



MINTH GROUP LIMITED 敏實集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號：425



2025 中期報告

核心價值觀



正直誠信

相互信任

團隊合作

引領變革

願景



流動的美，我們智造

使命



讓汽車
更輕、更美、更智能



目 錄

2	公司資料
4	管理層討論與分析
50	其他資料
60	簡明綜合財務報表審閱報告
62	簡明綜合損益及其他全面收益表
64	簡明綜合財務狀況表
66	簡明綜合權益變動表
68	簡明綜合現金流量表
70	簡明綜合財務報表附註

* 若中文與英文版本有任何差異或不一致之處，概以英文版本為準。

董事會

執行董事

魏清蓮 (主席兼行政總裁)

葉國強

張玉霞

William Chin

(於二零二五年五月三十日獲委任)

非執行董事

秦千雅

獨立非執行董事

莫貴標

佐古達信

孟立秋

陳栢鴻 (於二零二五年五月三十日獲委任)

胡定吾 (於二零二五年五月三十日獲委任)

王京 (於二零二五年五月三十日退任)

公司秘書

易蕾莉

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive, P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

集團總部

台北市內湖區

新湖二路146巷19號3樓

郵編：114065

網址：www.minthgroup.com

區域總部

亞太區

中國

浙江省嘉興市

南湖區亞中路1號

郵編：314006

電話：(86 573) 8368-6700

北美區

51331 Pontiac Trail, Wixom

Michigan, 48393, USA

歐洲區

Carl-von-Linde-Str. 38, 85716

Unterschleißheim, Germany

香港辦事處

香港尖沙咀

梳士巴利道18號

維港文化匯K11辦公大樓7樓

公司資料

主要往來銀行

中國銀行
寧波開發區支行
中國
寧波經濟技術開發區
東海路21號

花旗銀行
香港分行
香港中環
花園道3號
花旗銀行大廈44樓

主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A
Block 3, Building D
P.O. Box 1586
Gardenia Court
Camana Bay
Grand Cayman, KY1-1100
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

核數師

德勤 • 關黃陳方會計師行
執業會計師
香港
金鐘道88號
太古廣場一期35樓

法律顧問

香港法律
禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥
香港鰂魚涌
華蘭路18號太古坊
港島東中心17樓

中國法律
浙江天冊律師事務所
中國
杭州市
杭大路1號
黃龍世紀廣場A座11樓

開曼群島法律
Conyers Dill & Pearman
Century Yard, Cricket Square
Hutchins Drive, George Town
Grand Cayman, British West Indies

股份代號

香港聯交所股票代號：0425

行業概覽

於截至二零二五年六月三十日止六個月（「回顧期間」），中國汽車市場持續向好發展。在「以舊換新」和「新能源汽車下鄉」等政策紅利持續釋放的推動下，疊加各廠商新車型密集上市及促銷力度加大等因素，中國市場需求顯著改善，為汽車行業整體增長提供了有力支撐，產銷量均實現兩位數增長。於回顧期間，中國汽車工業協會（「中汽協」）數據顯示，中國乘用車產銷分別為約1,352.2萬輛和約1,353.1萬輛，同比分別增長約13.8%和約13.0%。於回顧期間，中國新能源汽車產業繼續保持高速增長態勢，市場滲透率穩步提升，持續引領行業轉型升級。中汽協數據顯示，回顧期間新能源汽車銷量為約693.7萬輛，同比增長約40.3%，佔汽車新車市場的比重已達約44.3%。中汽協數據顯示，於回顧期間，中國品牌憑藉在電動汽車領域的領先優勢，市場佔有率持續攀升至68.5%，同比提升6.6個百分點。合資品牌方面，德系、日系和美系品牌市場份額市場佔有率分別為13.1%、9.6%和5.9%，同比分別下滑2.9、2.4和1.2個百分點；韓系品牌保持1.7%的市場份額，與去年同期持平。於回顧期間，中國汽車出口延續增長勢頭，其中新能源汽車出口表現尤為亮眼。

於回顧期間，全球輕型車市場保持穩健增長，主要得益於中國、北美及部分新興市場的拉動。根據GlobalData統計，全球輕型車銷量為約4,447.4萬輛，同比增長約4.9%。於回顧期間，在主要成熟市場中，美國市場受關稅政策影響出現提前消費，輕型車銷量為約810.9萬輛，同比增長約3.1%；西歐市場整體疲軟，銷量為約606.7萬輛，同比下降約1.3%；日本市

管理層討論與分析

場表現強勁，銷量為約234.5萬輛，同比增長約10.2%。於回顧期間，在主要新興市場中，巴西及印度市場同比分別增長約3.5%和約1.6%；泰國市場及墨西哥市場則同比分別下降約1.7%和約0.2%。

公司概覽

敏實集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要擁有兩大類業務，即汽車零部件和工裝模具的研發、生產和銷售。本集團汽車零部件業務主要包括金屬及飾條、塑件、鋁件和電池盒等產品。工裝模具業務主要包括汽車外飾件、車身結構件在開發、加工和生產過程中的各類模具、檢具與夾具。作為全球化供應商，本集團目前已在中國、美國、墨西哥、德國、英國、塞爾維亞、捷克、泰國、日本、韓國、法國、波蘭等地進行了研發、設計、生產及銷售網絡佈局，加之建設中的加拿大新據點，本集團致力於持續為客戶提供高品質的服務和產品。

於回顧期間，本集團塑件、鋁件、金屬及飾條、電池盒四大產品線（「產品線」）持續與跨職能部門之間有效協同、優化接單機制，進一步提升運營效率。本集團在全球各運營區域持續深化「樞紐+衛星」工廠的柔性化生產網絡，通過貫徹GLOCAL（全球化+現地化）經營理念，不斷構建全球資源調配與區域自主運營的並行經營機制，實現全球化視野與本地化深耕的雙重提升。於回顧期間，本集團進一步整合跨國運營經驗與本土化實踐，持續優化區域供應鏈體系，不僅鞏固了全球化運營優勢，更在戰略佈局、技術創新、產品矩陣、資源協同及人才梯隊建設等方面形成了獨特的競爭壁壘。於回顧期間，本集團持續搭建資產全生命週期的系統管理流程，進而實現最符合敏實全球運營的產能佈局。本集團結合全球貿易政策變化與業務發展的實際需求適度擴充產能，同時對相關投入的合理性與有效性進行嚴格把關，從而減少非必要投資、不斷提升資本效率。基於過往新業務承接以及未來潛在新訂單需求，本集團

計劃有序增加在北美、歐洲和東南亞等地的資本開支，旨在加快該等市場的業務增長，並進一步完善本集團全球現地化佈局，而該等投資的資金來源預計主要來自本集團的營運資金流入。

於回顧期間，本集團持續深化敏實卓越運營系統，推進全價值鏈精益管理升級與多維度降本增效專案，打造極致成本競爭力，實現盈利能力的穩健提升。同時，本集團持續通過工藝、製造技術和生產模式優化，不斷提升產品的綜合競爭力，夯實在客戶端的全面滲透。本集團持續與客戶進行交流互動，從產品、技術與材料創新等層面洞察客戶需求，致力於為客戶的燃油車型和新能源車型提供系統化最優解決方案。於回顧期間，本集團繼續重點關注中系品牌、造車新勢力的業務拓展，同時，依託GLOCAL經營理念與全球佈局優勢，積極助力中系品牌出海戰略。於回顧期間，本集團著力爭取國際品牌在全球市場的新業務，於不同區域獲得多個訂單。本集團憑藉多元化的客戶基礎、持續創新的工藝技術平台、模塊化產品的不斷拓展，進一步提升了產品的附加價值。於回顧期間，本集團電池盒產品線營業額繼續保持快速增長，同時傳統外飾件產品實現穩健成長，加之密封系統等在新市場的拓展以及低空飛行器、人形機器人等新賽道產品的培育，這些都將驅動本集團實現中長期可持續發展。

管理層討論與分析

本集團持續推進數字化轉型，朝著數字化經營與決策不斷邁近。本集團通過各項數字化系統的深化應用，實施貫穿生產產品、固定資產、研發資料等全生命週期的數字化產品的設計和開發，為提升經營全過程的數字化管理和全面提升企業運營效率夯實基礎。於回顧期間，本集團進一步推行全球工廠SAP系統统一部署，實現運營數據標準化與可視化；完善工業物聯網平台，打通生產全鏈路數據閉環；重點打造數字化標桿工廠，深化AI技術應用與透明化看板管理，提升實時決策效率。同時，本集團著力培育全員數字化思維，通過專項人才發展計劃與合作夥伴賦能，構建協同創新的數字化文化。這一系統性變革旨在為本集團全球化運營提供智能化支撐，有效助推本集團實現敏捷運營，持續鞏固本集團的行業領先地位。

於回顧期間，本集團持續以環境、安全與職業健康（「EHS」）體系為基礎，以「綠色智造、可持續發展」為目標，持續深化環境、安全與職業健康管理工作，履行企業社會責任，逐步推動和打造卓越的敏實EHS管理體系。

於回顧期間，本集團展開ISO45001職業健康安全、ISO14001環境管理以及ISO50001能源管理體系內審、管理評審、外部監督審核和認證。目前，本集團的ISO45001及ISO14001體系認證覆蓋率達100%，取得ISO50001體系認證的工廠數量為38家。本集團在工廠、產品線組織、集團層面分別建立了能源管理組織、年度績效目標、節能管理技術方案和日常回顧制度。於回顧期間，本集團節能減碳目標100%達成。

於回顧期間，本集團持續整合優化數字化EHS管理、碳排放管理，並實現雙語化。已上線和持續運行八大模組的集團數字化EHS體系，包括：工傷事故管理系統、施工作業管理系統、EHS紅線管理系統、EHS隱患管理系統、EHS優秀案例庫系統、碳排放管理系統、EHS榮譽獎項系統、STOP管理系統（行為安全觀察管理系統），全面提升了本集團全球工廠EHS管理效率、EHS風險預防能力和應急處理能力。其中，碳排放管理系統實現了綠色供應鏈管理、碳排放管理、節能專案管理、碳足跡管理、大線體管理、以及決策資源六大功能的融合，助力本集團二零三零年碳達峰、二零五零年碳中和目標的達成。

於回顧期間，本集團不斷引入廢水、廢氣、危廢處置的先進工藝，以減少污染物的排放；增加廢物資源化裝備投資，減少原物料採購量，降低運營成本；強化污染物治理設施的運營管控，保證污染物達標排放。本集團逐步淘汰老舊的廢水處理設備，引進先進的智慧化處理系統，積極推進廢水處理迴圈利用技術的應用；另一方面，在符合客戶標準和產品品質標準的前提下，本集團持續提升末端回收的廢棄物量。

於回顧期間，本集團統一部署，產品線統一執行，不斷深化安全管理，聚焦現場，結合相關法規變化更新和細化了集團EHS紅線，並以「十大紅線」和《EHS綜合管理評價標準》為準繩，以「清單管理、過程管控」為主線，履行「說得清，做得到，閉環管理，證據鏈完整」的EHS管理理念，提升全員隱患識別能力，增強管理層風險管控意識，建設運營安全工廠。EHS團隊持續進行亞太區、歐洲區、北美區各工廠EHS綜合管理評價內部審核，從45個紅線維度和十

管理層討論與分析

大綜合管理評價維度開展了企業合規性和EHS綜合績效評審，識別和降低關鍵風險，全面提升EHS風險管控能力以降低財產損失事故和人員傷害事故的發生，促進了集團EHS績效的提升，從而保證本集團安全、健康運營。於回顧期間，本集團的百萬工時考核類工傷事故率為1.03。本集團始終重視企業職業健康的發展與管理，完善職業危害崗位的管理機制，改善員工作業環境，全面執行職業健康體檢制度，保證員工健康工作和生活，踐行集團全人健康理念。於回顧期間，集團根據職業病危害控制效果評價與職業病危害因素檢測報告，更新優化了職業病危害因素告知內容，確保告知內容與工作場所實際職業病危害因素保持動態一致，更好地保障員工職業健康安全。

於回顧期間，本集團嚴格遵循《敏實集團內部控制與風險管理制度》及《敏實集團內部控制與風險管理指引》，結合外部政策環境信息與內部管理需求，優化智能化風險管理平台，對風險評估機制進行系統性升級。各業務單元與職能部門常態化開展風險評估，及時完善風險數據庫，配套制定差異化風險應對方案，實現風險管理與日常運營的有機融合，確保風險可視化與實時動態監控落地見效。圍繞集團發展戰略，本集團持續強化內控與風險管理體系建設：通過權責明晰的組織架構設計和數字化流程再造，構建以業務流程為主線的內控體系，顯著提升運營效能與風險抵禦能力；依託全球化戰略佈局，有序開展覆蓋亞太、歐洲及北美三大區域的全方位審計工作，有效管控跨境經營風險，推動運營效率與經營質量同步提升。依據集團管理要求，各單位嚴格執行ISO37001反賄賂管理體系，確保反賄賂管理的有效性。於回顧期間，本集團完成了《敏實集團內部審計管理制度》和《敏實集團審計定性定責

程序》的更新，同時依據《敏實集團商業行為準則和道德規範》進一步優化舉報響應機制、拓展內外部信息收集渠道，為構建公平透明的商業環境提供保障。基於上述舉措，本集團將堅守誠信經營理念，持續創新風險管控手段，通過動態優化審計監督與內控管理體系，將經營風險控制在可承受範圍內，保障並促進集團持續、穩健發展。

業務與經營佈局

於回顧期間，本集團之營業額為約人民幣12,286,969,000元，較二零二四年同期之約人民幣11,090,414,000元增長約10.8%，整體業務保持穩健發展態勢。其中，本集團中國營業額為約人民幣4,306,273,000元，較二零二四年同期之約人民幣4,525,885,000元減少約4.9%，主要受中國市場合資品牌份額下降影響；本集團國際業務表現強勁，營業額為約人民幣7,980,696,000元，較二零二四年同期之約人民幣6,564,529,000元增長約21.6%，主要得益於歐洲市場電池盒與結構件業務的快速增長及國際市場傳統外飾件產品的穩健貢獻。

於回顧期間，本集團新業務持續穩步拓展。隨著各主機廠在不同市場的不同表現，本集團亦適時調整業務策略，以確保業務的均衡與穩健。於回顧期間，本集團在電池盒與車身底盤結構件業務上取得重大突破。繼二零二四年突破日本豐田電池盒業務以後，本集團進一步突破了歐洲豐田結構件業務。同時，於回顧期間，本集團獲取到長城、吉利等多家中系客戶底盤結構件訂單；首次進入奇瑞電池盒業務領域以及再次獲取比亞迪電池盒訂單，進一步拓展了與奇瑞、比亞迪的合作範圍；並且首次突破通用汽車電池盒結構件業務，承接電池盒模組

管理層討論與分析

產品訂單；同時也繼續擴大在斯特蘭蒂斯、大眾電池盒產品上的業務份額。於回顧期間，在智能內外飾業務方面，本集團亦取得良好進展：首次突破北美福特、雷諾多個保險杠總成業務，並持續獲取豐田、現代起亞、長安、通用等客戶智能內外飾產品訂單。於回顧期間，本集團持續強化在中系品牌及造車新勢力客戶體系內傳統產品的新業務承接，獲取包括比亞迪、奇瑞、理想、吉利、廣汽、長城等客戶的多款車型的產品訂單；同時持續穩定地擴大了密封條業務的市場份額。多元發展的產品組合以及日趨均衡的客戶結構有力支撐本集團業績的長期可持續增長。

於回顧期間，本集團不斷將GLOCAL理念應用到運營實踐之中，通過全球資源協同與本地化深耕，進一步提升了國際化運營能力。於回顧期間，本集團持續整合全球資源，推進人才跨區域委託培養，促進先進經驗的快速複製，同時通過跨職能小組集結多領域核心人才，靈活應對臨時突發需求。隨著國際營業額的快速增長，本集團戰略性地持續加強北美及歐洲地區的產能佈局與現地化生產率，於回顧期間該等地區大部分訂單已實現現地化生產，從而使關稅和地緣政治因素所造成的影響和不確定性保持在可控範圍之內。本集團在全球範圍內持續提升工廠管理水平，打造標桿工廠並推廣其管理模式，運用標桿工廠在運營、技術、創新等方面的經驗賦能全球運營的提升。於回顧期間，本集團全球工廠綜合運用各地優勢資源以追求現地卓越，針對工藝較為複雜的產品重點進行工藝策劃、生產效率、產品良率、產能利用率的改善，從而實現技術、品質、工藝上的全面提升。

