



CMON Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號: 1792

中期報告

2025

目錄

2	公司資料
4	簡明綜合損益及其他全面收益表
5	簡明綜合財務狀況表
7	簡明綜合權益變動表
8	簡明綜合現金流量表
9	簡明綜合財務報表附註
16	管理層討論及分析
22	企業管治及其他資料

公司資料

董事會

執行董事

黃成安先生
(主席兼聯席行政總裁)
建邦先生
(聯席行政總裁)
許政開先生(辭任自二零二五年
十一月十四日起生效)

非執行董事

蔡穩健先生
李學瑾女士
David Preti先生(自二零二五年
四月十四日起辭任)

獨立非執行董事

王宇山先生
蔡敏先生
梁毓雄先生

審核委員會

王宇山先生(主席)
蔡敏先生
梁毓雄先生

薪酬委員會

梁毓雄先生(主席)
王宇山先生
蔡敏先生

提名委員會

蔡敏先生(主席)
王宇山先生
梁毓雄先生

授權代表

黃俊穎先生(自二零二五年八月二十八日起
獲委任)
許政開先生(辭任自二零二五年十一月
十四日起生效)
黃成安先生(自二零二五年十一月十四日起
獲委任)
伍秀薇女士(自二零二五年八月二十八日起
辭任)

公司秘書

黃俊穎先生(自二零二五年八月二十八日起
獲委任)
伍秀薇女士(自二零二五年八月二十八日起
辭任)

法律顧問

衛達仕律師事務所

香港
金鐘道95號
統一中心30樓
(香港律師)

核數師

中匯安達會計師事務所有限公司
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
九龍灣
企業廣場5期
2座23樓

註冊辦事處

Offices of Conyers Trust Company
(Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

總部及主要營業地點

201 Henderson Road #07/08-01
Apex @ Henderson
Singapore 159545

香港登記營業地點

香港
銅鑼灣
勿地臣街1號
時代廣場二座31樓

開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

Development Bank of Singapore
(DBS Bank)
Marina Bay Financial Centre Branch
12 Marina Boulevard Level 40
Marina Bay Financial Centre Tower 3
Singapore 018982

公司網站

<http://cmon.com>

股份代號

1792

上市日期*

二零一六年十二月二日

* 本公司已於二零一九年十一月十九日由香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM轉往主板上市。

中期業績

CMON Limited(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務業績，連同截至二零二四年六月三十日止六個月的比較數字如下：

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月 二零二五年 (未經審核) 美元	二零二四年 (未經審核) 美元
	附註		
收益	2、3	3,433,655	15,916,225
銷售成本		(4,196,326)	(7,464,191)
(毛虧)／毛利		(762,671)	8,452,034
其他收入		30,130	13,276
銷售及分銷開支		(1,826,776)	(2,129,833)
一般及行政開支		(4,369,364)	(6,030,124)
經營(虧損)／溢利		(6,928,681)	305,353
融資成本		(47,566)	(102,579)
除所得稅前(虧損)／溢利		(6,976,247)	202,774
所得稅開支	5	—	(28,633)
除所得稅後(虧損)／溢利	4	(6,976,247)	174,141
其他全面(虧損)／收益		—	—
		(6,976,247)	174,141
以下人士應佔期內全面(虧損)／收益總額：			
本公司擁有人		(6,976,247)	174,141
本公司權益持有人應佔期內每股(虧損)／收益	6	(0.00342)	0.00009

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

		於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 美元
	附註		
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	16,718,812	17,332,703
無形資產	9	6,370,548	6,895,431
關聯方發行的可換股債券貸款	12	201,000	175,000
使用權資產		995,774	1,152,580
租金按金		86,941	86,941
已抵押存款		199,400	199,400
		24,572,475	25,842,055
流動資產			
存貨		2,766,292	2,495,750
貿易及其他應收款項	10	10,782	9,087
預付款項及按金		610,550	675,958
現金及現金等價物		904,326	2,097,742
		4,291,950	5,278,537
資產總值		28,864,425	31,120,592
權益			
股本	11	11,700	14,021
股份溢價		12,384,133	12,384,133
保留盈利		(4,587,093)	2,389,154
資本儲備		780,499	780,499
以股權支付之酬金儲備		881,459	881,459
外匯儲備		(67,930)	(67,930)
非控股權益		(64,965)	(64,965)
總權益		9,337,803	16,316,371

