



Kingsoft Cloud Holdings Limited 金山云控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：3896



2025

中期報告

目 錄

2	公司資料
4	主要摘要
8	業務回顧及展望
11	管理層討論與分析
16	其他資料
42	未經審計中期簡明合併財務報表附註
70	釋義



公司資料

董事會

董事長兼非執行董事

雷軍先生

執行董事

鄒濤先生(副董事長)

何海建先生(於二零二五年六月三十日辭任)

非執行董事

張鐸先生(於二零二五年六月九日獲委任)

馮宏華先生(於二零二五年六月九日辭任)

獨立非執行董事

喻銘鐸先生

王航先生

曲靜淵女士

審計委員會

喻銘鐸先生(主席)

曲靜淵女士

王航先生

薪酬委員會

曲靜淵女士(主席)

雷軍先生

喻銘鐸先生

提名委員會

雷軍先生(主席)

曲靜淵女士

喻銘鐸先生

王航先生

公司治理委員會

鄒濤先生(主席)

曲靜淵女士

張鐸先生(於二零二五年六月九日獲委任)

馮宏華先生(於二零二五年六月九日辭任)

何海建先生(於二零二五年六月三十日辭任)

公司秘書

蘇嘉敏女士

授權代表

鄒濤先生

蘇嘉敏女士

中國總部及主要營業地點

中國

北京

海淀區

西二旗中路33號

小米科技園D座(郵編:100085)

香港主要營業地點

香港銅鑼灣

希慎道33號

利園一期

19樓1928室

開曼群島註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

審計師

安永會計師事務所

執業會計師

註冊公眾利益實體審計師

香港鰂魚涌

英皇道979號

太古坊一期27樓

公司資料

法律顧問

有關香港及美國法律

達維律師事務所

香港

遮打道3A號

香港會所大廈10樓

有關中國法律

方達律師事務所

中國

北京

朝陽區光華路1號

北京嘉里中心北樓27層

有關開曼群島法律

Maples and Calder (Hong Kong) LLP

香港

灣仔

港灣道18號

中環廣場26樓

主要銀行

中國工商銀行(亞洲)有限公司

香港

中環花園道3號

中國工商銀行大廈34樓

股份代號

3896

納斯達克股票代碼

KC

公司網址

ksyun.com

主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

香港股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司

香港

夏慤道16號

遠東金融中心17樓

主要摘要

截至二零二五年六月三十日止六個月的財務摘要

	截至六月三十日止六個月		同比變動 %
	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	
收入	3,667,464	4,319,204	17.8%
毛利	611,600	657,163	7.4%
除所得稅前虧損	(725,814)	(761,389)	4.9%
淨虧損	(717,334)	(772,973)	7.8%
金山云控股有限公司應佔淨虧損	(712,586)	(771,391)	8.3%

非公認會計準則財務指標

未經審計中期簡明合併財務資料乃根據美國公認會計準則（「美國公認會計準則」）編製。於評估我們的業務時，我們考慮並使用若干非公認會計準則財務指標，包括非公認會計準則毛利、非公認會計準則毛利率、非公認會計準則經營虧損、非公認會計準則經營虧損率、非公認會計準則EBITDA、非公認會計準則EBITDA利潤率、非公認會計準則淨虧損及非公認會計準則淨虧損率，作為補充指標以審閱及評估我們的經營表現。該等非公認會計準則財務指標的呈列不應被視為獨立於或可替代根據美國公認會計準則編製及呈列的財務資料。我們呈列該等非公認會計準則財務指標，乃由於我們的管理層使用該等財務指標來評估我們的經營表現並制定業務計劃。我們亦認為，使用該等非公認會計準則財務指標有助於投資者評估我們的經營表現。

該等非公認會計準則財務指標未在美國公認會計準則項下界定，亦未根據美國公認會計準則呈列。該等非公認會計準則財務指標作為分析工具存在局限性。使用該等非公認會計準則財務指標的主要限制之一是其並未反映影響我們運營的所有收支項目。此外，該等非公認會計準則財務指標可能有別於其他公司（包括同業公司）使用的非公認會計準則指標，因此可能限制其可比性。

主要摘要

我們通過將該等非公認會計準則財務指標與最接近的美國公認會計準則業績指標進行對賬來彌補該等限制，在評估我們的業績時應將上述一併考慮。我們鼓勵閣下以整體方式審閱我們的財務資料，而不是依賴單一的財務指標。

經調整毛利及經調整毛利率（非公認會計準則指標）

我們將非公認會計準則毛利界定為不包括分配至營業成本的股權激勵費用的毛利，且我們將非公認會計準則毛利率界定為非公認會計準則毛利佔收入的百分比。下表為我們於截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月的非公認會計準則毛利（毛利率）（非公認會計準則財務指標）與根據美國公認會計準則計算及呈列的最直接可比財務指標的對賬。

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二五年 千美元
毛利	611,600	657,163	91,737
調整：			
— 股權激勵費用（分配至營業成本）	10,890	21,077	2,942
經調整毛利（非公認會計準則財務指標）	622,490	678,240	94,679

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二五年
毛利率	16.7%	15.2%
經調整毛利率（非公認會計準則財務指標）	17.0%	15.7%

主要摘要

經調整淨虧損（淨虧損率）、經調整EBITDA（EBITDA利潤率）及經調整經營虧損（經調整經營虧損率）（非公認會計準則財務指標）

我們將非公認會計準則淨虧損界定為不包括股權激勵費用及匯兌虧損的淨虧損，而我們將非公認會計準則淨虧損率界定為非公認會計準則淨虧損佔收入的百分比。我們將非公認會計準則EBITDA界定為不包括利息收入、利息費用、所得稅（利益）開支以及折舊及攤銷的非公認會計準則淨虧損，而我們將非公認會計準則EBITDA利潤率界定為非公認會計準則EBITDA佔收入的百分比。我們將非公認會計準則經營虧損界定為不包括股權激勵費用及無形資產攤銷的經營虧損，而我們將非公認會計準則經營虧損率界定為非公認會計準則經營虧損佔收入的百分比。下表將我們於截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月的經調整淨虧損（淨虧損率）（非公認會計準則財務指標）、經調整EBITDA（EBITDA利潤率）（非公認會計準則財務指標）及經調整經營虧損（經調整經營虧損率）（非公認會計準則財務指標）與根據美國公認會計準則計算及呈列的最直接可比財務指標進行對賬。

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二五年 千美元
淨虧損	(717,334)	(772,973)	(107,901)
調整：			
— 股權激勵費用	149,244	251,467	35,103
— 匯兌虧損	49,736	30,475	4,254
經調整淨虧損（非公認會計準則財務指標）	(518,354)	(491,031)	(68,544)
調整：			
— 利息收入	(18,315)	(16,466)	(2,299)
— 利息費用	110,480	207,566	28,975
— 所得稅（利益）開支	(8,480)	11,584	1,617
— 折舊及攤銷	528,450	1,012,922	141,398
經調整EBITDA（非公認會計準則財務指標）	93,781	724,575	101,147
— 出售物業及設備的收益	(23,821)	(7,818)	(1,091)
不包括出售物業及設備的收益，正常化經調整EBITDA	69,960	716,757	100,056

主要摘要

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二五年 千美元
經營虧損	(551,726)	(561,188)	(78,338)
調整：			
— 股權激勵費用	149,244	251,467	35,103
— 無形資產攤銷	86,932	87,532	12,219
經調整經營虧損（非公認會計準則財務指標）	<u>(315,550)</u>	<u>(222,189)</u>	<u>(31,016)</u>
— 出售物業及設備的收益	<u>(23,821)</u>	<u>(7,818)</u>	<u>(1,091)</u>
不包括出售物業及設備的收益，正常化經調整經營虧損	<u>(339,371)</u>	<u>(230,007)</u>	<u>(32,107)</u>

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二五年
淨虧損率	-19.6%	-17.9%
經調整淨虧損率（非公認會計準則財務指標）	-14.1%	-11.4%
經調整EBITDA利潤率（非公認會計準則財務指標）	2.6%	16.8%
正常化經調整EBITDA利潤率	1.9%	16.6%
經調整經營虧損率（非公認會計準則財務指標）	-8.6%	-5.1%
正常化經調整經營虧損率	<u>-9.3%</u>	<u>-5.3%</u>

業務回顧及展望

報告期內業務回顧

我們繼續堅持高質量、可持續發展的原則，「技術立業」。我們以客戶為中心，在業務全過程中鑄就聲譽，加強業務和運營管理。

於報告期內，總收入達到人民幣4,319.2百萬元（602.9百萬美元），較去年同期的人民幣3,667.5百萬元增加17.8%。該增加主要是由於AI相關客戶收入增長強勁及我們擴展行業雲項目，但部分被我們主動縮減提供予內容分發網絡(CDN)客戶的服務規模所抵銷。公有雲服務收入為人民幣2,978.8百萬元（415.8百萬美元），行業雲服務收入為人民幣1,340.4百萬元（187.1百萬美元）。毛利為人民幣657.2百萬元（91.7百萬美元），較二零二四年上半年的人民幣611.6百萬元增長7.4%。毛利率為15.2%，而二零二四年同期則為16.7%。非公認會計準則毛利為人民幣678.2百萬元（94.7百萬美元），較二零二四年同期的人民幣622.5百萬元增加9.0%。非公認會計準則毛利率為15.7%，而二零二四年同期則為17.0%。經調整EBITDA為人民幣724.6百萬元（101.1百萬美元），較二零二四年同期的人民幣93.8百萬元大幅提升672.6%。經調整EBITDA利潤率為16.8%，較二零二四年同期的2.6%增加14.2個百分點。

產品及行業特定解決方案

我們憑藉廣泛的基礎設施提供全套雲產品，並基於相同的基礎技術能力打造我們的行業解決方案。我們的模塊化雲產品，包括統一的IaaS基礎設施、PaaS層、SaaS應用軟件、AI能力及交付服務，可用於設計不同的解決方案，以滿足各種業務需求。我們的雲產品主要包括雲計算、存儲和分發。

我們設計了各種行業特定解決方案，可以釋放我們基礎設施資源的全部潛力並為我們的客戶創造價值。作為行業先行者，憑藉我們深厚的行業洞察力，我們已戰略性地將業務範圍擴展至選定的垂直行業，並通過不懈的執行力建立了領先的市場地位。隨著我們持續為垂直行業的領先客戶提供服務，我們的產品和解決方案將不斷根據客戶的反饋進行迭代和調整。通過與垂直行業的領導者合作，我們累積了專有的行業知識，並對每個選定的垂直行業形成深度見解，這使我們能夠始終站在行業特定雲解決方案的前沿。我們設計了涵蓋廣泛垂直行業的行業特定解決方案，包括互聯網、公共服務、醫療健康、金融服務和企業服務等。

業務回顧及展望

我們繼續秉持「技術立業」，持續快速迭代產品，打造核心產品的一流客戶體驗。報告期內，第九代雲服務器C9a及X9a正式發佈，搭載大幅提升性能的全新處理器，滿足客戶多樣化的計算場景需求。這包括自然語言處理及推薦算法等AI推理場景，以及金融交易系統及電子商務閃購的高吞吐量和高併發場景，以及高性能、低延遲的遊戲環境。星流訓練與推理平台亦已正式上線，為用戶提供一站式模型訓練與推理任務管理平台，集成了小米MIMO、Kimi、Deepseek、Qwen3等優質開源大型語言模型，進一步拓展訓練與推理平台生態系統，助力公共服務、金融服務、互聯網等領域AI升級。此外，我們亦推出了高性能文件存儲KPFS2.0、雲數據庫專用集群、瀚海大模型平台。我們持續以豐富的產品及優質的服務支持行業的數字化轉型升級。

基礎設施

我們的分佈式基礎設施是我們技術的根基。截至二零二五年六月三十日，我們主要在中國擁有兩個數據中心和約110,000台服務器，並實現了EB級的存儲容量。我們一直在投資基礎設施，升級我們的計算能力和存儲能力，以提供更高質量的雲服務並增強規模經濟效益。我們向行業領先供應商購買及租賃服務器、網絡設備和網絡資源，並租賃數據中心，確保我們網絡基礎設施的可靠性和可用性。我們的供應商主要包括中國的互聯網數據中心運營商、電信運營商、服務器提供商及網絡耗材供應商。

展望未來，我們將繼續擁抱AI訓練和推理所帶來的不斷增長的雲需求，提高我們的效率，優化我們的資源，以提高整體盈利能力、可持續性和長期競爭優勢。

業務回顧及展望

研究與開發

我們堅持技術立業。我們始終致力於雲原生技術開發，並建立了以客戶為中心的研發能力。為滿足客戶的業務需求，我們一直在促進項目解決方案開發和服務團隊與研發團隊之間的無縫協作。通過對客戶業務的第一手觀察，我們能夠及時響應並定製解決方案來滿足他們的需求。憑藉我們的行業知識，我們還創先開發解決方案以優化客戶體驗。我們的技術平台作為產品開發和創新的基礎，旨在不斷滿足客戶不斷變化的業務需求，使我們能夠不斷提高客戶參與度。

我們持續推進北京－武漢雙研究中心戰略。戰略性地理分佈將有助於我們在人才引進和保留方面取得進一步的成功。透過校園招募、社會招募及星雲訓練營項目，我們正快速壯大人才隊伍。截至2024年底，金山雲武漢研發中心員工總數（包括實習生和外包員工）已超過620人。展望未來，武漢研究中心對我們培育更壯大的人才隊伍、提升技術創新能力至關重要。

報告期內，我們的研發費用為人民幣420.5百萬元（58.7百萬美元），而截至二零二五年六月三十日，我們的研發人員達1,094人。

業務展望

展望下半年，我們將維持高質量發展和可持續發展戰略，不斷投資技術研發，並全面提升AI能力。同時，我們將積極擁抱AI時代小米和金山生態系統的雲需求。我們旨在持續為客戶、股東、員工和社會創造價值。

管理層討論與分析

未經審計中期簡明合併綜合虧損表

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 人民幣	二零二五年 人民幣	二零二五年 美元
收入：			
公有雲服務	2,421,912	2,978,788	415,823
行業雲服務	1,245,400	1,340,416	187,115
其他	152	-	-
總收入	<u>3,667,464</u>	<u>4,319,204</u>	<u>602,938</u>
營業成本	<u>(3,055,864)</u>	<u>(3,662,041)</u>	<u>(511,201)</u>
毛利	611,600	657,163	91,737
經營費用：			
銷售及營銷費用	(242,460)	(276,334)	(38,575)
一般及行政費用	(484,944)	(521,562)	(72,807)
研發費用	<u>(435,922)</u>	<u>(420,455)</u>	<u>(58,693)</u>
經營費用總額	<u>(1,163,326)</u>	<u>(1,218,351)</u>	<u>(170,075)</u>
經營虧損	(551,726)	(561,188)	(78,338)
利息收入	18,315	16,466	2,299
利息費用	(110,480)	(207,566)	(28,975)
匯兌虧損	(49,736)	(30,475)	(4,254)
其他(虧損)收益淨額	(16,036)	4,864	679
其他(開支)收入淨額	<u>(16,151)</u>	<u>16,510</u>	<u>2,305</u>
除所得稅前虧損	(725,814)	(761,389)	(106,284)
所得稅利益(開支)	<u>8,480</u>	<u>(11,584)</u>	<u>(1,617)</u>
淨虧損	(717,334)	(772,973)	(107,901)
減：非控股權益應佔淨虧損	<u>(4,748)</u>	<u>(1,582)</u>	<u>(221)</u>
金山云控股有限公司應佔淨虧損	<u>(712,586)</u>	<u>(771,391)</u>	<u>(107,680)</u>

