



億仕登控股
ISDN Holdings
LIMITED

於新加坡註冊成立的有限公司

新加坡股份代號: I07.SI

香港股份代號: 1656



中期報告2025
賦能亞洲工業未來

目錄

公司資料

- 01 簡要綜合全面收益表
- 02 簡要綜合財務狀況表
- 03 簡要綜合權益變動表
- 04 簡要綜合現金流量表
- 06 簡要綜合財務報表附註
- 26 管理層討論及分析
- 37 其他資料

* 倘英文版與中文版有任何歧異，概以英文版為準

公司資料

公司註冊號碼

200416788Z

董事

陳順亮 (主席)
張子鈞
孔德揚
Toh Hsiang-Wen Keith
蘇健興
王素玲

註冊辦事處

101 Defu Lane 10
Singapore 539222

聯席公司秘書

鄧鐘毓
法律 (榮譽) 學士
1 Robinson Road
#18-00 AIA Tower
Singapore 048542

董穎怡
(特許秘書)
香港
北角
電氣道148號31樓中環

審核委員會

王素玲 (主席)
蘇健興
陳順亮

薪酬委員會

蘇健興 (主席)
王素玲
陳順亮

提名委員會

蘇健興 (主席)
王素玲
張子鈞

風險管理委員會

王素玲 (主席)
蘇健興
陳順亮

新加坡股份過戶登記總處

Boardroom Corporate & Advisory Services Pte Ltd
1 Harbourfront Avenue
Keppel Bay Tower #14-07
Singapore 098632

香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司
香港 北角
電氣道148號21樓2103B

核數師

馬施雲有限責任合夥會計師
10 Anson Road
#29-15, International Plaza
Singapore 079903



簡要綜合全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

億仕登控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此宣佈，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2025年6月30日止六個月（「2025年上半年」）之中期綜合業績，連同相關審計或未經審計的比較數字。本集團截至2025年上半年之中期業績未經審核但由本公司審核委員會（「審核委員會」）審閱。

	附注	截至6月30日止六個月	
		2025年 千新元 (未經審核)	2024年 千新元 (未經審核)
收入	5b	212,895	174,573
銷售成本		(162,367)	(130,180)
毛利		50,528	44,393
其他經營收入	6	1,488	1,959
分銷成本		(15,099)	(14,381)
行政開支		(19,459)	(19,775)
金融資產淨減值收益/(損失)		13	(77)
其他經營開支		(7,069)	(690)
融資費用	7	(2,536)	(2,767)
應佔聯營公司虧損淨額		(391)	(147)
未計所得稅前溢利	8	7,475	8,515
所得稅	9	(3,628)	(2,709)
期內溢利		3,847	5,806
除稅後其他全面（虧損）/收入			
其後或可重新分類至損益的項目			
- 現金流量對衝公允價值變動淨額		2	55
- 按公平值計入其他金融資產之公平值變動淨額		-	(345)
- 匯兌差額		(5,662)	437
期內全面（虧損）/收入總額		(5,660)	147
		(1,813)	5,953
下列人士應佔期內溢利:			
本公司權益持有人		1,286	3,781
非控股權益		2,561	2,025
		3,847	5,806
下列人士應佔期內全面（虧損）/收入總額:			
本公司權益持有人		(3,321)	4,124
非控股權益		1,508	1,829
		(1,813)	5,953
本公司持有人應佔每股盈利:			
基本與攤薄（新分）	10	0.29	0.85

簡要綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附注	於2025年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業，廠房及設備	12	63,486	65,758
投資物業		371	381
土地使用權		1,819	1,009
商譽	13	14,904	12,911
聯營公司權益		6,231	6,746
應收服務特許權款項	15	102,144	81,654
其他金融資產	14	555	555
遞延稅項資產		255	513
非流動資產總額		189,765	169,527
流動資產			
存貨		67,608	67,411
貿易及其他應收款項及合約資產	15	106,929	119,455
應收服務特許權款項	15	2,993	2,993
現金及銀行結餘		56,071	56,519
流動資產總額		233,601	246,378
總資產		423,366	415,905
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本	16	85,467	85,467
儲備		117,941	121,264
		203,408	206,731
非控股權益		41,784	40,481
權益總額		245,192	247,212
非流動負債			
銀行貸款	17	40,852	48,884
租賃負債		5,832	5,915
遞延稅項負債		569	720
非流動負債總額		47,253	55,519
流動負債			
銀行貸款	17	29,731	21,227
租賃負債		2,137	1,886
貿易及其他應付款項	18	81,380	74,709
合約負債		15,666	13,776
即期稅項負債		2,007	1,576
流動負債總額		130,921	113,174
總負債		178,174	168,693
權益及負債總額		423,366	415,905

簡要綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

	← 股本	合併儲備	本公司權益持有人應佔	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	總計	非控股權益	總權益
	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元
2025年									
於2025年1月1日的結餘 (經審核)	85,467	(436)	(9,181)	6,175	124,706	206,731	40,481	247,212	
期間溢利	-	-	-	-	1,286	1,286	2,561	3,847	
期間其他全面(虧損)/收入	-	-	(4,609)	2	-	(4,607)	(1,053)	(5,660)	
期間全面(虧損)/收入總額	-	-	(4,609)	2	1,286	(3,321)	1,508	(1,813)	
向非控股權益派發股息	-	-	-	-	-	-	(694)	(694)	
轉撥至其他儲備	-	-	-	-	(2)	(2)	1	(1)	
收購非控股權益	-	-	-	-	-	-	488	488	
於2025年6月30日的結餘 (未經審核)	85,467	(436)	(13,790)	6,177	125,990	203,408	41,784	245,192	
2024年									
於2024年1月1日的結餘 (經審核)	84,755	(436)	(9,576)	6,495	117,384	198,622	42,043	240,665	
期間溢利	-	-	-	-	3,781	3,781	2,025	5,806	
期間其他全面收入/(虧損)	-	-	633	(290)	-	343	(196)	147	
期間全面收入/(虧損)總額	-	-	633	(290)	3,781	4,124	1,829	5,953	
向非控股權益派發股息	-	-	-	-	-	-	(739)	(739)	
於2024年6月30日的結餘 (未經審核)	84,755	(436)	(8,943)	6,205	121,165	202,746	43,133	245,879	