於回顧期間，本集團進一步優化組織架構，將部分研發與業務職能併入各產品線組織，實現高效接單、產品設計與量產的進一步協同。於回顧期間，本集團持續優化全球工廠的運營效能，通過系統性優化與技術創新，顯著提升了生產效率和品質管理水平。降本增效方面，於回顧期間，本集團在中國淮安、嘉興、湖州、廣州、清遠及塞爾維亞等地工廠陸續開展「現場找錢」活動。本集團通過廢料回用、工藝效率提升、適度提升自動化率以及產線對標提速等方式，實現人均產值的穩步提升。品質管理方面，本集團通過專案提升不良率較高的工序、核心工序嚴格把關等方式，持續提升產品品質，國際工廠改善效果尤為顯著。同時，本集團採用數字化運營監控及鼓勵全員改善提案的機制，進一步鞏固持續改善的文化，從而追求更加高效的企業運營。

於回顧期間，本集團持續推行輕資產戰略，嚴控資本開支，嚴格把關新投產能的合理性與必要性，通過減少專線生產、提升產線柔性化、調撥全球產能等方式，提高產能利用率，進而降低整體投入。同時，本集團通過技術改造減少投資需求，針對部分必要性投資研討購入二手設備的可行性，進一步壓縮投資。隨著全球經濟與經營環境的不斷變化，本集團實時調整投資節拍，追求投資效率的提升與經營成果的穩健成長。這些實踐不僅降低了回顧期間的資本開支，更推動了本集團資產的全生命週期管理，為長期精益運營提供支撐。

管理層討論與分析

全球宏觀環境與汽車行業發展態勢時刻經歷著變化。於回顧期間，美國政府針對全球多國實施加徵關稅，並頻繁調整政策，對全球貿易格局產生了深遠影響。一方面，關稅壁壘提高了進口商品成本，削弱了價格競爭力，進而影響供應鏈穩定性，美國政府亦因此通過補貼等方式進行調節干預以緩和對美國當地消費市場的整體影響。另一方面，貿易摩擦加劇了市場不確定性，企業被迫調整全球佈局，推高了運營和合規成本。面對這一挑戰，本集團憑藉其較為完善的全球佈局，進一步優化現地化經營，持續提升就近供貨比例。於回顧期間，本集團於北美地區大部分訂單已實現現地化生產。同時，本集團與客戶就關稅影響等事項保持實時溝通，持續探求應對風險的最佳策略。此外，本集團始終致力於業務及市場的多元化，於中國、歐洲、北美、亞太等地區均衡發展，從而使關稅和地緣政治因素所造成的影響和不確定性保持在可控範圍之內，在複雜的貿易環境中保持競爭力。於回顧期間，儘管經歷了種種不確定性，本集團仍實現了穩健的業績成長，本集團始終致力於為股東及其他利益相關者創造穩健的回報、打造可持續發展路徑，同時努力將經營風險降至最低水平。

研究開發

研發和創新是企業發展的重要支柱，本集團高度重視研發佈局。本集團積極應對汽車行業的變革和發展，明確了以創新引領的基本戰略，優化研發組織結構，增強對基礎材料、產品及技術的自主研發和創新研究能力，並持續進行研發投入。通過與傳統汽車廠、造車新勢力、電池廠商等客戶深度交流，深刻了解不同客戶對產品和技術的需求差異以及變革趨勢，前瞻性地通過自主創新以及與全球先進企業的合作驅動工藝的技術突破，全面提高研發能力與管

理效率，進一步實現新能源汽車與燃油汽車核心部件的佈局、智能產品與外飾件結合，穩固主機廠核心戰略合作夥伴的地位。本集團將繼續專注創新研發與佈局，潛心推進電池盒及車身底盤結構件、智能集成外飾等產品的業務拓展，以助力汽車行業的低碳化、智能化發展，並取得里程碑式進展，為本集團未來可持續發展奠定堅實基礎。

於回顧期間，本集團持續獲取傳統車廠、造車新勢力和電池廠的項目定點，進一步鞏固了本集團作為全球最大的電池盒供貨商之一的領軍地位。本集團持續推進電池盒技術的研發和創新，結合車身結構、電芯適配、電池安全防護等要求，提供多材料、輕量化的產品解決方案，可滿足電池車身一體化(CTB)和最新電動汽車用動力蓄電池安全要求標準，不斷為客戶提供創新解決方案。基於電池盒的客戶優勢以及與電池廠家的深度合作，本集團在電芯殼輓壓高頻焊和鋁擠出的工藝技術上取得重大突破。在成功突破中系電芯結構件客戶的優勢基礎上，本集團重點拓展海外市場，逐步成為另一個增長點。本集團亦積極不斷向電池盒周邊產品進行拓展，成功開發前後碰撞模塊、副車架、壓鑄結構件、電控殼等產品並陸續收穫訂單，助力本集團逐步實現電池盒及車身底盤結構一體化，同時也將推動本集團單車配套價值量的大幅提升。

於智能內外飾領域，本集團專注於智能前後臉系統、智能車門系統、智能內飾系統的產品研發與開拓，全面實現內外飾智能化升級。本集團前瞻性研發佈局了一體化智能前臉解決方案，集成發光、加熱、透波、自動清潔等功能，擁有行業領先的專利技術，可應用於L4級以上自動駕駛場景。本集團前後臉產品的市場滲透率持續提升，成功獲得歐系品牌和美系品牌

管理層討論與分析

的多款保險杠總成，亦成功在某知名中系品牌的貫穿燈項目上取得突破。本集團亦積極佈局智能車門領域，包括智能進入和自動開啟等應用場景，實現車主無接觸生物識別後車門隨動開啟；本集團自主研發的人臉識別智能柱板、電動側開門系統和超輕車門總成已進入訂單收穫期。本集團重視客戶前瞻技術需求，已與某歐系和韓系品牌簽訂合作協議，聯合研發面向未來的智能車門解決方案。本集團在車門系統的複合材料輕量化領域取得了重大突破，結合獨有的VarinTech®技術，產品方案獲得了多家新能源客戶的認可，並逐步開展預研項目研發，加速複合材料在汽車產業的商業應用和推廣。本集團亦積極拓展智能內飾系統，聚焦高附加值內飾總成產品研發，深耕智能表面技術以保持領先，已突破包含某歐系品牌智能儀表板在內的多款內飾項目。

本集團亦積極開拓新的賽道和產品，聚力發展第二增長曲線。本集團聚焦AI、機器人、低空經濟、智能出行等新領域的研發和開拓。基於自動駕駛和未來充電技術的發展，本集團前瞻性地佈局了電動車無線充電系統，並與德國西門子簽署戰略合作框架協議，開展無線充電聯合項目。本集團基於市場和政策趨勢，在智能機器人和低空經濟賽道，積極儲備人才，有效運用汽車行業精益生產製造的優勢，為未來大規模商業化落地做準備。其中在智能機器人賽道，本集團聚焦於一體化關節模組、機器人電子皮膚、智能面罩、機器人無線充電系統和肢體結構件的自主研發，已與中國主要機器人整機客戶建立良好合作關係，並於回顧期完成多個客戶的小批量交樣。本集團與智元機器人簽訂戰略合作協議，圍繞人形機器人智能外飾，無線充電，關節總成、柔性智造解決方案展開深度合作。本集團高度重視人形機器人的商業

化落地，聯合整機客戶積極開展工業場景的二次開發和數據採集項目，已逐步在內部工廠建立人形機器人上崗作業示範產線，持續推動行業發展。在低空經濟賽道，本集團聚焦於低空飛行器機體和旋翼兩大產品系統的佈局、研發和生產。本集團與中國多個飛行汽車／eVTOL（電動垂直起降飛行器）頭部主機廠深度推進合作關係，於二零二五年七月二十一日本集團與全球頭部eVTOL廠家億航智能簽訂戰略合作協議，並深度參與其適航機型的同步設計和適航認證工作，已獲得量產訂單。同時，基於人工智能的快速發展，本集團亦重點佈局和推動AI液冷系統相關產品的開發和落地。

本集團亦高度重視新材料技術的研發，持續加大材料研發投入，掌握了高性能碰撞鋁材、高性能彈性體材料、功能塑料和綠色材料四大核心材料及其相關表面處理技術。其中，本集團研發具有500Mpa超高屈服強度和優異碰撞性能的Minal®-S748鋁合金，已成功通過實車碰撞性能驗證，達到國際先進水平。截至二零二五年六月三十日，本集團擁有鋁合金相關的材料配方和工藝技術等核心專利60餘項，已經廣泛應用於寶馬、奔馳、大眾等主機廠的電池盒及車身底盤結構件，躋身亞太地區乃至全球領先的產品與材料技術並重的全面型市場參與者之列。同時，為響應全球各地區市場的碳中和目標，本集團自主研發了ECO-ALUMIN® S系列綠色碰撞鋁材，碳排放小於2.5Kg.CO₂/Kg.AL。同時，本集團專注於高分子材料的研發和

管理層討論與分析

創新，成功完成EcoSupElast®綠色彈性體材料EcoOleCom®綠色塑料和生物基材料等多種綠色低碳材料的研發，獲得了多家新能源主機廠技術認證並成功實現項目量產應用，綜合減碳比例超過36%，助力本集團碳中和目標實現。

本集團注重知識產權保護，全方位開展創新產品專利及商標佈局，注重知識產權保護及運營。於回顧期間，本集團新增申報的專利數為72項，新註冊商標5項。集團促進知識產權運用及產業化，進行專利許可242項，並聯合構建了新能源汽車專利池，聚焦輕量化、抗衝擊性能、智能前臉系統等前沿領域。於回顧期間，本集團新獲得有權機構授權的專利數為135項，商標註冊成功5項。本集團積極開展知識產權維權及風險預防管理工作，專利維權分析及防侵權分析數十項，堅決維護知識產權權益。

財務回顧

業績

於回顧期間，本集團之營業額為約人民幣12,286,969,000元，較二零二四年同期之約人民幣11,090,414,000元增長約10.8%。於回顧期間，隨著已承接項目的逐步量產以及新能源汽車銷量的穩健增勢，本集團電池盒業務持續快速增長。同時，本集團於國際市場的主要配套車型銷量表現優異，加之客戶結構的不斷均衡與優化，使得本集團實現較好的營業額增長。

於回顧期間，本公司擁有人應佔溢利為約人民幣1,276,562,000元，較二零二四年同期之約人民幣1,068,192,000元增長約19.5%，主要系回顧期間，本集團營業額增長帶來的規模效

應、電池盒產品線產能利用率的持續提升以及各產品線力推降本增效措施等原因使毛利較二零二四年同期取得較好增長，加之本集團持續進行嚴格的費用管控，使得本集團盈利質量進一步提高。

分部收入

按所交付貨品或所提供服務類型劃分的營業額分析如下：

分部類別	截至二零二五年 六月三十日止六個月		截至二零二四年 六月三十日止六個月	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
電池盒	3,581,923	29.2	2,390,969	21.6
塑件	2,867,481	23.3	2,842,566	25.6
金屬及飾條	2,660,040	21.6	2,541,801	22.9
鋁件	2,469,038	20.1	2,372,380	21.4
其他	1,669,679	13.6	1,515,748	13.7
對銷	(961,192)	(7.8)	(573,050)	(5.2)
營業額合計	12,286,969	100.0	11,090,414	100.0

按客戶的最終地區交付目的地劃分的營業額明細如下：

市場類別	截至二零二五年 六月三十日止六個月		截至二零二四年 六月三十日止六個月	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
中華人民共和國	4,306,273	35.0	4,525,885	40.8
其他國家	7,980,696	65.0	6,564,529	59.2
營業額合計	12,286,969	100.0	11,090,414	100.0

管理層討論與分析

毛利

於回顧期間，本集團之毛利為約人民幣3,473,060,000元，較二零二四年同期之約人民幣3,161,637,000元增長約9.9%。回顧期間毛利率為約28.3%，較二零二四年同期之約28.5%下降約0.2%。於回顧期間，本集團得益於營業額增長帶來的規模效應改善，以及積極降低採購成本並持續推進全球現地化生產佈局，通過持續推行精益生產、技術提升等措施，繼續提高生產效率和產品合格率，使整體毛利率仍維持在較好水準。

投資收入

於回顧期間，本集團之投資收入為約人民幣107,686,000元，較二零二四年同期之約人民幣190,648,000元減少約人民幣82,962,000元，主要系本集團利息收入減少所致。

其他收入

於回顧期間，本集團之其他收入為約人民幣125,212,000元，較二零二四年同期之約人民幣206,501,000元減少約人民幣81,289,000元，主要系與收益相關的政府補助減少所致。

其他利得與損失

於回顧期間，本集團之其他利得與損失為淨收益約人民幣94,231,000元，較二零二四年同期淨收益之約人民幣20,000元增加約人民幣94,211,000元，主要系衍生金融工具已變現收益淨額增加所致。

分銷及銷售開支

於回顧期間，本集團之分銷及銷售開支為約人民幣512,241,000元，較二零二四年同期之約人民幣531,118,000元減少約人民幣18,877,000元，佔本集團營業額比重約4.2%，與二零二四年同期之約4.8%下降約0.6%，主要系於回顧期間，紅海事件的影響緩解，促使單位運輸成本回落，同時本集團持續推進現地化生產策略並推行有效成本管控措施，綜合導致運輸費用顯下降。

行政開支

於回顧期間，本集團之行政開支為約人民幣804,519,000元，較二零二四年同期之約人民幣742,501,000元增加約人民幣62,018,000元，佔本集團營業額比重約6.5%，較二零二四年同期之約6.7%下降約0.2%。本集團行政開支有所增加，主要系於回顧期間，隨著全球業務規模的不斷擴張，本集團適時引進及儲備必要人才以支持其國際化管理需求，加上購股權費用有所增加所致。同時，本集團持續優化組織架構並嚴控費用支出，使得本集團行政開支佔其營業額比重有所下降。

研發開支

於回顧期間，本集團之研發開支為約人民幣726,299,000元，較二零二四年同期之約人民幣714,608,000元增加約人民幣11,691,000元，佔本集團營業額比重約5.9%，較二零二四年同期之約6.4%下降約0.5%。於回顧期間，隨著電池盒和車身底盤結構件的量產進入收穫期，本集團積極應對來自汽車行業的變革和發展，深化研發戰略轉型並優化研發資源配置，對在研項目進行系統性復盤與前瞻性評估，聚焦於新材料技術、智能集成外飾件、低空飛行器、智能機器人等具備重大市場潛力的創新領域，強化核心技術攻關、並持續推進與頭部企業的

管理層討論與分析

戰略合作，旨在通過更精準、更高效的研發投入，驅動本集團業績的長期可持續增長。此戰略性聚焦與研發效能提升以及本集團營業額的增長，推動本集團研發開支佔其營業額比重有所下降。

利息開支

於回顧期間，本集團之利息開支為約人民幣178,487,000元，較二零二四年同期之約人民幣290,690,000元減少約人民幣112,203,000元，主要系於回顧期間平均借款餘額及平均市場貸款利率減少的雙重影響所致。

分佔合營公司業績

於回顧期間，本集團之分佔合營公司業績為淨溢利約人民幣21,845,000元，較二零二四年同期之淨溢利約人民幣21,439,000元增加約人民幣406,000元，基本持平。

分佔聯營公司業績

於回顧期間，本集團之分佔聯營公司業績為淨損失約人民幣10,816,000元，較二零二四年同期之淨損失約人民幣14,082,000元減少約人民幣3,266,000元，主要系於回顧期間其中一間聯營公司由虧損轉盈利所致。

所得稅開支

於回顧期間，本集團之所得稅開支為約人民幣251,428,000元，較二零二四年同期之約人民幣196,031,000元增加約人民幣55,397,000元。

於回顧期間，實際稅賦率為約16.0%，較二零二四年同期之約15.4%上升約0.6%。

非控股權益應佔溢利

於回顧期間，本集團之非控股權益應佔溢利為約人民幣42,622,000元，較二零二四年同期之約人民幣8,470,000元增加約人民幣34,152,000元，主要系於回顧期間非全資附屬公司淨利潤增加所致。

流動資金及財務資源

於二零二五年六月三十日，本集團現金及現金等價物以及已抵押銀行存款及定期存款的合計金額為約人民幣5,731,340,000元，較二零二四年十二月三十一日之約人民幣5,274,971,000元增加約人民幣456,369,000元。於二零二五年六月三十日，本集團借入低成本的借貸共約人民幣8,859,868,000元，其中折約人民幣3,494,390,000元、折約人民幣2,386,741,000元、折約人民幣2,157,270,000元、折約人民幣300,634,000元、折約人民幣250,898,000元、折約人民幣179,442,000元及折約人民幣90,493,000元，分別以歐元（「歐元」）、人民幣、美元（「美元」）、新台幣（「新台幣」）、泰銖（「泰銖」）、瑞士法郎（「瑞士法郎」）及港幣（「港幣」）計價，較二零二四年十二月三十一日之約人民幣8,419,056,000元增加約人民幣440,812,000元，主要系於回顧期間償還當地政府基金注資人民幣800,000,000元而新借之款項，以及出於匯率、利率和資金運作的綜合收益考慮而借入之款項。

