



2025 中期報告

好孩子國際控股有限公司
(於開曼群島註冊成立之有限公司)
www.gbinternational.com.hk
股份代號: 1086



2	公司資料
5	管理層討論與分析
23	其他資料
29	中期簡明綜合財務資料的審閱報告
31	中期簡明綜合損益表
32	中期簡明綜合全面收益表
33	中期簡明綜合財務狀況表
35	中期簡明綜合權益變動表
36	中期簡明綜合現金流量表
38	中期簡明綜合財務資料附註

公司資料

公司資料

董事

執行董事

宋鄭還先生(主席)
劉同友先生(行政總裁)
Martin Pos先生

非執行董事

富晶秋女士
何國賢先生

獨立非執行董事

張昀女士(首席獨立非執行董事，
於2025年8月25日獲委任)^(附註1)
王舜德先生(於2025年3月26日獲委任)
石曉光先生(於2025年5月27日退任)
金鵬先生
蘇德揚先生(於2025年5月27日退任)

審核委員會^(附註2)

王舜德先生(主席)(於2025年3月26日獲委任)
張昀女士
何國賢先生(於2025年3月26日獲委任)
石曉光先生(於2025年5月27日退任)
蘇德揚先生(於2025年5月27日退任)

提名委員會

張昀女士(主席)
王舜德先生(於2025年3月26日獲委任)
何國賢先生(於2025年3月26日獲委任)
石曉光先生(於2025年5月27日退任)
蘇德揚先生(於2025年5月27日退任)

薪酬委員會

張昀女士(主席)
王舜德先生(於2025年3月26日獲委任)
何國賢先生(於2025年3月26日獲委任)
石曉光先生(於2025年5月27日退任)
蘇德揚先生(於2025年5月27日退任)

環境、社會及管治委員會^(附註3)

張昀女士(主席)(於2025年3月26日獲委任)
王舜德先生(於2025年3月26日獲委任)
何國賢先生(於2025年3月26日獲委任)

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman
KY1-1111
Cayman Islands

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

附註：

- 於2025年8月25日，好孩子國際控股有限公司(「**本公司**」，連同其附屬公司，稱統「**本集團**」)董事(「**董事**」，各自為一名「**董事**」)會(「**董事會**」)已委任獨立非執行董事張昀女士(「**張女士**」)擔任首席獨立非執行董事(「**首席獨立非執行董事**」)。
- 張女士於王舜德先生獲委任為本公司獨立非執行董事及本公司審核委員會主席後不再擔任本公司審核委員會主席，此項變更於本公司於2025年3月26日舉行的董事會會議結束後生效。
- 本公司環境、社會及管治委員會已於2025年3月26日成立，其主席及成員已分別於同日委任。

股份過戶登記總處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A, Block 3, Building D
P.O. Box 1586, Gardenia Court
Camana Bay, Grand Cayman, KY1-1100
Cayman Islands

香港證券登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

授權代表

宋鄭還先生
何詠紫女士

網站

www.gbinternational.com.hk

股份代號

1086

總部

中國
江蘇省
昆山市
陸家鎮陸豐東路28號
郵編：215331

香港主要營業地點

香港
九龍
新蒲崗
太子道東698號
寶光商業中心15樓1501室

公司秘書

何詠紫女士

聯繫資料

一般查詢： info@gbinternational.com.hk
投資者查詢： ir@goodbabyint.com
董事會查詢： enq_to_board@goodbabyint.com

管理層 討論與分析

管理層討論與分析

概覽

宏觀經濟動蕩及不確定性加劇對業務表現的影響

於本期間(截至2025年6月30日止的六個月，以下簡稱「**本期間**」)，全球宏觀經濟前景在動蕩及不確定性加劇的情況下持續疲弱。由美國政府發起的關稅政策加上廣泛的政策不確定性，對全球經濟造成了結構性衝擊，並導致全球消費者需求、市場信心及商業情緒普遍下降，限制了企業及時作出調整的速度及靈活性。與關稅相關的成本上升增加了企業盈利能力的壓力。此外，持續的地區地緣政治衝突進一步削弱了消費者信心。

儘管面臨動蕩及不確定性，與去年同期相比，本集團(好孩子國際控股有限公司，連同其附屬公司，以下統稱「**本集團**」)仍保持收益增長2.7%。本集團於本期間的盈利減少，主要是由於美國市場盈利減少，這主要歸因於額外增加的關稅成本、為遵守新頒監管標準導致汽車座椅產品的成本增加、在零售商店陳列新產品的相應成本增加、舊款產品的促銷力度加大及所產生的營銷費用增加。本集團於本期間繼續產生穩健的經營現金流，同時降低融資成本，且預期此趨勢將會持續。

於本期間，我們進一步將可持續發展與全價值鏈優勢相結合，深化本集團在環境、社會和企業治理領域的實踐，致力於打造可持續的全球育兒生態圈，為環境和社會帶來積極影響。我們在可持續發展領域的競爭力也獲得外部認可。於本期間，本集團入選全球權威評級機構標普全球(S&P Global)發佈的《可持續發展年鑒(中國版)2025》，成為休閒設備和產品以及消費電子產品行業唯一入選的中國企業。我們亦榮登「2025福布斯中國行業發展ESG標杆」榜單，成為行業內唯一獲此殊榮的企業。

本集團如下所述的全球競爭優勢繼續支持其渡過宏觀經濟動蕩及不確定性的難關：

1. 本集團擁有自有多元化品牌、全球均衡的全渠道分銷平台及自有製造及運營服務的一條龍垂直整合平台，使本集團能夠將於任何單個地區的風險降至最低，並支持本集團對市場波動作出敏捷及靈活的反應；
2. 本集團繼續在品牌建設、產品創新、全球全渠道基礎設施及數字化方面進行專注和戰略投資。

我們於本期間的收益由2024年相應期間的約4,187.6百萬港元增加2.7%至約4,300.9百萬港元。本期間的匯率較2024年相應期間有所波動，尤其是人民幣與港元之間以及歐元與港元之間的匯率。該等波動導致本集團以原始貨幣計算的整體收益增長與以本集團的報告貨幣港元計算的收益增長因貨幣折算原因而存在差異。按恆定貨幣口徑計算，我們於本期間的收益較2024年相應期間增加2.8%。本期間的報告毛利由2024年相應期間的約2,201.5百萬港元減少3.0%至約2,134.8百萬港元。本期間的報告經營溢利由2024年相應期間的約279.4百萬港元減少27.7%至約202.0百萬港元。按非公認會計原則基準計算，我們於本期間的經營溢利由2024年相應期間的約299.2百萬港元減少24.5%至約225.9百萬港元。本期間的報告純利由2024年相應期間的約187.3百萬港元減少43.7%至約105.5百萬港元。按非公認會計原則基準計算，我們於本期間的純利由2024年相應期間的約202.2百萬港元減少38.4%至約124.6百萬港元。

本集團的收益概要：

(百萬港元)	截至6月30日止六個月		同比變動(%)	恒定貨幣口徑 同比變動(%)
	2025年 (未經審核)	2024年 (未經審核)		
本集團收益	4,300.9	4,187.6	2.7%	2.8%

按品牌	金額	佔收益比	金額	佔收益比	同比變動(%)	恒定貨幣口徑 同比變動(%)
戰略品牌	3,922.5	91.2%	3,792.3	90.6%	3.4%	3.4%
CYBEX	2,452.4	57.0%	2,158.2	51.5%	13.6%	12.6%
Evenflo	1,075.3	25.0%	1,133.8	27.1%	-5.2%	-2.5%
gb	394.8	9.2%	500.3	12.0%	-21.1%	-23.0%
藍籌及其他業務	378.4	8.8%	395.3	9.4%	-4.3%	-2.4%

執行概要

於本期間，本集團的戰略品牌表現如下：

- 在迎來品牌成立20週年之際，**CYBEX**上半年收益和盈利再創佳績，儘管面臨消費者情緒低迷、歐洲經濟疲弱、出生率下降及地緣政治衝突惡化等不利商業環境。這展現了CYBEX強大的品牌韌性和市場影響力。在市場對CYBEX產品強勁需求的支持下，CYBEX於本期間錄得收益由2024年相應期間的約2,158.2百萬港元強勁增長13.6%(按恆定貨幣口徑計算增長12.6%)至約2,452.4百萬港元。CYBEX的各品類、渠道及市場均取得了積極表現。憑藉如此強勁的收益勢頭，CYBEX繼續超越競爭對手，並在全球範圍內獲得市場份額。於本期間，CYBEX的盈利能力繼續得到改善，經營溢利的增長超越了收益的增長。CYBEX持續出色的表現得益於CYBEX強大且不斷增強的品牌地位、創新及不斷改善的產品組合，加上強大的營運基礎設施及供應鏈支持、進一步擴張和強化全球全渠道分銷網絡以及行業領先的自有批發、電商及自有線下旗艦店基礎設施。於本期間，CYBEX於北美戰略市場取得穩健進展，儘管面臨關稅並相應調漲了價格，但其仍以強勁勢頭向前發展。CYBEX位於巴黎中心地段的新開設旗艦店體現了其強大的品牌地位，並繼續加強其於「戰略重點城市」的領導地位，豐富其全渠道分銷網絡。於本期間，CYBEX因其產品的時尚設計、安全性和功能性繼續收穫國際知名組織的獎項。該品牌繼續鞏固其作為高端「技術與生活方式」品牌的全球領導地位。

管理層討論與分析

- **Evenflo**品牌於本期間錄得收益由2024年相應期間的約1,133.8百萬港元下跌5.2%(按恆定貨幣口徑計算下跌2.5%)至約1,075.3百萬港元，這是因為第一季度銷售額下降。本期間見證了品牌有史以來最高的新品推出數量。在新產品推出的支持下，其嬰兒推車分部取得了穩健的增長。此外，品牌繼續成功推行數字化策略，其D2C渠道亦得到強勁發展。於本期間，品牌的盈利能力面臨重大挑戰，主要因為美國新的關稅政策導致的產品輸入成本增加、為遵守新頒監管標準導致汽車座椅產品的成本增加、在零售商門店陳列新產品的相應成本增加以及舊款產品的促銷力度加大及所產生的營銷費用增加。同時，於本期間，品牌繼續戰略投資於新產品開發和數字化戰略。

- **gb**品牌於本期間錄得收益由2024年相應期間的約500.3百萬港元下跌21.1%(按恆定貨幣口徑計算下跌23.0%)至約394.8百萬港元。有關收益下降主要歸因於批發渠道收益下降，此乃由於本期間gb繼續其品牌轉型，專注於自有零售渠道所致。在品牌由B2B模式轉變為D2C模式的過程中，該品牌對線上及線下批發渠道進行精簡，導致批發渠道銷售額下降，但在此過程中，該品牌優化了渠道組合。透過優化渠道組合以加強渠道自控，該品牌有效消除了渠道價格混亂並穩定了價格，實現了毛利率的明顯提升。該品牌在自有線下零售渠道實現了正增長，並持續調整線上零售渠道，例如gb在抖音直播渠道中實現了強勁增長，部分耐用品的主要SKU在各自品類的直播銷售中名列前茅。於本期間，該品牌繼續開發新產品，改善和強化其產品組合。

於本期間，我們的藍籌及其他業務錄得收益下跌4.3%(按恆定貨幣口徑計算下跌2.4%)至約378.4百萬港元，而2024年相應期間則為約395.3百萬港元。收益下跌主要由於藍籌業務於第二季度下跌，此乃由於主要客戶於4月美國政府宣佈徵收高額關稅後延遲付運貨物。藍籌銷售下降由本集團其他業務的銷售額增長所部分抵銷。本集團與藍籌客戶的關係保持健康、穩定，並於本期間繼續為其客戶提供高效的產品交付及服務。

展望

展望2025年的餘下時間，有效關稅稅率的反彈可能會導致全球經濟增長放緩。歐洲和中東地區持續的地緣政治衝突和緊張局勢可能會導致物流紊亂，這不僅會帶來直接的成本壓力，亦將給我們帶來產品供應問題，並持續打擊消費者情緒。此外，全球氣候變化可能導致業務中斷和物流紊亂等情況。儘管如此，本集團隨時準備把握並利用該等不確定性和風險導致的挑戰以及重組所帶來的任何機會。

整體而言，我們對我們的垂直整合一條龍的品牌驅動發展戰略仍然充滿信心，並將繼續通過持續的戰略投資來維持和鞏固我們的全球競爭力，這將繼續為本集團的業務注入動能，並增強其面對不確定性的韌性。在該戰略下，我們將繼續關注我們的戰略品牌CYBEX、Evenflo和gb以及藍籌業務的持續發展：

- **CYBEX**將繼續利用其強大的品牌勢能和全渠道基礎設施全速進行全球發展。強勁的發展勢頭將使該品牌在激烈的競爭中能夠繼續取得全球市場份額；
- **Evenflo**將於2025年下半年專注於恢復銷售增長及盈利能力，優化成本，調整定價策略。同時，Evenflo將繼續在品牌、產品、數字化戰略及人才方面進行戰略性投資，進一步鞏固業務基礎；

- **gb**將繼續在中國市場進行品牌轉型，重點關注產品開發及升級、線上線下自有零售渠道的精細化經營和持續的價格控制；及
- **藍籌業務**預計將面臨下行壓力，此乃由於我們的藍籌客戶的業務預期將因受到關稅相關影響而下降所致。儘管如此，我們與藍籌客戶的關係保持健康、穩定並且我們將繼續取得新產品訂單且亦已成功開發新客戶。本集團將繼續提供滿足我們現有客戶及新客戶需求的服務。

就全球而言，我們將繼續在現有市場及新市場不斷擴大和深化品牌建設以及全渠道分銷網絡和基礎設施，以確保我們與粉絲及消費者的直接溝通，並為彼等提供世界級的全渠道體驗。隨著我們與供應商建立夥伴關係，並擴大全球佈局，我們將持續優化及整合我們的全球供應鏈戰略，以確保我們更快地響應市場並通過母市場運營來充分利用區域供應鏈能力。

以世界級技術、製造、卓越及敏捷供應鏈、創新、母市場經營、數字化及成本優化為支撐的品牌驅動戰略仍將是我們成為一家具有全球未來競爭力的傑出企業的願景並實現持續盈利增長的基石。

管理層討論與分析

財務回顧

收益

於本期間，本集團總收益由2024年相應期間的約4,187.6百萬港元增加2.7%至約4,300.9百萬港元。本期間的匯率較2024年相應期間有所波動，尤其是人民幣和歐元對港元的匯率。該等波動導致本集團以原始貨幣計算的整體收益增長與以本集團的報告貨幣港元計算的收益增長因貨幣折算原因而存在差異。按恆定貨幣口徑計算，我們於本期間的收益較2024年相應期間增加2.8%。

