400)	702,397	(718,519)	7,319,032

23 以股份為基礎的報酬

二零二零年股權激勵計劃

於二零二零年三月二十九日，本公司董事會通過一項決議案，據此，本公司控制的僱員股份信託MYC Marvellous Limited獲發行及配發合共7,484,080股本公司普通股。自二零二零年三月三十一日起，MYC Marvellous Limited持有的股份拆分為74,840,800股。

於二零二零年四月十日、二零二一年七月八日、二零二一年十月二十九日及二零二一年十一月一日，本公司根據二零二零年股權激勵計劃授予本集團僱員（「承授人」）受限制股份單位，相當於43,743,004股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。受限制股份單位須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出（條件是僱員仍為本集團提供服務），或於授出日期歸屬。一旦滿足各受限制股份單位的相關歸屬條件，解除受限制股份單位，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

於二零二二年一月十一日、二零二二年八月二十四日及二零二二年十一月十四日，本公司授予承授人受限制股份單位，相當於26,794,019股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。受限制股份單位須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各受限制股份單位的相關歸屬條件，解除受限制股份單位，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

於二零二三年一月十七日及二零二三年十一月十五日，本公司授予承授人受限制股份單位，相當於1,817,655股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。受限制股份單位須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各受限制股份單位的相關歸屬條件，解除受限制股份單位，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

23 以股份為基礎的報酬(續)

二零二一年股份獎勵計劃

於二零二一年六月十一日，本公司董事會通過一項決議案，據此，可將本公司普通股總數(不超過本公司於二零二一年六月十一日已發行股份總數5%)授予合資格人士。

於二零二一年七月一日，本公司向承授人授予受限制股份單位，相當於41,443,996股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。受限制股份單位須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各受限制股份單位的相關歸屬條件，解除受限制股份單位，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

於二零二二年五月三十日及二零二二年十一月十四日，本公司向承授人授予受限制股份單位，相當於13,089,993股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。受限制股份單位須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各受限制股份單位的相關歸屬條件，解除受限制股份單位，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

於二零二三年四月二十八日、二零二三年七月七日及二零二三年十一月十五日，本公司授予承授人獎勵股份，相當於27,628,775股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。獎勵股份須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各獎勵股份的相關歸屬條件，授予獎勵股份，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

於二零二四年四月二十九日及二零二四年十一月十五日，本公司授予承授人獎勵股份，相當於26,661,788股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。獎勵股份須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各獎勵股份的相關歸屬條件，授予獎勵股份，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

23 以股份為基礎的報酬(續)

二零二一年股份獎勵計劃(續)

於二零二五年四月二十九日，本公司授予承授人獎勵股份，相當於16,846,018股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。獎勵股份須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各獎勵股份的相關歸屬條件，授予獎勵股份，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

二零二一年購股權計劃

於二零二一年六月十一日，本公司股東通過一項決議案，批准採納購股權計劃(購股權計劃)，並授權董事會向合格參與者授出購股權。於二零二一年六月十一日，因行使根據購股權計劃將授予的購股權而可能發行的本公司已發行股份總數的百分比不得超過5%。

於二零二三年一月十七日，本公司向本集團59名僱員授予共計41,200,000份購股權，相當於1股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。購股權須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各購股權的相關歸屬條件，授予購股權，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

下表概述截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月確認的以股份為基礎的報酬開支：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
以股份為基礎的報酬開支	19,371	98,407

中期簡明綜合財務資料附註

23 以股份為基礎的報酬(續)

預期留存率

為確定計入中期簡明綜合全面損益表的以股份為基礎的報酬開支金額，本集團須估算於購股權歸屬期結束時留在本集團的承授人的預期百分比(「預期留存率」)。於二零二五年六月三十日，預期留存率估計為90%(二零二四年十二月三十一日：96%)。