管理層討論與分析

總收入達到人民幣4,319.2百萬元（602.9百萬美元），較二零二四年同期的人民幣3,667.5百萬元增加17.8%。該增加主要是由於AI相關客戶的強勁收入增長、我們的行業雲項目擴張，並部分被我們主動縮減向內容分發網絡（「CDN」）客戶提供的服務抵銷。

- 來自公有雲服務的收入由二零二四年同期的人民幣2,421.9百萬元增加23.0%至人民幣2,978.8百萬元（415.8百萬美元）。該同比增加主要是由於AI相關服務增長。
- 來自行業雲服務的收入為人民幣1,340.4百萬元（187.1百萬美元），較二零二四年同期的人民幣1,245.4百萬元增加7.6%。該同比增加主要是由於不斷增長的IT需求及我們向垂直行業客戶複製行業解決方案的能力。
- 其他收入為零，而二零二四年同期為人民幣0.2百萬元。

營業成本為人民幣3,662.0百萬元（511.2百萬美元），較二零二四年同期的人民幣3,055.9百萬元增加19.8%。我們繼續加強成本控制措施。二零二五年上半年，互聯網數據中心成本由人民幣1,496.8百萬元同比增加1.9%至人民幣1,525.9百萬元（213.0百萬美元）。該增加主要是由於基礎設施需求日益增加（這與我們的AI業務擴張相一致）及AI帶來的基本雲增長。二零二五年上半年，折舊及攤銷成本由人民幣449.5百萬元增加107.0%至人民幣930.5百萬元（129.9百萬美元）。該增加主要是由於採購新服務器以支持AI相關服務。二零二五年上半年，解決方案開發及服務成本由人民幣937.1百萬元增加14.1%至人民幣1,069.0百萬元（149.2百萬美元）。二零二五年上半年，履約成本及其他成本分別為人民幣28.9百萬元（4.0百萬美元）及人民幣107.7百萬元（15.1百萬美元）。

毛利為人民幣657.2百萬元（91.7百萬美元），較二零二四年同期的人民幣611.6百萬元增加7.4%。該改善主要是由於我們的收入規模擴張較快及收入組合優化。毛利率為15.2%，而二零二四年同期則為16.7%。該減少主要是由於隨著AI業務擴張，服務器成本增加，以及若干客戶的進一步營收活動所產生的前期成本。非公認會計準則毛利為人民幣678.2百萬元（94.7百萬美元），而二零二四年同期則為人民幣622.5百萬元。非公認會計準則毛利率為15.7%，而二零二四年同期則為17.0%。

管理層討論與分析

經營費用總額為人民幣1,218.4百萬元(170.1百萬美元)，而二零二四年同期則為人民幣1,163.3百萬元。其中：

- **銷售及營銷費用**為人民幣276.3百萬元(38.6百萬美元)，而二零二四年同期則為人民幣242.5百萬元。該同比增加主要由於股權激勵費用增長。
- **一般及行政費用**為人民幣521.6百萬元(72.8百萬美元)，而二零二四年同期則為人民幣484.9百萬元。有關增加主要由於人事成本及股權激勵費用增加所致，且部分被信貸虧損費用減少所抵銷。
- **研發費用**為人民幣420.5百萬元(58.7百萬美元)，較二零二四年同期的人民幣435.9百萬元有所減少，主要由於戰略結構調整導致研發人員減少以及研發團隊從北京戰略搬遷到武漢。

經營虧損為人民幣561.2百萬元(78.3百萬美元)，而二零二四年同期的經營虧損則為人民幣551.7百萬元。

淨虧損為人民幣773.0百萬元(107.9百萬美元)，較二零二四年同期的淨虧損人民幣717.3百萬元有所增加。有關增加主要由於經營虧損增加及利息費用增加。

非公認會計準則淨虧損為人民幣491.0百萬元(68.5百萬美元)，較二零二四年同期的淨虧損人民幣518.4百萬元有所減少。

非公認會計準則**EBITDA**為人民幣724.6百萬元(101.1百萬美元)，較二零二四年同期的人民幣93.8百萬元增加672.6%。二零二五年上半年，非公認會計準則**EBITDA**利潤率為16.8%，而二零二四年同期則為2.6%。

每股基本及攤薄淨虧損為人民幣0.20元(0.03美元)，而二零二四年同期則為人民幣0.20元。

管理層討論與分析

流動資金及資本資源

我們的流動資金來源主要包括銷售及發行股份的所得款項淨額，包括我們自二零二零年美國首次公開發售及後續發售獲取的所得款項淨額，自二零二五年後續發售以及同時向金山軟件完成的定向增發獲取的所得款項以及銀行貸款及關聯方貸款等融資的所得款項，該等款項過往足以滿足我們的營運資金及資本開支需求。我們的現金及現金等價物包括手頭現金及存放於銀行的定期存款，其原到期日少於三個月，且在提取或使用方面不受限制，惟須遵守適用法律法規的任何規限，包括對外匯的限制以及對在實體之間、跨境及向美國投資者轉移現金的能力的限制。

截至二零二五年六月三十日，我們的絕大部分現金及現金等價物均位於中國內地及香港。就長期而言，我們擬以經營活動所得現金及融資活動籌集的資金撥付未來營運資金需求及資本開支。

截至二零二五年六月三十日，我們的現金及現金等價物為人民幣5,464.1百萬元（762.8百萬美元），較截至二零二四年十二月三十一日的人民幣2,648.8百萬元增加106.3%。

借款

本集團截至二零二五年六月三十日的第三方及關聯方借款詳情載於未經審計中期簡明合併財務報表附註9。

抵押資產

截至二零二五年六月三十日，本公司已抵押賬面值為人民幣2,636.3百萬元（368.0百萬美元）的電子設備及應收賬款以取得借款，而截至二零二四年十二月三十一日，抵押賬面值為人民幣2,504.1百萬元的電子設備及應收賬款以取得借款。截至二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，該等借款的流動部分分別為人民幣1,884.1百萬元（263.0百萬美元）及人民幣1,803.9百萬元，而該等借款的非流動部分則分別為人民幣1,429.2百萬元（199.5百萬美元）及人民幣932.8百萬元。

外匯風險

我們的大部分業務以人民幣進行交易，有交易貨幣風險敞口。我們的若干銀行結餘、其他應收賬款以及應計費用及其他應付賬款以外幣計值，並面臨外幣風險。我們目前並無外幣對沖政策。然而，我們的管理層會監察外匯風險，並將於未來需要時考慮適當的對沖措施。

資產負債率

於二零二五年六月三十日，本集團的資產負債率（即負債總額除以資產總額）為71.6%，而於二零二四年十二月三十一日為68.7%。

重大投資

截至二零二五年六月三十日，本集團並無持有任何重大投資（包括對被投資公司的任何投資價值佔本集團截至二零二五年六月三十日總資產的5%或以上）。截至二零二五年六月三十日，本集團並無任何未來重大投資及資本資產計劃。

管理層討論與分析

或有負債

截至二零二五年六月三十日，本集團並無任何重大或有負債。

重大收購及出售

於報告期內，本集團並無進行任何有關子公司、併表聯屬實體、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

僱員及薪酬政策

截至二零二五年六月三十日，本公司有13,868名僱員，其中大部分位於中國，其餘位於海外。下表載列按職能劃分的僱員明細：

職能	僱員人數	百分比
研發	1,094	8%
銷售及營銷	357	3%
一般及行政管理	751	5%
解決方案開發及服務	11,666	84%
總計	13,868	100.0%

我們的成功取決於我們吸引、挽留及激勵合資格人員的能力，我們相信我們的高素質人才庫是本公司的核心優勢之一。我們在招聘中採用高標準和嚴格程序，包括校園招聘、線上招聘、內部推薦和獵頭招聘，以滿足我們對不同類型人才的需求。

我們根據不同部門員工的需求提供定期和專門的培訓。我們的員工還可以通過我們為客戶開發解決方案以及同事之間的相互學習來提高他們的技能。新員工將接受崗前培訓及一般培訓。

我們保持對人才發展的持續投資，專注於雲計算及AI人才的戰略儲備。我們建立了三層人才結構，並提供從高級管理人員、「高潛力」人才到校園招聘的各種培訓項目。我們以「高質量、可持續發展」為原則，持續塑造「以人為本、科技為先、信譽至上、管治為重」的企業文化。

我們為員工提供具競爭力的薪酬。此外，我們定期評估員工表現，並以較高的薪酬或晉升獎勵表現良好的員工。

根據中國法律及法規的要求，我們參加由省市政府組織的各種員工社會保障計劃，包括養老、生育保險、失業保險、工傷保險、醫療保險及住房公積金。根據中國法律及法規，我們須按員工的薪金、獎金及若干津貼的特定百分比向員工社會保障計劃作出供款，上限為當地政府不時規定的最高金額。

截至二零二五年六月三十日止六個月的員工福利開支約為人民幣263.1百萬元（36.7百萬美元），而截至二零二四年六月三十日止六個月為人民幣214.3百萬元。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份及債權證中之權益及淡倉

截至二零二五年六月三十日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例之有關條文當作或視為擁有之權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於本公司存置之登記冊之權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所之權益及淡倉如下：

於股份及相關股份的權益

姓名	權益性質	已發行股份數目	已授出 但尚未行使的 購股權／ 受限制股份 單位涉及的 股份數目	於本公司 已發行股本中 的持股概約 百分比 ⁽²⁾ (%)
雷軍先生 ⁽³⁾	受控制法團權益	466,161,000 (L)	無	11.12
鄒濤先生	實益擁有人	2,000,000 (L)	無	0.05

附註：

- (1) 字母「L」指股份中的好倉。
- (2) 根據截至二零二五年六月三十日的已發行股份總數計算，為4,193,784,801股股份。
- (3) 雷軍先生於小米擁有多數投票權，並根據證券及期貨條例被視為於小米持有的該等股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至二零二五年六月三十日，概無本公司董事或最高行政人員及其聯繫人於本公司或其相聯法團之股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉。

其他資料

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至二零二五年六月三十日，下列人士（其權益已於本中期報告中披露的本公司董事及最高行政人員除外）於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須通知本公司或根據證券及期貨條例第336條須登記於本公司存置之登記冊之權益或淡倉：

主要股東名稱／姓名	身份／權益性質	股份數目	於本公司 已發行股本中 的持股概約 百分比 ⁽²⁾ (%)
金山軟件	實益擁有人	1,492,621,584 (L)	35.59
The Bank of New York Mellon Corporation ⁽³⁾	受控制法團權益	421,509,458 (L)	10.05
		418,886,535 (S)	9.99
		2,582,923 (可借出股份)	0.06
小米 ⁽⁴⁾	實益擁有人	414,376,000 (L)	9.88
	受控制法團權益	51,785,000 (L)	1.23

附註：

- (1) 字母「L」指股份中的好倉及字母「S」指股份中的淡倉。
- (2) 根據截至二零二五年六月三十日的已發行股份總數計算，為4,193,784,801股股份。
- (3) The Bank of New York Mellon由The Bank of New York Mellon Corporation全資擁有。因此，The Bank of New York Mellon Corporation被視為於The Bank of New York Mellon持有的421,509,458股股份（好倉）及418,886,535股股份（淡倉）中擁有權益。
- (4) 414,376,000股股份由小米實益持有。51,785,000股股份由小米通過其間接全資子公司Green Better Limited持有。

除上文所披露者外，截至二零二五年六月三十日，除其權益於「董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份及債權證中之權益及淡倉」一節所載的本公司董事及最高行政人員外，概無任何人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須登記於本公司存置之登記冊之權益或淡倉。

其他資料

股權激勵計劃

二零一三年購股權計劃

二零一三年購股權計劃於二零一三年二月二十七日獲採納，並於二零一三年六月二十七日、二零一五年五月二十日及二零一六年十二月二十六日修訂。於香港上市日期後將不會根據二零一三年購股權計劃進一步授出任何購股權。

目的

二零一三年購股權計劃旨在向對本集團作出貢獻的參與者提供激勵或獎勵及／或使本集團招聘及挽留優秀員工以及吸引對本集團及任何投資實體寶貴的人才。

合資格參與者

本公司、其子公司或任何投資實體（即本集團直接或間接持有20%或以上股權的實體）的員工（不論全職或兼職）均合資格參與二零一三年購股權計劃。

可供發行股份數目

根據二零一三年購股權計劃可供發行的股份總數為15,165,812股，相當於最後實際可行日期已發行股份總數約0.36%。

個別限額

倘於12個月期間（直至及包括進一步授出購股權之日期），向參與者進一步授出任何購股權將導致授予及將授予有關人士之所有購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權）獲行使後已發行及將予發行之股份總數合共超過已發行股份總數之百分之一，則該項進一步授出購股權須獲本公司及金山軟件股東於股東大會上另行批准，而有關參與者及其聯繫人須放棄投票。

行使期

根據二零一三年購股權計劃的條款，購股權可根據授出該購股權的條款及條件悉數或部分行使。於計劃存續期間授出且於緊接十年期結束前仍未獲行使但符合《香港上市規則》條文的購股權，仍可根據其授出條款於授出該等購股權的有效期限內繼續予以行使，儘管計劃之期限已屆滿。

其他資料

歸屬時間表

董事會須於要約日期釐定購股權所涉及的股份歸屬時間表。

申請或接受購股權時應付的金額

接受授出的每份購股權時無需支付對價。

認購價

任何特定購股權的認購價須為董事會於提出要約時全權酌情釐定的價格（須於要約函件中列明）。

計劃剩餘年期

二零一三年購股權計劃自二零一三年二月二十七日起有效期為十年。截至最後實際可行日期，二零一三年購股權計劃的期限已屆滿，惟該計劃的條文仍具有十足效力及作用，以使在該計劃終止前授出的任何購股權（以尚未行使者為限）有效行使或根據該計劃的條文可能規定的其他情況有效行使。

其他資料

二零一三年股份獎勵計劃

二零一三年股份獎勵計劃於二零一三年二月二十二日獲採納，並於二零一五年一月九日、二零一六年三月三日、二零一六年六月八日、二零一八年十二月七日及二零一九年十一月六日修訂。於香港上市日期後將不再根據二零一三年股份獎勵計劃進一步授出任何股份獎勵。

目的

二零一三年股份獎勵計劃旨在向對本集團作出貢獻的選定員工提供激勵或獎勵及／或使本集團招聘及挽留優秀員工以及吸引對本集團及任何投資實體寶貴的人才。

合資格參與者

本公司、子公司或本公司及其子公司持有任何股權的任何實體的員工（不論全職或兼職）均合資格參與二零一三年股份獎勵計劃。

可供發行股份數目

根據二零一三年股份獎勵計劃可供發行的股份總數為12,622,128股，相當於截至最後實際可行日期已發行股份總數約0.3%。

個別限額

二零一三年股份獎勵計劃下每位參與者的配額並無上限。

歸屬時間表

除非董事會全權酌情決定，否則獎勵股份將根據獎勵通知歸屬，前提是選定員工於參考日期後及於相關歸屬日期（如適用）一直為合資格人士。

申請或接受股份獎勵時應付的金額及認購價

在二零一三年股份獎勵計劃的規限下，董事會可不時全權酌情決定就該獎勵施加任何條件、限制或限額（包括但不限於申請或接受股份獎勵時應付的對價及認購價）。

計劃剩餘年期

二零一三年股份獎勵計劃自二零一三年二月二十二日起有效期為十年。截至最後實際可行日期，二零一三年股份獎勵計劃的期限已屆滿，惟該計劃的條文仍具有十足效力及作用，以使在該計劃終止前已授出但尚未歸屬的任何獎勵股份有效行使或根據該計劃的條文可能規定的其他情況有效行使。