有關收益的明細分析，請參閱本報告「管理層討論與分析—概覽」一節。

銷售成本、毛利及毛利率

銷售成本由2024年相應期間的約1,986.1百萬港元增加9.1%至本期間的約2,166.1百萬港元。本集團的毛利由2024年相應期間的約2,201.5百萬港元減少至本期間的約2,134.8百萬港元，而毛利率由2024年相應期間的約52.6%減少3.0個百分點至本期間的約49.6%。毛利減少主要是由於本集團於美國市場的業務的毛利減少，但本集團於其他地區的業務的毛利改善部分抵銷了美國業務的毛利減少。本集團美國業務的毛利減少主要歸因於額外增加的關稅成本、為遵守新頒監管標準導致汽車座椅產品的成本增加以及在零售商門店陳列新產品的促銷折扣費用增加。

其他收入及收益

本集團的其他收入及收益由2024年相應期間的約10.7百萬港元增加約67.1百萬港元至本期間的約77.8百萬港元，主要是由於外匯收益增加。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支主要包括營銷費用、人員成本、租金和佣金及物流成本。銷售及分銷開支由2024年相應期間的約1,205.2百萬港元增加約47.8百萬港元至本期間的約1,253.0百萬港元。該增加主要是由於收益增加導致的物流成本及人員成本增加。

行政開支

本集團的行政開支主要包括人員成本、研發成本、專業服務費用、折舊及攤銷成本及其他辦公費用。行政開支由2024年相應期間的約727.0百萬港元增加約29.8百萬港元至本期間的約756.8百萬港元。該增加主要是由於研發成本及專業服務費用增加。

其他開支

本集團的其他開支由2024年相應期間的約0.6百萬港元略微增加約0.2百萬港元至本期間的約0.8百萬港元，主要是由於向慈善機構的捐贈費用增加以及處置物業、廠房及設備的虧損增加，部分被衍生金融工具公平值虧損的減少所抵銷。

經營溢利

由於上述原因，本集團的經營溢利由2024年相應期間的約279.4百萬港元減少約27.7%或77.4百萬港元至本期間的約202.0百萬港元。

財務收入

於本期間，本集團的財務收入由2024年相應期間的約18.6百萬港元減少至約8.0百萬港元。本集團的財務收入主要為銀行存款利息收入。

財務成本

於本期間，本集團的財務成本由2024年相應期間的約87.7百萬港元減少至約56.7百萬港元。財務成本淨額減少與計息銀行貸款及其他借款餘額的減少相一致。

除稅前溢利

由於上述原因，本集團的除稅前溢利由2024年相應期間的除稅前溢利約217.9百萬港元減少29.5%至本期間的約153.6百萬港元。

所得稅開支

本集團於本期間的所得稅開支為約48.1百萬港元(2024年相應期間：約30.6百萬港元)。所得稅開支的變動主要是由於不同法人實體的利潤貢獻實際稅率不同。

期內溢利

本集團於本期間的溢利由2024年相應期間的約187.3百萬港元減少約81.8百萬港元至約105.5百萬港元。

本集團的非公認會計原則溢利由2024年相應期間的約202.2百萬港元減少約38.4%至本期間的約124.6百萬港元。

非公認會計原則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，若干非公認會計原則財務計量(包括非公認會計原則經營溢利、非公認會計原則經營利潤率、非公認會計原則除稅前溢利、非公認會計原則期內溢利及非公認會計原則淨利潤率)已予呈列。本公司的管理層認為，非公認會計原則財務計量藉排除若干非現金項目、併購交易的若干影響以及若干一次性壞賬撥備及經營虧損，向投資者更有意義地呈現本集團財務業績，並為投資者評估本集團戰略性業務的表現提供有用的補充資料。儘管如此，採用該等非公認會計原則財務計量作為分析工具具有局限性。該等未經審核非公認會計原則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本公司財務表現的補充分析而非替代計量。此外，該等非公認會計原則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似項目有所不同。

管理層討論與分析

下表載列本公司截至2025年及2024年6月30日止六個月的非公認會計原則財務計量與根據國際財務報告準則編製的最接近計量的對賬：

	截至2025年6月30日止六個月			
	已報告	調整		非公認會計原則
		以股權結算的 購股權開支	無形資產攤銷 (附註)	
	(百萬港元)			
經營溢利	202.0	5.0	18.9	225.9
除稅前溢利	153.6	5.0	18.9	177.5
期內溢利	105.5	5.0	14.1	124.6
經營利潤率	4.7%			5.3%
淨利潤率	2.5%			2.9%

	截至2024年6月30日止六個月			
	已報告	調整		非公認會計原則
		以股權結算的 購股權開支	無形資產攤銷 (附註)	
	(百萬港元)			
經營溢利	279.4	0.2	19.6	299.2
除稅前溢利	217.9	0.2	19.6	237.7
期內溢利	187.3	0.2	14.7	202.2
經營利潤率	6.7%			7.1%
淨利潤率	4.5%			4.8%

附註： 因收購事項而產生的無形資產攤銷，扣除相關遞延稅項。

營運資金及財務資源

	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
	(百萬港元)	
貿易應收款項及應收票據(包括貿易應收關聯方款項)	1,085.9	1,085.0
貿易應付款項及應付票據(包括貿易應付關聯方款項)	1,282.1	1,459.5
存貨	1,623.3	1,712.4

	截至2025年 6月30日 止六個月	截至2024年 6月30日 止六個月
貿易應收款項及應收票據周轉日數 ⁽¹⁾	45	52
貿易應付款項及應付票據周轉日數 ⁽²⁾	114	119
存貨周轉日數 ⁽³⁾	139	138

附註：

- (1) 貿易應收款項及應收票據周轉日數 = 報告期內的天數 × 報告期內的(期初及期末貿易應收款項及應收票據結餘的平均數) / 收益。
- (2) 貿易應付款項及應付票據周轉日數 = 報告期內的天數 × 報告期內的(期初及期末貿易應付款項及應付票據結餘的平均數) / 銷售成本。
- (3) 存貨周轉日數 = 報告期內的天數 × 報告期內的(期初及期末存貨結餘的平均數) / 銷售成本。

貿易應收款項及應收票據以及貿易應收款項及應收票據的周轉日數持續維持穩健水平，與本集團整體業務運營狀態保持契合。

貿易應付款項及應付票據減少主要是於本期間期末的採購額相對於去年年底的採購額的減少。貿易應付款項及應付票據的周轉日數持續維持穩健水平，與本集團整體業務運營狀態保持契合。

存貨減少主要是由於在途庫存水平降低及本集團主動縮減了上年度末為緩解紅海危機造成的潛在物流紊亂以及農曆新年期間可能出現的供應鏈短缺而特地建立的安全庫存儲備的規模。存貨周轉日數保持穩定。

管理層討論與分析

流動性及財務資源

於2025年6月30日，本集團的貨幣性資產(包括現金及現金等價物、定期存款、抵押存款及指定按公平值計入損益的金融資產)為約1,067.1百萬港元(2024年12月31日：約1,126.0百萬港元)。

於2025年6月30日，本集團的計息銀行貸款及其他借款為約1,460.6百萬港元(2024年12月31日：約1,455.1百萬港元)，其中，短期銀行貸款及其他借款為約523.4百萬港元(2024年12月31日：約475.9百萬港元)，還款期介於兩至三年之間的長期銀行貸款及其他借款為約937.2百萬港元(2024年12月31日：約979.2百萬港元)。本集團的計息銀行貸款及其他借款中，約186.3百萬港元按固定利率計息(2024年12月31日：約178.9百萬港元)及約1,274.3百萬港元按浮動利率計息(2024年12月31日：約1,276.2百萬港元)。

因此，於2025年6月30日，本集團的淨債務為約393.5百萬港元(2024年12月31日：約329.1百萬港元)。

或然負債

在日常業務過程中，本集團可能不時涉及法律程序和訴訟。當本集團認為很可能已經發生損失且損失金額可以合理估計時，本集團將其確認為一項負債。對於本集團的未決法律事項，儘管相關事項的結果具有內在不可預測性和不確定性，本集團認為，根據其掌握的情況，合理可能發生的損失金額及範圍將不會單獨或整體地對本集團的業務、財務狀況、經營業績或現金流產生重大負面影響。

於2025年6月30日，本集團並無任何重大或然負債(於2024年12月31日：無)。

匯率波動

本集團為一間於不同國家運營的跨國企業，其用於開展業務及進行交易的資金以不同貨幣計價，本集團以港元(「港元」)作為其呈報貨幣，而港元與美元掛鈎。本集團的收益主要以美元、人民幣及歐元計價。本集團的採購及經營開支主要以人民幣、美元及歐元計價。本集團的經營業績的外幣風險敞口淨額主要源自美元及歐元計價的收益對主要以人民幣計價的採購及經營開支的敞口。本集團會受惠於美元及歐元兌人民幣升值，惟倘美元或歐元兌人民幣貶值，則本集團將會蒙受損失。本集團使用遠期外匯合約以減輕本集團外幣風險敞口的潛在影響。

資產抵押

銀行存款約24.7百萬港元(2024年12月31日：24.5百萬港元)為若干銀行借款的利息準備金。

槓桿比率

於2025年6月30日，本集團的槓桿比率（為淨債務除以經調整資本加淨債務的總和計算得出；淨債務為貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用、應付關聯方款項、計息銀行貸款及其他借款（即期及非即期）的總和減貨幣性資產（包括現金及現金等價物、定期存款、抵押存款以及指定為按公平值計入損益的金融資產）而計算得出；經調整資本額按母公司擁有人應佔股權減對沖儲備計算得出）為約30.6%（2024年12月31日：約32.8%）或經計及國際財務報告會計準則第16號租賃負債（即期及非即期）的影響後為32.6%（於2024年12月31日：約34.8%）。

僱員及薪酬政策

於2025年6月30日，本集團共有6,096名全職僱員（2024年12月31日：6,231名）。本期間的僱員成本（不包括董事酬金）為約935.8百萬港元（2024年相應期間：約953.8百萬港元）。本集團參照職位、能力、表現、價值及市場薪金趨勢，釐定全體僱員的薪酬組合。本集團為在中國及其他國家及地區的僱員提供適用地方法律及法規規定的福利計劃。

本公司已採納購股權計劃，以激勵或獎勵合資格參與者對本集團所作貢獻，鼓勵合資格參與者為本集團的利益而優化其表現效率，並吸引及保留其貢獻對或將對本集團長遠增長有利的合資格參與者或與彼等維持持續的業務關係。

本公司於2010年11月5日採納的一項購股權計劃（「**2010年購股權計劃**」），其由本公司於2020年5月25日舉行的股東週年大會上批准及採納的另一項購股權計劃（「**2020年購股權計劃**」）終止及取代。

鑒於香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「**上市規則**」）第17章的修訂已自2023年1月1日起生效，及本公司擬在其授出購股權（「**購股權**」）的長遠規劃中提供更多靈活性，以激勵合適的合資格參與者，本公司已終止2020年購股權計劃及於2025年5月27日舉行的本公司股東特別大會上採納一項新購股權計劃（「**2025年購股權計劃**」，連同2010年購股權計劃及2020年購股權計劃統稱（「**購股權計劃**」））。於2010年購股權計劃及2020年購股權計劃分別終止後，將不會根據該等計劃授出進一步的購股權，但2010年購股權計劃及2020年購股權計劃的條文將在必要的範圍內繼續有效，以實施在終止前授出的任何購股權的行使。

2025年購股權計劃的主要條款概要載於本公司日期為2025年5月12日的通函附錄。

於2025年6月30日，2010年購股權計劃及2020年購股權計劃下尚未行使的購股權總數為175,668,000份（2024年12月31日：196,434,500份購股權）。自採納2025年購股權計劃日期起至本報告日期止，本公司並無根據2025年購股權計劃授出購股權。

管理層討論與分析

於本期間根據購股權計劃已授出購股權的變動詳情如下：

	授出日期	行使價	購股權數目								緊接授出日期前的證券收市價
			於2025年1月1日尚未行使	本期間授出	本期間已行使	緊接行使日期前的加權平均收市價	本期間註銷／失效	於2025年6月30日尚未行使	佔已發行股本總額百分比 ⁽¹⁾	行使期	
董事／前任董事／聯繫人姓名		(港元)	(港元)								(港元)
宋鄭遠先生	2024年7月2日	0.485	1,668,000	—	—	—	—	1,668,000	0.100%	參閱附註 ^(a)	0.485
劉同友先生	2019年5月23日	3.75	6,300,000	—	—	—	—	6,300,000	0.378%	2019年5月23日至2029年5月22日 ^(b)	1.94
	2020年6月19日	0.96	390,600	—	—	—	—	390,600	0.023%	2022年5月23日至2029年5月22日 ^(b)	0.92
			585,900	—	—	—	—	585,900	0.035%	2023年5月23日至2029年5月22日 ^(b)	
			976,500	—	—	—	—	976,500	0.059%	2024年5月23日至2029年5月22日 ^(b)	
	2024年7月2日	0.485	10,000,000	—	—	—	—	10,000,000	0.599%	參閱附註 ^(a)	0.485
Martin Pos 先生	2018年3月27日	4.54	17,500,000	—	—	—	—	17,500,000	1.049%	2018年3月27日至2028年3月27日 ^(b)	4.12
	2020年6月19日	0.96	840,000	—	—	—	—	840,000	0.050%	2020年9月27日至2028年3月27日 ^(b)	0.92
			1,260,000	—	—	—	—	1,260,000	0.076%	2021年9月27日至2028年3月27日 ^(b)	
			2,100,000	—	—	—	—	2,100,000	0.126%	2022年9月27日至2028年3月27日 ^(b)	
	2024年7月2日	0.485	16,680,000	—	—	—	—	16,680,000	1.000%	參閱附註 ^(a)	0.485
富晶秋女士	2019年5月23日	3.75	600,000	—	—	—	—	600,000	0.036%	2019年5月23日至2029年5月22日 ^(b)	1.94
	2020年6月19日	0.96	43,400	—	—	—	—	43,400	0.003%	2022年5月23日至2029年5月22日 ^(b)	0.92
			65,100	—	—	—	—	65,100	0.004%	2023年5月23日至2029年5月22日 ^(b)	
			108,500	—	—	—	—	108,500	0.007%	2024年5月23日至2029年5月22日 ^(b)	
	2024年7月2日	0.485	1,668,000	—	—	—	—	1,668,000	0.100%	參閱附註 ^(a)	0.485
何國賢先生	2020年6月19日	0.96	19,200	—	—	—	—	19,200	0.001%	2020年9月27日至2028年3月27日 ^(b)	0.92
			28,800	—	—	—	—	28,800	0.002%	2021年9月27日至2028年3月27日 ^(b)	
			48,000	—	—	—	—	48,000	0.003%	2022年9月27日至2028年3月27日 ^(b)	
張昀女士	2020年6月19日	0.96	19,200	—	—	—	—	19,200	0.001%	2020年9月27日至2028年3月27日 ^(b)	0.92
			28,800	—	—	—	—	28,800	0.002%	2021年9月27日至2028年3月27日 ^(b)	
			48,000	—	—	—	—	48,000	0.003%	2022年9月27日至2028年3月27日 ^(b)	
石曉光先生 ⁽¹⁾	2020年6月19日	0.96	19,200	—	19,200	—	—	—	0%	2020年9月27日至2028年3月27日 ^(b)	0.92
			28,800	—	28,800	—	—	—	0%	2021年9月27日至2028年3月27日 ^(b)	
			48,000	—	48,000	—	—	—	0%	2022年9月27日至2028年3月27日 ^(b)	