(a) 受限制股份單位

已授出受限制股份單位數目及每份受限制股份單位於授出日期的加權平均公允價值的變動如下：

	受限制股份 單位數目	每份受限制股份 單位於授出日期 的加權平均 公允價值 (人民幣元)
於二零二五年一月一日授予尚未歸屬	53,394,237	8.88
於截至二零二五年六月三十日止六個月授出	16,846,018	2.64
於期間內歸屬	(4,334,377)	5.41
失效	(4,887,768)	8.27
於二零二五年六月三十日授予尚未歸屬	61,018,110	7.45
於二零二四年一月一日授予尚未歸屬	55,494,713	16.72
於截至二零二四年六月三十日止六個月授出	24,779,266	2.17
於期間內歸屬	(3,842,686)	10.46
失效	(5,213,821)	14.83
於二零二四年六月三十日授予尚未歸屬	71,217,472	12.13

每份受限制股份單位於授出日期的公允價值參考相關普通股於授出日期的公允價值後釐定。

23 以股份為基礎的報酬(續)

預期留存率(續)

(b) 購股權

已授出購股權數目及每份購股權於授出日期的加權平均公允價值的變動如下：

	未歸屬 購股權數目	已歸屬 未行權 購股權數目	每份購股權 於授出日期 的加權平均 公允價值 (人民幣元)
於二零二五年一月一日授予尚未歸屬	34,700,000	–	3.89
於期間內歸屬	(8,675,000)	8,675,000	3.50
失效／到期	(1,350,000)	(375,000)	3.85
於二零二五年六月三十日授予尚未歸屬	24,675,000	8,300,000	4.02
於二零二四年一月一日授予尚未歸屬	41,000,000	–	3.88
失效	(4,100,000)	–	3.88
於二零二四年六月三十日授予尚未歸屬	36,900,000	–	3.88

24 貿易應付款

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
應付第三方貿易款項	39,946	24,518

中期簡明綜合財務資料附註

24 貿易應付款(續)

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，按確認日期計的貿易應付款的賬齡分析如下：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
賬齡		
最多3個月	32,254	15,832
3至6個月	3,189	1,988
6個月至1年	813	1,146
1年以上	3,690	5,552
	39,946	24,518

25 其他應付款和應計費用

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
應付股息(附註15)	166,529	–
應計工資及員工福利費用	98,362	168,564
應付增值稅及附加費	19,845	4,106
應付區域渠道合作夥伴的佣金	7,278	7,486
區域渠道合作夥伴的按金	1,597	1,597
應計核數師酬金	752	2,980
其他	7,581	8,645
	301,944	193,378

26 承擔

(a) 資本承擔

本集團的資本承諾主要與在建資產、租賃改良及土地使用權相關。於二零二五年六月三十日，本集團沒有在期末已簽約、但未確認為負債的資本支出。

(b) 經營租賃承擔

本集團根據不可撤銷經營租賃安排租賃若干辦公室及土地，租賃期限少於一年，可獲豁免遵守國際財務報告準則第16號。本集團就該短期不可撤銷經營租賃的未來最低租賃付款總額如下：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
1年內	36	88

27 重大關聯方交易

倘一方人士有能力直接或間接控制另一方，或在作出財務及經營決策時能對另一方行使重大影響力，則有關人士被視為關聯方。倘彼等受共同控制，則亦被視為有關聯。本集團主要管理層成員及彼等的近親亦被視為關聯方。

除本報告其他地方所披露者外，本公司董事認為，於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，下列各方為與本集團存在交易或結餘的關聯方：

中期簡明綜合財務資料附註

27 重大關聯方交易（續）

(a) 主要管理人員薪酬

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	二零二四年 人民幣千元 (未經審計)
薪金、工資及花紅	2,157	2,091
退休金成本－設定供款計劃	163	151
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	186	183
	2,506	2,425

28 或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無未償付重大或然負債。

29 期後事項

本集團全資子公司MytePro Japan期後與三位獨立第三方簽訂了股份購買協議，以收購目標公司，該公司是一家專為日本不動產行業提供人工智能及物聯網解決方案的服務商。根據股份購買協議，MytePro Japan同意以總現金代價700,000,000日元收購目標公司100%的股權。該收購於二零二五年八月十四日完成。

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。該等詞彙及其釋義可能並不符合任何行業準則釋義，亦可能無法和與在本公司同一行業運營的其他公司所採納的同類詞彙直接比較。