於回顧期間，本集團經營活動現金流量淨額為約人民幣2,236,847,000元，現金流量狀況健康。

管理層討論與分析

於回顧期間，本集團應收貿易賬款周轉日為約77日，與二零二四年同期之約78日減少約1日，主要系於回顧期間，本集團回款周期較短的國際市場客戶營業額佔比增加，加之本集團加強了回款管控力度，綜合影響本集團應收貿易賬款周轉日有所縮短。

於回顧期間，本集團應付貿易賬款周轉日為約94日，較二零二四年同期之約91日增加約3日，主要系本集團基於規模增長，與供應商展開積極談判延長了付款週期及供應商結算方式的變化所致。

於回顧期間，本集團存貨周轉日為約95日，較二零二四年同期之約94日增加約1日，主要系全球新項目量產增加存貨儲備，為此本集團持續推進全球現地化生產佈局以實現生產就近供應，縮短供應鏈，同時持續加強工廠訂單審核與生產計劃管理以有效控制存貨周轉天數。

於二零二五年六月三十日，本集團流動比率為約1.2，較二零二四年十二月三十一日之約1.2，基本持平。於二零二五年六月三十日，本集團之資產負債比率為約22.3%（二零二四年十二月三十一日：約24.3%），其計算方法基於計息債項除以資產總額。

附註：以上指標的計算方法與本公司於此前二零零五年十一月二十二日招股章程中載明的相同。

本集團資金需求並無季節性特徵。

本集團認為，於回顧期間在銷售、生產、研發上的良好表現及健康的現金儲備為日後可持續發展提供了堅實的保障。

資金及財務政策

本集團在管理整體業務運營時，遵循審慎的資金及財務政策。集團主要通過經營活動產生的現金以及銀行和其他貸款來滿足資本性支出、營運資金需求及其他流動性要求。此外，集團將以審慎的方式管理未來的資本需求，以確保財務穩健並支持可持續增長。董事會會不時審查和評估集團的資金及財務政策，以確保其充分性和有效性。

承擔

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
就下列項目已訂約但未於簡明綜合財務報表內 作出撥備之資本開支：		
購置物業、廠房及設備	406,547	468,437

利率及外匯風險

於二零二五年六月三十日，本集團銀行借貸餘額為約人民幣8,859,868,000元，其中約人民幣7,015,322,000元將於一年內到期，以及約人民幣1,844,546,000元將於一年之後到期。該等借款中約人民幣929,256,000元採用固定利率計息，約人民幣7,930,612,000元採用浮動利率計息。該等借貸無季節性特徵。此外，借款中有約人民幣6,004,216,000元以本集團相關實體之非功能性貨幣計值，其中折約人民幣3,494,390,000元、折約人民幣2,049,891,000元、人民幣190,000,000元、折約人民幣179,442,000元及折約人民幣90,493,000元，分別以歐元、美元、人民幣、瑞士法郎及港幣計值。

管理層討論與分析

本集團現金及現金等價物以及已抵押銀行存款及定期存款主要以人民幣、美元及歐元計值。境內資金在匯出中國境外時，須受中國政府實施的外匯管制法規所監管。

於二零二五年六月三十日，本集團擁有以非功能性貨幣計值的現金及現金等價物以及已抵押銀行存款及定期存款共計約人民幣2,690,599,000元，其中約人民幣1,896,587,000元以美元計值，約人民幣386,666,000元以歐元計值，約人民幣344,548,000元以日圓計值，約人民幣32,555,000元以港元計值，約人民幣27,342,000元以墨西哥比索計值，剩餘約人民幣2,901,000元以其他幣種計值。

隨著國際銷售業務的不斷擴大及匯率市場的波動加劇，本集團管理層高度關注外匯風險，亦會在確定相關業務結算幣種時充分考慮相關貨幣的匯率預期。本集團日常密切監控集團外幣資產與負債規模，通過貨幣借貸及其他對沖工具以部分對沖外幣投資淨額，並根據本集團在國際的戰略佈局適當地選擇當地貨幣作為結算幣種來減少外幣業務規模，以控制並降低外匯風險。同時，本集團亦會使用遠期外匯合約、貨幣掉期、期權、利率掉期等金融衍生產品來進一步防範利率風險及外匯風險。

或有負債

於二零二五年六月三十日，本集團並沒有任何或有負債（二零二四年十二月三十一日：無）。

資產抵押

於二零二五年六月三十日，本集團以賬面價值為約人民幣6,034,000元的土地使用權和賬面價值為約新台幣47,708,000元（折約人民幣11,774,000元）及約人民幣10,692,000元的物業、廠房及設備作出抵押借入新台幣120,000,000元（等值人民幣29,616,000元）及約人民幣3,505,000元（二零二四年十二月三十一日：本集團以賬面價值為約人民幣6,093,000元的土地使用權和賬面價值為約新台幣47,708,000元（折約人民幣10,634,000元）及約人民幣10,912,000元的物業、廠房及設備作出抵押借入新台幣60,000,000元（等值人民幣13,374,000元）及約人民幣2,807,000元）。

於二零二五年六月三十日，本集團以公允價值約人民幣14,778,000元的應收票據以及銀行存款約人民幣307,300,000元、33,000,000美元（折約人民幣236,234,000元）及約新台幣8,116,000元（折約人民幣2,003,000元）作出質押借入新台幣63,000,000元（折約人民幣15,548,000元）、開具六個月內到期的應付票據約人民幣679,464,000元，以及開具保函約22,226,000歐元（折約人民幣186,754,000元）和人民幣176,179,000元。該等借款償還貨幣單位為新台幣及人民幣（二零二四年十二月三十一日：本集團以公允價值約人民幣6,932,000元的應收票據以及銀行存款約人民幣412,070,000元、23,000,000美元（折約人民幣165,333,000元）、約5,117,000歐元（折約人民幣38,507,000元）及約新台幣6,118,000元（折約人民幣1,364,000元）作出質押借入新台幣144,000,000元（等值人民幣32,098,000元）、開具六個月內到期的應付票據約人民幣779,194,000元，以及開具保函約22,226,000歐元（折約人民幣167,268,000元）和人民幣121,680,000元。該等借款償還貨幣單位為新台幣及人民幣）。

管理層討論與分析

資本開支

資本開支包括購置物業、廠房及設備、在建工程的增加及新增的土地使用權。於回顧期間，本集團的資本開支為約人民幣902,056,000元，主要投入方向為國際市場產能佈局以及電池盒與車身底盤結構件等產品的產能擴充。於回顧期間，本集團的資本開支較二零二四年同期之約人民幣1,093,333,000元減少約17.5%，主要係於回顧期間本集團已實現全球產能佈局及聯動，同時對固定資產投入進行嚴格把關，積極推動舊設備的改造與再利用並持續推動全球各工廠有效協同以進一步提升產能利用效率，減少非必要產能的擴充。

配售及認購

於回顧期間，本集團並無配售及認購任何股份。

重大收購與出售

於回顧期間，本集團並無有關附屬公司、合營公司及聯營公司之重大收購或出售事項。

僱員

於二零二五年六月三十日，本集團共有僱員26,357名，較二零二四年十二月三十一日增加694名，增加的主要原因系於回顧期間營業額的持續增長。同時，隨著本集團持續深入推進全球化戰略，北美與歐洲地區的新項目不斷導入帶來新的人力需求。此外，為保障可持續穩健發展，本集團各職能部門深化治理亦相應增加人力資源投入。

於回顧期間，本集團持續推進組織效能升級戰略，強化全球化運營能力。本集團通過推進研發體系升級及供應鏈垂直整合，實現技術研發與業務需求的深度耦合及供應鏈效能的提升。本集團持續完善「全球化佈局+區域化深耕」的雙軌治理模式，全面落實集團戰略對區域運營的精準賦能。同時，本集團持續優化績效管理體系，實施「戰略 — 組織 — 個人」三級績效月度回顧機制。展望下半年，本集團將持續推進組織敏捷化轉型與亞太、歐洲和北美區域的資源整合和管理協同，強化集團戰略對區域運營的精準賦能，實現全球經營的可持續發展。

隨著全球化戰略及佈局不斷推行，本集團不斷著力評估發展體系的完善與數字化，持續開展高潛人才的更早週期挖掘與練戰一體化培養：(1)歐洲、北美等中高層後備梯隊人才培養與發展；(2)持續建設全球化課程資源體系，促進理念、知識、技能在各類人才的快速傳播、學習與掌握；(3)推動國際化語言及文化建設，為人才發展效率提升提供保障。展望二零二五年下半年，本集團將繼續深化全球人才的評估與發展體系的建設，針對全球潛質人才的挖掘與培訓，加快速度、擴展規模，為敏實全球化運營與持續穩健發展打造堅實的人才基礎。

本集團始終基於以愛為基石的企業文化，對全集團1,500餘位核心管理層開展自不同群體維度的回顧評價，在全球範圍內累計開展90場價值觀共識營，以促進全球共用同一個價值觀；加速全球文化融合，開展第二期中國塞爾維亞青年國際文化交流營以促進跨文化交流。同時，為更好提升內外部溝通效能，本集團開展高層溝通領導力課程及發佈《敏實內外溝通政策》。持續推動「全人健康工作坊」、「情緒智慧」、「家庭會客室」、「迷你馬拉松」、「夫妻營」等全人健康項目，以及一對一關懷的方式，不斷賦能員工身心靈健康。展望下半年，本集團

管理層討論與分析

將持續深化「團隊文化融合」和「國際文化交流」以促進全球文化融合和溝通效能提升。本集團將圍繞ESG提升人權管理策略能力，同時健全塞爾維亞工廠健康中心職能，開展面向敏二代和社會的「青少年夏令營」，為員工、家屬及周邊社區的身心靈健康賦能加碼。

於回顧期間，本集團深化人力資源全球治理，成功搭建全球人力資源分享平台，運用數字化工具與亞太最佳實踐賦能歐、美團隊，顯著提升流程效能與梯隊能力，為全球運營提供有力支撐。本集團同步更新歐洲核心市場人才與薪酬福利策略，在控管成本及費用的同時，保障了優質產品交付。於回顧期間，持續檢視並更新全球主要經營地薪酬福利政策，確保市場競爭力。於回顧期間，秉持「高價值創造高回報」理念，本集團向獲選承授人歸屬本公司獎勵股份（「獎勵股份」），重點激勵了2021至2024年間對本集團關鍵增長目標做出卓越貢獻的核心人才。展望下半年，本集團將持續優化落實短長期激勵政策，鼓勵全員創造全面經營價值，並積極落實年度戰略目標及降本增效舉措。

於二零二五年下半年，本集團將圍繞「全球治理、全球融合、全人奔赴」的關鍵人力資源戰略目標，聚焦本集團未來戰略目標，在全球範圍內以提升組織效能、強化全球型人才建設、促進多元文化融合、提升全球品牌僱主度為主線，發揮全球卓越經驗於各地的思維構建高效協同的全球化敏捷組織，推動本集團的可持續發展運營。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除法定福利及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。本集團於回顧期間的員工總成本為約人民幣25.89億元（二零二四年同期：約人民幣23.57億元）。

董事

於回顧期間，本公司的董事（「董事」）如下：

執行董事

魏清蓮（主席兼行政總裁）

葉國強

張玉霞

William Chin（於二零二五年五月三十日獲委任）

非執行董事

秦千雅

獨立非執行董事

莫貴標

佐古達信

孟立秋

陳栢鴻（於二零二五年五月三十日獲委任）

胡定吾（於二零二五年五月三十日獲委任）

王京（於二零二五年五月三十日退任）

於回顧期間內，依根據《上市規則》第13.51(2)條須揭露的資料

陳栢鴻先生於2025年6月27日辭任港龍中國地產集團有限公司（股份代號：6968）獨立非執行董事。

購股權計劃

根據二零零五年十一月十三日本公司當時全部股東一致通過的一份書面決議，公司採納了為期十年的二零零五年購股權計劃。該計劃於二零一二年五月二十二日終止，本公司於二零一二年股東週年大會同日採納了一項為期十年且主要條款與二零零五年購股權計劃一致的二零一二年購股權計劃。二零一二年購股權計劃已於二零二二年五月二十二日終止，本公司於二零二二年股東週年大會同日（即二零二二年五月三十一日）採納了一項為期十年且主要條款與二零一二年購股權計劃一致的二零二二年購股權計劃。

二零二二年購股權計劃的目的在於讓本集團能向獲選參與者授出購股權，作為他們為本集團所作貢獻的激勵和獎勵。董事會可以全權決定，所有本公司董事、本集團僱員及服務提供者，只要對本集團做出了或將做出貢獻，就可以參與二零二二年購股權計劃。

二零二二年購股權計劃的有效期為十年，自該計劃被採納之日起生效。在執行二零二二年購股權計劃的所有購股權時，可分配及發行的股份總數累計不得超過本公司於二零二二年五月三十一日採納二零二二年購股權計劃之日已發行股份的10%（「一般計劃限額」），即116,183,579股股份。本公司可以在獲得股東批准的情況下，更新一般計劃限額，但每次此類更新不得超過股東批准當日公司已發行股份的10%。

根據二零二二年購股權計劃以及本公司採納的任何其他購股權計劃，在行使所有剩餘之已授予而尚未行使的購股權後，可發行的股份總數累計最高不得超過不時已發行股份的30%。

除非得到本公司股東的批准，在任何十二個月內根據二零二二年購股權計劃以及本公司採納的任何其他購股權計劃而向每位參與者授出的購股權（包括已行使的或未行使的購股權），待行使後發行或將發行的股份總數不得超過當時本公司已發行股本的1%（「個人限制」）。

參與者可以在從被授予購股權當日開始的二十八天內接受該要約。在接受購股權時應支付1.00港元的象徵代價。

各承授人可以根據二零二二年購股權計劃，在由董事會確定並告知的期限內的任何時間行使購股權。該期限由董事會在做出授予購股權的決定時確定，但有效期不得超過從授予購股權當日起計的十年。

除非董事會另行釐定及於向參與者發出的要約中聲明，否則根據二零二二年購股權計劃授予的購股權，在行使前並無最短持有期。

二零二二年購股權計劃下股份的認購價將由董事全權釐定，但不應低於以下三個價格中的最高價格(i)聯交所於授予日期(必須為營業日)發出的日報表所列的股份收市價；(ii)緊接授予日期前五個營業日聯交所發出的日報表所列的股份平均收市價；及(iii)股份的面值。

截至本中期報告日，根據二零一二年購股權計劃，尚未行使的購股權剩餘總數(即可予發行的股份總數)為7,995,000份，佔本中期報告日期已發行股數(不包括庫存股份)的約0.69%。

截至本中期報告日，根據二零二二年購股權計劃，尚未行使的購股權剩餘總數(即可予發行的股份總數)為27,003,000份，佔本中期報告日期已發行股數(不包括庫存股份)的約2.32%。截至本中期報告日，根據二零一二年購股權計劃及二零二二年購股權計劃可供發行的股份總數為121,181,579股，約佔本中期報告日已發行股份總數(不包括庫存股份)之10.43%。

根據二零二二年購股權計劃的計劃授權，於二零二五年一月一日及於二零二五年六月三十日可授予的購股權總數分別為86,183,579份及86,183,579份。

管理層討論與分析

截至本中期報告日，二零二二年購股權計劃下尚可授予之購股權為86,183,579份，佔本公司於二零二五年八月二十七日（即本中期報告日）已發行股份（不包括庫存股份）1,162,321,999股之約7.41%。