董事／前任董事／聯繫人姓名	授出日期	行使價 (港元)	購股權數目								緊接授出日期前的 收市價
			於2025年 1月1日 尚未行使	本期間授出	本期間 已行使	緊接 行使日期前 的加權 平均收市價	本期間 註銷／失效	於2025年 6月30日 尚未行使	佔已發行 股本總額 百分比 ⁽¹⁾	行使期	
			(港元)								
金鵬先生	2020年6月19日	0.96	19,200	—	—	—	—	19,200	0.001%	2020年9月27日至 2028年3月27日 ^(a)	0.92
			28,800	—	—	—	—	28,800	0.002%	2021年9月27日至 2028年3月27日 ^(a)	
			48,000	—	—	—	—	48,000	0.003%	2022年9月27日至 2028年3月27日 ^(a)	
Sharon Nan Kobler女士 (宋鄭遠先生及富晶秋女士的聯繫人)	2020年6月19日	0.96	124,000	—	—	—	—	124,000	0.007%	2022年5月23日至 2029年5月22日 ^(a)	0.92
			186,000	—	—	—	—	186,000	0.011%	2023年5月23日至 2029年5月22日 ^(a)	
			310,000	—	—	—	—	310,000	0.019%	2024年5月23日至 2029年5月22日 ^(a)	
	2024年7月2日	0.485	1,668,000	—	—	—	—	1,668,000	0.100%	參閱附註 ^(a)	0.485
Martin Patrick Pos先生 (Martin Pos先生的聯繫人)	2020年12月11日	1.01	62,000	—	—	—	—	62,000	0.004%	2023年12月11日至 2030年12月10日 ^(b)	1.00
			93,000	—	—	—	—	93,000	0.006%	2024年12月11日至 2030年12月10日 ^(b)	
			155,000	—	—	—	—	155,000	0.009%	2025年12月11日至 2030年12月10日 ^(b)	
	2024年7月2日	0.485	1,750,000	—	—	—	—	1,750,000	0.105%	參閱附註 ^(b)	0.485
董事所持總數	2018年3月27日	4.54	17,500,000	—	—	—	—	17,500,000	1.049%	2018年3月27日至 2028年3月27日 ^(a)	4.12
	2019年5月23日	3.75	6,900,000	—	—	—	—	6,900,000	0.414%	2019年5月23日至 2029年5月22日 ^(a)	1.94
	2020年6月19日	0.96	6,754,000	—	96,000	—	—	6,658,000	0.399%	參閱附註 ^(a)	0.92
	2024年7月2日	0.485	30,016,000	—	—	—	—	30,016,000	1.799%	參閱附註 ^(a)	0.485
聯繫人所持總數	2020年6月19日	0.96	620,000	—	—	—	—	620,000	0.037%	參閱附註 ^(a)	0.92
	2020年12月11日	1.01	310,000	—	—	—	—	310,000	0.019%	參閱附註 ^(b)	1.00
	2024年7月2日	0.485	3,418,000	—	—	—	—	3,418,000	0.205%	參閱附註 ^(a)	0.485
本集團僱員所持總數	2015年10月7日	3.75	6,800,000	—	—	—	1,050,000	5,750,000	0.345%	2015年10月7日至 2025年10月6日 ^(a)	3.66
	2018年3月27日	4.54	4,000,000	—	—	—	1,000,000	3,000,000	0.180%	2018年3月27日至 2028年3月27日 ^(a)	4.12
	2018年5月28日	5.122	3,100,000	—	—	—	—	3,100,000	0.186%	2018年5月28日至 2028年5月27日 ^(a)	4.92
	2019年5月23日	3.75	26,200,000	—	—	—	10,500,000	15,700,000	0.941%	2019年5月23日至 2029年5月22日 ^(a)	1.94
	2020年6月19日	0.96	12,221,000	—	62,000	—	1,262,000	10,897,000	0.653%	參閱附註 ^(a)	0.92
	2020年12月11日	1.01	2,705,500	—	46,500	—	—	2,659,000	0.159%	參閱附註 ^(b)	1.00
	2022年6月16日	1.042	500,000	—	—	—	—	500,000	0.030%	參閱附註 ^(a)	1.03
	2024年7月2日	0.485	75,390,000	—	—	—	6,750,000	68,640,000	4.115%	參閱附註 ^(a)	0.485

管理層討論與分析

已授出購股權於授出日期的公平值如下：

董事／前任董事／聯繫人：

授出日期	行使期	每股公平值(港元) ⁽⁹⁾
2018年3月27日	2020年9月27日至2028年3月27日 ⁽³⁾	1.66
2018年3月27日	2021年9月27日至2028年3月27日 ⁽³⁾	1.76
2018年3月27日	2022年9月27日至2028年3月27日 ⁽³⁾	1.84
2019年5月23日	2022年5月23日至2029年5月22日 ⁽⁵⁾	0.29
2019年5月23日	2023年5月23日至2029年5月22日 ⁽⁵⁾	0.31
2019年5月23日	2024年5月23日至2029年5月22日 ⁽⁵⁾	0.33
2020年6月19日	2020年8月28日至2027年8月27日 ⁽⁶⁾	0.27
2020年6月19日	2021年8月28日至2027年8月27日 ⁽⁶⁾	0.31
2020年6月19日	2022年8月28日至2027年8月27日 ⁽⁶⁾	0.35
2020年6月19日	2020年9月27日至2028年3月27日 ⁽⁶⁾	0.28
2020年6月19日	2021年9月27日至2028年3月27日 ⁽⁶⁾	0.32
2020年6月19日	2022年9月27日至2028年3月27日 ⁽⁶⁾	0.35
2020年6月19日	2021年5月28日至2028年5月27日 ⁽⁶⁾	0.30
2020年6月19日	2022年5月28日至2028年5月27日 ⁽⁶⁾	0.34
2020年6月19日	2023年5月28日至2028年5月27日 ⁽⁶⁾	0.37
2020年6月19日	2022年5月23日至2029年5月22日 ⁽⁶⁾	0.35
2020年6月19日	2023年5月23日至2029年5月22日 ⁽⁶⁾	0.38
2020年6月19日	2024年5月23日至2029年5月22日 ⁽⁶⁾	0.41
2020年12月11日	2023年12月11日至2030年12月10日 ⁽⁷⁾	0.40
2020年12月11日	2024年12月11日至2030年12月10日 ⁽⁷⁾	0.43
2020年12月11日	2025年12月11日至2030年12月10日 ⁽⁷⁾	0.45
2024年7月2日	2025年7月2日至2034年7月1日 ⁽⁹⁾	0.17
2024年7月2日	2025年7月2日至2034年7月1日 ⁽⁹⁾	0.20
2024年7月2日	2025年7月2日至2034年7月1日 ⁽⁹⁾	0.22
2024年7月2日	2025年7月2日至2034年7月1日 ⁽⁹⁾	0.23

僱員：

授出日期	行使期	每股公平值(港元) ⁽⁹⁾
2015年10月7日	2018年10月7日至2025年10月6日 ⁽²⁾	1.22
2015年10月7日	2019年10月7日至2025年10月6日 ⁽²⁾	1.30
2015年10月7日	2020年10月7日至2025年10月6日 ⁽²⁾	1.37
2018年3月27日	2020年9月27日至2028年3月27日 ⁽³⁾	1.42
2018年3月27日	2021年9月27日至2028年3月27日 ⁽³⁾	1.53
2018年3月27日	2022年9月27日至2028年3月27日 ⁽³⁾	1.62
2018年5月28日	2021年5月28日至2028年5月27日 ⁽⁴⁾	1.48
2018年5月28日	2022年5月28日至2028年5月27日 ⁽⁴⁾	1.59
2018年5月28日	2023年5月28日至2028年5月27日 ⁽⁴⁾	1.68
2019年5月23日	2022年5月23日至2029年5月22日 ⁽⁵⁾	0.25
2019年5月23日	2023年5月23日至2029年5月22日 ⁽⁵⁾	0.28
2019年5月23日	2024年5月23日至2029年5月22日 ⁽⁵⁾	0.31
2020年6月19日	2020年8月28日至2027年8月27日 ⁽⁶⁾	0.27
2020年6月19日	2021年8月28日至2027年8月27日 ⁽⁶⁾	0.31
2020年6月19日	2022年8月28日至2027年8月27日 ⁽⁶⁾	0.35
2020年6月19日	2020年9月27日至2028年3月27日 ⁽⁶⁾	0.28
2020年6月19日	2021年9月27日至2028年3月27日 ⁽⁶⁾	0.32
2020年6月19日	2022年9月27日至2028年3月27日 ⁽⁶⁾	0.35
2020年6月19日	2021年5月28日至2028年5月27日 ⁽⁶⁾	0.30
2020年6月19日	2022年5月28日至2028年5月27日 ⁽⁶⁾	0.34
2020年6月19日	2023年5月28日至2028年5月27日 ⁽⁶⁾	0.37
2020年6月19日	2022年5月23日至2029年5月22日 ⁽⁶⁾	0.35
2020年6月19日	2023年5月23日至2029年5月22日 ⁽⁶⁾	0.38
2020年6月19日	2024年5月23日至2029年5月22日 ⁽⁶⁾	0.41
2020年12月11日	2023年12月11日至2030年12月10日 ⁽⁷⁾	0.40
2020年12月11日	2024年12月11日至2030年12月10日 ⁽⁷⁾	0.43
2020年12月11日	2025年12月11日至2030年12月10日 ⁽⁷⁾	0.45
2022年6月16日	2025年6月16日至2032年6月15日 ⁽⁸⁾	0.45
2022年6月16日	2026年6月16日至2032年6月15日 ⁽⁸⁾	0.49
2022年6月16日	2027年6月16日至2032年6月15日 ⁽⁸⁾	0.52
2024年7月2日	2025年7月2日至2034年7月1日 ⁽⁹⁾	0.17
2024年7月2日	2025年7月2日至2034年7月1日 ⁽⁹⁾	0.20
2024年7月2日	2025年7月2日至2034年7月1日 ⁽⁹⁾	0.22
2024年7月2日	2025年7月2日至2034年7月1日 ⁽⁹⁾	0.23
2024年7月2日	2025年7月2日至2034年7月1日 ⁽⁹⁾	0.25

管理層討論與分析

附註：

- (1) 百分比乃按於2025年6月30日已發行股份總數1,668,235,666股計算。
- (2) 購股權自2015年10月7日起10年期間內可行使，惟須遵守以下歸屬時間表及績效評估：
 - (i) 三分之一購股權於2018年10月7日歸屬；
 - (ii) 三分之一購股權於2019年10月7日歸屬；及
 - (iii) 餘下三分之一購股權於2020年10月7日歸屬。
- (3) 購股權自2018年3月27日起10年期間內可行使，惟須遵守以下歸屬時間表及績效評估：
 - (i) 20%購股權於2020年9月27日歸屬；
 - (ii) 另外30%購股權於2021年9月27日歸屬；及
 - (iii) 餘下購股權於2022年9月27日歸屬。
- (4) 購股權自2018年5月28日起10年期間內可行使，惟須遵守以下歸屬時間表及績效評估：
 - (i) 20%購股權於2021年5月28日歸屬；
 - (ii) 另外30%購股權於2022年5月28日歸屬；及
 - (iii) 餘下購股權於2023年5月28日歸屬。
- (5) 購股權自2019年5月23日起10年期間內可行使，惟須遵守以下歸屬時間表及績效評估：
 - (i) 20%購股權於2022年5月23日歸屬；
 - (ii) 另外30%購股權於2023年5月23日歸屬；及
 - (iii) 餘下購股權於2024年5月23日歸屬。
- (6) 於18,175,000份購股權中，歸屬時間表及行使期如下：
 - (i) 46,666份購股權將於2020年8月28日歸屬，於2027年8月27日前可行使；
 - (ii) 46,666份購股權將於2021年8月28日歸屬，於2027年8月27日前可行使；
 - (iii) 46,668份購股權將於2022年8月28日歸屬，於2027年8月27日前可行使；
 - (iv) 1,320,000份購股權將於2020年9月27日歸屬，於2028年3月27日前可行使；
 - (v) 1,980,000份購股權將於2021年9月27日歸屬，於2028年3月27日前可行使；
 - (vi) 3,300,000份購股權將於2022年9月27日歸屬，於2028年3月27日前可行使；
 - (vii) 148,000份購股權將於2021年5月28日歸屬，於2028年5月27日前可行使；
 - (viii) 222,000份購股權將於2022年5月28日歸屬，於2028年5月27日前可行使；
 - (ix) 370,000份購股權將於2023年5月28日歸屬，於2028年5月27日前可行使；
 - (x) 2,139,000份購股權將於2022年5月23日歸屬，於2029年5月22日前可行使；
 - (xi) 3,208,500份購股權將於2023年5月23日歸屬，於2029年5月22日前可行使；及
 - (xii) 5,347,500份購股權將於2024年5月23日歸屬，於2029年5月22日前可行使。