簡要綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
經營活動的現金流量		
未計所得稅前溢利	7,475	8,515
就以下各項的調整:		
貿易及其他應收款項減值撥備	132	110
陳舊存貨撥備	1,623	495
土地使用權攤銷	18	16
投資物業折舊	9	9
物業、廠房及設備折舊	3,508	3,134
出售物業、廠房及設備的虧損/(收益)淨額	6	(221)
利息開支	2,536	2,767
利息收入	(94)	(219)
存貨撇銷	2	7
物業、廠房及設備撇銷	3	-
應佔聯營公司虧損淨額	391	147
貿易及其他應收款項撇銷	-	5
撥回貿易及其他應收款項撥備	(145)	(33)
未變現外匯差額虧損/(溢利)	4,958	(266)
營運資金變動前的經營現金流量	20,422	14,466
營運資金變動:		
存貨	(1,823)	3,013
貿易及其他應收款項	8,621	(2,990)
貿易及其他應付款項	5,679	7,180
應收服務特許權款項前的經營活動所得現金	32,899	21,669
應收服務特許權款項的應收款項變動	(20,489)	(700)
應收服務特許權款項後的經營活動所得現金	12,410	20,969
已付利息	(2,097)	(2,646)
已收利息	94	219
已付所得稅	(3,189)	(2,996)
經營活動所得的現金淨額	7,218	15,546

簡要綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
投資活動的現金流量:		
收購附屬公司的現金流出淨額	(1,939)	-
來自聯營公司的股息	69	47
出售物業、廠房及設備所得款項	159	839
購置物業、廠房及設備	(2,705)	(4,529)
收購土地使用權	(861)	-
投資活動所用現金淨額	(5,277)	(3,643)
融資活動的現金流量		
受限制銀行結餘減少	390	-
向非控股權益派發股息	(1,929)	(1,910)
已付租賃負債利息	(131)	(121)
投資聯營公司	-	(2,203)
銀行貸款所得款項	9,297	3,802
所得信託收據淨額	1,122	1,800
償還銀行貸款	(9,948)	(10,491)
償還融資租賃款項淨額	(1,578)	(1,200)
融資活動所用現金淨額	(2,777)	(10,323)
現金及現金等值項目(減少)/增加淨額	(836)	1,580
期初現金及現金等值項目	56,131	59,262
貨幣換算對現金及現金等值項目的影響	776	(771)
期末現金及現金等值項目	56,071	60,071
附加信息		
現金及銀行結餘	54,191	56,982
定期存款	1,880	3,843
現金及銀行結餘	56,071	60,825
減:承諾的定期存款	-	(754)
現金及現金等值項目總額	56,071	60,071

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

1 一般資料

本公司是一家註冊成立地點及總部均位於新加坡的公眾有限公司，並於新加坡證券交易所有限公司（「新交所」）及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的註冊辦事處和主要營業地是位於101 Defu Lane 10, Singapore 539222。

直接及最終控股公司為 Assetraise Holdings Limited（「Assetraise」）（一家於英屬處女群島註冊成立的公司）。Assetraise由本公司總裁兼常務董事張子鈞先生（「張先生」）及其配偶唐玉琴女士（「唐女士」）實益擁有。

本公司的主要業務包括提供技術諮詢、培訓服務及管理服務。其附屬公司的的主要業務主要集中在運動控制，工業計算，其他專業工程解決方案和水電站建設。

2 主要會計政策概要

公告中列出的中期結果並不構成本集團截至2025年6月30日的六個月的中期報告，而是從該報告中摘錄。

該等截至2025年6月30日止六個月之未經審核中期綜合財務報表乃根據新加坡會計準則委員會（「會計準則委員會」）頒佈的新加坡財務報告準則（國際）（「SFRS(I）」）第1-34號（「SFRS(I)1-34」）中期財務報告及聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十六的適用披露規定編製。未經審核中期綜合財務報表並未包括一套完整財務報表所需的全部資訊。然而，本報表已包括若干說明性附註，以說明自截至2024年12月31日止年度的上年度財務報表至本中期期間之間，對理解本集團財務狀況及本集團經營表現變動具有重要意義的事件及交易。

未經審核中期綜合財務報表乃以歷史成本基準編製，除了以公允價值計量的某些金融資產和負債。未經審核中期綜合財務報表以新加坡元（「新元」）表示，所有值均四捨五入至最接近的千位（「千新元」），除非另有說明。

本集團已採納與本財政年度財務報表相同的會計政策及計算方法，與截至2024年12月31日止年度的經審核財務報表一致編製。除了根據附註3所列的新標準和修訂標準外。

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

3 採用新訂或經修訂新加坡財務報告準則（國際）

本集團已採用與其業務相關並自2025年1月1日或之后年度期間生效SFRS(I)。採用新訂和經修訂的標準和準則及詮釋對中期綜合財務報表沒有實質性的影響。

於有關期間，本集團已採納新加坡會計師公會所頒佈與其業務相關且於2025年1月1日開始的會計期間生效的所有新訂及經修訂新加坡財務報告準則。

(i) 有效SFRS(I)的採用

對SFRS (I) 採納這些修訂並未導致本集團會計政策的重大變動，亦未對本集團的財務表現或財務狀況造成任何重大影響。

(ii) 判斷和估計的使用

在準備未經審核中期綜合財務報表時，管理層須就無法從其他途徑得知的資產及負債的帳面金額作出判斷、估計及假設。評估及相關假設以過往經驗以及其他相關因素為依據。實際結果可能與這些估計有所區別。

管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的主要來源與截至2024年12月31日止年度的合併財務報表所適用的判斷相同。

估計和基本假設會持續審查。會計估計的修訂在修訂估計的期間和受影響的任何未來期間確認。

有關可能導致下一財政期間資產和負債賬面價值發生重大調整的假設和估計不確定性的信息載於以下附註：

附註 13 – 商譽減值評估

附註 15 – 貿易和其他應收款的預期信貸損失（「ECL」）撥備的計量。

4 季節性運營

本集團的業務在財政期間沒有受到季節性或週期性因素的重大影響。

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

5 分部資料

本集團業務分類為以下業務分部：

- 提供工程解決方案—運動控制
- 其他專業工程解決方案
- 工業計算解決方案
- 可再生能源

經營分部按與管理層獲提供的內部報告一致的方式呈報，管理層成員負責分配資源及評估經營分部的表現。分部業績指各分部在未經調配企業開支、租金收入、應佔聯營公司（虧損）/溢利、利息收入及融資費用、及所得稅支出的情況下所賺取的利潤。分部資產/負債為分部進行經營活動而使用之所有經營資產/負債，其為分部直接應佔或按合理基準可分配至分部。此乃就資源分配及分部表現評估而向管理層報告之措施。分部收入包括經營分部之間的轉移。該轉移乃按對非聯繫客戶出售類似商品的競爭性市場價格計算。該等轉移乃於綜合時抵銷。概無經營分部已被合併而構成上述可申報分部。