詳情如下所呈列：

參與人姓名或類別	購股權數目 (註釋1)						於二零二五年		購股權之 行使價 (港元) (註釋7)	緊接購股權行使 日期前日的股份 加權平均收市價 (港元)
	於二零二五年 一月一日	回贖期間	回贖期間	回贖期間	回贖期間	於二零二五年 六月三十日	授出日期	行使期		
	剩餘購股權數	授出	行使	註銷	失效	剩餘購股權數				
(註釋5) (註釋6) (註釋7)										
董事、最高行政人員、主要股東及其各自的聯繫人										
葉國強先生	250,000	—	—	—	—	250,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
	500,000	—	—	—	—	500,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
張玉霞女士	400,000	—	—	—	—	400,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
	500,000	—	—	—	—	500,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
William Chin 先生 (註釋2)	300,000	—	—	—	—	300,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
秦千雅女士 (註釋3)	150,000	—	—	—	—	150,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
	100,000	—	—	—	—	100,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
莫貴標先生	50,000	—	—	—	—	50,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
佐古達信先生	50,000	—	—	—	—	50,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
孟立秋教授	50,000	—	—	—	—	50,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
王京博士 (註釋4)	100,000	—	—	—	—	100,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
	50,000	—	—	—	—	50,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
吳德龍先生 (註釋4)	100,000	—	—	—	—	100,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
小計	2,600,000	—	—	—	—	2,600,000				
其他參與者 (註釋8)										
僱員參與者 (合共)	15,920,600	—	43,400	—	627,200	15,250,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	24.26
	28,400,000	—	366,000	—	200,000	27,834,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	20.49
關連實體參與者 (合共)	—	—	—	—	—	—	不適用	不適用	不適用	不適用
服務提供者 (合共)	530,000	—	—	—	—	530,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
小計	44,850,600	—	409,400	—	827,200	43,614,000				
總計	47,450,600	—	409,400	—	827,200	46,214,000				

- 註釋1： 依據二零一二年購股權計劃及二零二二年購股權計劃授予之購股權數。
- 註釋2： William Chin先生為本公司執行董事（於二零二五年五月三十日獲委任）兼本集團首席戰略官，系本公司執行董事兼主席魏清蓮女士（「魏女士」）的兒子及本公司非執行董事秦千雅女士（「秦女士」）的哥哥。
- 註釋3： 秦千雅女士為本公司非執行董事，系魏女士的女兒及William Chin先生的妹妹。
- 註釋4： 王京博士及吳德龍先生分別於二零二五年五月三十日及二零二三年五月三十一日退任本公司獨立非執行董事。
- 註釋5： 依據二零一二年購股權計劃，緊接二零二零年七月二十八日購股權授予日前日，即二零二零年七月二十七日之公司股份收市價為22.40港元。依據二零二二年購股權計劃，緊接二零二四年五月二日購股權授予日前日，即二零二四年四月三十日之公司股份收市價為13.44港元。
- 註釋6： 於二零二零年七月二十八日授出之購股權期限為五年五個月零三天，該等購股權之歸屬期間為：(i)於二零二一年七月一日起可行使其中已授出不超於30%的部分，(ii)於二零二二年七月一日起可行使另外已授出不超於30%的部分，及(iii)剩餘部分於二零二三年七月一日起得以行使。於二零二四年五月二日授出之購股權期限為五年七個月零二十九天，該等購股權之歸屬期間為：(i)於二零二五年五月五日起可行使其中已授出不超於30%的部分，(ii)於二零二六年五月五日起可行使另外已授出不超於30%的部分，及(iii)剩餘部分於二零二七年五月五日起得以行使。
- 註釋7： 購股權之行使價在供股、發行紅股或本公司股本出現類似變化時須調整。
- 註釋8： 並無(i)參與者已獲授或將獲授購股權超逾1%個人限額，以及並無(ii)於任何十二個月期間關連實體參與者或服務提供者已獲授或將獲授購股權超逾已發行股份（不包括庫存股份）的0.1%。

管理層討論與分析

於回顧期間，本公司購股權計劃承授人根據購股權計劃的規則及條款行使合共409,400份購股權，827,200份購股權因承授人的離職而失效。

已授出購股權的公允價值呈列如下：

購股權類別	授出日期	批次	行使期	於授出 日期的	
				行使價 (港元)	公允價值 (港元)
2020 (註釋1)	28-7-2020	A	1-7-2021至31-12-2025	23.85	6.29
	28-7-2020	B	1-7-2022至31-12-2025	23.85	6.59
	28-7-2020	C	1-7-2023至31-12-2025	23.85	6.74
	28-7-2020	E	1-7-2021至31-12-2025	23.85	6.32
	28-7-2020	F	1-7-2022至31-12-2025	23.85	6.61
	28-7-2020	G	1-7-2023至31-12-2025	23.85	6.75
2024 (註釋2)	2-5-2024	A	5-5-2025至31-12-2029	14.30	3.98
	2-5-2024	B	5-5-2026至31-12-2029	14.30	4.28
	2-5-2024	C	5-5-2027至31-12-2029	14.30	4.50
	2-5-2024	E	5-5-2025至31-12-2029	14.30	3.98
	2-5-2024	F	5-5-2026至31-12-2029	14.30	4.28
	2-5-2024	G	5-5-2027至31-12-2029	14.30	4.50

註釋1：就二零二零年授出的購股權而言，批次A、B及C授予董事及高級僱員，而批次E、F及G授予其他參與者（不包括董事的聯繫人）。

註釋2：就二零二四年授出的購股權而言，批次A、B及C授予董事，而批次E、F及G授予其他僱員（包括董事的聯繫人）。

除上述披露購股權計劃的情形外，於回顧期間，概無其他任何購股權已授出、已行使、已註銷或已失效。本公司購股權計劃詳情載於簡明綜合財務報表的附註22。

股份獎勵計劃

本公司已於二零二零年七月二十八日採納一項董事會全權酌情的股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）以准許獎勵股份（「獎勵股份」）。股份獎勵計劃是肯定若干合資格參與者所作出之貢獻，並向其提供獎勵，以挽留他們，從而促進本集團之持續經營及發展；以及為本集團之進一步發展吸納適當人員。獲選參與者（根據股份獎勵計劃之條款）會被告知其所獲獎勵股份的數目。

根據股份獎勵計劃的計劃授權，截至二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日仍可授出的獎勵股份總數分別為113,094,900股及112,892,450股。截至本中期報告日，根據股份獎勵計劃可供發行的股份總數為112,892,450股，約佔本中期報告日期已發行股份總數（不包括庫存股份）之9.71%。

於回顧期間，根據本公司所有計劃所授出的購股權及獎勵股份可能發行的股份總數佔回顧期間加權平均已發行股數（不包括庫存股份）的約4.01%。

於二零二五年一月二十二日（「授予日期」）本集團根據股份獎勵計劃授予若干承授人（其中包括兩名董事）總計895,000股獎勵股份，該等股份約佔截至授予日期已發行總股數（不包括庫存股份）的0.08%。有關上述授出股份獎勵之詳情載於本公司日期為二零二五年一月二十二日之公告。

股份獎勵計劃規則之概要

有關股份獎勵計劃規則的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二零年七月二十八日的公告（「該公告」）（下文所用詞彙具有該公告所賦予的涵義）。

管理層討論與分析

(1) 目的及目標

股份獎勵計劃的目的是肯定若干合資格參與者所作出之貢獻，並向其提供獎勵，以挽留他們，從而促進本集團之持續經營及發展；以及為本集團之進一步發展吸納適當人員。

(2) 股份獎勵計劃之合資格參與者

股份獎勵計劃之合資格參與者包括：(i)本集團任何成員公司之任何僱員（包括但不限於任何執行董事）；(ii)非執行董事或獨立非執行董事或主要人員；以及(iii)經董事會不時決定、根據一項服務合約向本集團成員公司提供服務之個人或公司／實體的僱員（由於適用法律法規之限制而被排除參與股份獎勵計劃的特定參與者除外）。

(3) 期限

股份獎勵計劃有效期為十年，自股份獎勵計劃採納日期（即二零二零年七月二十八日）起生效，董事會可釐定提早終止日期。

(4) 管理

根據股份獎勵計劃規則及本公司與不時獲委任的受託人（「受託人」）不時訂立的信託契據（「信託契據」）（視情形而定），股份獎勵計劃須受董事會及受託人管理。受託人須根據股份獎勵計劃規則及信託契據之條款持有股份及信託基金（定義見該公告）所產生之收益。

(5) 股份獎勵計劃上限

倘董事會根據股份獎勵計劃已授出之股份總數超過本公司不時已發行股份數目之10%，董事會將不會進一步授出任何獎勵股份。此外，根據股份獎勵計劃向一位獲選參與者獎勵股份之最大數目不得超過本公司不時已發行股份數目之1%。

(6) 運作

根據股份獎勵計劃規則，本公司可不時，

- (i) 根據股東於本公司股東週年大會授予及／或更新之一般授權及／或根據股東特別授權向受託人發行新獎勵股份，並以信託方式代相關獲選參與者持有；或
- (ii) 董事會可挑選獲選參與者及為每位獲選參與者釐定購買發行股份的出資金額，或不時釐定購買股份的出資金額，並告知受託人其決定。待收到出資金額後及在董事會可釐定的相關期限內，受託人須使用同等金額以董事會設定的區間內之價格購買（或認購，視情形而定）最大數額之單位數量股份。購買完成後，所購買的股份、相關收益及出資金額之任何餘額須構成信託基金的一部分。

董事會可不時酌情決定出資金額，而受託人須使用相關出資金額從市場購買獎勵股份以作為未來向獲選參與者授予獎勵之儲備，即使尚未有合資格參與者被指定為獲選參與者。而後董事會須根據其可釐定的條款促使出資金額支付給受託人為股份獎勵計劃獎勵股份之目的購買股份。

管理層討論與分析

(7) 限制

倘任何一位董事掌握與本集團相關的未經公佈之股價敏感信息或倘上市規則及所有適用法例下不時生效之任何守則或規定禁止董事進行之交易，則董事會不得授出獎勵，不得根據股份獎勵計劃發行新的獎勵股份，亦不得根據股份獎勵計劃向受託人發出購入股份之指示。

(8) 授予及歸屬

本公司須通過授予通知（其中須載列每一位獲選參與者各自的權利，並載明獎勵股份及／或相關收益歸屬予每一位獲選參與者的附加條件）告知每一位獲選參與者其所獲獎勵股份的數目。自獎勵授予日期至獲選參與者之獎勵股份歸屬期間，受託人不得以信託方式為獲選參與者持有信託基金的任何收益，而獲選參與者並無權享有獎勵股份（包含自獎勵股份（相關收益除外）所得之任何未繳股款的權利、期權或認股權證）所附或自其所得之任何收益或權利。

在股份獎勵計劃規則規限下及待授予通知所載明的所有歸屬條件達成（此等達成由董事會確定），受託人代表獲選參與者所持有的各自獎勵股份及相關收益須歸屬予該獲選參與者，而受託人須根據股份獎勵計劃規則所載明的程序促使此等歸屬獎勵股份及相關收益轉移，或根據該獲選參與者的指示轉移。

除下文第(9)所載之情形，待獎勵股份歸屬之時，除任何不可預料情形以外，除非董事會與受託人另有商定，

- (i) 董事會須向相關獲選參與者發送歸屬通知以購買獎勵股份，以及要求獲選參與者進行獎勵股份及相關收益的歸屬及轉移的規定回執，及
- (ii) 待受託人收到(a)歸屬通知中所規定且於歸屬通知中所訂明的期限內由獲選參與者妥為簽立的回執，及(b)本公司就所有歸屬條件已達成之確認，受託人須於歸屬日期後可行情況下儘快將相關獎勵股份（以及相關收益，若適用）轉移至相關獲選參與者，且於任何情況下不得遲於董事會可合理釐定的於歸屬日期後之相關期限。有關該等轉移之最終決定由董事會全權酌情釐定。

於歸屬日期前，任何根據計劃規則作出之獎勵將屬獲獎勵之獲選參與者個人所持有並不得轉讓，而獲選參與者概不得以任何方式向任何其他人士出售、轉讓、抵押或按揭根據有關獎勵向其授出之獎勵股份及相關收益，或就有關獎勵股份及相關收益以任何其他人士為受益人而設定產權負擔或增設任何權益。

除非董事會另行釐定及於向參與者發出的授出通知中列明，否則根據股份獎勵計劃授出的獎勵股份在歸屬前並無最短持有期，且接納獎勵股份時的應付金額為零。

釐定獎勵股份購買價之基準：

不適用，因為股份獎勵計劃下並無購買價。

(9) 取消獲選參與者資格／獎勵失效

在全部失效的情況下，所有尚未歸屬之獎勵股份及相關收益不得於相關歸屬日期歸屬，而須成為退還股份及信託收益。

管理層討論與分析

在部分失效的情況下，在董事會全權酌情決定下，授予該獲選參與者之相關部分獎勵將立即自動失效，而未歸屬的相關獎勵股份及相關收益亦不得於相關歸屬日期歸屬，而須成為退還股份及信託收益。

就於歸屬日期或之前任何時間退休、辭任或通過與本集團成員公司協議終止僱傭關係之獲選參與者而言，相關獲選參與者之所有獎勵股份及相關收益須立即失效。相關獲選參與者之所有獎勵股份及相關收益須成為退還股份及信託收益。

若獲選參與者於任何時候身故，授予之獎勵股份及相關收益須立即失效，相關獲選參與者之所有獎勵股份（或出資金額，視情況而定）及相關收益須成為退還股份及信託收益。

若本公司控制權發生變動，無論是通過要約、合併、重組安排計劃或其他方式，所有獎勵股份及相關收益將於控制權變更發生之日或被宣佈為無條件之日立即歸屬，且該日期將被視為歸屬日期。受託人在視作歸屬日期之日起計七個營業日內收到妥為簽立的歸屬通知回執後，須將獎勵股份及相關收益轉移至獲選參與者。

受託人應僅為所有或一個或以上合資格參與者（不包括任何除外參與者）之利益而持有退還股份。董事會擁有全權酌情決定權，以決定一名被提名的獲授者在授予時是否為獲選參與者。當退還股份被授予時，董事會須相應地通知受託人。

(10) 投票權

受託人不得就其作為被提名人或於信託（如有）持有之任何股份行使投票權（包括但不限於獎勵股份、退還股份、任何由此產生之紅利股份及股息股份）。

(11) 終止

- (i) 股份獎勵計劃將於下述較早者終止：
 - (a) 採納日期十週年當日；及
 - (b) 董事會釐定提早終止之日期，惟有關終止不得影響任何獲選參與者享有任何存續權。
- (ii) 股份獎勵計劃終止時，
 - (a) 不得根據股份獎勵計劃再進一步授出獎勵股份及相關收益，股份獎勵計劃之規則僅對在股份獎勵計劃有效期內授出的、未歸屬的或緊接股份獎勵計劃終止前已歸屬但尚未發行給獲選參與者的獎勵具有完全效力；
 - (b) 待受託人收到由受託人規定、並由獲選參與者於受託人訂明之期限內妥為簽立的歸屬通知回執，除完全失效外，否則，根據股份獎勵計劃授予獲選參與者之所有獎勵股份及相關收益須在終止之日歸屬予獲選參與者；

管理層討論與分析

- (c) 受託人須在接獲可由董事會釐定終止股份獎勵計劃的通知後的相關時間內，將信託基金內剩餘的退還股份及相關非現金收益出售；及
- (d) 獲選參與者之剩餘現金、上述(ii)(b)提及之出售淨收益以及信託基金中剩餘之相關其他資金（在對所有處置費用、負債及支出作適當扣除後）須立即匯至本公司。

(12) 修改

股份獎勵計劃可透過董事會決議案於任何方面予以修訂，惟進行之有關修訂不得對任何獲選參與者享有之任何存續權造成不利影響。

於回顧期間及截至二零二四年十二月三十一日止財政年度內獎勵股份的變動詳情如下：

參與人姓名和類別	獎勵股份數目						授出日期	歸屬期	獎勵股份 在授出日期 的公允價值 (港元)	緊接獎勵股份歸屬 日期前日的股份 加權平均收市價 (港元)	獎勵股份之 授予價 (港元)
	於二零二五年 一月一日剩餘	回顧期間 授出	回顧期間 歸屬	回顧期間 註銷	回顧期間 失效	於二零二五年 六月三十日剩餘					
							(註釋1)				
董事、最高行政人員、主要 股東及其各自的聯繫人											
張玉霞	-	90,000	-	-	-	90,000	22-1-2025	(註釋2)	16.00	不適用	0
葉國強	-	85,000	-	-	-	85,000	22-1-2025	(註釋2)	16.00	不適用	0
獲授獎勵股份超過1%個人 限額的參與者											
不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
於回顧期間獲授超過已發行 總股數0.1%的獎勵股份的 關連實體參與者或服務 提供者											
不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他僱員參與者(合共)	2,032,000	-	1,339,450	-	692,550	-	29-3-2021	(註釋3)	31.25	21.20	0
	-	720,000	-	-	-	720,000	22-1-2025	(註釋2)	16.00	不適用	0
其他關連實體參與者(合共)											
不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他服務提供者(合共)											
不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他參與者											
不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
總計	2,032,000	895,000	1,339,450	-	692,550	895,000					