- (7) 購股權自2020年12月11日起10年期間內可行使，惟須遵守以下歸屬時間表及績效評估：
- (i) 20%購股權於2023年12月11日歸屬；
 - (ii) 另外30%購股權於2024年12月11日歸屬；及
 - (iii) 餘下購股權於2025年12月11日歸屬。
- (8) 購股權自2022年6月16日起10年期間內可行使，惟須遵守以下歸屬時間表及績效評估：
- (i) 20%購股權於2025年6月16日歸屬；
 - (ii) 另外30%購股權於2026年6月16日歸屬；及
 - (iii) 餘下購股權於2027年6月16日歸屬。
- (9) 於102,074,000份購股權中，歸屬時間表及行使期如下：
- (i) 58,778,000份購股權將於2025年7月2日歸屬，於2034年7月1日前可行使；
 - (ii) 9,422,200份購股權將於2026年7月2日歸屬，於2034年7月1日前可行使；
 - (iii) 17,844,800份購股權將於2027年7月2日歸屬，於2034年7月1日前可行使；
 - (iv) 9,694,000份購股權將於2028年7月2日歸屬，於2034年7月1日前可行使；及
 - (v) 6,335,000份購股權將於2029年7月2日歸屬，於2034年7月1日前可行使。
- (10) 購股權的公平值乃根據香港財務報告準則第2號參考購股權的購買成本或授予日期的公平值而釐定，並經考慮與授予日期的授出有關的所有非歸屬條件。由於僱員有權獲得在歸屬期內派付的股息，預期股息無需調整。
- (11) 石曉光先生(前獨立非執行董事)自2025年5月27日(「**終止日期**」)起退任及不再擔任董事。根據2010年購股權計劃及2020年購股權計劃的條款，彼獲本公司授予並於終止日期前已歸屬的購股權(如自終止日期起計三個月內並未行使)將自動失效且不可行使。因此，彼獲本公司授予並於終止日期前已歸屬的購股權將繼續有效，且於本期間末仍可行使。

管理層討論與分析

於2025年1月1日，根據2020年購股權計劃可予授出的購股權總數為13,623,316份。於2025年6月30日，根據2025年購股權計劃的計劃授權限額可予授出的購股權總數為166,813,966份。2025年購股權計劃之有效期為10年，自2025年5月27日起至2035年5月26日止。於2025年6月30日，由於2020年購股權計劃已終止，故根據該計劃並無購股權可予授出，及根據2025年購股權計劃可予發行的股份總數為166,813,966股，佔截至本報告日期已發行股份的約9.99%。

根據購股權計劃授出的購股權將於購股權授出日期起計不超過十年屆滿。

授予董事、本公司主要行政人員或主要股東或彼等各自的任何聯繫人的任何購股權須經獨立非執行董事（不包括為購股權建議承授人的任何獨立非執行董事）批准。倘向主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人授出的任何購股權，在行使該等人士根據2025年購股權計劃獲授的所有購股權，及根據本公司任何其他計劃授出的任何購股權或獎勵後將導致於截至授出日期止12個月（包括該日）期間內已發行或將發行的股份於授出日期合計超過已發行股份（不包括任何庫存股份）的0.1%，則須待股東以決議案作事先批准（以投票方式表決）後方可授出購股權。

未經本公司股東事先批准及該等參與者及其緊密聯繫人（倘該獲選參與者為本公司關連人士，或其聯繫人）放棄投票，任何12個月期間內就任何人士根據2025年購股權計劃授予任何人士的購股權，及根據本公司任何其他計劃授予該人士的任何購股權及獎勵的已發行及將予發行的最高股份數目，不得超過本公司的已發行股份（不包括任何庫存股份）總數的1%。

授出購股權的要約可於要約日期起計30日內接納，承授人須支付合共1.00港元的象征性代價。行使價將由董事釐定，且不得少於以下兩項中的較高者：(i)授出當日本公司股份的收市價；及(ii)於緊接要約日期前五個交易日日本公司股份的平均收市價。

重大收購及出售以及重大投資

於本期間，本集團並無進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營公司，且並無任何重大投資。

重大投資或資本資產的未來計劃

於2025年6月30日，本集團並無重大投資或資本資產的任何計劃。

其他資料

其他資料

買賣或贖回股份

於本期間，本公司或其任何附屬公司概無買賣或贖回本公司的任何上市證券(包括出售庫存股份)。於2025年6月30日，本公司並未持有任何庫存股份。

股息

董事會不建議就本期間派付任何股息(截至2024年6月30日止六個月：無)。

企業管治

董事會致力於實現高水平企業管治準則。董事會相信，高水平的企業管治標準對本集團提供架構以保障股東利益及制定業務戰略及政策以及提升企業價值及問責程度非常重要。

遵守企業管治守則

本公司已應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C1所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)所載的原則，及亦已採用若干企業管治守則所載的建議最佳常規。董事會認為，本公司於本期間一直遵守企業管治守則所載全部守則條文。

委任首席獨立非執行董事

董事會已委任獨立非執行董事張昀女士擔任首席獨立非執行董事(「**首席獨立非執行董事**」)，自2025年8月25日起生效。首席獨立非執行董事並非本公司的行政職位，且於本集團內並不擔任任何管理職務。張女士於董事會及相關董事委員會的其他職務維持不變。

委任首席獨立非執行董事乃因應於2025年7月1日生效之經修訂企業管治守則及上市規則而實施。有效的企業管治對本公司的整體表現至關重要，董事會相信委任張女士為首席獨立非執行董事可加強董事會的效能，同時在本公司進一步推動強有力的企業管治常規。

目前，首席獨立非執行董事之主要職責包括促進及加強(i)獨立非執行董事(「**獨立非執行董事**」)之間；(ii)獨立非執行董事與董事會其他成員之間；及(iii)董事會與股東(特別是與少數股東)之間的溝通。

上市規則第13.18條下的控股股東特定履約責任

2024年4月融資協議

為了就若干現有銀行貸款進行再融資，於2024年4月8日，本公司全資附屬公司好孩子(香港)有限公司(作為借款人)、本公司(作為擔保人)、一家金融機構(作為全球協調人、委任牽頭安排簿記行、融資代理人及擔保代理人)及若干金融機構(作為原貸款人)訂立融資協議(「**2024年4月融資協議**」)，內容有關自首個提款日期起計為期36個月的總額160,000,000美元定期貸款融資。經好孩子(香港)有限公司事先書面同意，通過新增貸款人，2024年4月融資協議下的總承貸額可增加不超過50,000,000美元(或等值歐元)。通過此項再融資，本公司的債務結構得以優化，相關債務成本得以改善。

根據2024年4月融資協議，倘(a)宋先生(連同其家族，包括其或其配偶的家族信託)不再為本公司的單一最大實益股東；或(b)宋先生(連同其家族，包括其或其配偶的家族信託)不再實益擁有本公司已發行股本20%以上，則借款人須(其中包括)：

- (1) 立即通知其融資代理人；及
- (2) 應任何貸款人的要求提前償還該貸款人參與的貸款及據此應計的利息及資金中斷成本(如有)。

有關2024年4月融資協議的進一步詳情，亦請參閱本公司日期為2024年4月8日的公告。於2025年6月30日，2024年4月融資協議項下的133,550,000美元定期貸款融資已動用。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，本公司並無上市規則第13.18條項下的任何其他披露責任。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)作為董事買賣證券的操守準則。經具體查詢後，全體董事確認於本期間，彼等均已遵守標準守則所規定的買賣準則。本公司亦已就有可能知悉本公司的未公開價格敏感資料的僱員，訂立其進行證券交易的操作準則(「**僱員操守準則**」)，其標準不比標準守則寬鬆。本公司並不知悉於本期間有任何本公司僱員違反僱員操守準則的情況。

審核委員會

於本報告日期，本公司審核委員會(「**審核委員會**」)由兩名獨立非執行董事(即王舜德先生及張昀女士)及一名非執行董事(即何國賢先生)組成。王舜德先生為審核委員會主席。本集團於本期間的未經審核中期簡明綜合財務資料已由審核委員會審閱。

本期間的未經審核中期業績已由本公司核數師安永會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱委聘準則》第2410號「由實體獨立核數師審閱中期財務資料」進行審閱。

購買股份或債券的安排

除中期簡明綜合財務報表附註21所載的購股權計劃外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司於本期間任何時間概無參與訂立任何安排，致使董事可藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債務證券(包括債券)而獲益。

其他資料

董事於股份、相關股份或債券的權益及淡倉

於2025年6月30日，當時在職的董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據該等證券及期貨條例規定彼等被當作或被視為擁有的任何權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所指的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事於股份及／或相關股份的權益

董事姓名	權益性質	股份及／或相關股份數目	概約持股百分比(附註7)
宋鄭還先生(「宋先生」) (附註2及5)	信託的受益人／實益擁有人／受控制法團權益／配偶權益	770,195,427 (L)	46.17%
劉同友先生(「劉先生」) (附註3)	實益擁有人／受控制法團權益	47,310,573 (L)	2.84%
Martin Pos先生	實益擁有人	126,580,915 (L)	7.59%
富晶秋女士(「富女士」) (附註2及5)	信託的受益人／實益擁有人／配偶權益	770,195,427 (L)	46.17%
何國賢先生	實益擁有人	96,000 (L)	0.01%
張昀女士	實益擁有人	96,000 (L)	0.01%
金鵬先生(「金先生」) (附註6)	實益擁有人	3,010,000 (L)	0.18%

附註：

- (1) 「L」字母代表該人士於有關股份的好倉。
- (2) 宋先生及富女士為Grappa Trust(恒泰信託(香港)有限公司為受託人)的受益人。富女士為Gramma Trust(恒泰信託(香港)有限公司為受託人)的受益人。有關此權益的進一步詳情，請參閱「主要股東的權益及淡倉」一節附註(2)。
- (3) 劉先生透過其全資擁有的公司 Silvermount Limited 於本公司 29,057,573 股股份中擁有權益。彼亦持有 18,253,000 份購股權。
- (4) 就獲授的購股權而言，各董事被視為於本公司相關股份(定義見證券及期貨條例第XV部)中擁有權益，詳情如下：

董事姓名	獲授的購股權數目
宋鄭還先生	1,668,000
劉同友先生	18,253,000
Martin Pos先生	38,380,000
富晶秋女士	2,485,000
何國賢先生	96,000
張昀女士	96,000
金鵬先生	96,000

- (5) 由於富女士為宋先生的配偶，就彼等各自獲授的本公司購股權而言，宋先生及富女士各自被視為於本公司相關股份(定義見證券及期貨條例第XV部)中擁有權益。
- (6) 金先生持有 2,914,000 股本公司股份及 96,000 份購股權。
- (7) 基於本公司於 2025 年 6 月 30 日已發行普通股合計 1,668,235,666 股計算。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有記存於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的任何權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東的權益及淡倉

於2025年6月30日，以下人士（董事及本公司的主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有或被視為或當作為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須披露的權益及／或淡倉，或記存於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益及／或淡倉，或直接或間接於本公司已發行股本中擁有5%或以上權益：

名稱	身份	股份及／ 或相關 股份數目	概約持股 百分比 ^(附註3)
恒泰信託(香港)有限公司(「恒泰信託」) (附註2)	受託人	766,042,427 (L)	45.92%
Grappa Enterprises Limited	受控制法團權益／ 實益擁有人	696,304,251 (L)	41.74%
Rosy Phoenix Limited (附註2)	受控制法團權益／ 實益擁有人	696,304,251 (L)	41.74%
Cayey Enterprises Limited (附註2)	受控制法團權益／ 實益擁有人	608,550,380 (L)	36.48%
Grappa Enterprises Limited (附註2)	受控制法團權益	608,550,380 (L)	36.48%
Pacific United Developments Limited(「PUD」) (附註2)	實益擁有人	409,518,229 (L)	24.55%
Sure Growth Investments Limited(附註2)	實益擁有人	129,293,975 (L)	7.75%

附註：

- (1) 「L」字母代表該人士於有關股份的好倉。
- (2) Grappa Enterprises Limited 及 Gramma Enterprises Limited 由恒泰信託間接全資擁有。Grappa Enterprises Limited 直接持有 Cayey Enterprises Limited 的 99.99% 權益及 Gramma Enterprises Limited 的 99% 權益。Cayey Enterprises Limited 持有 PUD 的 26.72% 權益及 Sure Growth Investments Limited 的 53.33% 權益。Gramma Enterprises Limited 直接持有 Rosy Phoenix Limited 的 99% 權益，而 Rosy Phoenix Limited 持有 PUD 的 26.72% 權益及 Sure Growth Investments Limited 的 26.67% 權益。恒泰信託為 Gramma Trust 及 Grappa Trust 的受託人，分別為 Gramma Trust 及 Grappa Trust 的受益人持有信託權益。Grappa Trust 的受益人包括宋先生及其家庭成員，Gramma Trust 的受益人包括富女士及其家庭成員。
- (3) 基於本公司於2025年6月30日已發行普通股合計1,668,235,666股計算。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，本公司並不知悉於本公司的股份及相關股份中擁有記存於根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的任何權益或淡倉。

本期間後的重大事件

除本報告所披露者外，本期間結束後及直至本報告日期，概無發生需要額外披露或調整的其他重大事件。

其他資料

根據上市規則第13.51(2)及13.51(B)(1)條披露董事資料

自本公司2024年年度報告刊發以來及直至本報告日期，根據上市規則第13.51(2)及13.51(B)(1)條而須予披露的董事履歷變動載列如下：

- 石曉光先生於2025年5月27日退任獨立非執行董事及本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自之成員；
- 蘇德揚先生於2025年5月27日退任獨立非執行董事及本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自之成員；
- 王舜德先生於2025年3月26日獲委任為本公司獨立非執行董事，亦獲委任為本公司審核委員會主席、提名委員會、薪酬委員會及環境、社會及管治委員會（「ESG委員會」）各自之成員；
- 張昀女士已辭任審核委員會主席，但繼續擔任審核委員會成員，自2025年3月26日起生效。同日，彼亦獲委任為ESG委員會成員。此外，張昀女士已獲委任為首席獨立非執行董事，自2025年8月25日起生效；及
- 何國賢先生獲委任為審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及ESG委員會各自之成員，自2025年3月26日起生效。

除上文所披露者外，自本公司2024年年度報告刊發以來，概無有關各董事的資料變動須根據上市規則第13.51(2)及13.51(B)(1)條而予以披露。

代表董事會
主席
宋鄭還

2025年8月25日

中期簡明 綜合財務資料的 審閱報告

獨立審閱報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel 電話：+852 2846 9888
Fax 傳真：+852 2868 4432
ey.com