		於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 美元
附註			
負債			
非流動負債			
銀行借貸		940,543	1,049,710
遞延所得稅負債		3,168,777	3,168,777
租賃負債		826,753	952,117
		4,936,073	5,170,604
流動負債			
應計費用及其他應付款項		660,506	600,128
銀行借貸		275,100	2,956,437
應付關聯方款項	12	47,310	47,310
應付所得稅		378,202	378,202
合約負債	13	12,969,354	5,360,022
租賃負債		260,077	291,518
		14,590,549	9,633,617
負債總額		19,526,622	14,804,221
權益及負債總值		28,864,425	31,120,592

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	股本	股份溢價	保留盈利	資本儲備	以股權支付之			總計
	美元	美元	美元	美元	酬金儲備	外匯儲備	非控股權益	美元
於二零二五年一月一日(經審核)	14,021	12,384,133	2,389,154	780,499	881,459	(67,930)	(64,965)	16,316,371
已沒收股份(未經審核)	(2,321)	—	—	—	—	—	—	(2,321)
全面收益								
期內溢利(未經審核)	—	—	(6,976,247)	—	—	—	—	(6,976,247)
其他全面虧損(未經審核)	—	—	—	—	—	—	—	—
向員工授出之購股權(未經審核)	—	—	—	—	—	—	—	—
全面收益/(虧損)總額(未經審核)	—	—	(6,976,247)	—	—	—	—	(6,976,247)
於二零二五年六月三十日(未經審核)	11,700	12,384,133	(4,587,093)	780,499	881,459	(67,930)	(64,965)	9,337,803
於二零二四年一月一日(經審核)	11,700	12,384,133	5,436,495	780,499	881,459	(71,328)	(62,141)	19,360,817
股份發行(未經審核)(經重列)	2,321	—	—	—	—	—	—	2,321
全面收益								
期內溢利(未經審核)	—	—	174,141	—	—	—	—	174,141
其他全面虧損(未經審核)	—	—	—	—	—	—	—	—
向員工授出之購股權(未經審核)	—	—	—	—	—	—	—	—
全面收益總額(未經審核)(經重列)	—	—	174,141	—	—	—	—	174,141
於二零二四年六月三十日(未經審核) (經重列)	14,021	12,384,133	5,610,636	780,499	881,459	(71,328)	(62,141)	19,537,279

簡明綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 美元	二零二四年 (未經審核) 美元
經營活動所得現金淨額	2,671,947	2,585,480
投資活動所用現金淨額	(967,530)	(2,460,841)
融資活動所得現金淨額	(2,897,832)	(1,378,828)
現金及現金等價物減少淨額	(1,193,416)	(1,254,189)
期初現金及現金等價物	2,097,742	3,179,243
匯兌差異	—	—
期末現金及現金等價物	904,326	1,925,054

簡明綜合財務報表附註

1. 編製基準

根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製未經審核綜合業績時需要管理層作出判斷、估計及假設，其將對政策的應用以及按年初至報告日期基準報告的資產、負債及收支的金額產生影響。實際結果可能有別於該等估計。

(a) 應用新訂國際財務報告準則及修訂本

於本期間內，誠如該等綜合財務報表所述，所應用的會計政策與該等截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所應用者一致及並無引進應用新政策。

(b) 已頒佈但尚未生效之新準則及準則之修訂本

新準則及準則之修訂本與編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年報所依從者相同，有關新準則及準則之修訂本於二零二五年一月一日開始之財政年度尚未生效，本集團亦無於編製未經審核簡明綜合財務報表時提早採納。根據管理層進行之初步評估，該等新準則及準則之修訂本預期不會對本集團之未經審核簡明綜合財務報表造成重大影響。

2. 分部資料

經營分部的報告方式與向主要經營決策者作內部報告的方式一致。本集團僅有的經營分部(亦為其主要業務)為設計、開發及銷售棋盤遊戲、模型戰棋及其他休閒產品。

於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，所賺取的收益來自以下地理區域的客戶：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 美元	二零二四年 (未經審核) 美元
北美洲	668,501	7,150,338
歐洲	1,152,753	4,652,436
大洋洲	53,654	359,599
亞洲	1,558,747	3,753,852
	3,433,655	15,916,225

3. 收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 美元	二零二四年 (未經審核) 美元
銷售產品	3,374,829	13,917,637
有關產品銷售的付運收入	58,826	1,998,588
	3,433,655	15,916,225