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

5	分部資料 (續)
(a)	可申報營運分部
	一月一日至六月三十日
	收入
	外部銷售
	分部間銷售
	業績
	分部業績
	應佔聯營公司虧損淨額
	企業(開支)/收入
	租金收入
	利息收入
	融資費用
	未計所得稅前溢利
	所得稅
	截至6月30日止六個月
	溢利
	資產
	分部資產
	商譽
	聯營公司
	投資物業
	現金及銀行結餘
	綜合資產總值於6月30
	日/12月31日
	負債
	分部負債
	銀行借款及租賃負債
	所得稅負債
	其他未分配企業負債
	綜合負債總額於6月30
	日/12月31日

	工程解決方案 - 運動控制		其他專業 - 工程解決方案		工業計算解決方案		可再生能源		其他		抵銷		綜合	
	2025年 千新元 (未經審 核)	2024年 千新元 (未經審 核)	2025年 千新元 (未經審 核)	2024年 千新元 (未經審 核)	2025年 千新元 (未經審 核)	2024年 千新元 (未經審 核)	2025年 千新元 (未經審 核)	2024年 千新元 (未經審 核)	2025年 千新元 (未經審 核)	2024年 千新元 (未經審 核)	2025年 千新元 (未經審 核)	2024年 千新元 (未經審 核)	2025年 千新元 (未經審 核)	2024年 千新元 (未經審 核)
收入														
外部銷售	131,788	131,098	44,541	34,805	3,166	3,101	32,479	4,961	921	608	-	-	212,895	174,573
分部間銷售	1,307	2,140	2,242	867	33	201	-	-	-	5	(3,582)	(3,213)	-	-
	133,095	133,238	46,783	35,672	3,199	3,302	32,479	4,961	921	613	(3,582)	(3,213)	212,895	174,573
業績														
分部業績	6,008	6,488	3,299	1,589	616	173	(455)	2,308	1,281	(317)	-	-	10,749	10,241
應佔聯營公司虧損淨額	(391)	(147)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(391)	(147)
企業(開支)/收入													(785)	710
租金收入													344	259
利息收入													94	219
融資費用													(2,536)	(2,767)
未計所得稅前溢利													7,475	8,515
所得稅													(3,628)	(2,709)
截至6月30日止六個月													3,847	5,806
溢利														
資產														
分部資產	154,531	159,818	62,971	57,860	1,552	1,519	128,045	121,856	4,557	4,011	(5,867)	(5,716)	345,789	339,348
商譽	2,862	2,862	11,501	9,508	-	-	541	541	-	-	-	-	14,904	12,911
聯營公司	6,231	6,746	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,231	6,746
投資物業													371	381
現金及銀行結餘													56,071	56,519
綜合資產總值於6月30													423,366	415,905
日/12月31日														
負債														
分部負債	54,049	52,617	28,369	26,419	867	1,050	17,341	11,102	905	1,793	(5,867)	(5,716)	95,664	87,265
銀行借款及租賃負債													78,552	77,912
所得稅負債													2,007	1,576
其他未分配企業負債													1,951	1,940
綜合負債總額於6月30													178,174	168,693
日/12月31日														

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

5 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部 (續)

	工程解決方案 - 運動控制				其他專業 - 工程解決方案				工業計算解決方案				可再生能源				其他				抵銷				綜合			
	2025年		2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年		2024年		2025年		2024年	
	千新元	(未經審核)	千新元	(未經審核)	千新元	(未經審核)	千新元	(未經審核)	千新元	(未經審核)	千新元	(未經審核)	千新元	(未經審核)	千新元	(未經審核)	千新元	(未經審核)	千新元	(未經審核)	千新元	(未經審核)	千新元	(未經審核)	千新元	(未經審核)	千新元	(未經審核)
一月一日至六月三十日																												
其他資料																												
銷售成本	99,283	103,055	35,455	24,750	1,514	1,581	25,526	429	589	365	-	-	162,367	130,180														
資本支出：																												
- 物業、廠房及設備	1,384	1,917	1,287	2,878	9	7	421	-	69	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他非現金開支：																												
- 陳舊存貨撥備	1,302	234	263	200	-	-	-	-	58	61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- 貿易及其他應收款項																												
- 減值撥備	43	50	9	2	-	2	-	-	80	56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- 土地使用權攤銷	15	16	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- 投資物業折舊	9	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- 物業、廠房及設備折舊	1,961	1,353	1,048	1,184	37	76	456	488	6	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- 存貨撇銷	1	6	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- 物業、廠房及設備撇銷	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- 貿易及其他應收款項	-	1	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- 撥回貿易及其他應收款項撥備	(17)	(26)	(14)	(7)	-	-	-	-	(114)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- 款項撥備																												

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

5 分部資料 (續)

(b) 分解收入

本集團根據向客戶提供的商品或服務類型，地理區域以及貨物和服務轉移時間提供分類收入。本集團在六個主要地區營運 — 新加坡（所在國）、中華人民共和國（「中國」）、香港、馬來西亞、印度尼西亞（「印尼」）及越南。

分部	截至2025年6月30日止六個月					
	工程解決 方案- 運動控制 千新元 (未經審核)	其他專業- 工程解決 方案 千新元 (未經審核)	工業計算 解決方案 千新元 (未經審核)	可再生能源 千新元 (未經審核)	其他 千新元 (未經審核)	綜合 千新元 (未經審核)
地區分部						
新加坡	12,480	1,702	2,601	-	919	17,702
中國	97,297	34,669	313	-	-	132,279
香港	4,420	35	63	-	-	4,518
馬來西亞	6,082	691	-	-	2	6,775
印尼	153	50	75	32,479	-	32,757
越南	5,878	314	-	-	-	6,192
其他	5,478	7,080	114	-	-	12,672
與客戶簽訂合約的 總收入	131,788	44,541	3,166	32,479	921	212,895
貨物或服務在某個 時間點轉移	130,315	43,721	2,940	-	921	177,897
貨物或服務隨著時 間的轉移	1,473	820	226	29,998	-	32,517
從服務特許權的融 資收入	-	-	-	2,481	-	2,481

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

5 分部資料 (續)

(b) 分解收入 (續)