致好孩子國際控股有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

緒言

吾等已審閱第31至72頁所載的好孩子國際控股有限公司(「**貴公司**」)及其附屬公司(統稱為「**貴集團**」)於2025年6月30日的中期財務資料，包括貴公司簡明綜合財務狀況表以及截至該日期止六個月期間的相關簡明綜合損益表、全面收益表、權益變動表及現金流量表以及解釋資料。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，須按照相關規定及國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際會計準則第34號**中期財務報告**(「**國際會計準則第34號**」)之規定編製有關中期財務資料的報告。

貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號編製及呈列本中期財務資料。吾等之責任是根據吾等的審閱對本中期財務資料作出結論，並按照吾等雙方協定之應聘條款，僅向全體董事會報告。除此以外，吾等之報告不可用作其他用途。吾等概不就本報告之內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

審閱範圍

吾等根據香港會計師公會頒佈之香港審閱準則第2410號**由實體之獨立核數師執行中期財務資料審閱**進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務之人員作出查詢，並應用分析性和其他審閱程序。審閱之範圍遠較根據香港審計準則進行審核之範圍為小，故不能令本行保證吾等將知悉在審核中可能被發現之所有重大事項。因此，吾等不會發表審核意見。

結論

根據吾等的審閱工作，吾等並無注意到任何事項，使吾等相信中期財務資料在所有重大方面並無按照國際會計準則第34號的規定編製。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2025年8月25日

中期簡明綜合損益表

截至2025年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		(未經審核) (千港元)	
收益	4	4,300,936	4,187,639
銷售成本		(2,166,090)	(1,986,091)
毛利		2,134,846	2,201,548
其他收入及收益	4	77,810	10,718
銷售及分銷開支		(1,253,013)	(1,205,245)
行政開支		(756,784)	(727,033)
其他開支		(814)	(604)
經營溢利		202,045	279,384
財務收入	5	8,046	18,586
財務成本	6	(56,701)	(87,683)
分佔以下各方溢利：			
一間合營公司		229	7,593
除稅前溢利	7	153,619	217,880
所得稅開支	8	(48,082)	(30,594)
期內溢利		105,537	187,286
以下各方應佔：			
母公司擁有人		105,388	185,447
非控股權益		149	1,839
		105,537	187,286
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利：	10		
基本			
期內溢利(港元)		0.06	0.11
攤薄			
期內溢利(港元)		0.06	0.11

中期簡明綜合全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(未經審核) (千港元)	
期內溢利	105,537	187,286
其他綜合損益		
可於隨後期間重新分類至損益的其他綜合收益：		
現金流量對沖		
期內對沖工具公平值變動的有效部分	(29,806)	4,702
計入綜合損益表的損益重新分類調整	(11,413)	20,885
所得稅影響	6,167	(1,842)
	(35,052)	23,745
匯兌差額：		
換算海外業務的匯兌差額	249,006	(150,154)
可於隨後期間重新分類至損益的其他綜合損益淨額	213,954	(126,409)
期內其他綜合損益，扣除稅項	213,954	(126,409)
期內綜合收益總額	319,491	60,877
以下各方應佔：		
母公司擁有人	319,328	59,636
非控股權益	163	1,241
	319,491	60,877

中期簡明綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	2025年6月30日	2024年12月31日
		(未經審核)	(經審核)
		(千港元)	
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	836,176	819,179
使用權資產	12	311,004	281,486
商譽	13	2,617,439	2,532,832
其他無形資產	14	2,073,921	2,000,469
於一間合營公司的投資		5,826	4,958
遞延稅項資產		160,275	125,553
其他長期資產		3,998	4,015
非流動資產總值		6,008,639	5,768,492
流動資產			
存貨	15	1,623,337	1,712,437
貿易應收款項及應收票據	16	1,085,426	1,084,452
預付款項及其他應收款項		669,255	691,184
應收關聯方款項	28	459	545
按公平值計入損益的金融資產	22	43,831	—
現金及現金等價物	23	998,472	1,099,358
抵押存款	23	24,764	26,684
衍生金融工具	19	22,261	20,430
流動資產總值		4,467,805	4,635,090
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	17	1,280,310	1,457,628
其他應付款項及應計費用		986,009	1,037,527
應付所得稅		99,867	77,990
撥備		52,261	46,637
計息銀行貸款及其他借款	18	523,402	475,886
租賃負債	12	107,363	95,981
衍生金融工具	19	80,611	12,063
應付關聯方款項	28	1,761	1,909
界定福利計劃負債		243	240
流動負債總額		3,131,827	3,205,861
流動資產淨值		1,335,978	1,429,229
資產總值減流動負債		7,344,617	7,197,721

中期簡明綜合財務狀況表(續)

於2025年6月30日

	附註	2025年6月30日	2024年12月31日
		(未經審核)	(經審核)
		(千港元)	
非流動負債			
計息銀行貸款及其他借款	18	937,194	979,171
撥備		24,013	21,338
界定福利計劃負債		1,994	2,034
其他負債		1,091	971
租賃負債	12	154,102	164,468
遞延稅項負債		210,049	214,122
非流動負債總額		1,328,443	1,382,104
資產淨值		6,016,174	5,815,617
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	20	16,682	16,680
儲備		5,993,622	5,773,175
		6,010,304	5,789,855
非控股權益		5,870	25,762
權益總額		6,016,174	5,815,617

宋鄭還
董事

劉同友
董事

中期簡明綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

	母公司擁有人應佔											非控股 權益	權益總額
	股本	股份溢價	購股權 儲備	法定儲備 基金	累計換算 調整	界定福利 計劃	合併儲備	資本儲備	對沖儲備	保留盈利	總計		
	(千港元)												
	(未經審核)												
於2024年12月31日及2025年1月1日	16,680	3,320,411	209,915	275,934	(581,211)	6,595	153,975	(22,613)	7,056	2,403,113	5,789,855	25,762	5,815,617
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	105,388	105,388	149	105,537
期內其他全面(虧損)/收益：													
現金流對沖，扣除稅項	-	-	-	-	-	-	-	-	(35,052)	-	(35,052)	-	(35,052)
換算產生的匯兌差額	-	-	-	-	248,992	-	-	-	-	-	248,992	14	249,006
期內全面收益總額	-	-	-	-	248,992	-	-	-	(35,052)	105,388	319,328	163	319,491
收購非控股權益	-	-	-	-	-	-	-	12,666	-	-	12,666	(20,055)	(7,389)
已宣派2024年末期股息(附註9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(116,776)	(116,776)	-	(116,776)
已行使購股權	2	273	(77)	-	-	-	-	-	-	-	198	-	198
以股權結算的購股權安排	-	-	5,033	-	-	-	-	-	-	-	5,033	-	5,033
於2025年6月30日(未經審核)	16,682	3,320,684	214,871	275,934	(332,219)	6,595	153,975	(9,947)	(27,996)	2,391,725	6,010,304	5,870	6,016,174

	母公司擁有人應佔											非控股 權益	權益總額
	股本	股份溢價	購股權 儲備	法定儲備 基金	累計換算 調整	界定福利 計劃	合併儲備	資本儲備	對沖儲備	保留盈利	總計		
	(千港元)												
	(未經審核)												
於2023年12月31日及2024年1月1日	16,680	3,320,411	204,343	275,934	(382,489)	5,776	153,975	(22,613)	(16,919)	2,047,267	5,602,365	25,368	5,627,733
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	185,447	185,447	1,839	187,286
期內其他全面收益／(虧損)：													
現金流對沖，扣除稅項	-	-	-	-	-	-	-	-	23,745	-	23,745	-	23,745
換算產生的匯兌差額	-	-	-	-	(149,556)	-	-	-	-	-	(149,556)	(598)	(150,154)
期內全面收益總額	-	-	-	-	(149,556)	-	-	-	23,745	185,447	59,636	1,241	60,877
以股權結算的購股權安排	-	-	172	-	-	-	-	-	-	-	172	-	172
於2024年6月30日 (未經審核)	16,680	3,320,411	204,515	275,934	(532,045)	5,776	153,975	(22,613)	6,826	2,232,714	5,662,173	26,609	5,688,782

中期簡明綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		(未經審核) (千港元)	
經營活動所得現金流			
除稅前溢利		153,619	217,880
以下各項經調整：			
財務成本	6	56,701	87,683
分佔一間合營公司溢利		(229)	(7,593)
利息收入	5	(8,046)	(18,586)
出售物業、廠房及設備項目的虧損／(收益)	7	251	(754)
出售無形資產的虧損		—	11
租賃的不可撤銷期間變更引起的租期修訂		—	(722)
理財產品收益	7	(66)	(945)
折舊及攤銷	7	226,910	215,466
存貨撥備	7	1,783	14,836
應收款項減值撥備	7	896	7,847
以股權結算的購股權開支	7	5,033	172
		436,852	515,295
存貨減少／(增加)		87,317	(131,002)
貿易應收款項增加		(1,870)	(69,218)
預付款項及其他應收款減少／(增加)		10,094	(1,658)
應收關聯方款項減少		86	6,397
抵押存款減少		—	459
衍生金融工具減少／(增加)		66,717	(38,900)
其他長期資產減少／(增加)		17	(81)
貿易應付款項及應付票據(減少)／增加		(177,318)	16,887
其他應付款項及應計費用減少		(64,184)	(2,275)
撥備增加		8,299	4,888
應付關聯方款項(減少)／增加		(148)	881
界定福利計劃負債減少		(37)	(40)
其他負債增加		120	76
經營所得現金		365,945	301,709
已退所得稅		—	2,033
已付所得稅		(69,015)	(67,722)
經營活動所得現金流淨額		296,930	236,020

中期簡明綜合現金流量表(續)

截至2025年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		(未經審核)	
		(千港元)	
投資活動所用現金流			
已收利息		8,046	43,302
贖回已收理財產品		53,863	23,706
購買物業、廠房及設備項目		(106,456)	(70,606)
添置其他無形資產		(9,960)	(80,999)
出售物業、廠房及設備所得款項		2,422	4,442
購買理財產品		(96,835)	–
收購一間合營公司的額外權益	28	–	(6,671)
投資活動所用現金流淨額		(148,920)	(86,826)
融資活動所用現金流			
已付股息		(116,776)	–
行使購股權所得款項		198	–
收購非控股權益		(6,032)	–
借款所得款項		735,397	242,551
償還借款		(804,078)	(907,637)
已付利息		(43,822)	(83,980)
租賃付款的本金部分		(53,190)	(59,657)
抵押存款減少		2,231	509,994
融資活動所用現金流淨額		(286,072)	(298,729)
現金及現金等價物減少淨值		(138,062)	(149,535)
期初現金及現金等價物		1,099,358	981,899
匯率變動影響淨額		37,176	(28,644)
期末現金及現金等價物	23	998,472	803,720

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

1. 公司資料

本集團截至2025年6月30日止六個月中期簡明綜合財務資料乃根據於2025年8月25日的董事決議案獲授權刊發。

本公司於2000年7月14日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份於2010年11月24日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本集團主要從事兒童相關用品的設計、研究及開發（「研發」）、製造、營銷及分銷。

2.1 編製基準

截至2025年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則第34號中期財務報告編製。財務資料以港元（「港元」）列示。除另有指明者外，所有數值均以四捨五入算至最接近的千位數。

中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表的所有資料及規定須予作出的披露，並須連同本集團截至2024年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

2.2 會計政策的變更及披露

編製中期簡明綜合財務資料所採納的會計政策與編製本集團截至2024年12月31日止年度的年度綜合財務報表所應用者相同，惟就本期間財務資料首次採納下列經修訂國際財務報告準則會計準則除外。

國際會計準則第21號（修訂本）

缺乏可兌換性

經修訂國際財務報告準則會計準則的性質及影響載述如下：

國際會計準則第21號（修訂本）規定了實體應如何評估一種貨幣是否可兌換成另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性時，實體應如何評估在計量日期的即期匯率。該修訂本要求披露使財務報表的使用者能夠瞭解貨幣不可兌換的影響的資料。由於本集團交易的貨幣及集團實體換算為本集團列報貨幣的功能貨幣均可兌換，因此該修訂本對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

3. 經營分部資料

為達致管理目的，本集團根據其產品及服務劃分業務單元，並擁有下列三個可報告經營分部：

- (a) 輪式推車分部，以本集團自有品牌及第三方品牌從事研究、設計、製造及銷售輪式推車(包括嬰兒推車、慢跑嬰兒推車及其他輪式移動兒童交通工具)和配件，該分部的產品要求相同的一套技術及製造知識和基礎設施；
- (b) 汽車座椅分部，以本集團自有品牌及第三方品牌從事研究、設計、製造及銷售兒童汽車安全座椅和配件；及
- (c) 其他類別分部，以本集團自有品牌及第三方品牌從事研究、設計、製造、外包及銷售其他兒童用品(包括服裝、個人護理和衛生用品、家紡、玩具、活動、兒童騎乘產品、兒童傢俱及其他類似產品)。

此外，為反映全球市場戰略，本集團調整了地區分部，更新為歐洲、中東、印度和非洲(「**歐非中東印度**」)、「美洲」及亞太(「**亞太**」)分部。所呈列的比較數字與本期間的呈列方式相符。

管理層對本集團經營分部的業績進行單獨監督，以便作出有關資源分配及績效評估的決策。分部表現依據可報告分部的收益進行評估。

截至2025年6月30日止六個月

	輪式推車	汽車座椅	其他類別	總計
	(千港元)			
	(未經審核)			
分部收益(附註4)				
對外部客戶銷售	1,791,331	1,985,259	524,346	4,300,936
分部業績	900,892	1,042,200	191,754	2,134,846
對賬：				
其他收入及收益				77,810
公司及其他未分配開支				(2,014,530)
其他開支				(814)
財務收入				8,046
財務成本(不包括租賃負債利息)				(51,968)
分佔以下各方溢利：				
一間合營公司				229
除稅前溢利				153,619
其他分部資料：				
於損益表內確認／(撥回)的減值虧損淨額	1,264	2,336	(921)	2,679
折舊及攤銷	93,059	96,409	37,442	226,910

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

3. 經營分部資料(續)

截至2024年6月30日止六個月

	輪式推車	汽車座椅	其他類別	總計
	(千港元)			
	(未經審核)			
分部收益(附註4)				
對外部客戶銷售	1,694,830	1,884,065	608,744	4,187,639
分部業績	913,376	1,059,299	228,873	2,201,548
對賬：				
其他收入及收益				10,718
公司及其他未分配開支				(1,936,413)
其他開支				(604)
財務收入				18,586
財務成本(不包括租賃負債利息)				(83,548)
分佔以下各方溢利：				
合營公司				7,593
一間聯營公司				-
除稅前溢利				217,880
其他分部資料：				
於損益表內確認的減值虧損淨額	8,820	9,835	4,028	22,683
折舊及攤銷	90,409	88,527	36,530	215,466