4. 期內溢利

本集團期內溢利經扣除下列各項後呈列：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 美元	二零二四年 (未經審核) 美元
存貨成本	1,602,416	4,752,893
遊戲開發開支	1,579,434	3,176,772
商戶賬戶費	42,375	61,095
折舊	1,377,046	1,762,073
攤銷	729,258	977,530
展會開支	13,921	16,598

5. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 美元	二零二四年 (未經審核) 美元
當期所得稅開支	—	28,633
遞延稅項開支	—	—
	—	28,633

本集團獲豁免繳納開曼群島及英屬維爾京群島稅項。本集團旗下公司須繳納美利堅合眾國(「美國」)企業稅(稅率為21%)及新加坡企業所得稅(稅率為17%)。

根據中國企業所得稅法(「**企業所得稅法**」)及企業所得稅法實施條例，本集團位於中國之附屬公司截至二零二五年六月三十日止六個月之稅率為25%。

6. 每股(虧損)/收益

每股基本虧損(二零二四年：收益)的計算方式為本公司權益持有人應佔期內虧損(二零二四年：溢利)除以期內發行在外的普通股加權平均數。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核)	二零二四年 (未經審核)
本公司權益持有人應佔期內(虧損)/溢利(美元)	(6,976,297)	174,141
已發行在外的普通股加權平均數	2,041,478,453	2,167,200,000
每股基本(虧損)/收益(美元)	(0.00342)	0.00009

每股攤薄(虧損)/收益與每股基本(虧損)/收益相同，因為於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月概無潛在攤薄普通股發行在外。

7. 中期股息

董事會並無就截至二零二五年六月三十日止六個月宣派任何中期股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

8. 物業、廠房及設備

於截至二零二五年六月三十日止六個月內，本集團收購物業、廠房及設備約0.8百萬美元(截至二零二四年六月三十日止六個月：約2.4百萬美元)。

9. 無形資產

於截至二零二五年六月三十日止六個月內，本集團花費約0.2百萬美元用於收購無形資產(截至二零二四年六月三十日止六個月：約0.1百萬美元)。

10. 貿易及其他應收款項

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 美元
貿易應收款項	10,782	—
減：虧損撥備	—	—
其他應收款項	—	9,087
	10,782	9,087

於截至二零二五年六月三十日止六個月及截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本集團向其客戶分別授出0至30日及0至60日之信貸期。

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，貿易應收款項按各銷售發票出具日期的賬齡分析如下：

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 美元
1天至30天	10,782	—
30天至90天	—	—
	10,782	—

11. 股本

	本公司股份數目	股本 美元	股份溢價 美元
法定：			
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日、二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日每股面值0.00005港元的普通股本	7,600,000,000	49,147	—

	本公司股份數目	股本 美元
已發行		
於二零二四年一月一日的普通股(經審核)	1,806,000,000	11,700
發行股份(附註)(未經審核)	361,200,000	2,321

於二零二四年六月三十日(未經審核)(經重列)及二零二四年十二月三十一日(經審核)的普通股已沒收股份(附註)(未經審核)	2,167,200,000 (361,200,000)	14,021 (2,321)
---	--------------------------------	-------------------

於二零二五年六月三十日的普通股(未經審核)	1,806,000,000	11,700
-----------------------	---------------	--------

已發行但未繳足		
於二零二四年一月一日的普通股(經審核)	—	—
發行股份(附註)(經審核)	361,200,000	2,321
於二零二四年十二月三十一日的普通股(經審核)	361,200,000	2,321

附註：

於二零二四年四月十三日，本公司與兩名認購人(「**認購人**」)訂立股份認購協議以發行361,200,000股每股面值0.03港元的普通股(「**認購股份**」)，較二零二四年四月十二日本公司普通股收市價折讓約11.76%(「**認購事項**」)。

本公司並未自認購人收到認購事項所得款項淨額總額。於二零二四年五月六日已發行的普通股被視為未繳足股款的已發行普通股，且相關股票由本公司保管而未交付予認購人。

本公司已與認購人磋商，並自法律顧問取得法律意見，以採取適當步驟註銷認購股份。認購人已同意支付認購股份的面值18,060港元（相當於2,321美元）（「認購股份應收款項」），並向本公司簽署退股契據以註銷認購股份。認購股份應收款項在本集團於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表內入賬列作其他應收款項。於二零二五年四月，本公司收到法律顧問的法律意見、經簽署的退股契據及認購股份應收款項付款。註銷認購股份的所有要求均已達成。認購股份於二零二五年四月二十八日註銷。因此，於認購股份註銷後，本公司的已發行股份由2,167,200,000股減少至1,806,000,000股，而認購人的名稱已從本公司股東名冊中移除，自二零二五年四月二十八日起生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月十三日及二零二五年三月五日的公告。