分部	截至2024年6月30日止六個月					
	工程解決 方案- 運動控制 千新元	其他專業- 工程解決 方案 千新元	工業計算 解決方案 千新元	可再生能源 千新元	其他 千新元	綜合 千新元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
地區分部						
新加坡	10,964	1,514	2,724	-	605	15,807
中國	100,054	27,608	9	-	-	127,671
香港	4,260	8	-	-	-	4,268
馬來西亞	4,401	454	-	-	3	4,858
印尼	202	27	-	4,961	-	5,190
越南	7,841	25	-	-	-	7,866
其他	3,376	5,169	368	-	-	8,913
與客戶簽訂合約的 總收入	131,098	34,805	3,101	4,961	608	174,573
貨物或服務在某個 時間點轉移	130,723	34,325	2,942	-	608	168,598
貨物或服務隨著時 間的轉移	375	480	159	2,285	-	3,299
從服務特許權的融 資收入	-	-	-	2,676	-	2,676

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

5 分部資料 (續)

(c) 地區分部

基於客戶和資產地理位置的收入和非流動資金如下所示：

	來自外部客戶的收入		非流動資產	
	截至6月30日止六個月 2025年 千新元 (未經審核)	2024年 千新元 (未經審核)	於2025年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新元 (經審核)
新加坡	17,702	15,807	25,436	23,054
中國	132,279	127,671	32,134	33,115
香港	4,518	4,268	124	105
馬來西亞	6,775	4,858	3,992	4,078
印尼	32,757	5,190	125,146	106,413
越南	6,192	7,866	543	825
其他	12,672	8,913	2,390	1,937
總額	212,895	174,573	189,765	169,527

(d) 有關主要客戶的資料

本集團來自任一單個外部客戶的收入均不足10%。

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

6 其他經營收入

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
利息收入	94	219
佣金收入	11	134
出售物業、廠房及設備的淨收益	-	221
政府補貼	112	176
經營租賃租金收入：		
- 投資物業	33	33
- 分租辦公室/倉儲物業	311	226
物業管理收入	282	244
技術服務收入	146	269
雜項收入	499	437
	1,488	1,959

7 融資費用

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
下列各項的利息開支：		
- 銀行貸款	1,909	2,166
- 信託收據	96	87
- 租賃負債	131	121
- 其他	400	393
	2,536	2,767

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

8 未計所得稅前溢利

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
未計所得稅前溢利乃經扣除：		
土地使用權攤銷	18	16
物業、廠房及設備折舊		
- 確認銷售成本	1,067	900
- 確認分銷成本	160	176
- 確認行政開支	2,281	2,058
	3,508	3,134
投資物業折舊	9	9
其他經營開支包括：		
- 貿易及其他應收款項撇銷	-	5
- 陳舊存貨撥備	1,623	495
- 存貨撇銷	2	7
- 外匯淨虧損	5,371	95
- 物業、廠房及設備撇銷	3	-
- 出售物業、廠房及設備淨虧損	6	-
經營租賃租金開支	143	110

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

9 所得稅

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千新元	2024年 千新元
	(未經審核)	(未經審核)
即期所得稅：		
- 新加坡	82	140
- 中國	2,823	2,242
- 新加坡及中國境外	172	219
- 過往年度撥備不足	455	162
	3,532	2,763
遞延稅項：		
- 當年	61	(28)
- 過往年度撥備不足/（超額撥備）	35	(26)
	96	(54)
	3,628	2,709

於2025年及2024年6月30日止期間適用於本公司及本集團於新加坡註冊成立的實體的企業稅率為17%。截至2025年及2024年6月30日止期間適用於本集團於馬來西亞註冊成立的實體的企業稅率為24%。

香港利潤的法定稅率為年內應評稅溢利的16.5%，但本集團的一間附屬公司除外，該附屬公司是雙層利得稅制度下的合資格公司。根據雙層利得稅制度，該附屬公司的第一筆2百萬港元（「港元」）應評稅溢利的稅率為8.25%，而餘下的應評稅溢利則為16.5%。2018年稅務（修訂）（第3號）條例自2018/2019年度起生效。

就本集團於中國營運的實體而言，中國所得稅是根據《企業所得稅法》按適用稅率計算的。國內外投資企業的所得稅稅率為25%。

在上述以外司法管轄區經營的本集團其餘實體無應稅稅收入或不重大。

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

10 每股基本盈利

本公司持有人應佔每股基本盈利乃按下列數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
就計算每股基本及攤薄盈利而言的盈利,即本公司權益持有人應佔期間溢利 (千新元)	1,286	3,781
就計算每股基本盈利的普通股加權平均數	448,590,125	446,000,209
每股基本及攤薄盈利 (新分)	0.29	0.85

每股基本盈利乃以本公司權益持有人應佔本集團期內溢利除以截至2025年及2024年6月30日止六個月的已發行普通股加權平均數 (不包括庫存股份) 計算。

加權平均數考慮了2025年及2024年6月30日期間庫存股份變動的加權平均影響。

11 已付股息

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
已付股息：		
就上一年度支付豁免稅項 (單一) 末期股息		
每股 0.47 新分 (2024年：每股 0.28新分)	-	-

董事會根據單層免稅制度建議宣派末期免稅股息,每股普通股股息 (「股息」) 為0.47新分 (「末期股息」) (2024年：0.28新分), 總金額達2,108,000新元 (2024年：1,251,000新元)。

末期股息已於2025年4月30日舉行的股東周年大會上獲股東們批准,並將於2025年8月25日向截至2025年7月7日名列本公司股東名冊之股東支付。

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

12 物業、廠房及設備

截至2025年上半年，本集團新增物業、廠房及設備總成本約4,429,000新元（2024年6月30日：5,841,000新元）其中1,260,000新元（2024年6月30日：1,037,000新元）與新增使用權資產相關及464,000新元（2024年6月30日：275,000新元）是通過融資租賃所購。以現金支付的購買物業、廠房和設備為2,705,000新元（2024年6月30日：4,529,000新元）。

於2025年6月30日，本集團因銀行借款（附註17）而作抵押的租賃物業的賬面淨值為22,358,000新元（2024年12月31日：23,583,000新元），而根據租賃負債持有的物業、廠房及設備的賬面淨值為1,090,000新元（2024年12月31日：419,000新元）。

13 商譽

	於2025年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新元 (經審核)
截至1月1日的結餘	12,911	12,911
新增	1,993	-
截至6月30日/12月31日止的結餘	14,904	12,911

商譽減值評估

合併產生的商譽是指收購成本超過本集團在以下列出的各自的經營分部下的附屬公司（「各現金產生單元」或「CGUs」）中取得的可辨認淨資產的公允價值份額的差額。

	於2025年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新元 (經審核)
工程解決方案—運動控制		
- Servo Dynamics (Thailand) Co., Ltd	75	75
- TDS Technology (S) Pte Ltd	2,103	2,103
- IDI Laser Services Pte. Ltd. (「IDI Laser」)	684	684
其他專業工程解決方案		
- Dirak Asia Pte Ltd (「Dirak Asia」)	9,508	9,508
- IFME Works Pte. Ltd. (「IFME Works」)	1,993	-
可再生能源		
- Aenergy Holdings Company Limited	541	541
	14,904	12,911