地區資料

(a) 來自外部客戶的收益

	歐非中東 印度市場	美洲市場	亞太市場	總計
	(千港元)			
	(未經審核)			
截至2025年6月30日止六個月				
分部收益：				
對外部客戶銷售	2,004,177	1,394,679	902,080	4,300,936
截至2024年6月30日止六個月				
分部收益：				
對外部客戶銷售	1,835,035	1,393,940	958,664	4,187,639

上述收益資料乃基於客戶所處地點編製。

3. 經營分部資料(續)

地區資料(續)

(b) 非流動資產

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
	(千港元)	
	(未經審核)	(經審核)
亞太	3,655,262	3,593,925
美洲	1,183,884	1,147,712
歐非中東印度	999,394	892,329
總計	5,838,540	5,633,966

上述非流動資產資料乃基於資產(不包括金融工具、遞延稅項資產及於一間合營公司的投資)所處地點編製。

關於主要客戶的資料

於截至2025年6月30日止六個月，對兩名主要第三方客戶的銷售收益分別為550,948,000港元及423,440,000港元(截至2024年6月30日止六個月：兩名主要第三方客戶分別為517,715,000港元及412,805,000港元)。對該等客戶的銷售收益來自輪式推車、汽車座椅及其他類別分部的銷售，包括對已知與該等客戶處於共同控制下的一組實體的銷售。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

4. 收益、其他收入及收益

收益分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(千港元)	
	(未經審核)	
客戶合約收入		
貨品銷售	4,289,475	4,173,838
提供測試服務	11,461	13,801
總計	4,300,936	4,187,639

客戶合約收入

(i) 客戶合約收入的細分收益資料

截至2025年6月30日止六個月

分部	輪式推車	汽車座椅	其他類別	總計
	(千港元)			
	(未經審核)			
貨品或服務類型				
貨品銷售	1,791,331	1,985,259	512,885	4,289,475
提供測試服務	—	—	11,461	11,461
客戶合約收入總額	1,791,331	1,985,259	524,346	4,300,936
收入確認時間				
於某一時間點轉移的貨品	1,791,331	1,985,259	512,885	4,289,475
於某一時間點轉移的服務	—	—	11,461	11,461
客戶合約收入總額	1,791,331	1,985,259	524,346	4,300,936
客戶合約收入				
外部客戶	1,791,331	1,985,259	524,346	4,300,936

4. 收益、其他收入及收益(續)

客戶合約收入(續)

(i) 客戶合約收入的細分收益資料(續)

截至2024年6月30日止六個月

分部	輪式推車	汽車座椅	其他類別	總計
	(千港元)			
	(未經審核)			
貨品或服務類型				
貨品銷售	1,694,830	1,884,065	594,943	4,173,838
提供測試服務	—	—	13,801	13,801
客戶合約收入總額	1,694,830	1,884,065	608,744	4,187,639
收入確認時間				
於某一時間點轉移的貨品	1,694,830	1,884,065	594,943	4,173,838
於某一時間點轉移的服務	—	—	13,801	13,801
客戶合約收入總額	1,694,830	1,884,065	608,744	4,187,639
客戶合約收入				
外部客戶	1,694,830	1,884,065	608,744	4,187,639

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

4. 收益、其他收入及收益 (續)

其他收入及收益

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(千港元) (未經審核)	
其他收入及收益：		
政府補貼(附註(a))	8,579	3,536
出售廢舊材料收益(附註(b))	3,023	2,355
理財產品收益	66	945
出售固定資產收益(附註(c))	—	754
匯兌收益淨額	62,825	679
補償收入(附註(d))	1,015	507
其他	2,302	1,942
總計	77,810	10,718

附註(a)：該金額指自地方政府機關收取的有關給予地方企業若干財務支持的補貼。該等政府補貼主要包括出口業務補貼、鼓勵發展補貼，以及其他雜項補貼及多個用途獎勵。

附註(b)：該金額指出售鋁、塑料、布料及其他廢舊材料的收益。

附註(c)：該金額指出售樓宇、機器及其他固定資產的收益。

附註(d)：該金額指因：i)客戶取消訂單，ii)供應商產品缺陷或交貨延誤，及iii)其他侵權賠償而收到的補償金。

5. 財務收入

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(千港元)	
	(未經審核)	
銀行存款的利息收入	8,046	18,586

6. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(千港元)	
	(未經審核)	
銀行貸款、透支及其他貸款的利息	51,968	83,548
租賃負債利息	4,733	4,135
總計	56,701	87,683

7. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃經扣除／(貸記)以下各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(千港元)	
	(未經審核)	
已出售存貨成本*	2,158,450	1,977,143
已提供服務成本	7,640	8,948
物業、廠房及設備折舊	130,325	124,880
使用權資產折舊	56,632	53,585
無形資產攤銷	39,953	37,001
研發成本**	219,705	201,990
短期租賃開支***	4,965	16,042
核數師酬金	3,766	4,883
僱員福利開支(包括董事薪酬)：		
工資、薪金及其他福利	917,445	935,755
購股權開支	5,033	172
退休計劃成本(界定福利計劃)(包括行政開支)	592	596
退休計劃供款	27,392	31,880
	950,462	968,403
匯兌收益淨額	(62,825)	(679)
理財產品收益	(66)	(945)
應收款項減值撥備	896	7,847
存貨撥備	1,783	14,836
產品質保及責任	13,308	11,537
出售物業、廠房及設備項目虧損／(收益)	251	(754)
銀行利息收入	(8,046)	(18,586)

* 已出售存貨成本包括與物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊及員工薪酬有關的費用，該項費用亦包括在上文分別披露的各類費用總額中。

** 研發成本包括與物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊及員工薪酬有關的費用，該項費用亦包括在上文分別披露的各類費用總額中。

*** 短期租賃開支包括租賃期在首次應用日期起12個月內之租賃的付款以及零售店、倉庫及辦公場所的物業管理費。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

8. 所得稅

本公司及其分別於開曼群島及英屬處女群島(「**英屬處女群島**」)註冊成立的附屬公司獲豁免繳納稅項。

香港利得稅按年內於香港產生的估計應課稅溢利的16.5%(2024年：16.5%)計提撥備，惟本集團一間附屬公司除外，該附屬公司為兩級制利得稅稅率制度下的合資格實體。該附屬公司的首筆2,000,000港元(2024年：2,000,000港元)的應課稅溢利按8.25%的稅率繳稅，其餘應課稅溢利則按16.5%的稅率繳稅。

本集團美國附屬公司的州所得稅及聯邦所得稅以附屬公司年內估計應課稅溢利按州所得稅及聯邦所得稅稅率計提撥備。附屬公司經營所在各州的州所得稅稅率為1%至12%，而由於美國稅務改革於2017年12月實施，故聯邦所得稅稅率下降至21%，自2018年1月1日起生效。

本集團在日本註冊的附屬公司須根據應課稅收入按15%至23.2%的稅率繳納累進所得稅。

本集團在德國註冊的附屬公司須根據應課稅收入按15.825%的稅率繳納公司稅及應課稅收入按13.65%至17.15%的稅率繳納貿易所得稅。

本集團在捷克共和國註冊的附屬公司須根據應課稅收入按21%的稅率繳納所得稅。

本集團在加拿大註冊的附屬公司須根據應課稅收入按15%的稅率繳納聯邦所得稅，及按8%至16%的稅率繳納省及地區所得稅。

本集團在阿拉伯聯合酋長國註冊的附屬公司須按9%的稅率繳納所得額超過375,000迪拉姆的所得稅。

本集團所有於中華人民共和國(「**中國**」)註冊及僅於中國內地經營業務的附屬公司須按稅率25%就其於中國法定賬目內呈報的應課稅收入繳納中國企業所得稅(「**企業所得稅**」)(根據相關中國所得稅法作出調整)。

根據企業所得稅法項下的相關稅項規定，並經中國相關稅務機關批准，本集團兩家附屬公司好孩子兒童用品有限公司(「**GCPC**」)及億科檢測認證有限公司(「**EQTC**」)被評為「高新技術企業」，2023年至2025年享有優惠稅率15%。

本集團所得稅開支的主要部分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(千港元) (未經審核)	
當期所得稅	75,805	71,200
遞延所得稅	(27,723)	(40,606)
所得稅開支	48,082	30,594

9. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(千港元)	
	(未經審核)	
本公司宣派之股息	116,776	—

於2025年5月27日，本公司股東批准就本公司1,668,235,666股股份派發2024年末期股息每股0.07港元，總額為116,776,000港元。股息已於2025年6月支付。

董事會已決議不就截至2025年6月30日止六個月宣派任何中期股息(截至2024年6月30日止六個月：無)。

10. 每股盈利

每股基本盈利根據母公司普通股權益持有人應佔期內溢利及截至2025年6月30日止六個月已發行普通股的加權平均數1,668,235,666股(截至2024年6月30日止六個月：1,668,031,166股)計算。

每股攤薄盈利金額乃根據母公司普通股權益持有人應佔期內溢利計算。計算時所用的普通股加權平均數為期內已發行的普通股數目(與計算每股基本盈利所使用者相同)及假設所有潛在攤薄普通股被視作行使或轉換為普通股而以零代價發行的普通股加權平均數。

計算每股盈利乃基於：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(千港元)	
	(未經審核)	
盈利		
用於計算每股基本盈利的母公司普通股權益持有人應佔溢利	105,388	185,447

	股份數目	
	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(未經審核)	
股份		
用於計算每股基本盈利的期內已發行普通股的加權平均數	1,668,235,666	1,668,031,166
攤薄的影響－普通股加權平均數：		
購股權	53,698,475	—
總計	1,721,934,141*	1,668,031,166

* 經攤薄每股盈利金額乃根據期內母公司普通股權益持有人應佔溢利105,388,000港元及流通在外已發行普通股的加權平均數1,721,934,141股計算得出。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

11. 物業、廠房及設備

2025年6月30日

	樓宇及土地	廠房及機器	汽車	傢具及裝置	租賃物業裝修	在建工程	總計
	(千港元)						
	(未經審核)						
於2024年12月31日及2025年1月1日：							
成本	555,294	1,458,356	19,733	428,568	311,245	66,468	2,839,664
累計折舊及減值	(420,018)	(1,020,730)	(16,716)	(337,380)	(225,641)	—	(2,020,485)
賬面淨值	135,276	437,626	3,017	91,188	85,604	66,468	819,179
於2025年1月1日，扣除累計折舊	135,276	437,626	3,017	91,188	85,604	66,468	819,179
添置	1,194	4,782	482	9,831	13,822	76,345	106,456
出售	(1,018)	(2,066)	(44)	(84)	(475)	—	(3,687)
期內折舊撥備	(10,360)	(66,895)	(390)	(22,596)	(30,084)	—	(130,325)
轉撥	1,432	41,738	469	18,777	6,811	(69,227)	—
匯兌調整	4,158	22,182	91	8,567	4,913	4,642	44,553
於2025年6月30日，扣除累計折舊及減值	130,682	437,367	3,625	105,683	80,591	78,228	836,176
於2025年6月30日：							
成本	564,152	1,553,464	20,862	493,411	348,982	78,228	3,059,099
累計折舊及減值	(433,470)	(1,116,097)	(17,237)	(387,728)	(268,391)	—	(2,222,923)
賬面淨值	130,682	437,367	3,625	105,683	80,591	78,228	836,176

11. 物業、廠房及設備(續)

2024年12月31日

	樓宇及土地	廠房及機器	汽車	傢具及裝置	租賃物業裝修	在建工程	總計
	(千港元)						
	(經審核)						
於2023年12月31日及2024年1月1日：							
成本	551,876	1,383,283	21,895	400,288	426,222	120,896	2,904,460
累計折舊及減值	(408,264)	(990,301)	(18,949)	(306,901)	(291,110)	—	(2,015,525)
賬面淨值	143,612	392,982	2,946	93,387	135,112	120,896	888,935
於2024年1月1日，扣除累計折舊	143,612	392,982	2,946	93,387	135,112	120,896	888,935
添置	13,452	53,165	5	37,116	31,051	113,188	247,977
收購一間附屬公司	—	626	—	—	—	123	749
出售	(7)	(6,412)	(190)	(597)	(4,820)	—	(12,026)
年內折舊撥備	(25,978)	(126,689)	(661)	(47,349)	(71,083)	—	(271,760)
轉撥	9,525	137,873	1,011	16,413	—	(164,822)	—
匯兌調整	(5,328)	(13,919)	(94)	(7,782)	(4,656)	(2,917)	(34,696)
於2024年12月31日，扣除累計折舊及減值	135,276	437,626	3,017	91,188	85,604	66,468	819,179
於2024年12月31日：							
成本	555,294	1,458,356	19,733	428,568	311,245	66,468	2,839,664
累計折舊及減值	(420,018)	(1,020,730)	(16,716)	(337,380)	(225,641)	—	(2,020,485)
賬面淨值	135,276	437,626	3,017	91,188	85,604	66,468	819,179

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

12. 租賃

本集團擁有用於其業務營運的多項廠房及機器、汽車及其他設備的租賃合約。已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期為10至50年，而根據該等土地租賃的條款，將不會繼續支付任何款項。廠房及機器的租期通常為3至6年。樓宇的租期通常為1至10年。傢具及裝置的租期通常為2至5年，及汽車的租期通常為1至5年。其他設備的租期通常為12個月或以下及／或個別設備的價值較低。一般而言，本集團不可向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。

(a) 使用權資產

本集團使用權資產的賬面值以及於本期間／年度的變動如下：

2025年6月30日

	租賃土地	樓宇	廠房及機器	汽車	傢具及裝置	總計
	(千港元)					
	(未經審核)					
於2025年1月1日	32,095	218,868	8,850	21,048	625	281,486
租賃的不可撤銷期間變更引起的租期修訂	—	1,129	—	—	—	1,129
添置	—	60,780	—	4,431	—	65,211
出售	(343)	—	—	—	—	(343)
折舊開支	(782)	(47,381)	(3,110)	(5,057)	(302)	(56,632)
匯兌調整	952	15,240	75	2,710	1,176	20,153
於2025年6月30日	31,922	248,636	5,815	23,132	1,499	311,004