管理層討論與分析

參與人姓名和類別	獎勵股份數目					於二零二四年 十二月三十一日 剩餘	授出日期	歸屬期	獎勵股份 在授出日期 的公允價值 (港元)	緊接獎勵股份歸屬 日期前日的股份 加權平均收市價 (港元)	獎勵股份之 授予價 (港元)
	於二零二四年 一月一日剩餘	年內授出	年內歸屬	年內註銷	年內失效						
董事、最高行政人員、主要 股東及其各自的聯繫人	—	—	—	—	—	—	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
獲授獎勵股份超過1%個人 報酬的參與者	—	—	—	—	—	—	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
於年內獲授超過已發行 總股數0.1%的獎勵股份 的關連實體參與者或 服務提供者	—	—	—	—	—	—	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他僱員參與者(合共)	2,258,000	—	—	—	228,000	2,032,000	29-3-2021	(註釋3)	31.25	不適用	0
其他關連實體參與者(合共)	—	—	—	—	—	—	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他服務提供者(合共)	—	—	—	—	—	—	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他參與者	—	—	—	—	—	—	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
總計	2,258,000	—	—	—	228,000	2,032,000					

註釋1： 緊接二零二一年三月二十九日獎勵股份授出日期前日，即二零二一年三月二十六日的股份收市價為31.05港元。緊接二零二五年一月二十二日獎勵股份授出日期前日，即二零二五年一月二十一日的股份收市價為16.44港元。

註釋2： 該等獎勵股份將於二零二六年一月二十三日歸屬。

註釋3： 根據經修訂之歸屬條件，在滿足相關歸屬條件的情況下，50%之獎勵股份從授出日期第三週年當日延遲至第四週年當日歸屬，而另外50%之獎勵股份亦將於授出日期第四週年當日歸屬。

註釋4： 並無(i)參與者已獲授或將獲授獎勵股份超逾1%個人限額（如上市規則第17.03D(1)條所定義），以及並無(ii)於任何十二個月期間關連實體參與者或服務提供者已獲授或將獲授獎勵股份超逾已發行股份（不包括庫存股份）的0.1%。

有關股份獎勵計劃的進一步詳情，請見簡明綜合財務報表附註22。

於回顧期間，本集團並無發生代其僱員處理已被沒收的供款，而僱員在有關供款歸其所有前退出該計劃，亦無動用該等已被沒收的供款以減低未來供款。截至二零二五年六月三十日，並無根據上市規則附錄D2第26(2)段所述已被沒收的供款可供本集團動用以減低現有的供款水平。

展望與策略

於回顧期間，中國汽車市場呈現復甦態勢，乘用車銷量同比增長約13%，新能源車佔比突破44%，持續拉動市場增長。受需求回暖及政策刺激影響，車企加速推新，但競爭加劇導致價格戰延續，超40家品牌官方降價，部分燃油車型優惠幅度達20%。於回顧期間，中系品牌份額升至68.5%，合資車企承壓，部分品牌銷量下滑明顯。根據中汽協預測，二零二五年中國乘用車全年銷售預計將達2,890萬輛，同比增長4.9%，新能源汽車銷量1,600萬輛，同比增長24.4%。

根據S&P Global Mobility預測，在受益於供應鏈改善的同時，全球汽車行業亦受到政策不確定性及市場需求波動的影響，二零二五年全球輕型車（包括乘用車、SUV和皮卡）市場預計將呈現銷量微增、產量略降的態勢。二零二五年全球輕型車銷量預計在8,960萬輛，同比增長1.7%，因汽車製造商試圖控制庫存水平，全球汽車產量或將下降。

於回顧期間，儘管歐盟關稅短期內增加了中國新能源車的出口成本，但通過調整產品結構、加速海外生產及高端化策略，中國車企仍實現了在歐洲市場的增長。長期來看，歐盟的貿易壁壘可能倒逼中國品牌深化本地化佈局，進一步鞏固全球競爭力。截至二零二五年七月初，中歐關於電動汽車反補貼談判的技術部分已全部完成，若機制順利運行，到二零二七年歐洲市場中國電動車價格或降15%，本土化產能佔比超40%，形成「歐洲設計+中國技術」的融合生態。同時，國際市場對零部件質量、認證標準更高，需要應對技術、合規和本地化的多重挑戰，具備「全球化能力+技術壁壘」的供應商將更有可能勝出。

本集團將積極應對汽車及零部件產業巨變帶來的挑戰和機遇，以客戶關注點為導向，持續打造包括技術、質量、成本在內的綜合競爭力，成為客戶最密切合作的全球領先供應商。本集團將保持敏銳的洞察力，充分利用政策創造的有利條件，順應新能源產品開發、智能技術創新、輕量化等趨勢，結合建立在終端市場視角和整車需求視角的研發思路，以及本集團全球平台優勢，進行戰略佈局和技術創新。同時，本集團將繼續與客戶深化合作，保持全球本地化供應的能力，彈性應對外部變化，靈活調整全球產能配合客戶全球佈局，進而拓展更多的業務發展機會。

繼美國新任政府上台後，陸續宣佈多項針對進口產品加徵關稅的計劃，短期內對美國車企造成一定負面影響，同時迫使全球汽車供應鏈加速調整。長期來看，車企更傾向「本地化生產+區域供應鏈」模式，減少跨境貿易風險。本集團將密切關注關稅政策的最新狀況，綜合考慮並靈活配置全球的生產佈局，從而為客戶提供最優化解決方案。為應對關稅和地緣政治因素所造成的影響和不確定性，本集團在其北美地區大部分訂單已實現現地化生產的基礎上，未來將進一步提高北美現地化生產比例，同時持續加強業務及市場多元化，於全球各地區均衡發展，在複雜的貿易環境中保持競爭力。

在運營提升方面，本集團將進一步優化各產品線的戰略規劃，持續提升運營能力，尤其國際工廠的運營能力，在不同區域選取樣板工廠進行管理複製及成本對標，建立技術、成本、人員效率、資源運用的綜合競爭優勢，運用全球資源達成現地化卓越，進而實現盈利能力的有

管理層討論與分析

效提升。同時，本集團也將持續完善產品線的全球佈局，加強GLOCAL管理能力，提升現地化供貨水平，最大化實現全球工廠技術、管理、成本、資源與人才優勢的複製或共享，全面提升本集團的全球競爭力。

本集團將平衡優化在全球市場的投資佈局和價值鏈佈局，培養自身的卓越運營能力，管理風險和應對宏觀環境的不確定性，以更加靈活的方式實現價值定位。本集團始終堅持全球化的業務拓展，關注全球形勢變化，推動區域及客戶的多元發展，同時確保在每一個主要市場區域打造相對獨立的運營空間並實現規模化生產，從而實現全球化與區域化並行的佈局，在保障本集團穩健發展的同時降低外部環境變化與地緣政治因素所引發的潛在風險。同時，本集團將持續加強全球運營團隊的建設，進而穩固本集團在技術、產品上和人才上的核心競爭力，為客戶提供更多系統化的產品解決方案和定製化產品服務，致力於成為全球汽車零部件行業的領軍。

股息

董事不建議就截至二零二五年六月三十日止六個月派付中期股息（二零二四年同期：無）。

主要股東

於二零二五年六月三十日，根據證券及期貨條例第336條須予以保存的主要股東名冊中記載，除本公司任何董事或最高行政人員，其他主要股東於公司股份和相關股份之權益或淡倉如下：

主要股東名稱	身份	好倉／淡倉	普通股總數	佔本公司 已發行股份 的百分比 (註釋1)
秦榮華	受控制法團的權益	好倉	450,072,000	38.72%
	配偶權益	好倉	750,000	0.06%
			(註釋2)	
敏實控股有限公司 (「敏實控股」)	實益擁有人	好倉	450,072,000	38.72%
			(註釋3)	
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人	好倉	7,930,803	0.68%
		淡倉	6,845,354	0.59%
			(註釋4)	
	投資經理	好倉	52,125,583	4.48%
	持有股份的保證權益的人	好倉	575,100	0.05%
	核准借出代理人	好倉	10,695,946	0.92%

其他資料

註釋1： 佔本公司於二零二五年六月三十日已發行總股本1,162,402,999股股份之百分比。

註釋2： 截至二零二五年六月三十日，敏實控股及魏女士分別實益擁有450,072,000股股份及750,000股股份。敏實控股由秦榮華先生全資擁有，因此彼被視作擁有敏實控股持有的450,072,000股股份的權益。由於秦榮華先生為魏女士的配偶，因此其被視作擁有魏女士所擁有的750,000股股份的權益。

註釋3： 截至二零二五年六月三十日，敏實控股，一間秦榮華先生全資擁有之公司，實益擁有450,072,000股股份。

註釋4： 截至二零二五年六月三十日，遵照證券及期貨條例第XV部第2及第3分部，依據本公司所獲取之信息披露，該等股份由JPMorgan Chase & Co.全資擁有的直接或間接控制之法團所持有。

除上述披露之外，於二零二五年六月三十日，本公司概無接獲任何人士知會於本公司或其任何相聯法團（具有證券及期貨條例第XV部所賦予的涵義）的股份、相關股份或債券中擁有權益或淡倉。

董事和最高行政人員在本公司或任何相聯法團的股份、相關股份和債權證的權益和淡倉

於二零二五年六月三十日，以下為本公司董事和最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部分）之股份、相關股份和債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須予以保存的登記名冊之記錄之權益及淡倉，或者根據證券及期貨條例第XV部第7和第8分部須通知本公司和聯交所之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例之該等規定被當作或視作擁有之權益和淡倉），或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C3之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）須通知本公司和聯交所之權益：

董事、最高行政人員及其各自的聯繫人姓名	本公司／相聯法團名稱	好倉／淡倉	身份	普通股總數	佔本公司已發行股本的百分比（註釋1）
魏清蓮	本公司	好倉	實益擁有人	750,000	0.06%
		好倉	配偶權益	450,072,000 (註釋2)	38.72%
葉國強（「葉先生」）	本公司	好倉	實益擁有人	865,000 (註釋3)	0.07%
張玉霞（「張女士」）	本公司	好倉	實益擁有人	1,080,000 (註釋4)	0.09%
William Chin	本公司	好倉	實益擁有人	300,000 (註釋5)	0.03%
秦千雅	本公司	好倉	實益擁有人	250,000 (註釋6)	0.02%
莫貴標（「莫先生」）	本公司	好倉	實益擁有人	50,000 (註釋5)	0.004%
佐古達信（「佐古先生」）	本公司	好倉	實益擁有人	50,000 (註釋5)	0.004%
孟立秋（「孟教授」）	本公司	好倉	實益擁有人	50,000 (註釋5)	0.004%
王京（「王博士」）	本公司	好倉	實益擁有人	150,000 (註釋6)	0.01%

其他資料

註釋1： 佔本公司已發行股本的百分比乃基於截至二零二五年六月三十日本公司已發行之1,162,402,999股股份。

註釋2： 截至二零二五年六月三十日，魏女士及敏實控股分別實益擁有750,000股股份及450,072,000股股份。敏實控股由秦榮華先生全資擁有，因此彼被視為擁有敏實控股持有的全部450,072,000股股份的權益。由於魏女士為秦榮華先生的配偶，因此其被視作擁有秦榮華先生被視為擁有的450,072,000股股份的權益。

註釋3： 該數字指(i)根據二零一二年購股權計劃及二零二二年購股權計劃授予葉先生可予行使之750,000份購股權、(ii)葉先生所持有的30,000股股份及(iii)根據股份獎勵計劃授予葉先生的85,000股獎勵股份。行使該等750,000份購股權後，葉先生將取得865,000股股份。

註釋4： 該數字指(i)根據二零一二年購股權計劃及二零二二年購股權計劃授予張女士可予行使之900,000份購股權、(ii)張女士所持有的90,000股股份及(iii)根據股份獎勵計劃授予張女士的90,000股獎勵股份。行使該等900,000份購股權後，張女士將取得1,080,000股股份。

註釋5： 該等數字指根據二零二二年購股權計劃授予William Chin先生、莫先生、佐古先生及孟教授可予行使的購股權數目。行使該等購股權後，William Chin先生、莫先生、佐古先生及孟教授將分別取得300,000股股份、50,000股股份、50,000股股份及50,000股股份。William Chin先生為本公司執行董事（於二零二五年五月三十日獲委任）兼本集團首席戰略官，系魏女士的兒子及秦女士的哥哥。

註釋6： 該等數字指根據二零一二年購股權計劃及二零二二年購股權計劃授予秦女士及王博士可予行使的購股權數目。行使該等購股權後，秦女士及王博士將分別取得250,000股股份及150,000股股份。王博士於二零二五年五月三十日退任本公司獨立非執行董事。

除上文所披露的資料外，於二零二五年六月三十日，概無董事、最高行政人員及其聯繫人於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之任何股份、相關股份和債權證中擁有權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於回顧期間，本公司購股權計劃承授人根據購股權計劃的規則及條款行使合共409,400份購股權，827,200份購股權因承授人的離職而失效。

於回顧期間，股份獎勵計劃受託人並未於聯交所購買任何獎勵股份，本集團根據股份獎勵計劃的規則及信託契據條款向承授人（其中包括兩名董事）授予合共895,000股獎勵股份。於回顧期間，1,339,450股獎勵股份已歸屬予承授人，692,550股獎勵股份因承授人的離職或未全部達成關鍵績效指標而被沒收。

於回顧期間，本公司於聯交所購回合共886,000股本公司股份並均持作庫存股份，詳情如下。

購回股份日期	購回股份數量	每股最低購回價 (港元)	每股最高購回價 (港元)	付出的價格總額 (港元)
二零二五年三月	246,000	20.90	21.00	5,158,300.20
二零二五年四月	640,000	16.38	20.00	11,647,969.80
合計	886,000			16,806,270.00

除上述披露外，於回顧期間，本公司或其任何附屬公司概無購買，出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售或轉讓庫存股份）。

其他資料

本公司計劃根據不時的市場狀況及本集團的資本管理需要，依照上市規則、本公司組織章程大綱及細則以及開曼群島的適用法例，決定該等按此回購的該等庫存股份是否以及將如何使用。

遵守企業管治守則標準守則

本公司之常規企業管治乃以聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載的企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及守則條文為基礎。除下文所披露者外，董事未獲知任何信息合理顯示本公司於回顧期間內任何時候有未遵守企業管治守則之情形。

經守則條文C.1.6規定，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會，對股東的意見有全面、公正的了解。佐古達信先生（獨立非執行董事）及王京博士（時任獨立非執行董事）透過電子方式出席本公司二零二五年股東週年大會；獨立非執行董事莫貴標先生親身出席大會；而秦千雅女士（非執行董事）及孟立秋教授（獨立非執行董事）因其他業務承擔未能出席大會。

如守則條文第C.2.1條所規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。誠如於二零二二年六月十三日所公佈，在時任行政總裁辭任後，本公司正物色新行政總裁（「行政總裁」），同時，魏清蓮女士（執行董事兼主席）擔任（及於本中期報告日期仍然擔任）

行政總裁一職。考慮到魏女士對本集團業務的深入了解，且主要決定乃經諮詢董事會成員以及相關董事會委員會後作出，董事會認為在此情況下偏離守則條文第C.2.1條仍屬恰當，讓規劃及執行長期業務戰略更具效益，並在下一次委任行政總裁前的過渡期內提高決策效率。

儘管存在上述情況，董事會認為本集團具備對其營運有效的管理架構，且已採取足夠的檢核與制衡措施。董事會將持續檢討其企業管治常規，從而提升其企業管治標準並符合監管規定。

本公司已採納載於上市規則附錄C3之上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為本公司之行為守則及全體董事買賣本公司證券之規則。經向全體董事作出特定查詢後，董事確認，彼等於回顧期間內已嚴格遵守載於標準守則內之準則。

重大訴訟和仲裁

於回顧期間及直至本中期報告日期本集團並無重大訴訟或仲裁事項。

審核委員會及核數師

本公司的審核委員會包括五名獨立非執行董事莫貴標先生（審核委員會主席）、佐古達信先生、孟立秋教授、陳栢鴻先生及胡定吾先生。委員會審閱本集團的內部監控制度及本集團財務報表的完整性及準確性，及代表董事與外聘核數師聯絡。委員會成員將定期與管理層及外聘核數師會面，並審閱本集團的審計報告及中期及年度財務報告。審核委員會已審閱截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核的簡明綜合財務報表及本中期報告，並建議董事會採納。

其他資料

截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核中期財務報告已經本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱，並發表無保留意見。

補充資料

本公司藉此向本公司股東及潛在投資者提供如下資料，該等資料為截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度報告（「二零二四年報」）所披露資料之額外資料。

持續關連交易

於二零二二年二月二十三日，本集團（作為買方）與嘉興淳敏電子有限公司（「嘉興淳敏」，作為供應商）訂立武漢攝像頭採購協議、嘉興攝像頭採購協議及廣州攝像頭採購協議，以採購汽車攝像頭裝置、零件及配件，期限為自二零二二年二月二十三日起至二零二五年二月二十二日。