12. 關聯方交易

關聯方指本集團有能力於財務及營運決策中直接或間接控制或行使重大影響力的實體或本集團的董事或高級職員。除於簡明綜合財務報表其他部分披露的該等關聯方交易及結餘外，本集團於期內與其關聯方有以下交易。

(a) 與關聯方的結餘

董事認為，以下與本集團有交易或結餘的公司為關聯方：

名稱	與本集團的關係
CMON Holdings Limited	最終控股公司
Monsoon Digital Limited	關聯公司

於二零二五年六月三十日，應付最終控股公司款項為無抵押、不計息、以美元計值及按要求償還。關聯公司發行可換股債券以獲取貸款280,000美元，年利率為2%。

(b) 主要管理人員酬金

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 美元	二零二四年 (未經審核) 美元
工資及薪金	359,088	462,551
董事袍金	74,323	72,000
退休金成本 — 定額供款計劃	116,389	128,000
	549,800	662,551

13. 合約負債

披露收益相關項目：

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 美元
合約負債	12,969,354	5,360,022

於期內合約負債的重大變化：

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 美元
期內營運所致增加	7,609,332	18,525,077
合約負債轉撥至收益	—	(19,817,427)

管理層討論及分析

業務模式及業務回顧

我們為一家休閒遊戲發行商，專門開發及發佈桌遊（包括棋盤遊戲及模型戰棋遊戲）。我們亦自二零一五年起開始開發及推出手機遊戲。

我們發佈自家遊戲及特許遊戲。我們亦分銷第三方桌遊。我們主要通過眾籌平台及向批發商銷售桌遊。我們亦透過網店以及一年舉辦一至兩次的遊戲展直接向終端用戶進行銷售。

於本中期報告日期，我們合共有132款遊戲，包括126款棋盤遊戲、三款模型戰棋遊戲、兩款手機遊戲及一款電腦遊戲。

長期策略及展望

鑒於貿易戰帶來的現有不確定性，我們當前的策略是1)僅專注於已推出遊戲的開發及運營以降低開發成本；2)擴大歐洲批發市場；及3)在歐洲啟動小型遊戲的製作以降低運營物流成本。

我們銳意成為優質桌遊的領先開發商及發行商，儘管當前的業務狀況充滿挑戰，我們仍對桌遊行業的增長及發展保持樂觀。

財務回顧

收益

收益由截至二零二四年六月三十日止六個月約15.9百萬美元減少約78.4%至截至二零二五年六月三十日止六個月約3.4百萬美元，主要由於關稅戰迫使本公司大幅減少其於眾籌平台的銷售額。

下表載列按銷售渠道劃分的收益明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二五年		二零二四年	
	(未經審核)		(未經審核)	
	美元	%	美元	%
直接				
眾籌平台	12,933	0.4	9,968,588	62.6
網店及遊戲展	19,974	0.6	38,388	0.2
手機遊戲	—	—	—	—
批發商	3,400,748	99.0	5,909,249	37.2
	3,433,655	100.0	15,916,225	100.0

銷售成本

銷售成本由截至二零二四年六月三十日止六個月約7.5百萬美元減少43.8%至截至二零二五年六月三十日止六個月約4.2百萬美元。該減少主要由於銷售額減少。存貨成本由截至二零二四年六月三十日止六個月約4.8百萬美元減少約66.3%至截至二零二五年六月三十日止六個月約1.6百萬美元。

毛利及毛利率

毛利由截至二零二四年六月三十日止六個月的溢利約8.5百萬美元減少約109%至截至二零二五年六月三十日止六個月的虧損約0.8百萬美元，主要由於收益減少且製作時產生的部分固定成本無法按比例減少。毛利率由截至二零二四年六月三十日止六個月約53.1%下降至截至二零二五年六月三十日止六個月約-22.2%。

其他收入

截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月的其他收入分別為13,276美元及30,130美元，該增加主要由於收到的可換股債券利息增加。