12. 租賃(續)**(a) 使用權資產(續)****2024年12月31日**

	租賃土地	樓宇	廠房及機器	汽車	傢具及裝置	總計
	(千港元)					
	(經審核)					
於2024年1月1日	36,512	218,611	3,454	16,670	1,299	276,546
租賃的不可撤銷期間變更引起的租期修訂	—	4,314	(1)	(472)	5	3,846
添置	—	98,375	6,422	18,683	—	123,480
折舊開支	(1,477)	(93,034)	(978)	(12,525)	(620)	(108,634)
匯兌調整	(2,940)	(9,398)	(47)	(1,308)	(59)	(13,752)
於2024年12月31日	32,095	218,868	8,850	21,048	625	281,486

(b) 租賃負債

	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
	(千港元)	
	(未經審核)	(經審核)
即期	107,363	95,981
非即期	154,102	164,468
期／年末賬面值	261,465	260,449

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

13. 商譽

	(千港元)
於2024年1月1日的成本及賬面淨值(經審核)	2,608,675
匯兌調整	(75,843)
於2024年12月31日及2025年1月1日的成本及賬面淨值(經審核)	2,532,832
匯兌調整	84,607
於2025年6月30日的成本及賬面淨值(未經審核)	2,617,439

14. 其他無形資產

2025年6月30日

	商標	電腦軟件	客戶關係	專利	總計
	(千港元)				
	(未經審核)				
於2024年12月31日及2025年1月1日：					
成本	1,615,340	293,379	521,266	95,616	2,525,601
累計攤銷	(34,700)	(150,982)	(282,646)	(56,804)	(525,132)
賬面淨值	1,580,640	142,397	238,620	38,812	2,000,469
於2025年1月1日(扣除累計攤銷)	1,580,640	142,397	238,620	38,812	2,000,469
添置	755	7,980	—	1,225	9,960
期內攤銷撥備	(798)	(17,394)	(18,485)	(3,276)	(39,953)
匯兌調整	79,288	6,785	15,556	1,816	103,445
於2025年6月30日(扣除累計攤銷)	1,659,885	139,768	235,691	38,577	2,073,921
於2025年6月30日：					
成本	1,696,817	325,079	544,139	103,865	2,669,900
累計攤銷	(36,932)	(185,311)	(308,448)	(65,288)	(595,979)
賬面淨值	1,659,885	139,768	235,691	38,577	2,073,921

14. 其他無形資產 (續)

2024年12月31日

	商標	電腦軟件	不競爭協議	客戶關係	專利	總計
	(千港元)					
	(經審核)					
於2023年12月31日及2024年1月1日：						
成本	1,677,627	208,165	7,066	539,847	83,977	2,516,682
累計攤銷	(34,465)	(125,601)	(7,066)	(251,578)	(52,947)	(471,657)
賬面淨值	1,643,162	82,564	—	288,269	31,030	2,045,025
於2024年1月1日 (扣除累計攤銷)	1,643,162	82,564	—	288,269	31,030	2,045,025
添置	—	97,628	—	—	448	98,076
收購一家附屬公司	—	—	—	—	15,300	15,300
出售	—	(447)	—	—	—	(447)
年內攤銷撥備	(1,814)	(36,347)	—	(37,424)	(6,451)	(82,036)
匯兌調整	(60,708)	(1,001)	—	(12,225)	(1,515)	(75,449)
於2024年12月31日 (扣除累計攤銷)	1,580,640	142,397	—	238,620	38,812	2,000,469
於2024年12月31日：						
成本	1,615,340	293,379	—	521,266	95,616	2,525,601
累計攤銷	(34,700)	(150,982)	—	(282,646)	(56,804)	(525,132)
賬面淨值	1,580,640	142,397	—	238,620	38,812	2,000,469

15. 存貨

	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
	(千港元)	
	(未經審核)	(經審核)
原材料	262,463	221,952
在製品	14,839	19,437
製成品	1,346,035	1,471,048
總計	1,623,337	1,712,437

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

16. 貿易應收款項及應收票據

	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
	(千港元)	
	(未經審核)	(經審核)
貿易應收款項	1,119,739	1,115,910
貿易應收款項減值	(34,313)	(31,458)
總計	1,085,426	1,084,452

本集團與其客戶之間的貿易條款以信貸為主，惟新客戶例外，新客戶通常須預付款項。信貸期最長為三個月。各客戶均有信貸期上限。本集團嚴密監控尚未收回應收款項，並設有信貸控制部門，以減低信貸風險。逾期結餘由高級管理層定期審閱。貿易應收款項並不計息。

本集團貿易應收款項及應收票據按發票日期(經扣除撥備)的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
	(千港元)	
	(未經審核)	(經審核)
3個月內	1,033,208	1,051,390
3至6個月	32,951	23,987
6個月至1年	17,145	6,225
超過1年	2,122	2,850
總計	1,085,426	1,084,452

17. 貿易應付款項及應付票據

於報告期末，貿易應付款項及應付票據按發票日期的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
	(千港元)	
	(未經審核)	(經審核)
3個月內	986,648	1,156,016
3至12個月	285,245	291,761
1至2年	894	3,658
2至3年	2,876	1,568
超過3年	4,647	4,625
總計	1,280,310	1,457,628

貿易應付款項及應付票據為免息及一般按60至90日期限結算。由於短期到期，貿易應付款項及應付票據的賬面值與其公平值相若。

18. 計息銀行貸款及其他借款

		於2025年6月30日		於2024年12月31日	
		到期情況	千港元 (未經審核)	到期情況	千港元 (經審核)
即期					
銀行透支－有擔保	附註(a)及 附註(b)	按要求	174,624	按要求	225,659
銀行透支－無擔保	附註(a)	按要求	10,627	按要求	6,611
長期銀行貸款的即期部分－有擔保	附註(b)	2025年至2026年	107,435	2025年	56,325
銀行借款－無擔保			230,716	2025年	187,291
			523,402		475,886
非即期					
銀行借款－有擔保	附註(b)	2026年至2027年	937,194	2026年至2027年	979,171
總計			1,460,596		1,455,057

借款賬面值以下列貨幣計值：

	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
	(千港元)	
	(未經審核)	(經審核)
人民幣	219,154	85,101
美元	1,047,632	1,036,057
歐元	185,640	326,441
日圓	8,170	7,458
總計	1,460,596	1,455,057

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

18. 計息銀行貸款及其他借款(續)

按利率類型劃分的借款賬面值分析如下：

	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
	(千港元)	
	(未經審核)	(經審核)
固定利率	186,281	178,896
浮動利率	1,274,315	1,276,161
總計	1,460,596	1,455,057

於各報告期末，須償還的銀行借款及透支情況如下：

	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
	(千港元)	
	(未經審核)	(經審核)
於一年內	523,402	475,886
於第二年	219,282	160,649
於第三年	717,912	818,522
總計	1,460,596	1,455,057

附註(a)： 銀行透支融資額為356,116,000港元，當中的185,251,000港元於報告期末已動用。銀行透支融資額為不設終止日期的循環融資額。

附註(b)： 於2025年6月30日，本集團若干銀行貸款以下列所擔保：

- (i) 本集團一間附屬公司開具的若干銀行的備用信用證及保函；及
- (ii) 由本公司提供的擔保。

附註(c)： 銀行貸款及其他借款的實際利率介乎1.06%至5.99%(2024年：1.20%至7.56%)。

19. 衍生金融工具

	於2025年6月30日	
	資產	負債
	(千港元)	
	(未經審核)	
遠期貨幣合約	22,222	80,595
外幣掉期	39	16
總計	22,261	80,611

	於2024年12月31日	
	資產	負債
	(千港元)	
	(經審核)	
遠期貨幣合約	20,430	10,711
外幣掉期	—	1,352
總計	20,430	12,063

20. 股本

	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
	(千港元)	
	(未經審核)	(經審核)
已發行及繳足：		
1,668,235,666股(2024年：1,668,031,166股)普通股	16,682	16,680

本集團之購股權計劃及根據該計劃已發行的購股權的詳情，載於財務報表附註21。

21. 購股權計劃

本公司於2010年11月5日採納的購股權計劃(「**2010年購股權計劃**」)已經終止，而一項新購股權計劃已由本公司於2020年5月25日舉行的本公司股東週年大會上終止2010年購股權計劃後採納(「**2020年購股權計劃**」)。

鑒於香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)第17章的修訂已自2023年1月1日起生效，及本公司擬在其授出購股權(「**購股權**」)的長遠規劃中提供更多靈活性，以激勵合適的合資格參與者，本公司已終止2020年購股權計劃及於2025年5月27日舉行的本公司股東特別大會上採納一項新購股權計劃(「**2025年購股權計劃**」，連同2010年購股權計劃及2020年購股權計劃統稱(「**購股權計劃**」))。於2010年購股權計劃及2020年購股權計劃分別終止後，將不會根據該等計劃授出進一步的購股權，但2010年購股權計劃及2020年購股權計劃的條文將在必要的範圍內繼續有效，以實施在終止前授出的任何購股權的行使。

原先根據2010年購股權計劃允許授出的購股權最高數目相當於(於其行使後)截至2018年5月28日本公司已發行股份的10%。目前根據2020年購股權計劃允許授出的購股權最高數目相當於(於其行使後)截至2020年5月25日本公司已發行股份的10%。根據購股權於任何12個月期內可發行予2010年購股權計劃及2020年購股權計劃的每名合資格參與者的最高股份數目以本公司於購股權授予相關合資格參與者當日的已發行股份的1%為限。任何進一步授出購股權以致超越此限額須在股東大會上得到股東批准。

授予本公司董事、主要行政人員或主要股東或彼等的任何聯繫人的購股權須事先得到獨立非執行董事批准。此外，於任何12個月期內，任何授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等的任何聯繫人的購股權超越本公司於授出日期已發行股份的0.1%或總值(按於授出日期本公司股份的收市價計算)超過5百萬港元，須事先在股東大會上得到股東批准。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

21. 購股權計劃(續)

授出購股權的要約可自要約日起計30日內於承授人支付名義代價合共1港元後接納。所授出的購股權行使期可由董事釐定，並於董事釐定的歸屬期後開始，直至不得遲於購股權被視為授出及接納當日起計十年的日期為止。

購股權的行使價由董事釐定，但不得低於下列較高者：(i)本公司股份於購股權要約日的聯交所收市價；(ii)本公司股份於緊接要約日前五個交易日的聯交所平均收市價；及(iii)本公司股份的面值。

購股權並無賦予持有人收取股息或在股東大會上表決的權利。

於2020年6月19日，董事會宣佈，本公司應允許根據2010年購股權計劃於2017年8月28日、2018年3月27日、2018年5月28日及2019年5月23日授出的現有購股權(「**現有購股權**」)持有人以其現有購股權交換將根據2020年購股權計劃授出的新購股權。於2020年6月19日，上述購股權均未歸屬。

2010年購股權計劃項下合共96,650,000份現有購股權已註銷，並由2020年購股權計劃項下合共26,084,500份行使價為每股股份0.96港元的新購股權替代(「**替代購股權**」)。

替代購股權與現有購股權的交換率乃基於其於修訂日期(即2020年6月19日)的公平值釐定。

(a) 2010年購股權計劃

下列2010年購股權計劃項下的購股權於截至2025年6月30日止六個月內尚未行使：

	加權平均行使價	購股權數目
	每股港元	千份
於2024年1月1日	4.010	100,180
於年內失效	3.878	(35,680)
於2024年12月31日及2025年1月1日	4.083	64,500
於期內失效	3.813	(12,550)
於2025年6月30日	4.148	51,950

概無購股權於截至2025年6月30日止期間內獲行使或註銷。

21. 購股權計劃(續)**(a) 2010年購股權計劃**(續)

上述於報告期末尚未行使的購股權的行使價及行使期如下：

2025年6月30日(未經審核)

購股權數目	行使價	行使期
千份	每股港元	
1,916	3.75	2018年10月7日至2025年10月6日
1,917	3.75	2019年10月7日至2025年10月6日
1,917	3.75	2020年10月7日至2025年10月6日
4,100	4.54	2020年9月27日至2028年3月27日
6,150	4.54	2021年9月27日至2028年3月27日
10,250	4.54	2022年9月27日至2028年3月27日
620	5.122	2021年5月28日至2028年5月27日
930	5.122	2022年5月28日至2028年5月27日
1,550	5.122	2023年5月28日至2028年5月27日
4,520	3.75	2022年5月23日至2029年5月22日
6,780	3.75	2023年5月23日至2029年5月22日
11,300	3.75	2024年5月23日至2029年5月22日
51,950		

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

21. 購股權計劃(續)

(a) 2010年購股權計劃(續)

上述於報告期末尚未行使的購股權的行使價及行使期如下：(續)

2024年12月31日

購股權數目	行使價	行使期
千份	每股港元	
2,266	3.75	2018年10月7日至2025年10月6日
2,267	3.75	2019年10月7日至2025年10月6日
2,267	3.75	2020年10月7日至2025年10月6日
4,300	4.54	2020年9月27日至2028年3月27日
6,450	4.54	2021年9月27日至2028年3月27日
10,750	4.54	2022年9月27日至2028年3月27日
620	5.122	2021年5月28日至2028年5月27日
930	5.122	2022年5月28日至2028年5月27日
1,550	5.122	2023年5月28日至2028年5月27日
6,620	3.75	2022年5月23日至2029年5月22日
9,930	3.75	2023年5月23日至2029年5月22日
16,550	3.75	2024年5月23日至2029年5月22日
64,500		

21. 購股權計劃(續)**(b) 2020年購股權計劃**

於截至2025年6月30日止六個月，2020年購股權計劃項下尚未行使的購股權如下：

	加權平均行使價	購股權數目
	每股港元	千份
於2024年1月1日	0.941	26,523
於年內授出	0.485	113,594
於年內失效	0.684	(8,182)
於2024年12月31日及2025年1月1日	0.564	131,935
於期內行使	0.97	(205)
於期內失效	0.56	(8,012)
於2025年6月30日	0.564	123,718

上述於報告期末尚未行使的購股權的行使價及行使期如下：

2025年6月30日(未經審核)