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

13 商譽（續）

本集團根據使用價值計算評估每個CGU的可收回金額，該計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。

於本財政期間末及以前的財政年度末，現金產生單位的可收回金額被確定為高於賬面價值，因此無需確認減值損失。

14 其他金融資產

	於2025年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新元 (經審核)
非上市股權，按成本計算	555	555

這相當於一家專門從事開發離子動力電池系統和儲能係統的開發的公司的非上市股權的 10%。

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

15 貿易及其他應收款項及合約資產

	於2025年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新元 (經審核)
<u>非流動</u>		
應收服務特許權款項	102,144	81,654
<u>流動</u>		
應收服務特許權款項	2,993	2,993
<u>流動</u>		
貿易應收款項，扣除減值：		
- 應收票據	12,646	19,443
- 貿易應收款	73,925	69,160
- 聯營公司	127	126
- 關連方	6,189	5,069
	92,887	93,798
其他應收款項，扣除減值：		
支付墊款予聯營公司	70	55
支付墊款予關連方	184	126
按金	1,314	719
貸款予聯營公司	26	27
雜項應收款項	3,025	4,879
應收非控股權益款項	1,574	1,695
	6,193	7,501
合約資產	-	453
支付墊款予供應商	5,189	14,624
預付款項	2,660	3,079
	106,929	119,455

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

15 貿易及其他應收款項及合約資產（續）

本集團貿易應收款項減值準備後基於發票日期的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新元 (經審核)
30天以內	38,624	40,337
31至90天	32,078	29,197
90天以上	22,185	24,264
	<u>92,887</u>	<u>93,798</u>

ECL 評估

本集團已應用 SFRS(I) 9 中的簡化方法來計量貿易和其他應收賬款在終身ECL或12個月的ECL中的預期信貸損失。本集團在確定貿易和其他應收款的預期信貸損失時，考慮了交易對手的歷史違約經驗和財務狀況，包括他們的信用特徵，地理位置，並就應收款項的特定因素和應收賬款所在的行業的一般經濟狀況進行了調整。

本集團繼續密切及審慎監察其貿易及其他應收款項。貿易及其他應收款項的賬面值在考慮上述信用風險評估後以公允價值計量。

16 股本

	於2025年6月30日		於2024年12月31日	
	普通股數目 (未經審核)	千新元 (未經審核)	普通股數目 (經審核)	千新元 (經審核)
已發行及繳足：				
於期初/年初	448,590,125	85,467	446,000,209	84,755
以發行新股代替現金支付股息	-	-	2,589,916	712
於期末/年末	<u>448,590,125</u>	<u>85,467</u>	<u>448,590,125</u>	<u>85,467</u>

本公司的普通股並無任何面值。普通股持有人有權收取本公司宣派之股息。所有普通股可以在無限制的情況下投一票，且於本公司的剩餘資產方面享有同等權利。

2025年上半年，本公司股本並未因配股，紅股發行，拆細其他股本證券，發行股份或作為收購代價或任何其他目的而發生變化。

截至2025年6月30日，除庫存股外的普通股數量為448,590,125股（2024年6月30日：446,000,209股）。於2025年6月30日，並無持有庫存股份（2024年6月30日：無）。截至2025年6月30日，附屬公司持有的股份數量為零（2024年6月30日：無）。

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

17 銀行借款

	於2025年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新元 (經審核)
非流動負債		
抵押銀行貸款	38,881	46,749
無抵押銀行貸款	1,971	2,135
	<u>40,852</u>	<u>48,884</u>
流動負債		
抵押銀行貸款	9,700	10,376
無抵押銀行貸款	14,923	6,865
信託收據	5,108	3,986
	<u>29,731</u>	<u>21,227</u>
含利息貸款總額	<u>70,583</u>	<u>70,111</u>

本集團銀行貸款抵押物為土地與建築物的賬面淨值為22,358,000新元(2024年: 23,583,000新元)(附註12)，應收服務特許權款項的賬面淨值為105,137,000新元(2024年: 84,647,000新元) 和土地使用權的賬面淨值為1,819,000新元(2024年: 1,009,000新元)。

18 貿易及其他應付款項

	於2025年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新元 (經審核)
貿易應付款項		
- 貿易應付款	37,737	32,703
- 聯營公司	50	119
- 關連方	7,988	9,644
	<u>45,775</u>	<u>42,466</u>
應計經營開支	2,063	2,170
應計薪金和獎金	7,614	8,916
欠付非控股權益	11,187	11,264
其他應付款項	14,741	9,893
	<u>81,380</u>	<u>74,709</u>

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

18 貿易及其他應付款項（續）

根據發票日期所作貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新元 (經審核)
30天以內	26,065	26,613
31至90天	12,670	11,490
90天以上	7,040	4,363
	<u>45,775</u>	<u>42,466</u>

貿易應付款項為免息且通常於30至90天內結算。

19 資本承擔

於報告期末已訂約但並無於財務資料確認的資本開支如下：

	於2025年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新元 (經審核)
物業、廠房和設備承擔*	<u>30,462</u>	<u>51,162</u>

*資本支出主要與在印尼建設小型水力發電站有關。

20 公司擔保

於2025年6月30日，本公司提供就附屬公司獲授的銀行融資而向銀行提供的公司擔保，金額為57,954,000新元（2024年12月31日：57,299,000新元）

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

21 關連方交易

除財務資料其他章節所披露的關連方資料外，以下為本集團於截至2025年及2024年6月30日止六個月關連方的重大交易，交易金額經雙方協定：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 千新元	2024年 千新元
		(未經審核)	(未經審核)
銷售給：			
- 聯營公司		(48)	(83)
- 關聯方	(i) & (ii)	(7,962)	(4,884)
採購於：			
- 聯營公司		28	7
- 關聯方	(i) & (ii)	30,655	30,909
支付的行政收入：			
- 聯營公司		(13)	(18)
- 關聯方	(i) & (ii)	(68)	(141)
租金收取於：			
- 聯營公司		-	(1)
- 關聯方	(i) & (ii)	(413)	(255)
關聯方支付的利息收入	(i)	(4)	(4)
關聯方收取的其他開支	(i) & (ii)	202	212
關聯方支付的其他收入	(i) & (ii)	(153)	(77)
聯營公司支付的服務收入		-	(64)