銷售及分銷開支

截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月，銷售及分銷開支分別為約2.1百萬美元及約1.8百萬美元，主要由於營銷開支減少。

一般及行政開支

一般及行政開支由截至二零二四年六月三十日止六個月約6.0百萬美元，減少至截至二零二五年六月三十日止六個月約4.4百萬美元，主要是由於遊戲開發開支減少。

流動性及財務資源

於截至二零二五年六月三十日止六個月內，我們主要透過內部產生資金及外部借貸的所得現金為營運撥資。

於二零二五年六月三十日，本集團的總銀行借貸約為1.2百萬美元（二零二四年十二月三十一日：約4.0百萬美元），當中(i)約1.0百萬美元以新加坡元計值，年期為20年，自提取日期直至個別銀行融資函件日期第二年底的利息按固定利率收取，而隨後年度則按浮息計算；及(ii)約0.2百萬美元以美元計值，年期為120日至4年，利息按浮息計算。銀行借貸約1.0百萬美元以本集團於新加坡的物業、本公司的企業擔保及存放於相關銀行的所有定期存款之押記作抵押。於二零二五年六月三十日，本集團須償還的借貸如下：

	於二零二五年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 美元
1年內	275,100	2,956,437
1至2年	125,558	87,476
2至5年	376,673	262,427
超過5年	438,312	699,807
總計	1,215,643	4,006,147

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，我們的總現金及現金等價物以及已抵押存款分別約1.1百萬美元及約2.3百萬美元，均為以美元、新加坡元、人民幣計值的銀行現金及手頭現金。總現金及現金等價物以及已抵押存款減少主要由於償還銀行借貸。

日後，我們擬利用我們的資本撥付營運資金以及遊戲開發活動、收購知識產權及本公司日期為二零一六年十一月二十五日的招股章程內所述擴張計劃所需的資金。

財務政策

本集團透過Kickstarter作出銷售的所得款項通常於交付產品前收取，因此本集團並無承受重大信用風險。本集團的貿易應收款項主要涉及向批發商銷售。我們已訂立政策，評估及監察批發商的信譽值。本集團定期進行批發商信用評估，並將據此調整給予批發商信貸。一般而言，本集團並不要求向貿易債務人收取抵押品。管理層定期根據過往付款記錄、逾期期間時長、貿易債務人的財務實力及是否與相關債務人有任何糾紛，評估收回整體及個別貿易應收款項的可能。

資本架構

於二零二五年六月三十日，本集團的資本架構由銀行借貸及本公司權益持有人應佔資本及儲備組成，包括股本、股份溢價、保留盈利、資本儲備及其他儲備。

主要投資、重大收購及出售事項

於截至二零二五年六月三十日止六個月內，本集團並無主要投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合資企業。

僱員資料

於二零二五年六月三十日，本集團有77名僱員（二零二四年六月三十日：81名）。本集團根據僱員的表現及工作經驗釐定彼等的薪酬。除基本薪金外，本集團亦可能會參考其業績及個別員工的表現以向合資格員工授出酌情花紅及／或購股權。截至二零二五年六月三十日止六個月，員工成本總額（包括董事薪酬及強制性公積金供款）約為1.6百萬美元（截至二零二四年六月三十日止六個月：約1.6百萬美元）。

資產抵押

於二零二五年六月三十日，賬面淨值約1.5百萬美元的物業已就銀行借貸押記作抵押物。

重大投資的未來計劃

於本中期報告日期，本集團並無具體的重大投資計劃。然而，我們擬藉著獲授特許權或收購較小所有權，將更多優質遊戲加入我們的遊戲組合，以增加我們的市場佔有率。我們亦有意與更多可能成為日後收購目標的遊戲開發商、發行商及立足亞洲的分銷商合作。我們擬主要以內部產生資金及外部借貸撥支擴張計劃。

資產負債比率

於二零二五年六月三十日，本集團的短期及長期銀行借貸分別為約0.3百萬美元及約0.9百萬美元(二零二四年十二月三十一日：分別約3.0百萬美元及約1.0百萬美元)。

於二零二五年六月三十日，本集團的資產負債比率(按負債總額除以資產總值計算)約為67.9%(二零二四年十二月三十一日：約47.6%)。

面臨外匯風險

本集團主要在新加坡及中國以外經營，而其主要客戶基礎位於美國。因此，本集團的大部分交易以美元計值。本集團目前並無外幣對沖政策。然而，本集團將繼續監察外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債(二零二四年十二月三十一日：無)。