二零二一年股權激勵計劃

二零二一年股權激勵計劃於二零二一年十一月十五日獲採納。二零二一年股權激勵計劃的修訂已於二零二二年十二月二十日獲董事會批准，並於香港上市後生效。

目的

二零二一年股權激勵計劃旨在通過將本集團的董事及員工以及本集團服務提供商的個人利益與股東的個人利益聯繫起來及通過就優異表現向有關人士提供獎勵以期為股東帶來豐厚回報促進本公司的成功及提升本公司的價值。二零二一年股權激勵計劃亦旨在使本公司能靈活激勵、吸引及挽留本集團的董事及員工以及本集團的服務提供商使之提供服務，而本公司能否成功經營業務主要取決於該等人士的判斷、利益及特別努力。

合資格參與者

符合以下條件的任何個人或實體：

- (a) 本集團任何成員公司的僱員（不論全職或兼職）、董事或高級職員，包括根據二零二一年股權激勵計劃獲授獎勵作為吸引與本集團任何成員公司訂立僱傭合約的人士；
- (b) 以下公司的僱員（不論全職或兼職）、董事或高級職員：(i) 控股公司；(ii) 除本集團成員公司外的控股公司的子公司；或(iii) 作為本公司聯營公司的任何公司；
- (c) 在本集團的日常及一般業務過程中持續或經常性地向其提供符合本集團長期增長利益的服務（「服務商參與者」）；或
- (d) 為參與者的利益而根據本公司的任何僱員福利計劃（包括二零二一年股權激勵計劃）設立的信託或實體

由董事會或其授權人士不時釐定有權參與二零二一年股權激勵計劃。

具體而言，服務商參與者包括：

- (a) 在雲服務行業的技術服務、硬件及零部件及其他相關服務、業務擴展及發展、國內及國際貿易、雲服務行業的人力資源及監管事務方面具備專業知識的專業顧問公司或個人，參考（其中包括）本集團所提供的產品／服務的研發、開發或製造或分銷，屬於或預期日後將成為本集團的重要業務夥伴或對本集團的業務有重大影響，或根據董事會或薪酬委員會按個別情況釐定的量化績效指標，將以其他方式對本集團的財務或業績增長作出重大貢獻的顧問公司或個人。該等顧問可能能夠與本集團就持續或單獨的諮詢項目進行合作，並可能獲得股權激勵報酬，以使該等顧問公司的長期利益與本集團保持一致；及

其他資料

- (b) 在雲服務行業的技術服務、硬件及零部件及其他相關服務、業務擴展及發展、國內及國際貿易、雲服務行業的人力資源及監管事務方面具備傑出背景和專業知識的顧問，例如教授、學者及著名行業專家，關於（其中包括）本集團所提供的產品／服務的研發、開發或製造或分銷，屬於或預期日後將成為本集團的重要業務夥伴或對本集團的業務有重大影響，或根據管理人或薪酬委員會按個別情況釐定的量化績效指標，將以其他方式對本集團的財務或業績增長作出重大貢獻的顧問。該等顧問可能能夠與本集團就持續或單獨的諮詢項目進行合作，並可能獲得股權激勵報酬，以使該等顧問的長期利益與本集團保持一致。

然而，居住在根據二零二一年股權激勵計劃授出、接受或行使購股權及／或獎勵不被該地方的法律及法規允許的個人，或者居住在管理人或薪酬委員會認為若遵守該地方的適用法律及法規則有必要或適宜將該人士排除在外的個人，均不符合資格獲提呈或獲授購股權及／或獎勵。為免生疑問，就集資、合併或收購提供諮詢服務的配售代理或財務顧問，或提供保證或須公正及客觀地履行服務的審計師或估值師等專業服務商不得參與二零二一年股權激勵計劃。

在評估服務商參與者是否按持續及經常性基準向本集團提供服務時，董事會或薪酬委員會應考慮所提供服務的時間及類型以及該等服務的重複性及規律性，並將該等指標與本集團向其提供股權激勵的本集團僱員、高級職員及董事的表現作基準比較，同時考慮二零二一年股權激勵計劃的目的及聘用服務商參與者的目標。本公司亦將根據業內可得資料，考慮同類服務商的可比同行的薪酬待遇。

董事會認為，服務商參與二零二一年股權激勵計劃的資格與二零二一年股權激勵計劃的目的相一致，這使本集團能夠保留其現金資源並使用股權激勵以鼓勵本集團以外的人士為本集團作出貢獻及協調各方的共同利益，因為本公司及服務商參與者均可透過持有股權激勵，從本集團的長期增長中互惠互利。

可供發行股份數目

因行使根據二零二一年股權激勵計劃及本公司任何其他股份計劃可能授出的所有購股權及獎勵而可能發行的股份總數，合共不得超過緊隨香港上市後已發行股份總數的百分之十（10%）（「計劃授權限額」），即380,528,480股股份。根據二零二一年股權激勵計劃及本公司任何其他股份計劃可能授予服務商參與者的所有購股權及獎勵獲行使後可予發行的股份總數合共為38,052,848股股份，即不超過緊隨香港上市後已發行股份總數的百分之一（1%）（「服務商分限額」）。

其他資料

於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，計劃授權限額項下可供授出的購股權及獎勵數目分別為190,887,710股及85,742,546股，而服務商分限額項下可供授出的購股權及獎勵數目均為38,052,848股。

於報告期內，就二零二一年股權激勵計劃項下授出的獎勵可能發行的股份總數除以報告期內已發行股份的加權平均數為2.73%。

截至最後實際可行日期，根據二零二一年股權激勵計劃可供發行的股份總數為210,451,323股（考慮到香港上市前已授出的受限制股份單位，其中相關股份尚未發行），約佔已發行股份總數的5.02%。

承授人的最高權利

除非獲股東批准，否則於任何12個月期間根據二零二一年股權激勵計劃及本公司任何其他股份計劃已授出及將予授出的獎勵獲歸屬或行使後已發行及將予發行予各選定參與者的股份總數（包括根據本計劃所有已歸屬、已行使及尚未行使的獎勵，惟不包括已失效的任何獎勵）不得超過已發行股份總數的1%（「個別限額」）。倘於直至有關進一步授出日期（包括該日）的12個月期間內，進一步向選定參與者授出獎勵將導致於已授出及將向該選定參與者授出的所有獎勵（包括所有已歸屬、已行使及尚未行使的獎勵）獲行使後已發行及將予發行的股份總數超出個別限額，則須經股東的單獨批准（該選定參與者及其聯繫人須放棄投票）。

購股權的行權期

購股權在根據適用的獎勵協議歸屬前不得行使。獲授權管理人須釐定購股權可全部或部分行使的時間（包括於歸屬前行使的時間），惟根據二零二一年股權激勵計劃授出的任何購股權的期限自授出日期起計不得超過十（10）年。購股權於該期限屆滿時自動失效（以尚未行使或失效為限）。獲授權管理人亦須釐定於全部或部分行使購股權前須達成的任何條件（如有）。一旦歸屬，購股權的已歸屬部分可隨時全部或部分獲行使，惟須遵守二零二一年股權激勵計劃及獎勵協議的條款。

其他資料

歸屬時間表

根據二零二一年股權激勵計劃將發行予任何參與者的獎勵（以獲授權授出的受限制股份單位、購股權或其他類型股份或其他類型獎勵或利益的形式）須受獎勵協議所訂明的歸屬時間表規限。根據二零二一年股權激勵計劃授出的任何獎勵的歸屬期不應少於12個月，除非董事會批准了較短歸屬期並遵守《香港上市規則》第十七章第17.03F條的適用規定。可按較短期限授予獎勵的特定情況包括：

- (a) 向新進人員授出「補足」獎勵以代替其離開前任僱主時被沒收的獎勵，而較短歸屬期應反映被沒收獎勵的剩餘歸屬期；
- (b) 向因身故或殘疾或發生任何不可控事件而終止僱傭的參與者授出的獎勵，而該獎勵可能會加速歸屬；
- (c) 獎勵附帶的基於績效歸屬條件以替代基於時間的歸屬標準；
- (d) 因行政及合規原因而於某一年內分批授出獎勵，這可能包括本應較早授出但需等待後續批次的獎勵，以反映獎勵本應授出的時間；
- (e) 根據本公司人力資源部或薪酬委員會指定的行政人員所評估的參與者於過往12個月內的表彰表現而授予的獎勵，該獎勵有理由獲得較短歸屬期的額外獎勵，以達到留住該參與者的目的；及
- (f) 具有混合或加速歸屬時間表的獎勵，例如獎勵可以在12個月內平均歸屬。

其他資料

申請或接受獎勵時應付的金額

以獲授權授出的受限制股份單位、購股權或其他類型股份或其他類型獎勵或利益的形式，接受二零二一年股權激勵計劃項下授出的每項獎勵時無需支付對價，並無期限規定須作出付款或須催繳款項或須償還用於該此目的之貸款。

行使價及購買價

董事會或獲授權管理人釐定每份購股權的行使價。在任何情況下，購股權的行使價不得低於授出日期每股份份的公平市值，而於香港上市後，行使價不得低於下列最高者：(a)聯交所或納斯達克（視情況而定）每日報價表所列於授出日期股份的收市價或美國存託股的每股收市價；或(b)緊接授出日期前五(5)個營業日聯交所或納斯達克（視情況而定）每日報價表所列股份的平均收市價或美國存託股的每股收市價。就於該等情況下授出的任何購股權而言，建議有關進一步授出的董事會會議日期應為就計算購股權的行使價而授出有關購股權的日期。

除非適用法律另行允許，否則獎勵（購股權除外）的行使或購買價（如有）應由管理人釐定，且不得低於股份的面值。

計劃剩餘年期

除非董事會另行終止，否則二零二一年股權激勵計劃將在採納日期（即二零二一年十一月十五日）後的十(10)年內繼續有效。於最後實際可行日期，二零二一年股權激勵計劃的剩餘年期約為六年零兩個月。

其他資料

於報告期內，根據二零一三年購股權計劃、二零一三年股份獎勵計劃及二零二一年股權激勵計劃向作為董事、本公司最高行政人員或主要股東、僱員的承授人及其他承授人授出的購股權及受限制股份單位的變動詳情如下：

購股權相關股份數目											
姓名／類別	授出日期	於	於報告期 尚未授出 ⁽ⁱ⁾	於報告期 內失效	於報告期 內註銷	於報告期 內行使 ⁽ⁱⁱ⁾	於	歸屬期	到期日 ⁽ⁱⁱ⁾	每股 行使價 (美元)	緊接 行權前的 每股加權 平均收市價 (美元)
		二零二五年 一月一日 尚未行使					二零二五年 六月三十日 尚未行使				
董事及高級管理層											
劉濤	二零一六年 二月十五日	1,800,000	0	0	0	0	1,800,000	5年	二零二六年 二月十五日	0.07422	0
田開顏	二零一八年 四月十五日	1,200,000	0	0	0	0	1,200,000	5年	二零二八年 四月十五日	0.07422	0
何海建(已於2025年 6月辭任的前董事)	二零二一年 三月五日	15,482	0	0	0	15,482	0	於授出時 歸屬	二零二一年 三月五日	0.07422	1.05
其他員工											
承授人	自二零一五年 四月十六日至 二零二二年 七月十五日	17,402,956	0	61,218	0	2,813,915	14,527,823	於授出日期 至其後 5年期 間歸屬	自二零二三年 十一月二十日至 二零二二年 七月十五日	0.07422	0.96

附註：

- (i) 於報告期內概無授出購股權。
- (ii) 購股權可於歸屬後至到期日前行使。

其他資料

受限制股份單位相關股份數目										
姓名／類別	授出日期	於二	於報告期 內授出	於報告期 內失效	於報告期 內註銷	於報告期 內行使	於	歸屬期	每股 購買價 (美元)	緊接 行權前的 每股加權 平均收市價 (美元)
		零二五年 一月一日 尚未行使					二零二五年 六月三十日 尚未行使			
董事及高級管理層										
劉濤	二零一九年五月二十三日及 二零一九年十二月五日	1,600,000	0	0	0	0	1,600,000	5年	0-0.86978	0
	二零二五年三月二十日	0	512,233	0	0	0	512,233	於授出時歸屬	0.01	0
田開顏	二零一九年十二月五日	320,000	0	0	0	0	320,000	5年	0-0.86978	0
	二零二四年三月二十二日	107,893	0	0	0	0	107,893	於授出時歸屬	0.01	0
	二零二五年三月二十日	0	162,614	0	0	0	162,614	於授出時歸屬	0.01	0
何海建(已於2025年 6月辭任的前董事)	二零二零年二月八日、 二零二零年六月十五日及 二零二二年十二月八日	3,380,005	0	0	0	1,965,540	1,414,465	2-5年	0-0.86978	0.99
	二零二四年三月二十二日	251,613	0	0	0	251,613	0	於授出時歸屬	0.01	0.81
	二零二五年三月二十日	0	33,878	0	0	33,878	0	於授出時歸屬	0.01	1.05
其他員工										
承授人(根據二零一三年 股份獎勵計劃)	自二零一九年十二月五日至 二零二二年七月十五日	10,772,477	0	89,436	0	281,363	10,401,678	5年	0-0.86978	0.94
承授人(根據二零二一年 股權激勵計劃)	自二零二二年一月二十四日至 二零二二年十二月十三日	36,234,575	0	1,518,348	0	5,191,122	29,525,105	5年	0.0001-0.01	0.94
承授人(根據二零二一年 股份獎勵計劃)	二零二三年四月二十一日	1,487,809	0	0	0	102,552	1,385,257	於授出日期至 其後5年期間 歸屬	0.01	0.94
承授人(根據二零二一年 股權激勵計劃)	二零二三年七月十七日	8,159,077	0	885,953	0	503,720	6,769,404	1-5年	0.01	0.94
承授人(根據二零二一年 股權激勵計劃)	二零二三年十二月十三日	69,020,567	0	0	0	4,095,715	64,924,852	於授出日期至 其後5年期間 歸屬	0.01	0.94
承授人(根據二零二一年 股權激勵計劃)	二零二四年一月十九日	2,474,375	0	109,408	0	108,665	2,256,302	於相應歸屬 開始日期的 第一週年至 第五週年期間 歸屬	0.01	0.94
承授人(根據二零二一年 股權激勵計劃)	二零二四年三月二十二日	5,360,464	0	0	0	871,036	4,489,428	於授出日期至 其後5年期 間歸屬	0.01	0.94