附註：

- (i) 關聯方主要與若干附屬公司的非控股權益及非控股權益的關聯方有關。
- (ii) 本公司常務董事兼總裁，張先生為關聯方的董事。

簡要綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

22 重大事項

於2025年7月3日，本公司的間接全資附屬公司鈞昶（浙江）精密部件科技有限公司（「**億仕登浙江**」）已將其註冊股本由20,000,000美元減少至1,500,000美元（「**減資**」）。減資後，本集團於億仕登浙江的實際權益仍維持100.0%不變。

於2025年7月7日，本公司的全資附屬公司 Motion Control Group Pte. Ltd.（「**MCG**」）向其有效持股75.5%的附屬公司Fuji Master (Penang) Sdn. Bhd.（「**FM Penang**」）進行進一步增資。FM Penang的繳足股本將由650,000馬來西亞令吉（「**令吉**」）增加至975,000令吉（相等於約198,000新元至297,000新元），以每股1令吉的價格認購額外325,000股普通股（「**2025年7月額外認購**」）。完成2025年7月額外認購後，本集團於FM Penang的實際權益維持75.5%不變。

於2025年7月18日，本公司間接持有70.0%股權的附屬公司，IDI Laser與Accelerate Technologies Pte. Ltd.（「**Accelerate**」）訂立合資協議，並共同認購IDI Dynamics Pte. Ltd.（「**IDI Dynamics**」）新增股本的股份。IDI Laser已同意以189,999新元的總對價，認購IDI Dynamics額外189,999股普通股（佔其已發行股本總額的95.0%）（「**認購**」）；Accelerate則同意認購IDI Dynamics的10,000股普通股，總認購金額為10,000新元。完成此次認購後，本集團於IDI Dynamics的實際權益為66.5%。

除上述事項外，自截至2025年6月30日止財務期末至本公告日期，未發生重大事項。

管理層討論及分析



所有主要地區及業務板塊均實現增長。受2025年上半年新元走強影響，報告收入受壓；若按固定匯率計算，工業自動化業務的收入同比增長達10.4%。

- 本集團可再生能源業務的貢獻不斷增長（佔總收入的15.3%）：印度尼西亞三座運營中的小型水電站貢獻5.4百萬新元收入，同比增長7.9%。2025年上半年，另有兩座在建小型水電站確認建設收入27.1百萬新元，預計2026年投運。投運之後，兩座水電站將本集團的總裝機容量提升81.3%至44.6兆瓦。2025年上半年歸屬於股東的淨利為1.3百萬新元，較2024年上半年的3.8百萬新元下降。下降主要由於來自億仕登可再生能源業務應收及應付款項重估產生3.2百萬新元未變現匯兌損失所致。

億仕登的可再生能源業務通過長期合同（最長可達25年）實現了具有吸引力的經常性收入和穩定的利潤。然而，這種長期商業模式要求在每個期間對長期應收款和應付款重新估值。隨着外匯匯率波動，這將產生非現金、未變現損益。

若剔除未變現匯兌損失影響，本集團2025年上半年核心股東利潤¹較2024年同期實現35.1%的同比增長。這反應了收入與毛利的整體提升，以及運營成本產生的正向槓桿效應。

本集團認為，其2025年上半年的整體核心增長代表着以下多年戰略的積極成果：

- 通過拓展工業自動化能力和可再生能源業務，發展億仕登的商業模式；及
- 隨着全球供應鏈地理分佈的持續多樣化，亞洲戰略市場正不斷推動億仕登區域多元化發展。

» 業務回顧

億仕登報告稱，本公司2025年上半年收入達到212.9百萬新元，同比增長22.0%，所有主要業務部門（工業自動化和可再生能源）和主要區域（中國大陸地區、東南亞和中國台灣地區）均有所增長。新元於2025年上半年走強，對收入造成一定影響；若按固定匯率計算，收入同比增長27.0%。

收入同比增長驅動因素包括：

- 本集團核心工業自動化業務的廣泛增長（佔總收入的84.7%）：本集團於工業自動化業務同比增長6.4%，

¹本集團的核心股東利潤是指：歸屬於股東的本集團利潤，不包括外匯重新估值產生的非現金、未變現損益。

管理層討論及分析

» 業務回顧(續)

2025年上半年本集團收入回顧

中國工業自動化業務 (佔收入的64.3%)

2025年上半年收入同比增長3.7%，主要受益於中國自動化解決方案需求的持續復甦。受2025年上半年新元走強影響，報告收入受壓；若按固定匯率計算，億仕登於中國的收入同比增長達9.7%。本集團指出，億仕登於中國市場的收入同比增長9.7%（以人民幣計算），優於同期中國國內生產總值5.3%的同比增幅，此高於國內生產總值的增長趨勢，與本集團長期以來的觀點一致——工業自動化在中國經濟發展中仍具關鍵戰略地位。儘管億仕登對中國目前的周期性復甦保持審慎態度，本集團仍堅信自動化業務具備長遠增長潛力。

東南亞工業自動化業務 (佔收入的20.4%)

2025年上半年，東南亞工業自動化業務的收入同比增長15.1%。本集團認為，隨著全球供應鏈在中國以外地區的多元化發展以及東南亞工業和製造能力的持續升級，億仕登在東南亞市場的佔有率正在不斷提升。億仕登在新興市場取得了顯著增長，其中馬來西亞的增長達到三倍，泰國和台灣地區的同比增長也超過了40%。這彰顯了億仕登在亞洲主要工業市場戰略擴張所取得的積極初期成果。

可再生能源業務 (佔收入的15.3%)

2025年上半年，可再生能源收入增長了27.5百萬新元，達到32.5百萬新元。增長主要歸因於確認了第四座和第五座小型水電站（勞賓2和勞賓3）的營建收入，同時，三座已投入運營的電站繼續為本集團創造高質量且穩定的收益。

2025年上半年億仕登的本集團盈利能力

2025年上半年的毛利潤為50.5百萬新元，比2024年上半年增加了6.1百萬新元，同比增長13.8%。

- **工業自動化解決方案領域的盈利能力穩定且不斷增長：**2025年上半年，毛利潤同比增長9.3%利潤率同比提高0.7個百分點，著增長主要得益於產品組合優化及項目執行效率的提升。
- **可再生能源業務利潤增長：**毛利潤同比增長53.4%，但因確認了勞賓2和勞賓3的建設收入，整體利潤率下降了70個百分點。由於電站在建設期間不運行，因此建設收入的利潤率較低。若剔除建設收入，三座運營小型水電站在2025年上半年的毛利率將達到92.4%，較2024年同期利潤率增長了1個百分點。