於二零二二年二月二十三日，本公司透過其間接全資附屬公司嘉興敏勝汽車零部件有限公司（作為買方）與嘉興淳敏（作為供應商）訂立PCBA採購協議，以採購印製電路板總成，期限為自二零二二年二月二十三日起至二零二五年二月二十二日。

於二零二二年二月二十三日，本公司透過其間接全資附屬公司嘉興敏惠汽車零部件有限公司（作為買方）與浙江天翀車燈集團有限公司（作為總成供應商）和嘉興淳敏（作為印製電路板零件總成的二級配套供應商）訂立供應商協議，期限為自二零二二年二月二十三日起至二零二五年二月二十二日。

其後，本集團之若干產品訂單增加，導致嘉興淳敏根據上述協議（「協議」）所供應產品之訂單增加。於二零二二年十二月二十九日，本集團修訂了協議的截至二零二三年二月二十二日、二零二四年二月二十二日、二零二五年二月二十二日止年度分別之原全年上限。

協議項下交易於二零二四年二月二十三日至二零二五年二月二十二日期間之經修訂的全年上限總額為人民幣268,719,000元，而實際交易金額為約人民幣32,121,000元。

於二零二四年十二月三十一日，本集團（作為買方）與嘉興淳敏（作為供應商）訂立採購汽車攝像頭裝置、零件及配件的嘉興攝像頭採購協議，時間期間為二零二五年一月一日至二零二七年十二月三十一日，以替代自二零二五年一月一日起終止的二零二二年嘉興攝像頭採購協議。於同日，本集團（作為買方）亦與嘉興淳敏（作為供應商）訂立採購汽車攝像頭裝置、零件及配件的湖北攝像頭採購協議，時間期間為二零二五年一月一日至二零二七年十二月三十一日。嘉興攝像頭採購協議及湖北攝像頭採購協議項下交易於截至二零二七年十二月三十一日止三個年度之全年上限總額分別為人民幣46,302,000元、人民幣46,302,000元及人民幣46,302,000元。

股份獎勵計劃

股份獎勵計劃之合資格參與者包括：(i)本集團任何成員公司之任何僱員（包括但不限於任何執行董事）；(ii)非執行董事或獨立非執行董事或主要人員；以及(iii)經董事會不時決定、根據一項服務合約向本集團成員公司提供服務之個人或公司／實體的僱員（由於適用法律法規之限制而被排除參與股份獎勵計劃的特定參與者除外）。

其他資料

庫存股份之計劃用途

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司購回合共10,244,000股本公司股份並均持作庫存股份。

本公司計劃根據不時的市場狀況及本集團的資本管理需要，依照上市規則、本公司組織章程大綱及細則以及開曼群島的適用法例，決定該等按此回購的該等庫存股份是否以及將如何使用。

上述額外資料不會影響二零二四年報所含其他資料。除上述披露外，二零二四年報之所有其他資料均保持不變。

承董事會命
敏實集團有限公司
主席
魏清蓮

香港，二零二五年八月二十七日

簡明綜合財務報表審閱報告

致敏實集團有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師行已完成審閱第62至第106頁所載敏實集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，包括於二零二五年六月三十日的簡明綜合財務狀況表以及截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表以及簡明綜合財務報表附註。根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，中期財務資料報告須按照其相關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)編製。貴公司董事須負責按照香港會計準則第34號編製及呈報該等簡明綜合財務報表。本核數師行的責任為根據審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論，並按照雙方所協定的委聘書條款僅向董事會整體報告，除此之外本報告別無其他目的。本核數師行不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔責任。

審閱範圍

本核數師行根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」進行審閱。該等簡明綜合財務報表的審閱包括詢問，主要向負責財務及會計事務的人士作出詢問，以及進行分析及其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據香港審核準則進行的審核，故本核數師行無法保證本核數師行將知悉在審核中可能發現的所有重大事項。因此，本核數師行不會發表審核意見。

簡明綜合財務報表審閱報告

結論

基於本核數師行的審閱，本核數師行並無注意到任何事宜可引起本核數師行相信該等簡明綜合財務報表並非在所有重大方面按照香港會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二五年八月二十七日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元
營業額	3	12,286,969	11,090,414
銷售成本		(8,813,909)	(7,928,777)
毛利		3,473,060	3,161,637
投資收入	4	107,686	190,648
其他收入	5	125,212	206,501
預計信用損失模型下的減值損失， 扣除撥回	14	(19,060)	(14,553)
其他利得與損失	6	94,231	20
分銷及銷售開支		(512,241)	(531,118)
行政開支		(804,519)	(742,501)
研發開支		(726,299)	(714,608)
利息開支		(178,487)	(290,690)
分佔合營公司業績		21,845	21,439
分佔聯營公司業績		(10,816)	(14,082)
除稅前溢利		1,570,612	1,272,693
所得稅開支	7	(251,428)	(196,031)
期內溢利	8	1,319,184	1,076,662

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 (未經審核) 人民幣千元	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元
附註			
其他全面收益(開支)：			
其後可能重新歸類至損益的項目：			
換算海外業務財務報表所產生的			
匯兌差額		600,436	(74,456)
按公允價值計量且其變動計入其他			
全面收益的債務工具公允價值			
損失		(1,078)	(230)
期內除所得稅後其他全面收益(開支)		599,358	(74,686)
期內全面收益總額		1,918,542	1,001,976
以下人士應佔期內溢利：			
本公司擁有人		1,276,562	1,068,192
非控股權益		42,622	8,470
		1,319,184	1,076,662
以下人士應佔期內全面收益總額：			
本公司擁有人		1,840,864	1,013,624
非控股權益		77,678	(11,648)
		1,918,542	1,001,976
每股盈利	10		
基本		人民幣1.120元	人民幣0.928元
攤薄		人民幣1.115元	人民幣0.928元

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

	附註	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	16,251,983	15,798,496
使用權資產	11	1,024,065	1,034,728
商譽		98,030	98,030
其他無形資產	11	145,444	91,523
於合營公司權益		255,193	288,678
於聯營公司權益		84,395	95,211
遞延稅項資產		528,030	482,985
購置物業、廠房及設備預付款項		480,126	460,998
合約資產	13	1,109,076	1,003,741
合約成本		85,702	92,920
按公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	15	1,130,581	1,075,344
計劃資產		2,712	2,446
定期存款		944,274	1,063,624
衍生金融資產	16	—	863
		22,139,611	21,589,587
流動資產			
存貨		4,608,490	4,640,941
應收貸款		69,243	26,037
應收貿易賬款及其他應收款項	12	8,099,459	7,476,017
合約資產	13	301,588	289,026
衍生金融資產	16	4,178	21,558
按公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的債務工具		334,688	314,881
已抵押銀行存款及定期存款		1,374,363	1,770,568
現金及現金等價物		3,412,703	2,440,779
按公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	15	293,249	189,542
		18,497,961	17,169,349

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

	附註	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付款項	17	7,811,011	7,260,369
稅項負債		265,271	206,248
借貸	18	7,015,322	5,893,775
租賃負債		36,458	21,918
合約負債		235,739	162,728
衍生金融負債	16	23,587	20,577
一年內到期的其他長期負債	21	213,879	1,011,176
		15,601,267	14,576,791
流動資產淨值		2,896,694	2,592,558
總資產減流動負債		25,036,305	24,182,145
資本及儲備			
股本	19	116,307	116,269
股份溢價及儲備		21,731,370	20,328,883
本公司擁有人應佔權益		21,847,677	20,445,152
非控股權益		880,227	813,779
總權益		22,727,904	21,258,931
非流動負債			
借貸	18	1,844,546	2,525,281
遞延稅項負債		199,274	196,651
租賃負債		58,056	62,261
衍生金融負債	16	—	14,054
合約負債		162,607	104,898
遞延收益	20	43,918	20,069
		2,308,401	2,923,214
		25,036,305	24,182,145

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	股本	股份溢價	庫存股	特別儲備	其他儲備	法定盈餘公積金	企業發展基金	按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的儲備	匯兌儲備	股份支付開支儲備	保留溢利	本公司擁有人應佔	非控股權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二四年一月一日（經審核）	116,269	4,153,085	(252,636)	276,199	73,976	1,073,376	430,651	(1,688)	(69,447)	284,280	12,234,432	18,318,497	821,382	19,139,879
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,068,192	1,068,192	8,470	1,076,662
期內其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	(230)	(54,338)	-	-	(54,568)	(20,118)	(74,686)
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	(230)	(54,338)	-	1,068,192	1,013,624	(11,648)	1,001,976
確認按股本結算以股份為基礎的付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,841	-	14,841	-	14,841
於歸屬日期後因沒收購股權而轉撥至其他儲備	-	-	-	-	3,548	-	-	-	-	(3,548)	-	-	-	-
確認於一間附屬公司按股本結算以股份為基礎的付款（附註22）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	363	-	363	632	995
於二零二四年六月三十日（未經審核）	116,269	4,153,085	(252,636)	276,199	77,524	1,073,376	430,651	(1,918)	(123,785)	295,936	13,302,624	19,347,325	810,366	20,157,891

	按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的儲備													
	股本	股份溢價	庫存股	特別儲備	其他儲備	法定盈餘公積金	企業發展基金	全面收益的儲備	匯兌儲備	股份支付儲備	保單溢利	擁有者人應佔	非控股權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二五年一月一日（經審核）	116,269	4,153,085	(382,649)	276,199	87,931	1,073,376	430,651	(2,358)	(179,432)	318,192	14,553,888	20,445,152	813,779	21,258,931
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,276,562	1,276,562	42,622	1,319,184
期內其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	(1,078)	565,380	-	-	564,302	35,056	599,358
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	(1,078)	565,380	-	1,276,562	1,840,864	77,678	1,918,542
確認按股本結算以股份為基礎的付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32,045	-	32,045	-	32,045
向非控股權益宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,464)	(11,464)
確認為分派之股息（附註9）	-	-	4,572	-	-	-	-	-	-	-	(465,211)	(460,639)	-	(460,639)
行使購股權及歸屬受限制股份	38	(3,926)	35,187	-	-	-	-	-	-	(25,568)	-	5,731	-	5,731
確認於一間附屬公司按股本結算以股份為基礎的付款（附註22）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	134	-	134	234	368
庫存股	-	-	(15,610)	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,610)	-	(15,610)
於二零二五年六月三十日（未經審核）	116,307	4,149,159	(358,500)	276,199	87,931	1,073,376	430,651	(3,436)	385,948	324,803	15,365,239	21,847,677	880,227	22,727,904

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

附註：

本集團的特別儲備指本公司所發行股份面值與根據於二零零五年六月所進行集團重組收購附屬公司的實繳資本總額兩者間的差額。

本集團的其他儲備包括：(i)單一最大股東秦榮華先生(「秦先生」)就本集團根據集團重組向秦先生收購一間聯營公司進行的注資；(ii)因收購一間附屬公司的額外權益產生的儲備；(iii)因自合營公司權益收購業務所確認的重估儲備；(iv)於歸屬日期後因沒收購股權而自購股權儲備轉撥的儲備；及(v)附屬公司非控股股東注資。

根據中華人民共和國(「中國」)有關外商投資企業的法律及法規規定，中國附屬公司須備存不可分派的法定盈餘公積金。該等儲備自中國附屬公司法定財務報表內的除稅後溢利中撥支，而數額及分配基準則由其各自的董事會每年釐定。法定盈餘公積金可用以彌補其於以前年度的虧損(如有)，並可透過資本化發行轉換為資本。企業發展基金亦自中國附屬公司法定財務報表內的除稅後溢利中撥支，每年須經其各自的董事會批准，用作發展及擴充中國附屬公司的資金基礎。

按公允價值計量且其變動計入其他全面收益(「按公允價值計量且其變動計入其他全面收益」)的金融工具儲備指應收票據的公允價值的變動，其於簡明綜合財務報表作為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具計量。

於二零二四年八月二十一日，本公司董事會宣佈擬行使其一般授權下之權力，以購回不超過116,199,359股本公司股份，佔二零二四年五月三十一日股東週年大會日期已發行股份總數的10%(「購回授權」)。有關購回將根據當時的市況不時在公開市場進行，並將動用購回授權中最高500,000,000港元的款項。每股股份的實際購回價格不得高於股份在每次購回前五個交易日平均收市價的5%。於本中期期間，本集團合共購回886,000股股份，總成本為人民幣15,610,000元。

簡明綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	2,236,847	1,730,626
投資活動(所用)所得現金淨額：		
贖回其他金融資產及衍生金融工具的所得款項	2,587,271	4,833,907
於其他金融資產及衍生金融工具的投資	(2,478,108)	(4,826,957)
收到與資產有關的政府補貼	185,751	45,739
已收利息	91,885	305,529
已收合營公司股息	25,731	19,494
出售物業、廠房及設備所得款項	21,005	11,376
出售其他無形資產所得款項	—	88
出售使用權資產的所得款項	15,430	—
置存已抵押銀行存款及定期存款	(879,801)	(340,179)
提取已抵押銀行存款及定期存款	1,359,307	1,076,061
使用權資產付款	—	(110)
購買物業、廠房及設備	(902,056)	(1,093,223)
出售一間聯營公司所收代價	—	4,104
結算以往期間出售一間附屬公司應收代價產生的現金流入淨額	—	2,160
一間聯營公司還款	—	1,879
收購一間附屬公司，扣除所得現金	33,945	—
貸款予聯營公司	(36,511)	—
購買其他無形資產	(84,776)	(8,851)
收購按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(100,038)	—
	(160,965)	31,017

簡明綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元
融資活動(所用)現金淨額：		
償還借貸	(11,593,004)	(15,756,237)
已付本公司擁有人股息	(460,639)	—
已付非控股股東股息	(11,464)	—
已付利息	(178,888)	(276,864)
新增借貸	11,912,264	15,607,615
購回作為庫存股的股份付款	(15,610)	—
償還一年內到期的長期負債	(800,000)	—
償還租賃負債	(7,710)	(12,088)
行使購股權而產生之所得款項	5,731	—
	(1,149,320)	(437,574)
現金及現金等價物增加淨額	926,562	1,324,069
於期初的現金及現金等價物	2,440,779	4,165,305
匯率變動的影響	45,362	13,876
於期末的現金及現金等價物	3,412,703	5,503,250

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則第34號（「香港會計準則第34號」）「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則所載適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）列報，人民幣亦為本公司的功能貨幣。

2. 主要會計政策

此簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公允價值計量。

除因應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）會計準則之修訂本所產生的會計政策的變更外，編製此截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度財務報表所載列一致。

應用香港財務報告準則會計準則之修訂本

本集團已於本中期期間首次應用香港會計師公會頒佈之以下香港財務報告準則會計準則之修訂本，其於二零二五年一月一日開始的本集團年度期間強制生效，以供編製本集團的簡明綜合財務報表：

香港會計準則第21號修訂本	缺乏可交換性
---------------	--------

於本中期期間應用香港財務報告準則會計準則之修訂本，對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

3A. 客戶合約收入

營業額明細

截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)			
	汽車零部件 人民幣千元	模具 人民幣千元	合計 人民幣千元
貨品類型			
銷售貨品	11,634,570	652,399	12,286,969
地區市場			
中國	4,007,449	298,824	4,306,273
其他國家	7,627,121	353,575	7,980,696
總計	11,634,570	652,399	12,286,969

截至二零二四年六月三十日止六個月(未經審核)			
	汽車零部件 人民幣千元	模具 人民幣千元	合計 人民幣千元
貨品類型			
銷售貨品	10,116,844	973,570	11,090,414
地區市場			
中國	4,057,626	468,259	4,525,885
其他國家	6,059,218	505,311	6,564,529
總計	10,116,844	973,570	11,090,414

本集團所有營業額均為按時點確認。

有關本公司的營業額資料乃按客戶的最終地區交付目的地呈列。

3B. 分部信息

以資源分配及評估分部表現為目的而向本公司執行董事，即主要營運決策者呈報的信息乃主要關於所交付貨品的類型。

並無合併經營分部以組成本集團的呈報分部。

以下為按可呈報分部載列的本集團營業額及業績的分析：

截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）

	電池盒 人民幣千元	塑件 人民幣千元	金屬及飾條 人民幣千元	鋁件 人民幣千元	其他 人民幣千元	對銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部營業額	3,581,923	2,867,481	2,660,040	2,469,038	1,669,679	(961,192)	12,286,969
分部溢利	824,188	749,299	748,193	805,449	350,670	(4,739)	3,473,060
投資收入							107,686
其他未分配收入及利得與損失							200,383
未分配費用							(2,043,059)
利息開支							(178,487)
分佔合營公司業績							21,845
分佔聯營公司業績							(10,816)
除稅前溢利							1,570,612
所得稅開支							(251,428)
期內溢利							1,319,184