其他資料

姓名／類別	授出日期	受限制股份單位相關股份數目						於 二零二五年 六月三十日 尚未行使 歸屬期	緊接 行權前的 每股加權 平均收市價 (美元)	每股 購買價 (美元)
		於二 零二五年 一月一日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內失效	於報告期 內註銷	於報告期 內行使	於 二零二五年 六月三十日 尚未行使			
承授人(根據二零二一年 股權激勵計劃)	二零二四年六月三日	2,748,346	0	0	0	1,122,504	1,625,842	於相應歸屬 開始日期的 第一週年至 第五週年期間 歸屬	0.01	0.94
承授人(根據二零二一年 股權激勵計劃)	二零二四年十一月二十六日	662,007	0	0	0	662,007	0	於授出時歸屬	0.01	0.94
承授人(根據二零二一年 股權激勵計劃)	二零二五年一月二十四日	0	97,075,903	651,873	0	746,715	95,677,315	於相應歸屬 開始日期的 第一週年至 第五週年期間 歸屬	0.01	0.94
承授人(根據二零二一年 股權激勵計劃)	二零二五年三月二十日	0	4,523,686	0	0	2,361,197	2,162,489	於授出時歸屬	0.01	0.94
承授人(根據二零二一年 股權激勵計劃)	二零二五年六月二十七日	0	4,983,520	0	0	0	4,983,520	於相應歸屬 開始日期的 第一週年至 第五週年期間 歸屬	0.01	0

附註：

- (i) 於二零二五年一月二十三日(即緊接二零二五年一月二十四日前的營業日)在聯交所買賣的股份及在納斯達克買賣的美國存託股的收市價分別為每股股份5.02港元及每股美國存託股9.54美元。於二零二五年一月二十四日授出的受限制股份單位於授出日期的公平值為每份受限制股份單位0.71美元。有關所採納的相關會計準則及政策，請參閱未經審計中期簡明合併財務報表附註10。
- (ii) 於二零二五年三月十九日(即緊接二零二五年三月二十日前的營業日)在聯交所買賣的股份及在納斯達克買賣的美國存託股的收市價分別為每股股份9.45港元及每股美國存託股18.44美元。於二零二五年三月二十二日授出的受限制股份單位於授出日期的公平值為每份受限制股份單位1.09美元。有關所採納的相關會計準則及政策，請參閱未經審計中期簡明合併財務報表附註10。

其他資料

- (iii) 於二零二五年六月二十六日（即緊接二零二五年六月二十七日的營業日）在聯交所買賣的股份及在納斯達克買賣的美國存託股的收市價分別為每股股份6.71港元及每股美國存託股12.96美元。於二零二五年六月二十七日授出的受限制股份單位於授出日期的公平值為每份受限制股份單位0.83美元。有關所採納的相關會計準則及政策，請參閱未經審計中期簡明合併財務報表附註10。
- (iv) 有關歸屬期的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二三年四月二十二日、七月十八日及十二月十三日、二零二四年一月二十二日、三月二十二日、六月三日及十一月二十六日以及二零二五年一月二十四日、三月二十日及六月二十七日的公告。
- (v) 於報告期內授出的所有受限制股份單位均無任何業績目標。
- (vi) 除非根據相關計劃規則另有批准，否則上述受限制股份單位可於自歸屬後至相關承授人不再為合資格參與者後30天期間獲行使。

企業管治

董事會致力實現高水平企業管治標準。董事會認為，高水平的企業管治標準至關重要，可為本公司提供一個保障本公司股東利益、提升企業價值及加強問責性的框架。

遵守企業管治守則的情況

於報告期內，我們已全面遵守企業管治守則的所有守則條文。

遵守標準守則的情況

本公司已採納內幕交易政策（「**內幕交易政策**」）（其條款不遜於標準守則所載者）作為其自身的證券交易守則，以規管本公司董事、高級職員及僱員的所有交易。

經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，彼等已確認於報告期內，彼等一直遵守內幕交易政策及標準守則。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何子公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股（定義見《香港上市規則》））。

截至二零二五年六月三十日，本公司並無持有庫存股（定義見《香港上市規則》）。

重大訴訟

於報告期內，本公司並無涉及任何可能對本集團經營造成重大不利影響的重大訴訟或仲裁。於報告期內，董事亦不知悉本集團有任何待決的或針對本集團提起的重大訴訟或申索。

其他資料

董事及最高行政人員資料變動

於報告期內及截至最後實際可行日期，董事變動詳情載列如下：

姓名	職位	變動詳情	變動原因
張鐸先生	非執行董事	於二零二五年六月九日獲委任	—
馮宏華先生	非執行董事	於二零二五年六月九日辭任	需要其更專注及投入更多精力於其他業務承擔
何海建先生	執行董事	於二零二五年六月三十日辭任	其他個人承擔

除上文所披露者外，本公司董事及最高行政人員的資料並無發生根據《香港上市規則》第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段以及第13.51B(1)條須予披露的變動。

發行美國存託股及股份

(I) 發售及期權

於二零二五年四月十六日（於交易時段後），本公司與承銷商訂立承銷協議，據此，(i)本公司已於二零二五年四月十七日以每股美國存託股11.27美元配發及發行合共17,300,000股固定美國存託股（總面值為259,500美元）；(ii)本公司已於二零二五年四月二十五日以每股5.83港元配發及發行合共18,000,000股發售股份（總面值為18,000美元）；及(iii)本公司已於二零二五年四月二十八日以每股美國存託股11.27美元配發及發行合共2,775,000股增發美國存託股（總面值為41,625美元）。

固定美國存託股、發售股份及增發美國存託股已配售予不少於六名承配人。就董事及承銷商所深知、所悉及所信，承配人及承配人的最終實益擁有人均為獨立於本集團的第三方。

(II) 認購事項

於二零二五年四月十六日（於交易時段後），本公司與金山軟件訂立認購協議，據此，本公司於二零二五年四月十七日以每股股份5.83港元向金山軟件配發及發行69,375,000股新股份（總面值為69,375美元）。

金山軟件為本公司的控股股東及關連人士。認購事項已於股東週年大會上獲得股東批准。

作出上述美國存託股及股份發行旨在進一步擴大本公司股東的股本基礎，支持本公司的穩健及可持續發展以及優化本公司的資本架構。股份於二零二五年四月十六日（即確定承銷協議及認購協議條款的日期）在香港聯交所所報的收市價為每股6.39港元。根據發售、期權及認購事項發行的相關股份的淨價格約為每股股份0.72美元。

其他資料

有關更多詳情，請參閱本公司日期為二零二五年四月十七日、四月二十五日、六月十七日的公告、股東週年大會通函及本中期報告「所得款項用途」一節。

所得款項用途

於發售、購股權及認購事項完成後，本公司已根據一般授權向承配人配發及發行17,300,000股固定美國存託股份、18,000,000股發售股份及2,775,000股增發美國存託股份，以及根據特別授權向金山軟件配發及發行69,375,000股新股份。發售、購股權及認購事項之所得款項淨額（經扣除其適當產生的所有費用、成本及開支）總計約為278,986,066美元。

截至本中期報告日期，過往於股東週年大會通函內所披露的發售、購股權及認購事項之所得款項淨額的擬定用途並無發生任何變動。

截至二零二五年六月三十日，本集團並無動用發售、購股權及認購事項的任何所得款項淨額。本公司計劃根據擬定用途動用該等所得款項淨額。

所得款項淨額的擬定用途	發售、購股權 及認購事項的 所得款項淨額 (美元)	佔股東週年 大會通函所載 所得款項淨額 的百分比	報告期內 已動用所得 款項淨額 (美元)	截至二零二五年 六月三十日 未動用所得 款項淨額 (美元)	悉數動用 所得款項淨額的 預期時間表 ^{附註}
投資於升級及擴充基礎設施					二零二六年 十二月三十一日 之前
	167,391,640	60%	0	167,391,640	
投資於技術及產品開發					二零二六年 十二月三十一日 之前
	69,746,517	25%	0	69,746,517	
一般企業及營運資金用途					二零二六年 十二月三十一日 之前
	41,847,909	15%	0	41,847,909	
總計	278,986,066	100%	0	278,986,066	

附註：預期時間表乃基於本集團對未來市況所作的最佳估計，並可能隨當前市況及未來發展而變化。

其他資料

美國公認會計準則與《國際財務報告準則》之間的對賬

截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審計中期簡明合併財務報表由本公司董事根據美國公認會計準則編製，美國公認會計準則與《國際財務報告準則》之間的差異已載於未經審計中期簡明合併財務報表附註16。

編製基準

披露將提供摘錄自本公司未經審計中期簡明合併財務報表的本公司相關財務資料，與有關財務資料按照《國際財務報告準則》編製對其所作調整之間的比較（「公認會計準則差異對賬」）。編製該公認會計準則差異對賬應用的程序亦載列如下。

對賬程序

公認會計準則差異對賬已由董事編製，通過對於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止各六個月「根據美國公認會計準則的金額」與於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止各六個月「根據《國際財務報告準則》的金額」之間差異進行比較（如適用），並對該等差異的相關財務影響（如有）作出量化。敬請注意，公認會計準則差異對賬未經獨立審計，因此，審計師並無就公認會計準則差異對賬中的財務資料是否反映真實公平的觀點發表意見。

鑒證委託與結果

本公司委聘安永會計師事務所遵照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港鑒證業務準則第3000號（經修訂）「非審計或審閱過往財務資料的鑒證工作」（「香港鑒證準則第3000號（經修訂）」），就公認會計準則差異對賬進行工作。該等工作主要包括：

- (i) 將公認會計準則差異對賬所披露「根據美國公認會計準則的金額」欄內的相關財務資料與中期報告所載本公司截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審計中期簡明合併綜合虧損表及截至二零二五年六月三十日的未經審計中期簡明合併資產負債表中各相關條目進行比較（如適用）；
- (ii) 評估董事在確定公認會計準則差異時所採取的對賬程序及審議公認會計準則差異對賬「《國際財務報告準則》調整」一欄所披露的調整在所有重大方面均根據本公司會計政策進行，以反映根據美國公認會計準則及《國際財務報告準則》所進行的不同會計處理，從而得出「根據《國際財務報告準則》的金額」一欄；
- (iii) 檢查公認會計準則差異對賬所披露「根據《國際財務報告準則》的金額」欄內本公司財務資料計算的準確性。

其他資料

安永會計師事務所的工作並不涉及對任何相關財務資料的獨立審核。遵照香港鑒證準則第3000號（經修訂）進行的工作，範圍有別於遵照香港會計師公會頒佈的香港審計準則或香港審閱委聘準則進行的審計或審閱，因此，安永會計師事務所並無就公認會計準則差異對賬發表審計意見或審閱結論。安永會計師事務所的工作僅供董事用於本中期報告的上述目的，未必適用於其他目的。根據已進行的工作，安永會計師事務所已達成結論，概無發現任何情況導致其認為：

- (i) 截至二零二五年六月三十日止六個月的公認會計準則差異對賬所披露「根據美國公認會計準則的金額」欄內的金額與相關中期財務報表條目不一致；
- (ii) 公認會計準則差異對賬所披露的《國際財務報告準則》調整於所有重大方面並未根據本公司會計政策作出，以反映根據美國公認會計準則及《國際財務報告準則》所進行的不同會計處理；及
- (iii) 公認會計準則差異對賬所披露「根據《國際財務報告準則》的金額」欄內金額的計算不準確。

審計委員會

審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即喻銘鐸先生、王航先生及曲靜淵女士，喻銘鐸先生（乃為具有適當專業資格的獨立非執行董事之一）擔任審計委員會主席。

審計委員會已審閱本公司截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審計中期簡明合併財務報表。審計委員會亦已同意本公司採納的會計政策及慣例並與本公司高級管理層成員就財務報告相關事宜進行討論。

重大報告期後事項

除本中期報告所披露者外，自二零二五年六月三十日起及直至最後實際可行日期，概無其他可能對本集團造成不利影響的重大事件。

其他資料

中期股息

董事會不建議派發截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息。

安全港聲明

本中期報告載有前瞻性陳述。該等陳述乃根據《1995年美國私人證券訴訟改革法案》的「安全港」條文作出。前瞻性陳述並非歷史事實的陳述，包括有關本公司信念及期望的陳述。前瞻性陳述涉及固有風險及不確定因素，而多項因素可能導致實際結果與任何前瞻性陳述所載者有重大差異。在若干情況下，前瞻性陳述可透過「可能」、「將會」、「預期」、「預計」、「目標」、「旨在」、「估計」、「擬」、「計劃」、「相信」、「潛在」、「繼續」、「很可能」等字眼或語句或其他類似表述予以識別。有關該等及其他風險、不確定因素或因素的進一步資料載於本公司向美國證券交易委員會提交的文件。本中期報告所載前瞻性陳述僅截至最後實際可行日期作出，除法律規定者外，本公司並無責任公開更新任何前瞻性陳述以反映期後事項或情況。所有前瞻性陳述應根據對其固有不確定性的理解進行評估。

截至二零二四年十二月三十一日經審計合併資產負債表以及 截至二零二五年六月三十日未經審計中期簡明合併資產負債表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

截至以下日期				
		二零二四年 十二月三十一日 附註 人民幣	二零二五年 六月三十日 人民幣 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 美元 (未經審計)
資產				
流動資產：				
現金及現金等價物		2,648,764	5,464,077	762,756
受限制現金		81,337	53,051	7,406
應收賬款（扣除截至二零二四年 十二月三十一日及二零二五年六月三十日 分別為人民幣57,612元及人民幣91,409元 （12,760美元）的信貸虧損撥備）	5	1,468,663	2,018,350	281,751
短期投資	2	90,422	—	—
預付款項及其他資產	6	2,233,074	2,263,242	315,936
應收關聯方款項	13	318,526	587,321	81,987
流動資產總額		6,840,786	10,386,041	1,449,836
非流動資產：				
物業及設備淨額		4,630,052	8,251,958	1,151,929
無形資產淨額		694,880	618,269	86,307
商譽		4,605,724	4,605,724	642,934
預付款項及其他資產	6	449,983	616,779	86,100
股權投資	2	234,182	231,586	32,328
經營租賃使用權資產		137,047	119,350	16,661
非流動資產總額		10,751,868	14,443,666	2,016,259
資產總額		17,592,654	24,829,707	3,466,095
負債、非控股權益及股東權益				
流動負債：				
應付賬款	7	1,877,004	2,195,478	306,477
應計費用及其他流動負債	8	3,341,990	3,966,154	553,653
短期借款	9	2,225,765	3,129,151	436,813
應付所得稅		69,219	82,331	11,493
應付關聯方款項	13	1,584,199	1,407,804	196,522
流動經營租賃負債		61,258	35,638	4,975
流動負債總額		9,159,435	10,816,556	1,509,933

截至二零二四年十二月三十一日經審計合併資產負債表以及 截至二零二五年六月三十日未經審計中期簡明合併資產負債表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

		截至以下日期		
		二零二四年 十二月三十一日 附註 人民幣	二零二五年 六月三十日 人民幣 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 美元 (未經審計)
非流動負債：				
長期借款	9	1,660,584	2,396,554	334,546
應付關聯方款項	13	309,612	1,308,158	182,612
遞延稅項負債		101,677	81,283	11,347
其他負債	8	790,271	3,103,021	433,165
非流動經營租賃負債		65,755	64,549	9,011
非流動負債總額		2,927,899	6,953,565	970,681
負債總額		12,087,334	17,770,121	2,480,614
承諾及或有事項				
股東權益：	14			
普通股（每股面值0.001美元；截至 二零二四年十二月三十一日及二零二五年 六月三十日法定股份為40,000,000,000股 股份；截至二零二四年十二月三十一日及 二零二五年六月三十日，已發行股份分別 為3,805,284,801股及4,193,784,801股； 發行在外股份分別為3,687,690,772股及 4,099,278,352股）				
		25,689	28,483	3,976
庫存股		(105,478)	(79,316)	(11,072)
額外實繳資本		18,940,885	21,188,250	2,957,766
法定儲備金		32,001	32,001	4,467
累計虧絀		(14,291,957)	(15,063,348)	(2,102,762)
累計其他綜合收益	15	566,900	617,830	86,246
金山云控股有限公司股東權益總額		5,168,040	6,723,900	938,621
非控股權益		337,280	335,686	46,860
權益總額		5,505,320	7,059,586	985,481
負債、非控股權益及股東權益總額		17,592,654	24,829,707	3,466,095