2025年上半年，其他運營費用增長了6.4百萬新元，達至7.1百萬新元。這主要歸因於貨幣波動下，應收款和應付款的重新估值，導致未變現外匯損失增加了5.3百萬新元。這些非現金調整可能會被持續的外匯波動抵消，預計對本集團的長期盈利能力影響有限。對持有時間超過三至四年的過期庫存額外計提準備金，也是導致增加的因素之一。

2025年上半年，財務成本同比下降8.3%，降至2.5百萬新元，主要原因是在此期間利率降低。2025年上半年，所得稅費用增加了0.9百萬新元，達到3.6百萬新元，反映出應納稅利潤增長。

因此，本集團歸屬於股東的利潤為1.3百萬新元，而上一年度則為3.8百萬新元。若剔除主要由可再生能源業務產生的未變現匯兌損失，本集團2025年上半年核心股東利潤實現35.1%的同比增長。

管理層討論及分析

» 商業前景

雖然本集團對中國和東南亞的工業活動水平感到鼓舞，但對是否宣佈週期性復甦仍持謹慎態度。相反，億仕登專注於持續提升能力、擴大業務覆蓋範圍和可服務市場，以推動持續的「卓越」增長。億仕登認為，2025年上半年的增長成果體現了其以下整體戰略：

- 通過拓展工業自動化能力和可再生能源業務，進一步發展其商業模式；及
- 隨着全球供應鏈地理分佈的持續多樣化，亞洲戰略市場正不斷推動區域多元化發展。

本集團相信，這種在亞洲範圍內同時擴大業務範圍和規模的審慎戰略，將繼續為股東和客戶帶來長期增長。

工業自動化業務

隨着整個亞洲大陸工業的持續發展，億仕登在中國乃至整個亞洲的工業自動化業務有望進一步增長。本集團在泰國、馬來西亞和台灣的戰略市場拓展取得了強勁的早期進展，同時進一步鞏固了其在中國、新加坡和越南的核心市場，這為本集團帶來了極大的鼓舞。

中國市場展望

本集團認為，中國私營部門和政府仍致力於推進工業自動化，這為本集團產品和服務的長期增長創造了良好條件。例如：

- 2025年初，國家發展改革委設立了一個國家引導的創投基金，重點支持機器人、人工智能和尖端技術創新領域。該基金預計將在20年內從地方政府和私營部門吸引近1萬億人民幣（約合1,380億美元）的資金支持²。

- 中國正在加快開發人工智能驅動的機器人，旨在改變製造業，尋求應對人口下降、經濟增長成熟化³以及與美國長期地緣政治「脫鉤」的長期解決方案。

- 2025年是中國「十四五」規劃的最後一年，現在注意力轉向「十五五」規劃（2026-2030年）。即將出台的規劃預計將優先考慮經濟韌性、技術和創新能力⁴。

本集團認為，對先進工業的持續重視，以及私營部門對提高自動化的需求，將為億仕登產品和服務在中國的長期增長創造良好條件。



² 中國擬投資1萬億元佈局機器人及高新技術產業

³ 中國的人工智能驅動的人形機器人旨在改變製造業

⁴ 中國的「十五五」規劃：我們目前掌握的情況

管理層討論及分析

» 商業前景 (續)

中國大陸地區以外市場展望

本集團近年來進行了戰略性投資，以擴大其在中國大陸以外的可服務市場。近年來，億仕登已成功將業務擴展至馬來西亞、泰國、中國台灣地區和越南。

本集團報告稱，2025年上半年東南亞業務增長良好，反映了其業務地域擴張的積極早期勢頭。2025年上半年，馬來西亞的業務收入同比增長三倍，泰國和台灣地區的業務收入同比增長超過40%。

本集團認為，隨着東南亞和東亞繼續提高其工業和製造能力，本集團將在中國以外的地區實現持續增長。

可再生能源業務展望

2025年上半年，億仕登的三座運營小型水電站對總收入貢獻了約2.5%，但在總毛利潤的佔比達到9.8%左右。隨

着另外兩座小型水電站計劃於2026年投入運營，本集團總裝機容量預計將增加81.3%，達到44.6兆瓦。不斷擴大的高質量經常性收入有望進一步優化本集團的盈利結構，彌補核心工業自動化業務的週期性特徵，並增強長期業務韌性。

在最近發佈的《2025—2034年電力供應業務計劃》（「RUPTL」）中，印尼政府宣佈了一項雄心勃勃的舉措，即與之前的計劃相比，將可再生能源容量目標較先前計劃提高一倍。在新RUPTL中，印尼計劃到2034年新增42.6吉瓦可再生能源發電設施和10.3吉瓦儲能系統，將可再生能源（不包括電池儲能）在全國能源結構中的佔比從之前的52%提高到74%。其中，水電發電設施預計將佔計劃新增容量的27.5%，成為新計劃下第二大擴展來源。⁵

因此，本集團繼續相信其可再生能源業務未來將實現持續增長和長期穩定的收入與利潤。

» 財務回顧

收入及毛利率

	2025年上半年 千新元	2024年上半年 千新元	%變動百分比 + / (-)
收入			
工業自動化解決方案	180,416	169,612	6.4%
可再生能源	32,479	4,961	n.m.
- 經營及融資收入	5,352	4,961	7.9%
- 建設收入	27,127	-	n.m.
收入總額	212,895	174,573	22.0%
毛利			
工業自動化解決方案	43,574	39,861	9.3%
可再生能源	6,954	4,532	53.4%
- 經營及融資收入	4,944	4,532	9.1%
- 建設收入	2,010	-	n.m.
毛利總額	50,528	44,393	13.8%
毛利率			
工業自動化解決方案	24.2%	23.5%	0.7 ppt
可再生能源	21.4%	91.4%	-70 ppt
- 經營及融資收入	92.4%	91.4%	1 ppt
- 建設收入	7.4%	n.m.	n.m.
毛利率總額	23.7%	25.4%	-1.7 ppt

n.m.: 無意義

⁵ 印尼《2025-2034年電力供應業務規劃》（RUPTL）化石燃料依賴風險

管理層討論及分析

» 財務回顧(續)

收入及毛利率(續)

本集團2025年上半年的收入為212.9百萬新元，較2024年上半年的174.6百萬新元上升22.0%。於2025年上半年，我們的工業自動化的收入增加10.8百萬新元或6.4%。中國仍為主要市場，約佔本集團該分部收入的74%。中國對自動化解決方案的強勁需求持續推動收入成長，凸顯了其對整體業務的重要性。