中期股息

董事會並無就截至二零二五年六月三十日止六個月宣派任何中期股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

二零二五年六月三十日後發生的事件

於二零二五年六月三十日後概無須予披露的重大事件。

根據一般授權認購新股份

茲提述本公司日期為二零二四年四月十三日、二零二五年三月五日及二零二五年四月三十日的公告(「**該等公告**」)，內容有關根據一般授權認購新股份。除另有界定者外，此處所用詞彙與該等公告所界定者具有相同涵義。

誠如該等公告所披露，本公司謹此向股東及本公司潛在投資者提供最新進展，認購股份已在取得法律意見後於二零二五年四月二十八日註銷。因此，在註銷認購股份後，本公司的已發行股份數目已由2,167,200,000股減少至1,806,000,000股，而認購人的名稱(即建海新宇集團有限公司及瑪娜池投資有限公司)已從本公司股東名冊中移除。

企業管治及其他資料

企業管治常規

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障本公司股東(「**股東**」)權益以及提升企業價值及問責性。本公司已採納聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C1所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)，作為其自身的企業管治守則。除本中期報告所披露者外，就董事會所深知，本公司於截至二零二五年六月三十日止六個月內一直遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的角色應予區分，並由不同人士擔任。黃成安先生目前擔任本公司主席，並已調任為本公司聯席行政總裁，而建邦先生於二零二零年一月二十三日獲委任為本公司聯席行政總裁。基於黃先生為本集團創辦人之一，以及彼於企業策略規劃及整體業務發展的責任，董事會相信，由黃先生擔任兩個職位可促進有效管理及業務發展，符合本集團及股東的利益。董事會亦定期舉行會議檢討由黃先生領導的本集團的營運。因此，董事會相信此安排將不會影響董事會與本公司管理層之間的權力及授權的平衡。黃先生及建邦先生現時共同執行本集團的發展策略並管理本集團的業務營運，董事會將繼續審視本集團企業管治架構的效能，評估是否需要區分主席及聯席行政總裁的角色。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，各董事確認，於截至二零二五年六月三十日止六個月內已遵守規定的交易標準。

審核委員會及中期業績審閱

本公司審核委員會（「**審核委員會**」）由三名成員組成，即王宇山先生（主席）、蔡敏先生及梁毓雄先生。三名成員全部均為獨立非執行董事。

審核委員會已連同本集團管理層審閱本集團所採納的會計原則及政策，並與彼等討論本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表及中期報告，並建議董事會採納。

董事資料變更

David Preti先生已自二零二五年四月十四日起因其他工作事務而辭任非執行董事。

除本中期報告所披露者外，董事確認概無任何其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

購買、銷售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二五年六月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、銷售或贖回任何本公司上市證券(包括出售庫存股份(如有))。

於二零二五年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》(「《證券及期貨條例》」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括彼等根據《證券及期貨條例》有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或須登記於本公司根據《證券及期貨條例》第352條存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

姓名	身份／權益性質	擁有權益的 相關股份(非上市 及實物結算股 本衍生工具) 數目 ⁽⁴⁾	擁有權益的股份 及相關股份總數	好／淡倉	於本公司的 持股概約百分比 (%)
黃成安 ⁽¹⁾ (「黃先生」)	受控制法團權益／ 實益擁有人	15,500,000	450,624,039	好倉	24.95
建邦 ⁽²⁾ (「建邦先生」)	受控制法團權益／ 實益擁有人	15,500,000	276,574,424	好倉	15.31
蔡穩健 ⁽³⁾ (「蔡先生」)	受控制法團權益／ 實益擁有人	5,580,000	198,119,232	好倉	10.97
許政開	實益擁有人	5,800,000	5,800,000	好倉	0.32