「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「獎勵」	指	在股份獎勵計劃中，董事會授予選定參與者的獎勵，可由董事會根據計劃規則的條款釐定有關獎勵以獎勵股份或按獎勵股份的實際售價以現金的形式歸屬；或在股權激勵計劃中，根據股權激勵計劃條款授予或出售的購股權、受限制股份單位、受限制股份或其他以股份為基礎的獎勵或權利
「董事會」	指	董事會
「主席」	指	董事會主席
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指	明源雲集團控股有限公司，一家於二零一九年七月三日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「併表聯屬實體」	指	我們通過合約安排控制的實體
「董事」	指	本公司董事

釋義

「全球發售」	指	發售股份的香港公開發售及國際發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及其不時的附屬公司及併表聯屬實體，或如文義指本公司成為其現有附屬公司及併表聯屬實體的控股公司之前期間，則指有關附屬公司及併表聯屬實體（猶如其於相關時間已為本公司的附屬公司及併表聯屬實體）
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「國際財務報告會計準則」	指	國際財務報告會計準則
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「明源雲採購」	指	深圳市明源雲採購科技有限公司（前稱深圳市明源雲鏈電子商務有限公司），一家於二零一四年四月二十二日在中國深圳成立的有限公司，為我們的併表聯屬實體
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「MYC」	指	MYC Marvellous Limited是在英屬維京群島註冊成立的有限責任公司及由達盟信託服務（香港）有限公司（本公司為管理本公司相關股份計劃而委任的受託人）全資擁有的特殊目的公司

「所得款項淨額」	指	具有本報告「全球發售所得款項淨額用途」一節賦予該詞之涵義
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「購股權」	指	在購股權計劃中，根據購股權計劃條款按認購價認購指定數目的已發行股份的權利
「招股章程」	指	本公司與全球發售有關的招股章程，日期為二零二零年九月十五日
「報告期」	指	截至二零二五年六月三十日止六個月
「受限制股份單位」	指	董事會授予選定參與者的受限制單位股份，可由董事會根據股權激勵計劃的條款釐定有關受限制單位股份以受限制股份單位股份或按受限制股份單位股份的實際售價以現金的形式歸屬
「人民幣」	指	人民幣元，中國法定貨幣
「計劃限額」	指	根據股份計劃（視情況而定）及本公司任何其他計劃將授出的所有購股權、獎勵及受限制股份單位而可能發行的股份總數
「選定參與者」	指	任何獲准參與股份獎勵計劃的合資格人士，並已根據股份獎勵計劃獲授任何獎勵
「服務供應商分項限額」	指	根據相關經修訂股份計劃授予及將授予服務供應商的獎勵、購股權、及／或受限制股份單位而可能發行的新股總數，不得超過股東批准服務供應商分項限額當日已發行股份總數的0.5%

釋義

「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股
「股份獎勵計劃」	指	董事會於二零二一年六月十一日批准及採納的本公司股份獎勵計劃，並於二零二四年五月十日進一步修訂
「股權激勵計劃」	指	董事會於二零二零年三月二十九日批准及採納的本公司股權激勵計劃，並於二零二四年五月十日進一步修訂
「購股權計劃」	指	董事會於二零二一年六月十一日批准及採納的本公司購股權計劃，並於二零二四年五月十日進一步修訂
「股份計劃」	指	股份獎勵計劃、股權激勵計劃及購股權計劃的統稱
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「%」	指	百分比

「人工智能」	指	人工智能
「應用程序」	指	於智能手機及其他移動設備上運行的應用程序軟件
「雲端」	指	雲計算供應商可取得共享可配置資源的服務器因應用戶要求通過互聯網提供的應用程序、服務或資源
「客戶關係管理」	指	客戶關係管理，管理機構與客戶及潛在客戶的關係和互動的戰略
「ERP」	指	企業資源管理，即讓機構可利用綜合應用程序系統，管理業務及將科技、服務及人力資源相關的後台職能數字化的業務流程管理軟件
「PaaS」	指	平台即服務，提供讓開發商在互聯網構建應用程序的平台及環境的一類雲計算服務
「SaaS」	指	軟件即服務，軟件及相關數據集中託管的一種雲端軟件許可及交付模式
「天際PaaS平台」	指	一種由本集團推出的用於敏捷開發、全域集成、流程驅動、數據洞察、科技創新的低代碼PaaS平台