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

截至二零二四年六月三十日止六個月(未經審核)

	電池盒 人民幣千元	塑件 人民幣千元	金屬及飾條 人民幣千元	鋁件 人民幣千元	其他 人民幣千元	對銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部營業額	2,390,969	2,842,566	2,541,801	2,372,380	1,515,748	(573,050)	11,090,414
分部溢利	492,139	684,735	675,522	829,707	440,083	39,451	3,161,637
投資收入							190,648
其他未分配收入及利得與損失							191,968
未分配費用							(1,988,227)
利息開支							(290,690)
分佔合營公司業績							21,439
分佔聯營公司業績							(14,082)
除稅前溢利							1,272,693
所得稅開支							(196,031)
期內溢利							1,076,662

4. 投資收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元
銀行餘額利息	106,529	190,037
應收貸款利息	1,157	611
合計	107,686	190,648

5. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元
政府補助(附註i)	46,908	94,663
稅務優惠	34,041	43,009
服務及諮詢收入(附註ii)	13,656	26,055
銷售廢料及原材料(附註iii)	18,099	17,486
物業租金收入(扣除支出)	8,329	7,018
其他	4,179	18,270
合計	125,212	206,501

附註：

- (i) 該等金額指中國當地政府機關授予集團實體的多項獎勵補助，以獎勵在質量監控或環保方面表現良好或從事高科技產業及產品開發活動的集團實體。政府補助為無條件亦已獲中國當地政府機關批准。
- (ii) 本集團向客戶提供若干保養、維修及技術諮詢服務，該等服務於本集團履約時客戶同時接受及使用本集團履約所帶來的利益後確認為履約責任。作為實際權宜方法，本集團並未披露未履行履約責任的資料，原因為履約責任的原預計期限為一年或更短。附註5所示的期內數額已被服務及諮詢收入的相關成本人民幣2,174,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣3,650,000元)所抵銷。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

- (iii) 銷售廢料及原材料的收入於材料的控制權已轉移予買方時（即於貨物交付予買方時）確認。作為實際權宜方法，本集團並未披露未履行履約責任的資料，原因為履約責任的原預計期限為一年或更短。附註5所示的期內數額已被銷售廢料及原材料的相關成本人民幣182,829,000元（截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣151,117,000元）所抵銷。

6. 其他利得與損失

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元
匯兌(虧損)收益淨額	(23,385)	22,977
出售物業、廠房及設備的虧損	(10,452)	(5,934)
物業、廠房及設備減值虧損確認	(32,117)	(5,548)
衍生金融工具公允價值變動收益(虧損)	101,964	(23,542)
按公允價值計量且其變動計入損益 (「按公允價值計量且其變動計入 損益」)的其他金融資產公允價值變動 收益	34,007	5,819
出售一間聯營公司的收益	—	1,026
收購一間附屬公司時確認識價收購收益 (附註)	27,452	—
其他	(3,238)	5,222
合計	94,231	20

附註：

於本中期期間，本集團與其一間合營公司的股東訂立協議，收購該間合營公司餘下50%權益。於股權轉讓完成後，由於收購淨資產的公允價值高於代價，本集團確認識價購買收益人民幣27,452,000元，該間合營公司成為本集團之全資附屬公司。

7. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元
本期間稅項：		
中國企業所得稅	246,130	168,922
其他司法權區	54,443	26,983
	300,573	195,905
過往年度超額撥備：		
中國企業所得稅	(6,723)	(7,320)
遞延稅項：		
本期間	(42,422)	7,446
	251,428	196,031

本集團已應用香港會計師公會於二零二三年七月頒佈的臨時例外情況，以豁免遵守香港會計準則第12號有關遞延稅項的會計規定。因此，本集團並無確認或披露與第二支柱所得稅有關的遞延稅項資產及負債的資料。

經濟合作暨發展組織(「經合組織」)於二零二一年十二月頒佈了第二支柱規則範本，規定每個司法權區可頒佈當地稅法(「第二支柱法規」)以按全球同意的一致方針實施第二支柱規則範本。第二支柱法規適用於第二支柱規則範本範圍內的跨國集團成員公司，而本集團被合理預期屬於該範疇。只要第二支柱規則範本按司法權區基準釐定的實際稅率低於15%的最低稅率，則會對該司法權區所產生的溢利徵收補足稅。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

本集團在若干已生效第二支柱規則的司法權區經營業務。本集團已因應各個司法權區採納的第二支柱規則範本審閱其企業架構。雖然該等新規則為本集團所得稅開支的計算帶來複雜性，本集團已於截至二零二五年六月三十日止六個月確認與第二支柱規則有關的即期稅項開支。由於第二支柱的新穎性和複雜性，本集團將繼續關注有關第二支柱規則的進展和進一步指導，並考慮該等進展對其稅務開支的影響。

8. 期內溢利

期內溢利已扣除（計及）下列項目：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元
董事薪酬	5,156	2,435
其他員工薪酬及津貼	2,232,596	2,071,901
其他員工相關福利及利益	156,930	137,039
其他員工退休福利計劃供款	164,654	130,166
其他員工之以股份為基礎之付款	29,787	15,392
員工總成本	2,589,123	2,356,933
物業、廠房及設備折舊	788,380	678,216
使用權資產折舊	21,318	23,509
其他無形資產攤銷	23,056	24,426
合約成本攤銷	9,582	7,324
折舊及攤銷總額	842,336	733,475
已確認存貨成本	8,813,909	7,928,777
存貨撇減	51,301	39,926
存貨撥備撥回	(4,629)	(162)

9. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元
期內確認為分派的股息：		
二零二四年末期股息每股0.435港元 (二零二三年：末期股息 - 無)	465,211	-

於二零二五年六月二十五日，已向股東派發每股0.435港元的股息，作為二零二四年末期股息(本公司並無向股東派發股息以作為二零二三年的末期股息)。

本公司董事已決定於本期及上期均不會派發中期股息。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

10. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元
盈利		
用以計算每股基本盈利的盈利	1,276,562	1,068,192
普通股潛在攤薄的影響：		
根據每股攤薄盈利調整分佔附屬公司的溢利	(55)	—
用以計算每股攤薄盈利的盈利	1,276,507	1,068,192

簡明綜合財務報表附註
截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 千股	二零二四年 (未經審核) 千股
股份數目		
用以計算每股基本盈利的普通股加權 平均數(附註i)	1,139,903	1,150,474
攤薄購股權和受限制股份的影響(附註ii)	5,433	—
用以計算每股攤薄盈利的普通股加權 平均數	1,145,336	1,150,474

附註：

- (i) 已就為二零二零年股份獎勵計劃而由受託人持有的未歸屬普通股股數及截至二零二五年六月三十日購回的股份數目對用以計算每股基本盈利的普通股加權平均數作出調整。
- (ii) 由於本公司若干尚未行使購股權的行使價高於本中期及去年中期期間本公司股票的平均市價，對本公司每股盈利並無攤薄影響，故計算截至二零二五年六月三十日止六個月及截至二零二四年六月三十日止六個月的每股攤薄盈利時均無計及該等購股權。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

11. 物業、廠房及設備、使用權資產及其他無形資產

於本中期期間，本集團動用人民幣902,056,000元（截至二零二四年六月三十日止六個月為人民幣1,093,223,000元）於中國、美利堅合眾國、泰國、英國、捷克共和國、德國、墨西哥、波蘭、日本、法國、韓國、加拿大及塞爾維亞共和國建造生產廠房併購置廠房及設備，以提升其製造能力。

於本中期及上一中期期間，由於業務計劃改變，本集團管理層識別出若干閒置機器及設備，而本集團評估其並無其他使用該等機器及設備的計劃，因該等資產全部為供若干客戶使用的定製機器及設備。因此，於本中期期間，本集團已全數確認該等賬面價值為人民幣32,117,000元的閒置機器及設備的減值（截至二零二四年六月三十日止六個月為人民幣5,548,000元）。

於本中期期間，本集團訂立數份新租約，租期介乎1至30年。本集團須繳付每月定額款項及額外浮動款項，視乎合約期內資產的用途。租約開始時，本集團確認使用權資產人民幣19,292,000元（截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣15,232,000元）及租賃負債人民幣19,292,000元（截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣15,232,000元）。

於本中期期間，本集團在中國境內並無新獲得土地使用權，因此，並無就位於中國境內新獲得之土地使用權確認任何使用權資產（截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣110,000元）。

於本中期期間，本集團在中國就軟件及專利耗資人民幣84,776,000元（截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣8,851,000元），以提升其數字製造能力。

12. 應收貿易賬款及其他應收款項

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
應收貿易賬款		
– 聯營公司	10,725	11,515
– 合營公司	5,890	10,671
– 其他關連人士*	1,071	810
– 第三方	5,822,193	5,420,359
減：信用虧損撥備	(78,013)	(58,755)
	5,761,866	5,384,600
應收票據	–	559
其他應收款項	170,325	157,035
減：信用虧損撥備	–	–
	170,325	157,035
	5,932,191	5,542,194
預付供應商款項	1,100,278	895,439
公共事業費用及租賃預付款項	26,550	37,158
預付可收回及可抵扣增值稅	853,570	829,000
應收利息	186,870	172,226
應收貿易賬款及其他應收款項總額	8,099,459	7,476,017

* 該等公司為秦先生及其家庭成員具有控制權的公司。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

本集團一般給予客戶自發票日期起60日至90日的信貸期。以下為於報告期末按發票日期呈列的應收貿易賬款(扣除信用虧損撥備)的賬齡分析，其與對應營業額確認日期相若：

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
賬齡		
0至90日	4,864,348	4,783,627
91至180日	675,899	429,407
181至365日	173,564	125,932
1至2年	44,417	38,202
超過2年	3,638	7,432
	5,761,866	5,384,600

13. 合約資產

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
模具開發	1,423,800	1,300,783
減：信用虧損撥備	(13,136)	(8,016)
	1,410,664	1,292,767
就報告目的分析為：		
流動	301,588	289,026
非流動	1,109,076	1,003,741
	1,410,664	1,292,767

合約資產與本集團已全部完工且客戶接收但尚未開票的模具開發收款權有關。合約資產於相關合約規定的收款權轉為無條件時轉撥至應收貿易賬款。

14. 適用預期信用虧損（「預期信用虧損」）模型的金融資產和其他項目的減值評估

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元
就下列各項確認(撥回)減值虧損		
應收貿易賬款	19,060	15,221
其他應收款項	—	(668)
	19,060	14,553

截至二零二五年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表中使用的輸入數據及假設的確定基礎以及估計方法，與編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度財務報表所應用者一致。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

15. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
上市股本投資	309,634	204,217
－ 於中國A股上市實體的權益股份 (附註i)	293,249	189,542
－ 於非中國上市實體的權益股份 (附註ii)	16,385	14,675
結構性存款(附註iii)	1,114,196	1,060,669
	1,423,830	1,264,886
就報告目的分析為：		
流動	293,249	189,542
非流動	1,130,581	1,075,344
	1,423,830	1,264,886

附註：

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團所持按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括：

- (i) 上述上市股本投資指在一家中國A股證券市場上市實體的普通股，其持作買賣並按公允價值計量且其變動計入損益。於本中期期間，本集團對該實體作出額外投資人民幣100,039,000元。
- (ii) 上述上市股本投資指在一家芬蘭納斯達克赫爾辛基(「納斯達克」)股票市場上市實體的普通股，該實體成立於芬蘭，主要從事納米材料的生產與銷售。本集團持續按公允價值計量且其變動計入損益計量有關股份。

- (iii) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團與兩間銀行訂立結構性存款協議，金額為150,000,000美元（相當於約人民幣1,073,015,000元）。本集團持續按公允價值計量且其變動計入損益計量有關存款，而本中期期間確認公允價值變動收益為4,865,000美元（相當於約人民幣30,338,000元）。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值計量之詳情載於附註26。

16. 衍生金融資產／衍生金融負債

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
衍生金融資產		
外匯遠期合約(a)	2,375	—
外匯結構性期權合約(b)	788	1,671
交叉貨幣掉期合約(c)	—	19,987
利率掉期合約(d)	203	763
遠期商品合約(e)	812	—
	4,178	22,421
衍生金融負債		
外匯遠期合約(a)	7,347	—
外匯結構性期權合約(b)	4,108	5,994
交叉貨幣掉期合約(c)	11,322	28,637
遠期商品合約(e)	810	—
	23,587	34,631

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
就報告目的分析為：		
流動資產	4,178	21,558
非流動資產	–	863
	4,178	22,421
流動負債	23,587	20,577
非流動負債	–	14,054
	23,587	34,631

附註：

a. 外匯遠期合約

截至二零二五年六月三十日，本集團擁有數項尚未到期的外匯遠期合約。衍生金融資產人民幣2,375,000元（二零二四年十二月三十一日：無）及衍生金融負債人民幣7,347,000元（二零二四年十二月三十一日：無）已分別根據上述外匯遠期合約的公允價值確認。

b. 外匯結構性期權合約

截至二零二五年六月三十日，本集團擁有數項外匯結構性期權合約。衍生金融資產人民幣788,000元（二零二四年十二月三十一日：人民幣1,671,000元）及衍生金融負債人民幣4,108,000元（二零二四年十二月三十一日：人民幣5,994,000元）已分別根據上述期權合約的公允價值確認。

c. 交叉貨幣掉期合約

截至二零二五年六月三十日，本集團擁有數項交叉貨幣掉期合約。衍生金融資產並無結餘（二零二四年十二月三十一日：人民幣19,987,000元）及衍生金融負債人民幣11,322,000元（二零二四年十二月三十一日：人民幣28,637,000元）已分別根據上述交叉貨幣掉期合約的公允價值確認。

d. 利率掉期合約

截至二零二五年六月三十日，本集團擁有數項利率掉期合約。衍生金融資產人民幣203,000元（二零二四年十二月三十一日：人民幣763,000元）已根據上述利率掉期合約的公允價值確認。

e. 遠期商品合約

截至二零二五年六月三十日，本集團擁有數項遠期商品合約。衍生金融資產人民幣812,000元（二零二四年十二月三十一日：無）及衍生金融負債人民幣810,000元（二零二四年十二月三十一日：無）已分別根據上述遠期商品合約的公允價值確認。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

17. 應付貿易賬款及其他應付款項

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
應付貿易賬款		
– 聯營公司	17,365	25,494
– 合營公司	67,742	60,973
– 其他關連人士*	3,662	11,986
– 第三方	4,499,543	3,886,885
	4,588,312	3,985,338
應付票據	865,079	868,761
其他應付款項		
– 聯營公司	33	61
– 合營公司	525	395
– 附屬公司非控股股東	1,768	2,528
– 其他關連人士*	817	843
	3,143	3,827
	5,456,534	4,857,926
應付工資及福利款項	656,772	808,094
購置物業、廠房及設備的應付代價	517,303	560,130
應付技術支持服務費	11,466	11,804
應付運費及公共事業費用	137,740	119,140
其他應付稅項	72,536	114,168
已收保證金	5,743	9,012
應付股息	17,936	17,936
其他	934,981	762,159
應付貿易賬款及其他應付款項總額	7,811,011	7,260,369

* 該等公司為秦先生及其家庭成員具有控制權的公司。

以下為應付貿易賬款於報告期末按發票日期呈列的賬齡分析：

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
賬齡		
0至90日	3,694,327	3,220,295
91至180日	581,411	486,325
181至365日	218,048	199,883
1至2年	80,963	67,045
超過2年	13,563	11,790
	4,588,312	3,985,338

18. 借貸

於本中期期間，本集團取得為數人民幣11,912,264,000元（截至二零二四年六月三十日止六個月為人民幣15,607,615,000元）的新增借貸。該等貸款按浮動市場利率及固定利率計息。所得款項用於為本集團提供額外營運資本。於本中期期間根據相關還款條款已償還為數人民幣11,593,004,000元（截至二零二四年六月三十日止六個月為人民幣15,756,237,000元）的借貸。

本集團須就截至二零二五年六月三十日賬面值人民幣292,616,000元（二零二四年十二月三十一日：人民幣925,143,000元）的非流動銀行貸款遵守若干財務契約，而只要貸款尚未償還，即須每年測試有關財務契約。

於報告期末前的各個測試日，本集團已遵守該等契約而有關銀行貸款結餘已列作非流動負債。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