附註：

- (1) Cangsome Limited(「**黃成安特設公司**」)之已發行股本由執行董事兼黃成安特設公司之唯一董事黃先生全資擁有。於二零二五年六月三十日，黃成安特設公司於435,124,039股本公司股份(「**股份**」)中擁有實益權益，而黃先生於15,500,000份本公司購股權(「**購股權**」)中擁有實益權益。
- (2) Dakkon Holdings Limited(「**建邦特設公司**」)之已發行股本由執行董事兼建邦特設公司之唯一董事建邦先生全資擁有。於二零二五年六月三十日，建邦特設公司於261,074,424股股份中擁有實益權益，而建邦先生於15,500,000份購股權中擁有實益權益。
- (3) Magic Carpet Pre-IPO Fund(「**Magic Carpet**」)為Quantum Asset Management Pte. Ltd. (「**Quantum Asset**」)以全權委託形式管理的私募股權投資基金。Quantum Asset持有Magic Carpet僅有的已發行普通股，而Magic Carpet股本中的優先股由投資者持有。非執行董事蔡先生實益擁有Quantum Asset已發行股本約99.99%，故根據《證券及期貨條例》被視為於Quantum Asset持有的股份中擁有權益。蔡先生為Magic Carpet的董事，並於5,580,000份購股權中擁有實益權益。
- (4) 相關股份權益指於授予相關董事以供認購股份的購股權中的權益。

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或被視作擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括彼等根據《證券及期貨條例》有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)，或須登記於本公司根據《證券及期貨條例》第352條存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，就董事所深知，以下人士（並非董事或本公司主要行政人員者）於股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露或須登記於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉：

名稱／姓名	身份／權益性質	擁有權益的股份總數	好／淡倉	於本公司的 持股概約 百分比 (%)
黃成安特設公司 ⁽¹⁾	實益擁有人	435,124,039	好倉	24.09
David Preti ⁽²⁾ (「Preti先生」)	受控制法團權益／ 實益擁有人	297,212,691	好倉	16.46
建邦特設公司 ⁽³⁾	實益擁有人	261,074,424	好倉	14.46
Quantum Asset ⁽⁴⁾	受控制法團權益	237,759,232	好倉	13.16
Magic Carpet ⁽⁴⁾	實益擁有人	237,759,232	好倉	13.16
Magumaki Limited (「DP特設公司」) ⁽²⁾	實益擁有人	107,663,076	好倉	5.96

附註：

- (1) 黃成安特設公司的已發行股本由執行董事兼黃成安特設公司之唯一董事黃先生全資擁有。於二零二五年六月三十日，黃成安特設公司於435,124,039股股份中擁有實益權益，而黃先生於15,500,000份購股權中擁有實益權益。

- (2) DP特設公司的已發行股本由前非執行董事兼本公司首席營運總監Preti先生全資擁有。於二零二五年六月三十日，DP特設公司於107,663,076股股份（佔本公司已發行股本的約5.96%）中擁有實益權益，根據《證券及期貨條例》，Preti先生被視為於DP特設公司持有的股份中擁有權益。於二零二五年六月三十日，Preti先生亦於174,049,615股股份及15,500,000份購股權中擁有實益權益。
- (3) 建邦特設公司的已發行股本由執行董事兼建邦特設公司之唯一董事建邦先生全資擁有。於二零二五年六月三十日，建邦特設公司於261,074,424股股份中擁有實益權益，而建邦先生於15,500,000份購股權中擁有實益權益。
- (4) Magic Carpet為Quantum Asset以全權委託形式管理的私募股權投資基金。Quantum Asset持有Magic Carpet僅有的已發行普通股，而Magic Carpet股本中的優先股由投資者持有。非執行董事蔡先生實益擁有Quantum Asset已發行股本約99.99%，因此，根據《證券及期貨條例》被視為於Quantum Asset持有的股份中擁有權益。蔡先生為Magic Carpet的董事並於5,580,000份購股權中擁有實益權益。

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，董事並不知悉任何人士（並非董事或本公司主要行政人員者）於股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露，或根據《證券及期貨條例》第336條須記入該條所述登記冊內的權益或淡倉。

購股權計劃

為獎勵及／或嘉許及表揚合資格人士已或可能對本集團作出的貢獻，本公司已根據股東於二零一六年十一月十七日通過的書面決議案採納購股權計劃（「**購股權計劃**」）。

- (i) 參與者可為本集團任何僱員（不論是全職或兼職僱員）（包括本集團任何執行董事、非執行董事及獨立非執行董事、顧問及諮詢人）。
- (ii) 根據購股權計劃可能授出的購股權所涉及的最高股份數目合共不得超過180,600,000股股份，相當於於本中期報告日期已發行股份總數（不包括庫存股份）的10%。