隨附附註為未經審計中期簡明合併財務報表的組成部分。

截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月 未經審計中期簡明合併綜合虧損表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

	附註	截至六月三十日止六個月		
		二零二四年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 美元 (未經審計)
收入：	4、13			
公有雲服務		2,421,912	2,978,788	415,823
行業雲服務		1,245,400	1,340,416	187,115
其他		152	-	-
總收入		3,667,464	4,319,204	602,938
營業成本		(3,055,864)	(3,662,041)	(511,201)
毛利		611,600	657,163	91,737
經營費用：				
銷售及營銷費用		(242,460)	(276,334)	(38,575)
一般及行政費用		(484,944)	(521,562)	(72,807)
研發費用		(435,922)	(420,455)	(58,693)
經營費用總額		(1,163,326)	(1,218,351)	(170,075)
經營虧損		(551,726)	(561,188)	(78,338)
利息收入		18,315	16,466	2,299
利息費用		(110,480)	(207,566)	(28,975)
匯兌虧損		(49,736)	(30,475)	(4,254)
其他(虧損)收益淨額	4	(16,036)	4,864	679
其他(開支)收入淨額	4	(16,151)	16,510	2,305
除所得稅前虧損		(725,814)	(761,389)	(106,284)
所得稅利益(開支)	11	8,480	(11,584)	(1,617)
淨虧損		(717,334)	(772,973)	(107,901)
減：非控股權益應佔淨虧損		(4,748)	(1,582)	(221)
金山云控股有限公司應佔淨虧損		(712,586)	(771,391)	(107,680)

隨附附註為未經審計中期簡明合併財務報表的組成部分。

截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月 未經審計中期簡明合併綜合虧損表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

	附註	截至六月三十日止六個月		
		二零二四年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 美元 (未經審計)
每股淨虧損：				
基本及攤薄	12	(0.20)	(0.20)	(0.03)
用於計算每股淨虧損的股份：				
基本及攤薄	12	3,632,583,338	3,869,381,978	3,869,381,978
其他綜合收益，扣除零稅項：				
外幣換算調整		20,174	50,918	7,108
綜合虧損		(697,160)	(722,055)	(100,793)
減：非控股權益應佔的綜合虧損		(4,817)	(1,594)	(223)
金山云控股有限公司股東應佔綜合虧損		(692,343)	(720,461)	(100,570)

隨附附註為未經審計中期簡明合併財務報表的組成部分。

截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月 未經審計中期簡明合併股東權益變動表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

	普通股			額外		累計其他 綜合收益	法定儲備金	累計虧損	金山云控股 有限公司		非控股權益	股東	
	股份數目*	金額 人民幣		庫存股 人民幣	實繳資本 人民幣				總額 人民幣	權益總額 人民幣			
截至二零二三年十二月三十一日的結餘	3,562,097,466	25,443	(208,385)	18,811,028	555,342	21,765	(12,315,041)	6,890,152	355,752	7,245,904			
淨虧損	-	-	-	-	-	-	(712,586)	(712,586)	(4,748)	(717,334)			
其他綜合收益(虧損)	-	-	-	-	20,243	-	-	20,243	(69)	20,174			
股權激勵費用	-	-	-	155,332	-	-	-	155,332	(6,088)	149,244			
股份獎勵的行使及歸屬	34,776,886	245	-	3,553	-	-	-	3,798	-	3,798			
截至二零二四年六月三十日的結餘 (未經審計)	3,596,874,352	25,688	(208,385)	18,969,913	575,585	21,765	(13,027,627)	6,356,939	344,847	6,701,786			
截至二零二四年十二月三十一日的結餘	3,687,690,772	25,689	(105,478)	18,940,885	566,900	32,001	(14,291,957)	5,168,040	337,280	5,505,320			
淨虧損	-	-	-	-	-	-	(771,391)	(771,391)	(1,582)	(772,973)			
發行普通股	388,500,000	2,794	-	2,008,411	-	-	-	2,011,205	-	2,011,205			
其他綜合收益(虧損)	-	-	-	-	50,930	-	-	50,930	(12)	50,918			
股權激勵費用	-	-	-	251,467	-	-	-	251,467	-	251,467			
股份獎勵的行使及歸屬	23,087,580	-	26,162	(12,513)	-	-	-	13,649	-	13,649			
截至二零二五年六月三十日的結餘 (未經審計)	4,099,278,352	28,483	(79,316)	21,188,250	617,830	32,001	(15,063,348)	6,723,900	335,686	7,059,586			
截至二零二五年六月三十日的結餘 (以美元計)(未經審計)	4,099,278,352	3,976	(11,072)	2,957,766	86,246	4,467	(2,102,762)	938,621	46,860	985,481			

* 截至二零二四年及二零二五年六月三十日，已就股份獎勵發行24,509,339股普通股。該等股份為合法發行但並非發行在外。

隨附附註為未經審計中期簡明合併財務報表的組成部分。

截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月 未經審計中期簡明合併現金流量表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 美元 (未經審計)
經營活動所得現金流量			
淨虧損	(717,334)	(772,973)	(107,901)
將淨虧損與經營活動(所用)所得現金淨額的對賬調整：			
折舊及攤銷	528,450	1,012,922	141,398
股權激勵費用	149,244	251,467	35,103
信貸虧損撥備	137,247	141,463	19,747
股權投資的公平值變動	16,026	—	—
匯兌虧損	49,736	30,475	4,254
遞延所得稅	(34,063)	(20,394)	(2,847)
非現金經營租賃費用	8,618	19,070	2,662
其他非現金費用	10	(5,029)	(703)
出售物業及設備的收益	(23,821)	(7,818)	(1,091)
經營資產及負債變動：			
應收賬款	(301,736)	(609,938)	(85,144)
預付款項及其他資產	(109,246)	(73,847)	(10,309)
應收關聯方款項	6,995	(270,812)	(37,804)
應付賬款	141,919	297,465	41,525
應計費用及其他負債	5,159	109,234	15,248
經營租賃負債	(35,554)	(28,199)	(3,936)
應付關聯方款項	12,958	955,546	133,389
應付所得稅	(4,775)	13,112	1,831
經營活動(所用)所得現金淨額	(170,167)	1,041,744	145,422
投資活動產生的現金流量			
購買物業及設備及預付款項	(1,866,298)	(1,483,742)	(207,123)
出售物業及設備	8	14,666	2,047
購買無形資產	(706)	—	—
購買短期投資	—	(66,050)	(9,220)
短期投資到期的所得款項	—	156,901	21,903
收購股權投資	(2,770)	—	—
收到與資產相關的政府補助	45,920	—	—
投資活動所用現金淨額	(1,823,846)	(1,378,225)	(192,393)

隨附附註為未經審計中期簡明合併財務報表的組成部分。

截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月 未經審計中期簡明合併現金流量表

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 美元 (未經審計)
融資活動產生的現金流量			
償還短期借款	(490,502)	(865,034)	(120,754)
短期借款所得款項	834,519	1,495,840	208,811
償還長期借款	(1,000)	(46,600)	(6,505)
長期借款所得款項	226,861	1,105,277	154,291
收購非控股權益	(30,001)	(136,000)	(18,985)
償還融資租賃本金	(24,226)	(274,408)	(38,306)
業務合併產生的金融負債的結算及變更	(22,578)	(74,793)	(10,440)
償還應付關聯方貸款	(260,193)	(483,394)	(67,480)
應付關聯方貸款所得款項	1,400,000	350,000	48,858
行使購股權所得款項	3,166	16,517	2,306
後續發售所得款項，扣除發售成本	—	2,015,154	281,305
融資活動所得現金淨額	1,636,046	3,102,559	433,101
匯率變動對現金、現金等價物以及受限制現金的影響	(35,110)	20,949	2,925
現金、現金等價物以及受限制現金的(減少)增加淨額	(393,077)	2,787,027	389,055
期初現金、現金等價物以及受限制現金	2,489,481	2,730,101	381,107
期末現金、現金等價物以及受限制現金	2,096,404	5,517,128	770,162
現金流量資料的補充披露：			
已付所得稅	30,359	18,866	2,634
已付利息	81,240	234,284	32,705
非現金投資及融資活動：			
計入應計費用及其他負債的物業及設備購置	525,013	353,465	49,342
計入應計費用及其他負債的購買對價	667,947	512,987	71,610
非控股權益收購對價	319,592	119,992	16,750
計入應計費用及其他負債的發售成本	—	3,948	551
以經營租賃負債換取的使用權資產	9,034	11,877	1,658
以融資租賃負債換取的使用權資產	83,510	3,461,852	483,256
現金及現金等價物以及受限制現金的對賬：			
現金及現金等價物	1,837,757	5,464,077	762,756
受限制現金	258,647	53,051	7,406
現金流量表中顯示的現金、現金等價物以及受限制現金總額	2,096,404	5,517,128	770,162

隨附附註為未經審計中期簡明合併財務報表的組成部分。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

1. 組織及編製基準

金山云控股有限公司(「本公司」)為一家於二零一二年一月三日在開曼群島註冊成立的有限公司。本公司、其子公司、其可變利益實體及其可變利益實體的子公司，以下統稱為「本集團」。本集團主要從事提供雲服務。本公司並無自行開展任何實質性業務，而是通過其位於中國內地、香港(「香港」)、日本及美國(「美國」)的子公司、其可變利益實體及其可變利益實體的子公司進行主要業務營運。截至二零二五年六月三十日，本公司的主要子公司、可變利益實體及可變利益實體的子公司自二零二四年十二月三十一日起並無重大變動。

本公司該等未經審計中期簡明合併財務報表乃根據美國公認會計準則(「美國公認會計準則」)有關中期財務資料的條款編製，所採用的會計政策與編製本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的經審計合併財務報表所用者一致。該等未經審計中期簡明合併財務報表並不包括美國公認會計準則規定的全部年度財務報表披露，並應與本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的合併財務報表一併閱讀。截至二零二四年十二月三十一日的合併資產負債表來自於該日的經審計合併財務報表。管理層認為，隨附的未經審計中期簡明合併財務報表載有為公平呈列本公司於各呈列期間的財務狀況、經營業績及現金流所需的所有正常經常性調整。截至二零二五年六月三十日止六個月的經營業績未必反映任何其他中期或二零二五年全年的預期業績。

為遵守中國內地有關禁止外資控制從事增值電信服務公司的法律法規，本集團主要通過其可變利益實體珠海金山雲科技有限公司及金山雲(北京)信息技術有限公司以及其可變利益實體的子公司(統稱「可變利益實體」)在中國內地開展業務。可變利益實體的股權由中國內地股東(「名義股東」)合法持有。儘管缺乏實際多數所有權，本公司通過一系列合同安排(「合同協議」)通過北京金山雲科技有限公司以及北京雲享智勝科技有限公司(統稱「外商獨資企業」)擁有對可變利益實體的有效控制權。透過合同協議，名義股東有效地將其於可變利益實體的股權相關的所有投票權轉讓予本公司，因此，本公司有權指示可變利益實體對其經濟表現產生最重大影響的活動。本公司亦有能力及義務收取可能對可變利益實體而言屬重大的可變利益實體的絕大部分利潤及承擔所有預期虧損。因此，本公司為可變利益實體的主要受益人。基於上文所述，本公司根據證交會第SX-3A-02號法規及會計準則編集(「ASC」)810合併(「ASC 810」)合併可變利益實體。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

2. 主要會計政策概要

持續經營考慮

本集團的未經審計中期簡明合併財務報表乃根據美國公認會計準則按持續經營基準編製。持續經營基準假設資產及負債於日常業務過程中按合併財務報表披露的金額變現及清償。

截至二零二五年六月三十日，本集團的累計虧絀及淨流動負債分別為人民幣15,063,348元(2,102,762美元)及人民幣430,515元(60,097美元)。本集團主要透過客戶合同產生的收入、股權融資以及第三方及關聯方借款等融資的所得款項為營運提供資金。

有鑒於此，管理層在評估本集團是否有足夠的財務資源持續經營時，已審慎考慮本集團的未來流動資金及表現以及其可用融資來源。截至二零二五年六月三十日，本集團擁有現金、現金等價物以及受限制現金人民幣5,517,128元(770,162美元)。此外，本集團擁有銀行及其他金融機構的現有信貸融資，為本集團日後的營運及資本開支提供資金。

基於以上所述，管理層認為以持續經營基準編製本集團的未經審計中期簡明合併財務報表屬恰當。因此，未經審計中期簡明合併財務報表不包括倘本集團無法持續經營而可能需要對資產及負債的金額及分類作出的任何調整。

使用估計

編製符合美國公認會計準則的未經審計中期簡明合併財務報表要求管理層作出估計及假設，該等估計及假設會影響資產負債表日的資產及負債的呈報金額、或有資產及負債的披露以及呈報期間的收入及開支的呈報金額。管理層對估計進行評估，包括與應收賬款、合同資產及應收關聯方款項的信貨虧損撥備、經營及融資租賃使用權資產及租賃負債的計量、長期資產減值、商譽減值、長期資產的可使用年期、遞延稅項資產的變現、不確定的稅務狀況、股權激勵費用、權益投資的公平值、收入合同履約責任的單獨售價及短期投資的公平值等有關的估計。管理層根據過往經驗及認為合理的各種其他假設作出估計，其結果構成對資產及負債賬面值作出判斷的基礎。實際結果可能與該等估計存在重大差異。

比較資料

為便於比較，本集團的若干財務資料已按當期呈列方式進行調整。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

2. 主要會計政策概要(續)

便捷換算

美元金額乃為方便讀者而呈列，並於二零二五年六月三十日在紐約市就經紐約聯邦儲備銀行海關核證的人民幣電匯轉賬以人民幣7.1636元兌1.00美元的中午買入匯率換算。概不表示人民幣金額可以或可能按該匯率兌換為美元。

現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭現金及存放於銀行或其他金融機構的定期存款或其他高流動性投資，其原到期日少於三個月。

受限制現金

截至二零二四年十二月三十一日及二零二五年六月三十日，本集團絕大部分受限制現金由位於中國內地及香港的金融機構持有，主要指就擔保若干銀行貸款抵押的現金及若干應付供應商款項。

非控股權益

確認非控股權益以反映子公司權益中並非直接或間接歸屬於本集團的部分。未經審計中期簡明合併綜合虧損表的合併淨虧損包括非控股權益應佔淨虧損。非控股權益應佔累計經營業績於本集團的合併資產負債表中列作「非控股權益」。

股權投資

a) 易於確定公平值的股權投資

就易於確定公平值的股權投資而言，除按權益法入賬及導致被投資方合並入賬的股權投資外，均按公平值計量，而公平值變動均於未經審計中期簡明合併綜合虧損表確認。

於二零二二年，本集團收購一家於香港聯交所上市的公司的股權，並於二零二四年十一月出售了該等股權投資。截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團於未經審計中期簡明合併綜合虧損表的「其他(虧損)收益淨額」中錄得易於確定公平值的股權投資的未變現虧損合共人民幣16,026元。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