19. 股本

	股份數目 千股	股本 千港元
每股面值0.1港元的普通股		
已授予：		
於二零二四年一月一日（經審核）、		
二零二四年六月三十日（未經審核）、		
二零二五年一月一日（經審核）及		
二零二五年六月三十日（未經審核）	5,000,000	500,000
	股份數目 千股	股本 人民幣千元
已發行及繳足：		
於二零二四年一月一日（經審核）、		
二零二四年六月三十日（未經審核）及		
二零二五年一月一日（經審核）	1,161,994	116,269
行使購股權	409	38
於二零二五年六月三十日（未經審核）	1,162,403	116,307

20. 遞延收益

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
已收政府補貼		
– 非流動負債	43,918	20,069

21. 一年內到期的其他長期負債

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與中國當地政府機構訂立一份協議，該機構同意向本集團附屬公司清遠敏實汽車零部件有限公司（「清遠敏實」）注資人民幣117,000,000元。根據注資協議，當地政府機構將不會參與清遠敏實的經營及管理。當地政府機構將行使權利要求本集團，且本集團有責任於接獲資金後五年內向當地政府機構贖回注資，連同按協議規定的低於市場的利率計算的利息。因此，當地政府機構作出的注資被視為一項長期負債。長期負債基於預期還款期計算的現值與其本金之間的差額入賬為政府補助並列為遞延收益。於二零二五年六月三十日，該項長期負債賬面值連同應付利息為人民幣120,779,000元（二零二四年十二月三十一日：人民幣118,076,000元），將於一年內到期並於「一年內到期的其他長期負債」中披露。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團與中國當地政府基金訂立協議成立合夥企業嘉興敏實定向股權投資合夥企業(有限合夥)(「嘉興合夥」)，其營運期為五年，唯一投資對象為本集團的附屬公司嘉興敏華汽車零部件有限公司(「嘉興敏華」)。根據該協議，當地政府基金將對嘉興合夥出資人民幣800,000,000元。當地政府基金將不會參與嘉興合夥和嘉興敏華的營運及管理。當地政府基金要求本集團而本集團有責任於嘉興合夥營運期屆滿前，贖回當地政府基金的出資人民幣800,000,000元連同按市場利率計算的利息。根據協議條款，於嘉興合夥營運期間，倘若干條件獲達成，則利息可通過減少已發生的利息支出確認。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團已符合該協議訂明的若干條件，在這些條件下，相應的政府補貼已通過減少已發生的利息支出確認。本集團視當地政府基金的出資連同應付利息為一項長期負債，並按其最佳估計衡量相應的應付利息。於本中期期間，本集團已償還當地政府基金注資人民幣800,000,000元，而應付利息人民幣93,000,000元仍未償還，並正在就結算方式進行磋商。因此，結餘人民幣93,100,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣893,100,000元)在「一年內到期的其他長期負債」中披露。

22. 以股份為基礎支付

購股權

本公司根據於二零零五年十一月十三日通過的決議案採納購股權計劃（「二零零五年購股權計劃」），其主要目的是向董事及合資格僱員提供獎勵，二零零五年購股權計劃為期十年。二零零五年購股權計劃已終止，並由一項新的購股權計劃取代，該計劃已於二零一二年五月二十二日舉行的股東週年大會獲批准，並將自採納日期起十年內有效（「二零一二年購股權計劃」）。二零一二年購股權計劃已於二零二二年五月屆滿，並由一項新的購股權計劃取代，該計劃已於二零二二年五月三十一日舉行的股東週年大會獲批准，並自採納日期起十年內有效（「二零二二年購股權計劃」）。

本集團已分別根據二零零五年購股權計劃、二零一二年購股權計劃及二零二二年購股權計劃於二零零七年、二零零八年、二零一一年、二零一二年、二零一四年、二零一五年、二零一八年、二零二零年及二零二四年授出一系列購股權。詳情請參閱本公司相關已刊發公告。

於過往中期期間，本集團根據二零二二年購股權計劃，於二零二四年五月二日按每份購股權4.28港元的授出日期加權平均公允價值向若干本公司的董事及本集團的僱員授出30,000,000份購股權；據此，已授出購股權的30%可於二零二五年五月五日或之後行使，而額外30%已授出購股權可於二零二六年五月五日或之後行使，餘下40%已授出購股權可於二零二七年五月五日或之後行使，行使價為每股14.30港元。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

下表披露承授人所持有本公司購股權的變動情況：

	購股權數目
於二零二四年一月一日尚未行使(經審核)	19,047,000
期內已授出	30,000,000
期內已行使	—
期內已沒收	(538,200)
於二零二四年六月三十日尚未行使(未經審核)	48,508,800

	購股權數目
於二零二五年一月一日尚未行使(經審核)	47,450,600
期內已授出	—
期內已行使	(409,400)
期內已沒收	(827,200)
於二零二五年六月三十日尚未行使(未經審核)	46,214,000

根據二零二二年購股權計劃授出的一系列購股權公允價值使用二項式模型估計。在計算購股權公允價值時所使用的變數及假設乃基於董事的最佳估計作出。變數及假設的變動或會導致購股權公允價值產生變動。

於本中期期間，緊接購股權行使日期前本公司股份的加權平均收市價為21.13港元(截至二零二四年六月三十日止六個月，概無任何購股權獲行使)。

於本中期期間，本集團就本公司所授出的購股權確認總開支人民幣25,523,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月為人民幣10,430,000元)。

本公司受限制股份

本公司已於二零二零年七月二十八日採納一項股份獎勵計劃(「計劃」)，旨在肯定若干合資格參與者(「計劃參與者」)的貢獻，並向其提供獎勵，以挽留他們，從而促進本集團之持續經營及發展；以及為本集團之進一步發展吸納適當人員。

根據計劃，董事會將挑選計劃參與者及釐定所授股份(「受限制股份」)數目。董事會委任的獨立受託人(「受託人」)須自市場購買董事會列明將授出的有關已發行普通股數目。

於二零二零年九月，本集團透過受託人從市場上購買8,520,000股已發行普通股，其代價約為251,265,000港元(相當於約人民幣222,075,000元)。於二零二二年三月，本集團透過受託人從市場上購買額外3,000,000股已發行普通股，代價約為57,944,000港元(相當於約人民幣46,731,000元)。該等普通股以信託形式為有關計劃參與者持有，直至有關股份根據計劃條文歸屬予計劃參與者。根據計劃，在任何情況下，受託人(無論是直接或間接透過其他受控制法團)作為整體所持合計股份數目將不得超過本公司於任何時候已發行股本的2%(按實際基準及悉數攤薄基準)。

於二零二五年六月三十日，本集團根據計劃已發行兩批受限制股份。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

i) 二零二一年受限制股份

於二零二一年三月二十九日，董事會議決批准根據計劃初步授出3,000,000股受限制股份（「二零二一年受限制股份」）予計劃參與者，每股受限制股份的授出價格為零元及於四年期內歸屬，各50%的獎勵分別於授出日期滿36及48個月當日歸屬。

附帶服務條件或表現條件的二零二一年受限制股份的公允價值乃根據於授出日期的有關普通股公平市值，當中計及授出股份的條款及條件。

於二零二五年六月三十日，二零二一年受限制股份的歸屬期已屆滿。由於部分參與者離職或業績未達標，1,339,450股受限制股份已歸屬，剩餘受限制股份已沒收。

ii) 二零二五年受限制股份

於二零二五年一月二十二日，董事會議決批准根據計劃向計劃參與者授出895,000股受限制股份（「二零二五年受限制股份」），授出價為每股受限制股份零元，歸屬期為一年。

附帶服務條件的二零二五年受限制股份的公允價值乃根據於授出日期的有關普通股股價，當中計及授出股份的條款及條件。

緊接授出日期前本公司股份的收市價為16.00港元。

於授出日期釐定的二零二五年受限制股份的公允價值為16.00港元。

下表披露本集團董事及僱員所持本公司受限制股份活動的變動情況：

二零二一年受限制股份	受限制股份數目
於二零二四年一月一日尚未行使(經審核)	2,258,000
期內已沒收	(45,000)
於二零二四年六月三十日尚未行使(未經審核)	2,213,000

二零二一年受限制股份	受限制股份數目
於二零二五年一月一日尚未行使(經審核)	2,032,000
期內已授出	—
期內已歸屬	(1,339,450)
期內已沒收	(692,550)
於二零二五年六月三十日尚未行使(未經審核)	—

二零二五年受限制股份	受限制股份數目
於二零二五年一月一日尚未行使(經審核)	—
期內已授出	895,000
於二零二五年六月三十日尚未行使(未經審核)	895,000

於本中期期間，本集團就本公司授出的受限制股份單位確認總開支人民幣6,522,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月為人民幣4,411,000元)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

精確實業股份有限公司受限制股份

本集團附屬公司精確實業股份有限公司(「精確實業」)於二零二二年六月八日公佈一項股份獎勵計劃(「精確實業計劃」)，旨在肯定相關合資格參與者(「精確實業計劃參與者」)的貢獻，並向其提供獎勵，以挽留他們，從而促進精確實業之持續經營及發展。

根據精確實業計劃，精確實業將新發行1,500,000股面值新台幣10元普通股。精確實業董事會將挑選精確實業計劃參與者及釐定所授股份(「精確實業受限制股份」)數目。於二零二二年九月二十日，精確實業董事會議決發行1,500,000股新股份及批准授出相關股份予精確實業計劃參與者，每股受限制股份的授出價格為零元及於三年期內歸屬，30%、30%及40%的獎勵分別於授出日期第一、第二及第三週年歸屬。

附帶服務條件或表現的受限制股份的公允價值乃根據於授出日期的有關普通股股價，當中計及授出股份的條款及條件。

下表概述精確實業於本中期期間的受限制股份活動：

	受限制股份數目
於二零二四年一月一日尚未行使(經審核)	1,082,800
期內已授出	—
期內已歸屬	—
期內已沒收	(170,800)
於二零二四年六月三十日尚未行使(未經審核)	912,000

	受限制股份數目
於二零二五年一月一日尚未行使(經審核)	1,064,530
期內已授出	—
期內已歸屬	—
期內已沒收	(216,580)
於二零二五年六月三十日尚未行使(未經審核)	847,950

於本中期期間，精確實業就已授出的受限制股份單位確認總開支人民幣368,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月為人民幣995,000元)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

23. 承擔

於本中期期末，本集團資本開支承擔如下：

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
就下列項目已訂約但未於簡明綜合 財務報表內作出撥備之資本開支：		
購置物業、廠房及設備	406,547	468,437

24. 關聯人士交易及關連交易

除已在其他段落披露外，本集團期內與關聯／關連人士進行下列重大交易：

與關聯／關連人士的關係	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 (未經審核) 人民幣千元	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元
合營公司(本集團擁有30%、50%及51%股權)	銷售原材料	1,380	3,817
	銷售製成品	14,138	17,779
	銷售模具	246	139
	購買原材料	31,053	19,763
	購買製成品	103,505	90,279
	購買模具	667	2,141
	其他經營開支	541	722
	物業租金收入	4,096	3,806
	物業租金開支	634	-
	其他經營收入	6,089	4,652
	出售物業、廠房及設備所得款項	2,626	1,295
聯營公司(本集團擁有10%、30%、35%、40%及49%股權)	諮詢服務收入	3,355	2,169
	銷售製成品	8	3
	銷售原材料	1,405	-
	購買原材料	34,473	28,500
	購買模具	-	212
	購買製成品	2,581	-
	物業租金收入	3,336	1,309
	其他經營收入	6,487	6,995
	其他經營開支	-	74
秦先生及其家庭成員控制的公司	銷售原材料	-	30
	銷售製成品	-	328
	購買原材料	868	505
	購買製成品	4,525	1,761
	物業租金開支	4,836	1,691
	物業租金收入	3	-
	技術支持服務費	343	3,053
	其他經營收入	1,740	1,206
	其他經營開支	15,588	7,955
	購買物業、廠房及設備	78	182
	出售物業、廠房及設備所得款項	-	109

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

董事表明，彼等認為上述交易均於本集團一般日常業務流程中，按照規管該等交易的協議條款進行。

董事及其他主要管理人員期內薪酬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元
短期福利	3,441	2,877
僱用後福利	23	24
以股份為基礎的付款	2,952	451
	6,416	3,352

董事及主要行政人員的薪酬由薪酬委員會考慮個別表現及市場趨勢後決定。

25. 資產質押或限制

資產質押

本集團若干借款及應付票據已由本集團的資產質押作抵押及有關資產的賬面值如下：

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
已抵押銀行存款	545,537	617,274
已抵押按公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的債務工具	14,778	6,932
已抵押物業、廠房及設備	22,466	21,546
已抵押使用權資產	6,034	6,093
	588,815	651,845

26. 金融工具公允價值計量

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末按公允價值計量。下表所載資料說明如何釐定該等金融資產及金融負債的公允價值(尤其是所用估值方法及輸入數據)，以及以公允價值計量輸入數據的可觀察程度為基礎對公允價值計量方式劃分的公允價值架構級別(第二級至第三級)。

- 第一級公允價值計量為相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

- 第二級公允價值計量為除第一級計入的報價外，資產或負債直接（即價格）或間接（即衍生價格）可觀察輸入數據得出的結果；及
- 第三級公允價值計量為使用估值技術得出的結果，估值技術包括並非根據可觀察市場數據得出的資產或負債輸入數據（不可觀察輸入數據）。

金融資產／ 金融負債	於以下日期的公允價值		公允價值 級別	公允價值計量基準／ 估值技術及重要輸入數據
	於二零二五年 六月三十日 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核)		
1) 外匯遠期合約	資產－ 人民幣2,375,000元 負債－ 人民幣7,347,000元	不適用	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據遠期匯率（來自報告期末的可觀察遠期匯率）及已訂約遠期利率估計，並按可反映各交易方信貸風險的利率貼現。
2) 利率掉期合約	資產－ 人民幣203,000元	資產－ 人民幣763,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據所報利率、各到期日的訂約利率及最終到期日結束時的已訂約遠期利率得出的適用回報率曲線，按計及各交易方信貸風險所得的貼現率貼現而估計。
3) 交叉貨幣掉期合約	負債－ 人民幣11,322,000元	資產－ 人民幣19,987,000元 負債－ 人民幣28,637,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量乃根據所報利率、各到期日的訂約利率及遠期匯率以及最終到期日結束時的訂約遠期匯率得出的適用回報率曲線，按計及各交易方信貸風險所得的貼現率貼現而估計。
4) 遠期商品合約	資產－ 人民幣812,000元 負債－ 人民幣810,000元	不適用	第三級	貼現現金流量及所用主要參數包括無風險利率、波幅、到期時間及於交付日期之結算價。
5) 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具	資產－ 人民幣334,688,000元	資產－ 人民幣314,881,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據在有效市場觀察所得的貼現率估計。
6) 外匯結構性期權合約	資產－ 人民幣788,000元 負債－ 人民幣4,108,000元	資產－ 人民幣1,671,000元 負債－ 人民幣5,994,000元	第三級	公允價值乃使用二項樹式計算法得出。所使用的主要參數包括遠期匯率（來自報告期末的可觀察遠期匯率）、已訂約匯率、貼現率、無風險利率、屆滿時間及波幅。
7) 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	資產－ 人民幣309,634,000元	資產－ 人民幣204,217,000元	第一級	按活躍市場交易報價計算。
8) 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	資產－ 人民幣1,114,196,000元	資產－ 人民幣1,060,669,000元	第三級	以反映信貸風險及波動性之利率貼現，未來現金流量則依據估計回報率估算。

簡明綜合財務報表附註
截至二零二五年六月三十日止六個月

本公司董事認為在簡明綜合財務報表中按攤餘成本列賬的金融資產及金融負債賬面值與其公允價值相若。

第三級公允價值計量的對賬：

	資產			負債	
	按公允價值				
	計量且其變動計入				
	外匯結構性 期權合約	損益的 金融資產	遠期商品 合約	外匯結構性 期權合約	遠期商品 合約
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二四年一月一日					
的結餘(經審核)	-	29,578	-	(67)	-
公允價值變動	2,499	5,819	-	(2,664)	-
結算	-	(6,000)	-	67	-
匯兌調整	-	(217)	-	-	-
於二零二四年六月三十日					
的結餘(未經審核)	2,499	29,180	-	(2,664)	-
於二零二五年一月一日					
的結餘(經審核)	1,671	1,060,669	-	(5,994)	-
公允價值變動	788	30,338	812	(4,108)	(810)
結算	(1,671)	-	-	5,994	-
匯兌調整	-	23,189	-	-	-
於二零二五年六月三十日					
的結餘(未經審核)	788	1,114,196	812	(4,108)	(810)

計入損益的期內收益或虧損總額中，未變現收益人民幣27,020,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：未變現收益人民幣5,654,000元)與於本中期期末持有的外匯結構性期權合約及按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產有關。外匯結構性期權合約及按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益或虧損計入「其他利得與損失」。