購股權數目	行使價	行使期
千份	每股港元	
46	0.96	2020年8月28日至2027年8月27日
47	0.96	2021年8月28日至2027年8月27日
47	0.96	2022年8月28日至2027年8月27日
1,320	0.96	2020年9月27日至2028年3月27日
1,980	0.96	2021年9月27日至2028年3月27日
3,300	0.96	2022年9月27日至2028年3月27日
148	0.96	2021年5月28日至2028年5月27日
222	0.96	2022年5月28日至2028年5月27日
370	0.96	2023年5月28日至2028年5月27日
2,139	0.96	2022年5月23日至2029年5月22日
3,209	0.96	2023年5月23日至2029年5月22日
5,347	0.96	2024年5月23日至2029年5月22日
612	1.01	2023年12月11日至2030年12月10日
919	1.01	2024年12月11日至2030年12月10日
1,438	1.01	2025年12月11日至2030年12月10日
100	1.042	2025年6月16日至2032年6月15日
150	1.042	2026年6月16日至2032年6月15日
250	1.042	2027年6月16日至2032年6月15日
58,778	0.485	2025年7月2日至2034年7月1日
9,422	0.485	2026年7月2日至2034年7月1日
17,845	0.485	2027年7月2日至2034年7月1日
9,694	0.485	2028年7月2日至2034年7月1日
6,335	0.485	2029年7月2日至2034年7月1日
123,718		

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

21. 購股權計劃(續)

(b) 2020年購股權計劃(續)

上述於報告期末尚未行使的購股權的行使價及行使期如下：(續)

2024年12月31日

購股權數目	行使價	行使期
千份	每股港元	
46	0.96	2020年8月28日至2027年8月27日
47	0.96	2021年8月28日至2027年8月27日
47	0.96	2022年8月28日至2027年8月27日
1,579	0.96	2020年9月27日至2028年3月27日
2,369	0.96	2021年9月27日至2028年3月27日
3,948	0.96	2022年9月27日至2028年3月27日
148	0.96	2021年5月28日至2028年5月27日
222	0.96	2022年5月28日至2028年5月27日
370	0.96	2023年5月28日至2028年5月27日
2,164	0.96	2022年5月23日至2029年5月22日
3,245	0.96	2023年5月23日至2029年5月22日
5,410	0.96	2024年5月23日至2029年5月22日
612	1.01	2023年12月11日至2030年12月10日
919	1.01	2024年12月11日至2030年12月10日
1,485	1.01	2025年12月11日至2030年12月10日
100	1.042	2025年6月16日至2032年6月15日
150	1.042	2026年6月16日至2032年6月15日
250	1.042	2027年6月16日至2032年6月15日
59,408	0.485	2025年7月2日至2034年7月1日
9,617	0.485	2026年7月2日至2034年7月1日
19,290	0.485	2027年7月2日至2034年7月1日
11,374	0.485	2028年7月2日至2034年7月1日
9,135	0.485	2029年7月2日至2034年7月1日
131,935		

21. 購股權計劃(續)

(c) 2025年購股權計劃

自採納2025年購股權計劃起至報告期末，概無授出任何購股權。

本集團於截至2025年6月30日止六個月確認購股權開支總共5,033,319港元(截至2024年6月30日止六個月：172,229港元)。

於報告期末，本公司分別有51,950,000份及123,718,000份根據2010年購股權計劃及2020年購股權計劃尚未行使的購股權。在本公司現有資本架構下，悉數行使尚未行使的購股權將導致發行175,668,000股額外的本公司普通股及額外股本1,756,680港元，以及股份溢價283,522,900港元(未計發行開支)。

於該等財務報表的批准日期，本公司於2010年購股權計劃及2020年購股權計劃項下分別有51,950,000份及122,668,000份尚未行使的購股權，佔於該日本公司已發行股份約3.10%及7.35%。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

22. 按公平值計入損益的金融資產

	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
	(千港元)	
	(未經審核)	(經審核)
理財產品	43,831	—

23. 現金及現金等價物

	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
	(千港元)	
	(未經審核)	(經審核)
現金及銀行結餘	1,023,236	1,126,042
	1,023,236	1,126,042
減：就下列各項的抵押存款：		
若干備用信用證及保函	(24,764)	(24,470)
其他受限制銀行結餘	—	(2,214)
現金及現金等價物	998,472	1,099,358

於報告期末，本集團以人民幣(「人民幣」)計值的現金及銀行結餘為440,832,000港元(2024年12月31日：492,296,000港元)。人民幣不能自由兌換為其他貨幣，惟根據中國大陸的外匯管理條例以及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行存款根據每日銀行存款利率賺取浮動息率利息。短期定期存款的存款期介乎1天至3個月，視本集團的即時現金需求而定。銀行結餘及定期存款乃存放於信譽良好且近期並無拖欠記錄的銀行。

24. 按類別劃分的金融工具

報告期末各類金融工具的賬面值如下：

金融資產

於2025年6月30日	按公平值 計入損益的 金融資產	按攤銷成本 列賬的 金融資產	總計
	(千港元)		
	(未經審核)		
貿易應收款項	—	1,085,426	1,085,426
包括於預付款項及其他應收款項內的金融資產	—	381,833	381,833
按公平值計入損益的金融資產	43,831	—	43,831
應收關聯方款項	—	459	459
衍生金融工具	22,261	—	22,261
其他長期資產	—	3,998	3,998
抵押銀行存款	—	24,764	24,764
現金及現金等價物	—	998,472	998,472
總計	66,092	2,494,952	2,561,044

於2024年12月31日	按公平值 計入損益的 金融資產	按攤銷成本 列賬的 金融資產	總計
	(千港元)		
	(經審核)		
貿易應收款項	—	1,084,452	1,084,452
包括於預付款項及其他應收款項內的金融資產	—	398,437	398,437
應收關聯方款項	—	545	545
衍生金融工具	20,430	—	20,430
其他長期資產	—	4,015	4,015
抵押銀行存款	—	26,684	26,684
現金及現金等價物	—	1,099,358	1,099,358
總計	20,430	2,613,491	2,633,921

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

24. 按類別劃分的金融工具 (續)

報告期末各類金融工具的賬面值如下：(續)

金融負債

於2025年6月30日	按公平值 計入損益的 金融負債	按攤銷成本 列賬的 金融負債	總計
	(千港元)		
	(未經審核)		
包括於其他應付款項及應計費用內的金融負債	–	248,678	248,678
貿易應付款項及應付票據	–	1,280,310	1,280,310
計息銀行貸款及其他借款	–	1,460,596	1,460,596
租賃負債	–	261,465	261,465
衍生金融工具	80,611	–	80,611
應付關聯方款項	–	1,761	1,761
總計	80,611	3,252,810	3,333,421

於2024年12月31日	按公平值 計入損益的 金融負債	按攤銷成本 列賬的 金融負債	總計
	(千港元)		
	(經審核)		
包括於其他應付款項及應計費用內的金融負債	–	236,600	236,600
貿易應付款項及應付票據	–	1,457,628	1,457,628
計息銀行貸款及其他借款	–	1,455,057	1,455,057
租賃負債	–	260,449	260,449
衍生金融工具	12,063	–	12,063
應付關聯方款項	–	1,909	1,909
總計	12,063	3,411,643	3,423,706

25. 金融工具的公平值及公平值層級

本集團金融工具(賬面值與公平值合理相若的金融工具除外)的賬面值及公平值如下：

	賬面值		公平值	
	2025年6月30日	2024年12月31日	2025年6月30日	2024年12月31日
	(千港元)			
	(未經審核)	(經審核)	(未經審核)	(經審核)
金融資產				
衍生金融工具	22,261	20,430	22,261	20,430
按公平值計入損益的金融資產—理財產品	43,831	—	43,831	—
總計	66,092	20,430	66,092	20,430

	賬面值		公平值	
	2025年6月30日	2024年12月31日	2025年6月30日	2024年12月31日
	(千港元)			
	(未經審核)	(經審核)	(未經審核)	(經審核)
金融負債				
衍生金融工具	80,611	12,063	80,611	12,063
總計	80,611	12,063	80,611	12,063

本集團各附屬公司的財務經理負責釐定金融工具公平值計量的政策及程序。本集團財務經理直接向財務總監及審核委員會報告。於各報告日期，財務部分析金融工具的價值變動並釐定估值所應用的主要輸入數據。估值由財務總監審核及批准。我們會就中期及年度財務報告每年兩次與審核委員會討論估值過程及結果。

金融資產及負債的公平值按該工具在自願雙方(非強迫或清盤銷售)之間當前交易中可予交換的金額入賬。

本集團投資非上市投資，其指中國內地銀行發行的理財產品。本集團已通過使用經折現現金流量估值模型根據具有類似期限及風險的工具的市場利率評估了該等非上市投資的公平值。

本集團與多家對手方(主要為高信貸評級的金融機構)訂立衍生金融工具。衍生金融工具(即遠期貨幣合約)採用與遠期定價及掉期模型相似的估值技術及現值計算法計量。該模型納入多項市場可觀察輸入數據，包括對手方信貸質素、外匯即期及遠期匯率以及利率曲線。遠期貨幣合約的賬面值與其公平值相同。

於2025年6月30日，衍生資產及負債狀況的市值乃扣除衍生工具對手方違約風險應佔的信貸評估調整的結果。對手方信貸風險的變動對按公平值確認的金融工具並無重大影響。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

25. 金融工具的公平值及公平值層級 (續)

下表列示本集團金融工具的公平值計量層級：

公平值層級

按公平值計量的資產：

於2025年6月30日

	採用以下資料進行的公平值計量			總計
	於活躍市場的報價 第一級	重大可觀察輸入數據 第二級	重大不可觀察輸入數據 第三級	
	(千港元)			
	(未經審核)			
衍生金融工具	—	22,261	—	22,261
按公平值計入損益的金融資產－理財產品	—	43,831	—	43,831
總計	—	66,092	—	66,092

於2024年12月31日

	採用以下資料進行的公平值計量			總計
	於活躍市場的報價 第一級	重大可觀察輸入數據 第二級	重大不可觀察輸入數據 第三級	
	(千港元)			
	(經審核)			
衍生金融工具	—	20,430	—	20,430

25. 金融工具的公平值及公平值層級(續)

公平值層級(續)

按公平值計量的負債：

於2025年6月30日

	採用以下資料進行的公平值計量			總計
	於活躍市場的 報價 第一級	重大可觀察 輸入數據 第二級	重大不可觀察 輸入數據 第三級	
	(千港元) (未經審核)			
衍生金融工具	-	80,611	-	80,611
總計	-	80,611	-	80,611

於2024年12月31日

	採用以下資料進行的公平值計量			總計
	於活躍市場的 報價 第一級	重大可觀察 輸入數據 第二級	重大不可觀察 輸入數據 第三級	
	(千港元)			
	(經審核)			
衍生金融工具	–	12,063	–	12,063
總計	–	12,063	–	12,063

於期內，就金融資產和金融負債而言，公平值計量在第一級與第二級之間並無轉移，且並無轉入或轉出第三級(截至2024年6月30日止六個月：無)。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

26. 或然負債

在日常業務過程中，本集團可能不時涉及法律程序和訴訟。當本集團認為很可能已經發生損失且損失金額可以合理估計時，本集團將其確認為一項負債。對於本集團的未決法律事項，儘管相關事項的結果具有內在不可預測性和不確定性，本集團認為，根據其掌握的情況，合理可能發生的損失金額及範圍將不會單獨或整體地對本集團的業務、財務狀況、經營業績或現金流產生重大負面影響。

27. 承擔

本集團於2025年6月30日及2024年12月31日擁有下列資本承擔：

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
	(千港元)	
	(未經審核)	(經審核)
已訂約但未撥備：		
物業、廠房及設備	11,704	10,750
其他無形資產	322	2,513
總計	12,026	13,263

28. 關聯方交易及結餘

(a) 名稱及關係

關聯方名稱

宋鄭還先生(「宋先生」)

好孩子中國控股有限公司(「CAGB」)

好孩子集團平鄉有限公司(「GGPX」)

蘇州好孩子新零售科技有限公司(「GCQT」)(前稱蘇州好孩子清陶科技服務有限公司)
(附註(a))

Goodbaby Mechatronics s.r.o.(「GBMS」)

與本集團的關係

本公司的董事及最終股東之一

受宋先生及其配偶控制

由GGCL全資擁有(受宋先生及其配偶控制)

合營公司(2024年4月2日之前)

合營公司

附註(a)：蘇州好孩子清陶科技服務有限公司(「GCQT」)於2019年5月21日在中國江蘇省成立，其51%的股權由本集團實益持有，並被定義為一家合營公司。於2024年4月2日，本集團與蘇州清陶新能源科技有限公司訂立協議，以7,430,852港元的現金代價收購GCQT的額外49%股份。於完成後，GCQT成為本公司的全資附屬公司，並併入本集團的綜合財務報表。經計及所獲得的現金及銀行結餘，本集團就收購事項所產生的現金流出淨額為6,670,610港元。

28. 關聯方交易及結餘(續)

(b) 關聯方交易

除本財務報表其他地方披露的交易及結餘外，本集團於期內與關聯方訂立下列重大交易：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(千港元) (未經審核)	
向關聯方銷售貨物(附註(a))		
CAGB及其附屬公司 [#]	1,152	1,411
GCQT	—	3
	1,152	1,414
向關聯方採購貨物(附註(a))		
CAGB及其附屬公司	3	1,067
GCQT	—	154
	3	1,221
向關聯方收取的服務費(附註(b))		
GCQT	—	857

附註(a)： 買賣貨品乃根據與關聯方相互協定的價格及條款作出。

附註(b)： 關聯方的服務費乃根據與關聯方協定的價格及條款進行。

[#] 上述標有#的關聯方交易亦構成上市規則第14A章所界定的持續關連交易，獲豁免獨立股東批准，但須遵守上市規則的報告、年度審核及公告規定。

(c) 與關聯方的未償還結餘

	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
	(千港元)	
	(未經審核)	(經審核)
應收關聯方款項：		
CAGB及其附屬公司	459	545
應付關聯方租賃負債(附註(a))：		
GGPX	39,094	46,188
應付關聯方款項：		
GBMS	1,761	1,909

附註(a)： 本集團已與GGPX訂立租賃協議，以租用倉庫及廠房。於2025年6月30日，本集團確認使用權資產37,812,161港元及租賃負債39,094,110港元(於2024年12月31日：本集團確認使用權資產45,375,000港元及租賃負債46,188,000港元)。交易乃根據與關聯方協定的價格及條款進行。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

28. 關聯方交易及結餘 (續)

(d) 本集團主要管理人員的酬金

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(千港元)	
	(未經審核)	
短期僱員福利	20,841	22,365
以股權結算的購股權開支	2,502	547
離職後福利	355	425
支付予主要管理層人員的酬金總額	23,698	23,337

29. 報告期後事項

於報告期結束後，概無任何重要事項。

30. 財務報表的批准

財務報表經董事會於2025年8月25日批准及授權刊發。



一家領先的 兒童用品公司

好孩子國際控股有限公司
(於開曼群島註冊成立之有限公司)
www.gbinternational.com.hk
股份代號: 1086