2. 主要會計政策概要(續)

股權投資(續)

b) 不易於確定公平值的股權投資

本集團不易於確定公平值的股權投資主要為對中國內地非上市公司的並非實質普通股的長期投資。對於不易於確定公平值且不符合ASC 820公平值計量及披露(「ASC 820」)中的現有可行權宜方法使用投資的每股資產淨值(或其等價物)估計公平值的股權證券，本集團選擇使用替代計量方法，按成本減任何減值，加上或減去同一發行人的相同或類似投資(如有)的有序交易中的可觀察價格變動計量其所有投資。

本集團於各報告日期對股權投資是否發生減值進行定性評估。倘定性評估表明投資發生減值，則本集團根據ASC 820的原則估計投資的公平值。倘公平值低於投資的賬面值，則本集團於未經審計中期簡明合併綜合虧損表中確認相等於賬面值與公平值之間的差額的減值虧損。

c) 權益法投資

本集團對有關實體(本集團對該等實體能夠施加重大影響但並無擁有多數股權或控制權)的普通股或實質普通股的投資根據ASC分專題第323-10號(「ASC 323-10」)，投資—權益法及合營企業：整體，使用權益會計法入賬並分類為「權益法投資」。本集團隨後調整投資的賬面值，以確認本集團按比例應佔權益投資的損益。本集團根據ASC 323-10對其權益法投資進行減值評估。權益法投資的減值虧損在確定其價值並非暫時性下降時確認。

於二零二三年四月，本集團收購一項股權投資49%的股權，本集團可對被投資方施加重大影響，因此，本集團根據ASC 323將該投資作為權益法投資入賬。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

2. 主要會計政策概要(續)

股權投資(續)

所持股權投資的賬面總值如下：

	於以下日期		
	二零二四年 十二月三十一日 人民幣	二零二五年 六月三十日 人民幣 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 美元 (未經審計)
不易於確定公平值的股權投資：			
初始成本基準	124,196	124,196	17,337
累計未變現收益	119,245	119,245	16,646
累計未變現虧損(包括減值)	(28,522)	(28,522)	(3,982)
外幣換算	2,066	1,298	181
	<u>216,985</u>	<u>216,217</u>	<u>30,182</u>
權益法投資：			
初始成本基準	14,840	14,840	2,072
分佔權益法投資利潤	2,357	529	74
	<u>17,197</u>	<u>15,369</u>	<u>2,146</u>
總賬面值	<u>234,182</u>	<u>231,586</u>	<u>32,328</u>

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

2. 主要會計政策概要(續)

公平值計量

本集團應用ASC 820計量公平值。ASC 820對公平值作出界定，建立了公平值計量框架，並要求披露公平值計量。本集團的金融工具主要包括現金及現金等價物、受限制現金、股權投資、應付購買對價、收購非控股權益的應付款項、若干其他負債、應收及應付關聯方款項、短期借款及長期借款。就不易於確定公平值的股權投資而言，本集團選擇使用替代計量法，按成本減任何減值，加上或減去同一發行人的相同或類似投資(如有)的有序交易中的可觀察價格變動計量該等投資。本集團在獨立第三方估值公司的協助下，使用替代計量方法釐定其股權投資的估計公平值。本集團根據活躍市場的報價使用市場法計量易於確定公平值的股權投資。借款的賬面值與其公平值相若，乃由於相關利率與金融機構目前就具有可比較到期日的類似債務工具提供的利率相若。餘下金融工具的賬面值與其公平值相若，乃由於其於短期內到期。

ASC 820建立了一個三層公平值層級，該層級將優先考慮以下用於計量公平值的輸入數據：

第1級－反映活躍市場中相同資產或負債的報價(未經調整)的可觀察輸入數據。

第2級－包括在市場中直接或間接可觀察的其他輸入數據。

第3級－市場活動很少或並無支持的不可觀察輸入數據。

ASC 820描述了計量資產及負債公平值的三種主要方法：(1)市場法；(2)收入法；及(3)成本法。市場法採用由涉及相同或可比資產或負債的市場交易產生的價格及其他相關資料。收入法使用估值技術將未來金額轉換為單個現值金額。該計量基於當前市場對未來金額的預期值。成本法基於目前替換資產所需的金額計算。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

2. 主要會計政策概要(續)

公平值計量(續)

a) 基於經常性基準按公平值計量的資產及負債

	公平值總額 人民幣	活躍市場 相同資產 的報價 (第1級) 人民幣	重大其他 可觀察輸入 數據 (第2級) 人民幣	重大不可 觀察輸入 數據 (第3級) 人民幣	期內 收益總額 人民幣
截至二零二四年 十二月三十一日					
結構性存款	90,422	—	90,422	—	422
截至二零二五年 六月三十日 (未經審計)					
結構性存款	—	—	—	—	421

本集團結構性存款的公平值計入短期投資，並根據收益率曲線、信用利差或發行人報價等可觀察市場輸入數據(第2級)釐定。截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團已於未經審計中期簡明合併綜合虧損表確認結構性存款公平值變動產生的收益人民幣421元(59美元)。

b) 基於非經常性基準按公平值計量的資產及負債

	公平值總額 人民幣	活躍市場 相同資產 的報價 (第1級) 人民幣	重大其他 可觀察輸入 數據 (第2級) 人民幣	重大不可 觀察輸入 數據 (第3級) 人民幣	期內 虧損總額 人民幣
截至二零二四年 十二月三十一日					
截至二零二四年 九月三十日公有雲 資產組別中的長期資產	4,894,018	—	—	4,894,018	(919,724)

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

2. 主要會計政策概要(續)

應收賬款及合同資產淨額

本集團根據ASC 326信貸虧損(「ASC 326」)計提信貸虧損撥備，並將信貸虧損撥備入賬列為應收賬款及合同資產的抵銷，計入撥備的估計信貸虧損於未經審計中期簡明合併綜合虧損表分類為「一般及行政費用」。本集團通過審查應收賬款及合同資產，當存在類似特徵時，整體評估可收回性，而當本集團發現有已知糾紛或可收回性問題的特定客戶時，則進行個別評估。確定信貸虧損撥備金額時，本集團考慮基於逾期狀況的歷史可收回性、應收賬款及合同資產餘額的賬齡、基於持續信用評估的本集團客戶信用質量、當前經濟狀況、未來經濟狀況的合理且可支持的預測，以及可能影響本集團向客戶收款能力的其他因素。

長期資產減值

倘發生事件或情況發生變化(如將影響資產未來用途的市場狀況發生重大不利變動)，顯示資產組別中長期資產的賬面值未必可全數收回，則本集團會對其長期資產進行減值評估。當該等事件發生時，本集團通過比較資產的賬面值與預期因使用資產及其最終處置而產生的未來未貼現現金流量來評估長期資產的可收回性。倘預期未貼現現金流量總和低於資產賬面值，則本集團根據資產賬面值超出其公平值的部分確認減值虧損。

分部報告

本集團於二零二四年一月一日採納會計準則改進(「ASU」)2023-07，*分部報告：可呈報分部披露改進*(「ASC 2023-07」)，追溯改善可呈報分部的披露要求，主要通過加強對重大分部費用的披露。

本集團的主要經營決策者(「主要經營決策者」)已被確定為首席執行官，其在作出有關分配資源及評估本集團整體表現的決策時審閱合併經營業績，因此本集團僅有一個經營分部。主要經營決策者使用合併淨虧損評估財務表現及分配資源。主要經營決策者於評估經營業績及作出資源決策以提高盈利能力時，會定期考慮合併淨虧損的預算與實際比較情況。主要經營決策者亦將合併淨虧損的預算與實際金額進行比較，以作出符合本集團戰略舉措及資本分配優先次序的決定。主要經營決策者審閱的重大開支包括於未經審計中期簡明合併綜合虧損表中呈列的重大開支。分部資產的計量於未經審計中期簡明合併資產負債表呈報為合併資產總額。

本集團的大部分收入來自中國內地，且本集團的大部分長期資產位於中國內地，因此並無呈列地區分部。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

2. 主要會計政策概要(續)

收入確認

本集團應用ASC 606客戶合同收入(「ASC 606」)中概述的五步模式，並於獲得客戶批准及承諾、已確定訂約方權利、確定付款條款、合同具有商業實質且有可能收回對價時對合同進行會計處理。

收入按其獨立售價分配至各項履約責任。本集團一般根據可觀察價格釐定獨立售價。倘獨立售價無法透過過往交易觀察，則本集團基於多項因素(包括但不限於服務的歷史貼現趨勢、毛利率目標、內部成本及行業技術生命週期)估計獨立售價。收入確認的時間可能與向客戶開具發票的時間不同。就若干收入合同而言，客戶須於服務交付予客戶前付款。本集團視乎實體履約與客戶付款之間的關係於合併資產負債表確認合同資產或合同負債。合同負債指已收付款超出所賺取對價的部分，並於本集團合併資產負債表的「應計費用及其他負債」中反映。合同資產主要與本集團就已履行但於報告日期尚未開票的服務有關的已完成工作收取對價的權利有關，並於本集團合併資產負債表的「預付款項及其他資產」中反映。合同資產於權利成為無條件時轉撥至應收賬款。使用ASC 606中的可行權宜方法，倘本集團在合同開始時預期向客戶轉讓承諾商品或服務與客戶為該商品或服務作出付款之間的時間為一年或少於一年，則本集團不會就重大融資組成部分的影響調整承諾對價金額。根據ASC 606-10-32-2A，本集團亦選擇將銷售稅及其他類似稅項從交易價格的計量中剔除。因此，收入於扣除增值稅(「增值稅」)及附加費後確認。

公有雲服務

本集團提供包括雲計算、存儲及分發在內的綜合雲服務。本集團的絕大部分公有雲服務收入均按使用率及持續時間按月確認。本集團的履約責任的性質為該等合同下的單一履約責任，以準備在整個合同期內每日提供未指定數量的綜合雲服務。本集團採用月度使用記錄(一種產出計量)來確認一段時間內的收入，因為此種計量方法最真實地描述了服務的同時消費和交付。於每個月末，交易對價根據使用記錄確定，且不存在可變對價。

本集團亦自預付訂閱套餐產生公有雲服務收入，該公有雲服務收入於固定訂閱期內按比例確認。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

2. 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

行業雲服務

本集團提供通常於十二個月內完成的全面定制的雲端及企業數字化解決方案(「解決方案」)。解決方案中的組成部分在合同範圍內並不明確，因為它們被認為高度相互依賴，並且由於存在雙向依賴關係，客戶只能從該等組成部分的相互結合中受益。本集團亦提供有關解決方案的交付後維護及升級服務，主要為由本集團的技術支持團隊提供的技術支持服務。因此，該安排具有三項履約責任，即解決方案、維護及升級。倘滿足以下條件之一，則分配予解決方案的收入於一段時間內確認：(i)客戶在本集團履約時同時收取及消耗利益；(ii)本集團履約創造或加強一項資產，而該資產獲創造或加強時由客戶控制；或(iii)所交付資產並無其他用途，且本集團擁有就迄今已完成的履約獲得付款的可執行權利。否則，收入於客戶獲得承諾資產或服務的控制權且本集團履行其履約責任時(即客戶接受解決方案時)確認。分配至升級的收入於提供指定升級時的某個時間點確認。分配予維護的收入於一段時間內確認，因為客戶於整個固定期限內同時收取並消耗本集團提供的利益。於呈列期間分配予維護及升級的收入並不重大。

本集團亦提供企業數字化服務。該系列的企業數字化服務每日基本相同，且每一天的服務被視為不同且可單獨識別，因為其每日均使客戶受益。此外，由於本集團每日履行其提供企業數字化服務的責任，並具有就迄今已完成的履約獲得付款的可執行權利，與服務對價有關的不確定性每日得到解決。因此，收入於提供服務時確認，而客戶同時收取並消耗每日所提供服務的利益。

近期會計公告

於二零二五年七月，美國財務會計準則委員會頒佈會計準則更新2025-05，金融工具－信貸虧損(主題326)：應收款項及合約資產的信貸虧損計量(「ASU 2025-05」)。ASU 2025-05規定了可行權宜方法，所有實體均可使用該方法估計根據ASC 606「來自客戶合約的收入」入賬的交易所產生的應收往來賬款及流動合約資產的預期信貸虧損。ASU 2025-05於二零二五年十二月十五日後開始的財政年度及該等財政年度內各中期期間有效，亦允許提前採納。本集團現時正評估該新準則對其合併財務報表的影響，並預期將於截至二零二六年十二月三十一日止年度採納該新準則。

其他尚未獲採納的新會計公告與我們截至二零二四年十二月三十一日止年度的年報所披露者相一致。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

3. 風險集中

信貸風險集中

可能令本集團遭受重大信貸風險集中的資產主要包括現金及現金等價物、受限制現金、短期投資、應收賬款及合同資產。該等資產的賬面值為本集團承受的最高信貸風險。本集團預期，由本公司、其子公司、可變利益實體及可變利益實體的子公司所在司法管轄區的知名金融機構持有的現金及現金等價物、受限制現金及短期投資相關的信貸風險並不重大。本集團認為，由於該等金融機構具有較高信貸質素，故並無面臨異常風險。

應收賬款及合同資產通常為無抵押，並來自從信譽良好的客戶賺取的收入。截至二零二四年十二月三十一日及二零二五年六月三十日，本集團有一名客戶的應收餘額超過應收賬款餘額總額的10%以上。截至二零二四年十二月三十一日及二零二五年六月三十日，本集團有一名客戶的合同資產餘額超過合同資產餘額總額的10%。本集團透過對其客戶進行信貸評估及對未償還餘額的持續監察程序以減輕有關應收賬款及合同資產的風險。

4. 收入、其他(虧損)收益淨額及其他(開支)收入淨額

下表呈列本集團按重大收入類別劃分的來自客戶合同的收入：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 美元 (未經審計)
隨時間推移確認的公有雲服務	2,421,912	2,978,788	415,823
行業雲服務：			
於某一時間點確認	224,510	108,681	15,171
隨時間推移確認	1,020,890	1,231,735	171,944
	1,245,400	1,340,416	187,115
其他：			
隨時間推移確認	152	—	—
	3,667,464	4,319,204	602,938

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

4. 收入、其他(虧損)收益淨額及其他(開支)收入淨額(續)

於二零二五年六月三十日，分配至剩餘履約責任(未履行或部分未履行)的主要與行業雲服務相關的交易價格列示如下：

	人民幣 (未經審計)	美元 (未經審計)
1年內	96,638	13,490
1年以上	22,874	3,193
總計	119,512	16,683

合同負債與本集團已收到付款但尚未履行相關履約責任的合同有關。向客戶收取的服務預收對價於提供服務予客戶前屬合同負債。

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 美元 (未經審計)
自期初計入合同負債金額確認的收入	139,997	52,469	7,324

下表列示本集團的其他(虧損)收益淨額：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 美元 (未經審計)
分佔權益法投資虧損	(10)	(1,828)	(255)
所持股權投資未實現虧損總額(包括減值)	(16,026)	-	-
貨幣掉期公平值變動	-	6,692	934
	(16,036)	4,864	679

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

4. 收入、其他(虧損)收益淨額及其他(開支)收入淨額(續)