- (iii) 倘向購股權計劃項下任何合資格人士進一步授出任何購股權，將導致於該進一步授出前12個月期間(包括當日)因已授予及將授予有關人士的所有購股權獲行使(包括已行使及未行使的購股權)而已獲發行及將獲發行的股份超逾已發行股份總數1%，則不得向該合資格人士授出購股權，除非有關進一步授出已根據上市規則獲股東於股東大會上另行批准，且相關承授人及其緊密聯繫人(或聯繫人(倘彼為關連人士))已放棄投票。
- (iv) 合資格人士可於發出要約日期或達成要約條件(如有)當日起計不少於21日的期間接納授出購股權要約，惟該日期不得超過採納購股權計劃當日起計10年。
- (v) 合資格人士每次接納授出的購股權須支付1.00港元的代價予本公司，該筆代價不予退回。
- (vi) 就根據購股權計劃所授出的任何特定購股權而言，其行使價須由董事會釐定並通知合資格人士，且不得少於以下最高者：(1)股份於授出日期在聯交所每日報價表所列的收市價；(2)股份於緊接授出購股權日期前五個營業日在聯交所每日報價表所列的平均收市價；及(3)股份於授出日期的面值。
- (vii) 購股權計劃於採納購股權計劃日期起計十年內有效及生效，惟可由本公司在股東大會上或由董事會提早終止，而此計劃的餘下年期約為一年零兩個月。

於二零一八年八月十三日，合共74,620,000份購股權已根據購股權計劃授予本公司若干董事及僱員，行使價為每股0.232港元。股份於緊接授出日期前的收市價為0.229港元。

購股權計劃項下的購股權及其於截至二零二五年六月三十日止六個月內的變動詳情載列如下：

承授人	授出日期 (日/月/年)	每股 行使價 (港元)	行使期 (日/月/年)	購股權數目				
				於二零二五年 一月一日	期內授出	期內行使	期內沒收	於二零二五年 六月三十日
董事／前董事								
黃成安	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註1)	15,500,000	—	—	—	15,500,000
建邦	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註1)	15,500,000	—	—	—	15,500,000
David Preti(附註3)	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註1)	15,500,000	—	—	—	15,500,000
許政開	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註1)	5,800,000	—	—	—	5,800,000
蔡穩健	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註2)	5,580,000	—	—	—	5,580,000
總計：				57,880,000	—	—	—	57,880,000

附註：

- 該等根據購股權計劃於二零一八年八月十三日授出的購股權受限於下列歸屬時間表：
 - 最多達33%的購股權將於授出日期起計12個月屆滿後(即二零一九年八月十三日)歸屬於承授人；
 - 最多達33%的購股權將於授出日期起計24個月屆滿後(即二零二零年八月十三日)歸屬於承授人；及
 - 最多達34%的購股權將於授出日期起計36個月屆滿後(即二零二一年八月十三日)歸屬於承授人。
- 該等根據購股權計劃於二零一八年八月十三日授出的購股權受限於下列歸屬時間表：
 - 最多達50%的購股權將於授出日期起計12個月屆滿後(即二零一九年八月十三日)歸屬於承授人；及
 - 最多達50%的購股權將於授出日期起計24個月屆滿後(即二零二零年八月十三日)歸屬於承授人。
- Preti先生已自二零二五年四月十四日起辭任非執行董事。

於截至二零二五年六月三十日止六個月，概無任何購股權獲行使、註銷或失效。因此，合共146,860,000股股份(佔本中期報告日期本公司已發行股本(不包括庫存股份)的約8.13%)可於行使根據購股權計劃已經授出或可予授出但尚未授出的購股權後發行。

於本財政期間開始及結束時根據購股權計劃的計劃授權可供授出的購股權總數均為88,980,000份。

根據本公司於財政期間內的所有計劃授出的期權可能發行的股份數目除以於財政期間內已發行股份(不包括庫存股份)的加權平均數約為2.67%。

董事收購股份或債權證的權利

除本中期報告另行披露外，於截至二零二五年六月三十日止六個月內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益，且董事或其任何配偶或未滿18歲子女概無獲授予任何認購本公司或任何其他法團的權益或債務證券的權利或已經行使任何有關權利。

董事及控股股東於競爭業務的權益

於截至二零二五年六月三十日止六個月內，董事、控股股東或彼等各自的聯繫人概無從事與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的任何業務，或於該等業務中擁有任何權益。

代表董事會

CMON Limited

主席、聯席行政總裁兼執行董事

黃成安

新加坡，二零二五年八月二十八日