下表列示本集團的其他(開支)收入淨額：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 美元 (未經審計)
政府補助	4,735	24,616	3,436
來自美國存託股償付款的收益	3,658	11,070	1,545
增值稅轉出	(19,588)	(17,145)	(2,393)
其他	(4,956)	(2,031)	(283)
	(16,151)	16,510	2,305

5. 應收賬款淨額

	於以下日期		
	二零二四年 十二月三十一日 人民幣	二零二五年 六月三十日 人民幣 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 美元 (未經審計)
應收賬款	1,526,275	2,109,759	294,511
信貸虧損撥備	(57,612)	(91,409)	(12,760)
應收賬款淨額	1,468,663	2,018,350	281,751

於二零二四年十二月三十一日及二零二五年六月三十日，基於逾期日期的應收賬款(扣除備抵)的賬齡分析如下：

	於以下日期		
	二零二四年 十二月三十一日 人民幣	二零二五年 六月三十日 人民幣 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 美元 (未經審計)
尚未到期	731,294	1,119,034	156,211
3個月內	351,924	458,730	64,036
4個月至6個月	216,083	218,242	30,465
7個月至1年	113,034	151,970	21,214
1年以上	56,328	70,374	9,825
應收賬款淨額	1,468,663	2,018,350	281,751

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

5. 應收賬款淨額(續)

信貸虧損撥備變動情況如下：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 美元 (未經審計)
期初結餘	24,743	57,612	8,042
預期信貸虧損撥備	203,104	41,728	5,825
撥備項下撤銷的金額*	(172,806)	(7,931)	(1,107)
期末結餘	55,041	91,409	12,760

* 信貸虧損撥備項下撤銷的金額減少主要是由於本集團加強對第三方客戶的信貸風險管理，並更加嚴格地篩選客戶。

6. 預付款項及其他資產

	於以下日期		
	二零二四年 十二月三十一日 人民幣	二零二五年 六月三十日 人民幣 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 美元 (未經審計)
流動部分：			
預付供應商款項	149,654	138,607	19,349
合同成本*	136,222	158,416	22,114
合同資產淨值**	640,074	676,797	94,477
增值稅預付款項	1,119,935	1,102,075	153,844
應收利息	948	244	34
應收個人所得稅***	64,943	13,379	1,868
其他	121,298	173,724	24,250
	2,233,074	2,263,242	315,936
非流動部分：			
電子設備的預付款項****	415,462	569,633	79,518
其他	34,521	47,146	6,582
	449,983	616,779	86,100

* 該金額指與所提供行業雲服務相關的直接增量成本產生的收入確認前產生的成本。該等合同成本於確認相關收入時確認為收入成本。於呈列期間的合同成本減值並不重大。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

6. 預付款項及其他資產(續)

** 該金額指本集團於各期末就已履行但尚未開票的服務有關的已完成工作收取對價的權利。截至二零二五年六月三十日的合同資產較截至二零二四年十二月三十一日的合同資產有所增加，乃由收入有所增加所致。截至二零二四年十二月三十一日及二零二五年六月三十日的合同資產的信貸虧損撥備分別為人民幣62,738元及人民幣59,290元(8,277美元)。截至二零二四年六月三十日及二零二五年六月三十日止六個月，合同資產的信貸虧損開支金額分別為人民幣15,032元及人民幣3,448元(481美元)。截至二零二四年六月三十日及二零二五年六月三十日止六個月，撥備項下撇銷的金額為零。

*** 該金額指應收若干員工因股份獎勵的行使及歸屬而產生的個人所得稅款項。

**** 該金額指就購買電子設備向供應商作出的預付款項。

除另行披露外，截至二零二四年十二月三十一日及二零二五年六月三十日，計入預付款項及其他資產的剩餘金融資產的預期信貸虧損撥備並不重大。

7. 應付賬款

於二零二四年十二月三十一日及二零二五年六月三十日，基於發票日期的應付賬款的賬齡分析如下：

	於以下日期		
	二零二四年 十二月三十一日 人民幣	二零二五年 六月三十日 人民幣 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 美元 (未經審計)
3個月內	643,848	687,473	95,968
4個月至1年	509,386	623,691	87,064
1年以上	723,770	884,314	123,445
	1,877,004	2,195,478	306,477

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

8. 應計費用及其他負債

	於以下日期		
	二零二四年 十二月三十一日 人民幣	二零二五年 六月三十日 人民幣 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 美元 (未經審計)
流動部分：			
客戶預付款*	248,937	278,593	38,890
應付薪金及福利	798,269	737,507	102,952
購置物業及設備	348,284	353,465	49,342
應計費用	116,015	98,274	13,719
其他應付稅金及附加	181,444	141,371	19,735
遞延政府補助**	243,247	243,247	33,956
應付購買對價***	569,050	512,987	71,610
收購非控股權益的應付款項****	251,000	119,992	16,751
融資租賃負債*****	484,860	1,371,673	191,478
應付個人所得稅	64,508	10,761	1,502
其他	36,376	98,284	13,718
	3,341,990	3,966,154	553,653
非流動部分：			
遞延政府補助**	3,051	3,057	427
融資租賃負債*****	697,101	3,014,813	420,852
未確認稅項利益	52,696	69,455	9,696
其他	37,423	15,696	2,190
	790,271	3,103,021	433,165

* 該金額指就提供服務有關的合同負債。於二零二五年六月三十日的客戶預付款增加乃由於自本集團客戶收取的對價增加。

** 該金額主要指就在中國內地建設數據中心的政府補助。

*** 於二零二三年八月二十五日，本公司與柯萊特科技的創始人股東及若干非創始人出售股東訂立補充協議(「補充協議」)，以調整剩餘未償還購買對價的結算時間及方法。根據該等補充協議，截至二零二五年六月三十日的應付購買對價將於一年內結清。

**** 於二零二二年十月，本公司與柯萊特科技的非控股股東訂立股份購買協議，以總現金對價人民幣456,000元收購柯萊特科技合共9.50%股權。餘下購買對價分期付款將於一年內結清。

***** 融資租賃負債的增加主要是由於期內通過融資租賃安排購置電子設備。於截至2025年6月30日止六個月期間，本集團確認融資租賃項下購置的使用權資產，總金額為人民幣3,468,131元(484,132美元)，入賬列為「物業及設備淨額」。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

9. 借款

第三方借款

	於以下日期		
	二零二四年 十二月三十一日 人民幣	二零二五年 六月三十日 人民幣 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 美元 (未經審計)
流動：			
無抵押借款*	1,784,906	2,502,278	349,305
抵押借款**	440,859	626,873	87,508
	2,225,765	3,129,151	436,813
非流動：			
無抵押借款*	1,037,400	1,396,490	194,942
抵押借款**	623,184	1,000,064	139,604
	1,660,584	2,396,554	334,546
	3,886,349	5,525,705	771,359

* 本集團所有的無抵押借款均來自知名銀行及金融機構。截至二零二四年十二月三十一日及二零二五年六月三十日，本集團將於一年內償還之無抵押流動借款的加權平均利率分別為3.19%及3.03%。截至二零二四年十二月三十一日及二零二五年六月三十日，本集團非流動借款的加權平均利率分別為3.16%及3.08%，且該等非流動借款的到期日期介乎於二零二六年及二零二九年之間。

** 於截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本集團與多間金融機構簽訂按介乎4.00%至4.33%的固定年利率計息的多項貸款協議。非流動借款的到期日期介乎於二零二八年及二零二九年之間，並以本集團的電子設備及源自特定收益合同的若干應收賬款作抵押。

與本集團未動用融資相關的提取額度並無承諾費用及條件。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

9. 借款(續)

關聯方借款

	於以下日期		
	二零二四年 十二月三十一日 人民幣	二零二五年 六月三十日 人民幣 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 美元 (未經審計)
流動：			
金山軟件集團－抵押借款*	1,000,000	1,000,000	139,595
小米集團－抵押借款**	363,080	257,193	35,903
小米集團－無抵押借款***	146,442	—	—
	<u>1,509,522</u>	<u>1,257,193</u>	<u>175,498</u>
非流動：			
小米集團－抵押借款**	309,612	429,113	59,902
	<u>309,612</u>	<u>429,113</u>	<u>59,902</u>
	<u>1,819,134</u>	<u>1,686,306</u>	<u>235,400</u>

* 於二零二三年十二月，本集團與金山軟件訂立貸款融資框架協議，據此，金山軟件同意於自二零二三年十二月五日起至二零二五年十二月三十一日止期間向本集團提供最多人民幣1,500,000元貸款融資。該貸款將專用於支持本集團採購電子設備的資本開支需求。截至二零二五年六月三十日，本集團提取人民幣1,000,000元(固定年利率4.05%)的貸款，該貸款將於二零二五年九月予以償還。

** 於二零二四年及截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本集團與小米集團簽訂按6.70%的固定年利率計息的多項貸款協議，以本集團電子設備作為抵押。

*** 於二零二四年十二月，本集團與小米集團簽訂按6.00%的固定年利率計息的供應商融資安排，該款項將於一年內予以償還。

本集團的抵押借款乃以本集團的電子設備及源自多項特定收益合同的若干應收賬款作抵押。截至二零二四年十二月三十一日及二零二五年六月三十日，已質押電子設備的賬面值分別為人民幣2,177,992元及人民幣2,098,922元(292,999美元)。截至二零二五年六月三十日，已質押的應收賬款金額可能高達人民幣2,682,301元(374,435美元)及已質押應收賬款的賬面值為人民幣537,386元(75,016美元)。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

9. 借款(續)

截至二零二五年六月三十日，根據合同未貼現本金付款，借款將按以下時間表償還：

	於以下日期	
	二零二五年 六月三十日 人民幣 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 美元 (未經審計)
二零二五年餘下六個月	3,958,570	552,595
二零二六年	1,040,133	145,197
二零二七年	701,529	97,930
二零二八年	1,368,883	191,089
二零二九年	136,639	19,074
	7,205,754	1,005,885

10. 股份支付費用

截至二零二五年六月三十日止六個月內，董事會已批准根據二零二一年股份獎勵計劃向員工授出107,291,834份獎勵。股份獎勵入賬列作權益獎勵，且通常包含服務歸屬條件，並普遍於一至五年內歸屬。

股份獎勵的公平值

股份獎勵的公平值乃根據本公司股份於授出日期的市值釐定。已授出股份獎勵的公平值如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計)	二零二五年 (未經審計)
股份獎勵於授出日期的公平值	0.17美元- 0.21美元	0.71美元- 1.09美元

截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月，股權激勵費用分別為人民幣149,244元及人民幣251,467元(35,103美元)。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

11. 稅項

企業所得稅

開曼群島

根據現行開曼群島法律，本公司無須就收入或資本收益繳稅。

香港

於香港註冊成立的子公司須就香港產生的估計應課稅利潤按16.5%的稅率繳納所得稅。於呈列期間，本集團並無就香港利得稅作出任何撥備，乃因本集團於各報告期末並無於香港產生任何應課稅利潤。根據香港稅法，香港子公司的境外所得收入獲豁免繳納所得稅，而香港的股息匯出無須繳納預扣稅。

中國內地

根據自二零零八年一月一日起生效的《企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」)，本集團的中國內地實體須按25%的法定所得稅率納稅。本集團若干子公司被認為高新技術企業(「高新技術企業」)，可享受15%的優惠所得稅率。本集團的中國內地實體應向非居民企業支付的股息、利息、租金或特許權使用費，及任何該等非居民企業投資者處置資產所得款項(扣除有關資產的淨值後)須繳納10%的企業所得稅(即預扣稅)，除非相應非居民企業註冊成立的司法管轄區與中國內地訂有稅收協定或安排，規定較低預扣稅率或豁免徵收預扣稅。

除所得稅前虧損包括：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 美元 (未經審計)
中國內地	(658,911)	(671,686)	(93,763)
非中國內地	(66,903)	(89,703)	(12,521)
	<u>(725,814)</u>	<u>(761,389)</u>	<u>(106,284)</u>

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

11. 稅項(續)

企業所得稅(續)

未經審計中期簡明合併綜合虧損表中所得稅(利益)開支的即期及遞延部分如下：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 美元 (未經審計)
即期所得稅開支	25,584	31,977	4,464
遞延所得稅利益	(34,064)	(20,393)	(2,847)
所得稅(利益)開支	(8,480)	11,584	1,617

12. 每股虧損

每股基本及攤薄虧損於所示期間的計算如下：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 美元 (未經審計)
分子：			
金山云控股有限公司應佔淨虧損	(712,586)	(771,391)	(107,680)
分母：			
發行在外普通股加權平均數－基本及攤薄	3,632,583,338	3,869,381,978	3,869,381,978
每股基本及攤薄虧損	(0.20)	(0.20)	(0.03)

截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月，未行使期權及未歸屬獎勵股份的影響都被排除在所呈列期間的每股攤薄虧損的計算之外，這是由於其具有反攤薄效應。

13. 關聯方交易

a) 關聯方

主要關聯方名稱	與本集團的關係
金山軟件有限公司(「金山軟件」)及其子公司 (「金山軟件集團」)	本公司主要股東
小米集團及其子公司(「小米集團」)	本公司董事控制的實體

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

13. 關聯方交易(續)

b) 本集團發生以下關聯方交易：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 人民幣 (未經審計)	二零二五年 美元 (未經審計)
收益：			
向小米集團提供公有雲服務	490,133	772,761	107,873
向金山軟件集團提供公有雲服務	136,596	173,094	24,163
向其他關聯方提供公有雲服務	232	336	47
向小米集團提供行業雲服務	67,117	171,315	23,915
向金山軟件集團提供行業雲服務	7,996	7,855	1,097
向其他關聯方提供行業雲服務	16	—	—
向其他關聯方提供其他服務	291	97	14
	<u>702,381</u>	<u>1,125,458</u>	<u>157,109</u>
自小米集團採購設備	33	141	20
應付小米集團貸款利息費用	18,429	24,553	3,427
應付金山軟件集團貸款利息費用	20,425	20,363	2,843
自小米集團租賃大樓*	19,400	17,422	2,433
自金山軟件集團租賃辦公空間及行政服務	3,406	7,195	1,004
	<u>61,693</u>	<u>69,674</u>	<u>9,727</u>

* 本集團與小米集團訂立租賃其樓宇及辦公空間的協議。截至二零二四年十二月三十一日及二零二五年六月三十日，相關經營租賃使用權資產分別為人民幣83,457元及人民幣68,681元(9,587美元)，經營租賃負債分別為人民幣91,841元及人民幣63,562元(8,873美元)。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

13. 關聯方交易(續)

c) 本集團於期末的關聯方餘額如下：

	於以下日期		
	二零二四年 十二月三十一日 人民幣	二零二五年 六月三十日 人民幣 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 美元 (未經審計)
應收關聯方款項：			
貿易相關：			
小米集團	285,656	464,920	64,900
金山軟件集團	18,117	108,708	15,176
其他關聯方	14,753	13,693	1,911
	318,526	587,321	81,987
應付關聯方款項：			
貿易相關：			
金山軟件集團	1,258	2,943	411
小米集團*	26,676	989,337	138,106
其他關聯方	14,284	5,028	702
非貿易相關**：			
金山軟件集團	1,032,459	1,032,348	144,110
小米集團	819,134	686,306	95,805
	1,893,811	2,715,962	379,134

* 截至二零二五年六月三十日的餘額包括已收公有雲服務預付款人民幣961,950元(134,283美元)。

** 該餘額包括附註9中披露的關聯方借款。

除自小米集團及金山軟件集團的特定借款外，與關聯方的所有結餘均無抵押。除另有披露者外，除附註9所披露小米集團及金山軟件集團借款外，所有未償還結餘均須按要求償還。於呈列期間，應收關聯方款項的信貸虧損並不重大。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

14. 承諾及或有事項

採購承諾

於二零二五年六月一日，本集團簽訂一份不可取消一年期互聯網數據中心服務協議，據此，本集團作出合同最低採購承諾，總金額為人民幣630,000元(87,945美元)。截至二零二五年六月三十日，剩餘採購承諾金額為人民幣576,101元(80,421美元)。

或有事項

本集團目前並無涉及可能對本集團的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響的法律或行政訴訟。

15. 累計其他綜合收益

	人民幣
截至二零二四年一月一日的結餘	555,342
外幣折算調整，扣除零稅項	20,243
截至二零二四年六月三十日的結餘(未經審計)	575,585
截至二零二五年一月一日的結餘	566,900
外幣折算調整，扣除零稅項	50,930
截至二零二五年六月三十日的結餘(未經審計)	617,830
截至二零二五年六月三十日的結餘，美元(未經審計)	86,246

於所示期間，並無將累計其他綜合收益重新分類至淨虧損。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

16. 美國公認會計準則與《國際財務報告準則》的對賬

未經審計中期簡明財務報表乃根據美國公認會計準則編製，在若干方面有別於《國際財務報告準則》(「《國際財務報告準則》」)。本集團根據美國公認會計準則及《國際財務報告準則》編製的未經審計中期簡明財務報表之間的重大差異的影響如下：

	截至二零二四年六月三十日止六個月					
	根據美國公認會計準則	《國際財務報告準則》調整				
	的金額	優先股	經營租賃	股權投資	股權激勵	發行成本
	人民幣	(附註(i)) 人民幣	(附註(ii)) 人民幣	(附註(iii)) 人民幣	(附註(iv)) 人民幣	(附註(v)) 人民幣
(未經審計)						
營業成本	(3,055,864)	-	1,899	-	2,885	-
銷售及營銷費用	(242,460)	-	-	-	1,340	-
一般及行政費用	(484,944)	-	2,072	-	16,695	-
研發費用	(435,922)	-	-	-	(1,442)	-
利息費用	(110,480)	-	(3,528)	-	-	-
其他虧損淨額／分佔合資企業及聯營公司損益	(16,036)	-	-	(8,309)	-	-
除所得稅前(虧損)收入	(725,814)	-	443	(8,309)	19,478	-
淨(虧損)收入	(717,334)	-	443	(8,309)	19,478	-
普通股股東應佔淨(虧損)收入	(712,586)	-	443	(8,309)	19,478	-
其他綜合收益(虧損)，扣除零稅項						
— 外幣換算調整	20,174	-	(21)	-	-	-

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

16. 美國公認會計準則與《國際財務報告準則》的對賬(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月							
根據美國公認會計準則的金額 人民幣	優先股 (附註(ii)) 人民幣	經營租賃 (附註(iii)) 人民幣	股權投資 (附註(iii)) 人民幣	股權激勵 (附註(iv)) 人民幣	發行成本 (附註(v)) 人民幣	根據《國際財務報告準則》的金額 人民幣	
(未經審計)							
營業成本	(3,662,041)	-	1,899	-	(1,510)	-	(3,661,652)
銷售及營銷費用	(276,334)	-	-	-	(4,964)	-	(281,298)
一般及行政費用	(521,562)	-	1,984	-	(13,291)	-	(532,869)
研發費用	(420,455)	-	-	-	(8,378)	-	(428,833)
利息費用	(207,566)	-	(2,734)	-	-	-	(210,300)
其他收入(虧損)淨額／分佔合資企業及聯營公司損益	4,864	-	-	(3,933)	-	-	931
除所得稅前(虧損)收入	(761,389)	-	1,149	(3,933)	(28,143)	-	(792,316)
淨(虧損)收入	(772,973)	-	1,149	(3,933)	(28,143)	-	(803,900)
普通股股東應佔淨(虧損)收入	(771,391)	-	1,149	(3,933)	(28,143)	-	(802,318)
其他綜合收益，扣除零稅項 — 外幣換算調整	50,918	-	52	-	-	-	50,970
於二零二五年六月三十日							
根據美國公認會計準則的金額 人民幣	優先股 (附註(ii)) 人民幣	經營租賃 (附註(iii)) 人民幣	股權投資 (附註(iii)) 人民幣	股權激勵 (附註(iv)) 人民幣	發行成本 (附註(v)) 人民幣	根據《國際財務報告準則》的金額 人民幣	
(未經審計)							
物業及設備淨額	8,251,958	-	1,085	-	-	-	8,253,043
股權投資／按公平值計量且其變動計入損益的金融資產	231,586	-	-	(103,026)	-	-	128,560
經營租賃使用權資產	119,350	-	(11,388)	-	-	-	107,962
總資產	24,829,707	-	(10,303)	(103,026)	-	-	24,716,378
額外實繳資本／儲備金	21,188,250	2,236,919	-	-	(16,306)	21,205	23,430,068
累計虧絀	(15,063,348)	(1,700,368)	(10,294)	(103,026)	16,306	(20,665)	(16,881,395)
累計其他綜合收益(虧損)	617,830	(536,551)	(9)	-	-	(540)	80,730
權益總額	7,059,586	-	(10,303)	(103,026)	-	-	6,946,257

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

16. 美國公認會計準則與《國際財務報告準則》的對賬(續)

附註：

(i) 優先股

根據美國公認會計準則，除金融負債和永久股權類別外，證交會指引為不可強制贖回的金融工具規定了夾層權益(臨時權益)類別。本公司在簡明合併資產負債表內將可轉換優先股及可贖回可轉換優先股分類為夾層權益(扣除發行成本)，並確認相應贖回價值的增值。

根據《國際財務報告準則》，可贖回可轉換優先股乃作如下分拆及列賬：(i)就主要金融負債以攤銷成本列賬的金融負債；(ii)就轉換權以公平值計量且其變動計入損益計量之衍生金融負債；及(iii)剩餘金額計入權益。

本公司於二零二零年在納斯達克完成首次公開發售後，根據美國公認會計準則，可贖回可轉換優先股自動轉換為普通股，並由夾層權益重新分類為普通股及額外繳足資本。而根據《國際財務報告準則》，可贖回可轉換優先股負債部分的公平值變動計入累計虧絀，導致美國公認會計準則與《國際財務報告準則》之間存在優先股的差異。

(ii) 經營租賃

根據美國公認會計準則，本集團自二零二零年一月一日起採用ASC 842，而根據《國際財務報告準則》，本集團已自二零一九年一月一日起採用《國際財務報告準則》第16號。因此，對賬指經營租賃的時間差異，以反映截至二零一九年十二月三十一日止年度採用《國際財務報告準則》第16號的影響。

根據ASC 842，本集團按剩餘租賃付款的現值重新計量經營租賃的租賃負債，而使用權資產則按租賃負債金額重新計量，並根據所收取的任何租賃獎勵餘額、累計預付或應計租金、未攤銷初始直接成本及任何減值進行調整。根據美國公認會計準則進行的此項處理會導致租賃期內產生直線費用。

根據《國際財務報告準則》第16號，使用權資產採用直線法攤銷，而與租賃負債相關的利息費用則根據租賃負債按攤銷成本計量的基準計量，這通常會導致在租賃的較早年度錄得更多費用。

(iii) 股權投資

股權投資主要包括並非實質普通股的投資。根據美國公認會計準則，倘此類投資並無可立即確定的公平值且不符合ASC 820中現有權宜方法以使用投資的每股資產淨值(或其等值)來估計公平值，則本集團選擇使用替代計量法計量其所有投資，按成本減任何減值後加上或減去由同一發行人的相同或相似投資的有序交易(如有)中可觀察價格的變動導致的變動列賬。

根據《國際財務報告準則》，本集團能施加重大影響或具有共同控制權的投資在簡明合併資產負債表中按權益會計法下本集團分佔淨資產減去任何減值虧損後的金額列示。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

(金額以人民幣千元(「人民幣」)及千美元(「美元」)列示，股份數目及每股數據除外)

16. 美國公認會計準則與《國際財務報告準則》的對賬(續)

附註：(續)

(iv) 股權激勵

根據美國公認會計準則，本集團選擇在沒收發生時對其入賬。

根據《國際財務報告準則》，對已滿足服務條件的購股權及受限制股份單位的股權激勵費用，按滿足條件之可能性入賬並作為本集團對最終將予歸屬的權益工具數量的最佳估計的一部分進行評估。

根據美國公認會計準則，服務開始日期一般為授出日期，然而，倘出現以下情況，則服務開始日期可能早於授出日期：僅在(1)已授予獎勵；(2)在雙方就以股份為基礎的付款獎勵的主要條款及條件達成一致之前開始提供服務；及(3)(a)獎勵條款不包括授出日期已存在的實質性的未來必要服務條件或(b)獎勵包含市場或業績條件，而倘該條件在服務期內於授出日期前至安排開始日期後未達成導致獎勵失效。

根據《國際財務報告準則》，服務開始日期通常為授出日期，但如在授出日期之前接受服務，則該日期可能早於授出日期。在此情況下，本集團估計授出日期權益工具的公平值，以確認於服務開始日期至授出日期期間所接受的服務，授出日期一旦確立，則修訂先前估計，使就所獲服務確認的金額最終基於授出日期權益工具的公平值釐定。

(v) 發行成本

根據美國公認會計準則，直接歸屬於擬議或實際發售證券的具體增量發行成本可於發售所得款項總額中遞延及扣除。

根據《國際財務報告準則》，當上市涉及本公司現有股份及新股同時於資本市場發行時，有關發行成本適用不同的資本化標準，並按比例於現有股份與新股之間分配。因此，本集團於損益中錄得與現有股份上市有關的發行成本。

17. 股息

本公司於截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月並無宣派任何股息。

18. 後續事項

本公司已對截至未經審計中期簡明合併財務報表刊發日期的期後事項進行評估，並無發現任何對本公司未經審計中期簡明合併財務報表有重大財務影響的事項。

釋義

「美國存託股」	指	美國存託股，每股代表15股普通股
「增發美國存託股」	指	因期權獲行使而可發行的美國存託股
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「獎勵」	指	根據本公司股份計劃授權授出的受限制股份單位、購股權或其他類型股份、獎勵或福利(視情況而定)
「股東週年大會」	指	於二零二五年六月九日舉行的股東週年大會
「股東週年大會通函」	指	本公司日期為二零二五年五月九日的股東週年大會通函
「董事會」	指	董事會
「Camelot」	指	Camelot Employee Scheme INC. (隨後根據Camelot合併協議併入本集團)
「Camelot對價待支付總額」	指	(a)約人民幣180百萬元的等值美元的暫扣股份，(b)約人民幣260.9百萬元的等值美元的第二批Camelot對價的現金部分，以及(c)約人民幣782.6百萬元的等值美元的第二批Camelot對價的股份部分(本應於二零二三年六月三十日結算)
「Camelot合併協議」	指	本公司、Camelot、馬一鳴、周鶴、Benefit Overseas Limited及Dreams Power Ltd.於二零二一年七月三十一日訂立的合併協議及計劃
「首席執行官」	指	本公司首席執行官
「本公司」	指	Kingsoft Cloud Holdings Limited(金山云控股有限公司)，一家於二零一二年一月三日於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「薪酬委員會」	指	董事會轄下的薪酬委員會

釋義

「併表聯屬實體」	指	本集團透過合同安排全部或部分控制的實體，其財務業績合併入賬至我們的未經審計中期簡明合併財務報表，猶如其為我們的子公司
「控股股東」	指	具有《香港上市規則》所賦予的涵義
「企業管治守則」	指	《香港上市規則》附錄C1所載企業管治守則
「公司治理委員會」	指	董事會轄下的公司治理委員會
「董事」	指	本公司董事
「存託人」	指	紐約梅隆銀行，我們美國存託股計劃的存託人
「固定美國存託股」	指	根據承銷協議將予發行的美國存託股
「公認會計準則」	指	公認會計準則
「一般授權」	指	股東於二零二四年六月二十八日舉行的本公司股東週年大會上通過的普通決議案授予董事的一般授權，據此，本公司已獲授權配發、發行及處置額外普通股及／或美國存託股，惟不得超過本公司於通過該決議案當日已發行股本的20%

釋義

「本集團」或「我們」	指	本公司、其不時的子公司及併表聯屬實體，或如文義所指，就本公司成為其現有子公司及併表聯屬實體的控股公司之前的期間而言，則指於相關時間被視為本公司子公司及併表聯屬實體的該等子公司及併表聯屬實體
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港上市」	指	股份於香港聯交所主板上市
「香港上市日期」	指	二零二二年十二月三十日，股份上市及股份首次獲准於香港聯交所買賣之日
「《香港上市規則》」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「金山軟件」	指	金山軟件有限公司，一家於一九九八年三月二十日在英屬維京群島註冊成立的獲豁免有限公司，在英屬維京群島終止經營後於二零零五年十一月十五日於開曼群島繼續經營，其股份於聯交所上市(股份代號：03888)，為《香港上市規則》下定義的本公司控股股東
「金山軟件集團」	指	金山軟件及其子公司(不包括本集團)
「最後實際可行日期」	指	二零二五年九月十六日，即本中期報告批量印刷及刊發前的最後實際可行日期
「主板」	指	由香港聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，其獨立於香港聯交所GEM並與其並行運作
「標準守則」	指	《香港上市規則》附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「納斯達克」	指	納斯達克全球精選市場
「提名委員會」	指	董事會轄下的提名委員會
「發售」	指	本公司(i)於美國發售固定美國存託股；及(ii)於香港發售發售股份
「發售股份」	指	根據承銷協議將予發行的股份

釋義

「期權」	指	本公司就發售授予承銷商的30日期權
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	截至二零二五年六月三十日止六個月
「人民幣」	指	人民幣，中國的法定貨幣
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股東」	指	股份的持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.001美元的普通股
「特別授權」	指	獨立股東在二零二五年六月九日召開的股東週年大會上授予的配發及發行認購股份的特別授權
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「子公司」	指	具有《公司條例》第15條所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有《香港上市規則》所賦予的涵義
「認購事項」	指	金山軟件根據認購協議認購認購股份
「認購協議」	指	本公司及金山軟件於二零二五年四月十六日就認購事項訂立的認購協議
「認購股份」	指	金山軟件將予認購的股份
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、屬地及所有受其管轄的地區
「承銷商」	指	摩根士丹利亞洲有限公司、高盛(亞洲)有限責任公司、中國國際金融香港證券有限公司、德意志銀行香港分行、香港上海滙豐銀行有限公司及Merrill Lynch (Asia Pacific) Limited
「承銷協議」	指	本公司與承銷商就發售訂立日期為二零二五年四月十六日(香港時間)的承銷協議

釋義

「美元」	指	美元，美國的法定貨幣
「美國公認會計準則」	指	美利堅合眾國公認的會計準則
「小米」	指	小米集團，一家於二零一零年一月五日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所上市（股份代號：1810），為我們的主要股東
「小米集團」	指	小米集團、其子公司及併表聯屬實體
「%」	指	百分比