截至2025年上半年，印尼的可再生能源收入增加27.5百萬新元至32.5百萬新元。主要受建設收入及三座營運中水電站所產生收益的帶動。本集團於2025上半年止因印尼兩座小型水力發電站——勞賓2及勞賓3的建設工程，確認約27.1百萬新元的建設收入。該三座水電站的經營及融資收入增加0.4百萬新元至5.4百萬新元。2025年上半年止，本集團向PT PLN (Persero) (「PLN」) 開票了總計6.8百萬新元，並於2025年7月收到。

2025年上半年的毛利為50.5百萬新元，相較2024年上半年增加6.1百萬新元或13.8%。整體而言，本集團於2024年上半年的毛利率較2025年上半年同期從25.4%下降至23.7%，下降1.7個百分點。於2025年上半年，工業自動化解決方案分部的毛利和毛利率分別上升了3.7百萬新元及0.7個百分點。此增幅主要受惠於高毛利產品與解決方案佔比提升，以及項目執行效率改善。此增長反映工業自動化市場持續擴展，受各類生產及業務流程對效率、生產力及精準度需求上升所支持，帶動本集團毛利率略為提升。可再生能源業務的毛利率由91.4%大幅下降至2025年上半年的21.4%。惟若不計入根據服務特許權建設小型水力發電站所產生的毛利，2025年上半年可再生能源的毛利率將達92.4%。

其他經營收入

截至2025年上半年，其他經營收入減少0.5百萬新元或24.0%至1.5百萬新元。其下降主要歸因於未錄得出售物業、廠房及設備收益的0.2百萬新元、利息收入減少0.1百萬新元、佣金收入減少0.1百萬新元，以及技術服務收入減少0.1百萬新元。



分銷成本

截至2025年上半年，分銷成本增加0.7百萬新元或5.0%至15.1百萬新元。其增加主要是因於2024年下半年及2025年上半年收購及成立新附屬公司所產生的員工及相關成本增加0.6百萬新元，以及辦公室及其他開支增加0.1百萬新元。

行政開支

截至2025年上半年，行政開支減少0.3百萬新元或1.6%至19.5百萬新元，主要是由於執行董事績效獎金減少0.2百萬新元以及員工及相關成本減少0.1百萬新元。

其他經營開支

截至2025年上半年，其他經營開支增加6.4百萬新元，其增加的主要原因是外匯虧損增加5.3百萬新元。該虧損主要源自未變現外匯虧損，包括美元兌新元走弱所導致的應收賬款重估產生虧損，以及美元兌印尼盾匯率走强所造成的應付賬款重估虧損。此外，庫存撥備增加1.1百萬新元，乃因持有逾3至4年的陳舊存貨數量上升所致。

管理層討論及分析

» 財務回顧 (續)

融資費用

截至2025年上半年，融資費用減少0.2百萬新元，或8.3%至2.5百萬新元，這歸因於自2025年上半年起利率較低所致。

應佔聯營公司損失淨額

由於聯營公司商務活動的下降，聯營公司產生的虧損份額增加0.3百萬新元至0.4百萬新元。

所得稅

截至2025年上半年，所得稅開支增加0.9百萬新元或33.9%至3.6百萬新元，主要原因是2025年上半年的應稅溢利上升。

物業、廠房及設備

截至2025年6月30日，物業、廠房及設備減少2.3百萬新元或3.5%。其減少主要是由折舊費用3.5百萬新元以及因印尼盾及人民幣兌新元走弱所產生的匯兌虧損3.1百萬新元。部分被購置廠房及設備1.7百萬新元、使用權資產1.3百萬新元、購買傢俬及裝置0.5百萬新元、租賃物業翻新0.5百萬新元，以及購買汽車0.2百萬新元所抵消。

聯營公司

截至2025年6月30日，聯營公司的權益減少0.5百萬新元或7.6%，主要是由於本期確認聯營公司虧損份額0.4百萬新元，以及聯營公司宣派股息0.1百萬新元所致。

應收服務特許權款項 (流動及非流動)

截至2025年6月30日，應收服務特許權款項增加20.5百萬新元或24.2%。應收服務特許權款項歸類為長期資產，將與商定的供電協議在各種運營特許權的使用期限內收集。截至2025年上半年，本集團確認了來自服務特許安排的建設收入，包括勞賓2小型水電站8.9百萬新元及勞賓3的18.2百萬新元。此外，因美元兌印尼盾升值而確認

的匯兌重估收益0.9百萬新元。這部分被勞賓1和安哥奇向 PLN 開立發票後，約1.5百萬新元的應收服務特許權款項終止確認，以及印尼盾兌新元走弱所產生的匯兌虧損6.0百萬新元所抵消。

存貨

截至2025年6月30日，存貨增加0.2百萬新元或0.3%至67.6百萬新元，主要原因是2025年上半年收入上升所致。

貿易及其他應收款項及合約資產

截至2025年6月30日，貿易及其他應收款項及合約資產減少12.5百萬新元或10.5%至106.9百萬新元。減少主要是由於支付墊款予貿易供應商減少9.4百萬新元、勞賓3工程、採購及建設項目貸款償還1.4百萬新元、其他應收款項減少0.5百萬新元、貿易應收款項減少0.9百萬新元、合約資產未錄得新金額，減少0.5百萬新元，以及預付款項減少0.4百萬新元。這部分由按金增加0.6百萬新元所抵消。

截至2025年7月31日，從客戶那裡收到了24.9百萬新元的後續款項。截至2025年6月30日，應收賬款約佔貿易應收賬款的26.8%。

貿易及其他應付款項

截至2025年6月30日，貿易及其他應付款項增加6.7百萬新元或8.9%至81.4百萬新元，這主要是由於貿易應付款項增加3.3百萬新元及應計建設工程成本增加6.7百萬新元。這部分被應計薪金和獎金減少1.3百萬新元、向非控股權益派發股息1.2百萬新元、其他應付款項減少0.6百萬新元、應計經營開支減少0.1百萬新元，以及應付非控股權益款項減少0.1百萬新元所抵消。

合同負債

合同負債增加1.9百萬新元或13.7%至15.7百萬新元，主要由於從我們中國的附屬公司收到的用於銷售商品的客戶墊款增加，以減低銷售信用風險。當轉讓貨物的履約義務在某一時點得到滿足時，合同負債確認為收入。

管理層討論及分析

銀行貸款（流動及非流動）

截至2025年6月30日，銀行貸款增加0.5百萬新元或0.7%至70.6百萬新元。增加的主要原因是10.4百萬新元的銀行貸款（包括信託收據）所得款項被9.9百萬新元的銀行還款所抵消。

» 資本開支

截至2025年6月30日止，本集團的資本開支包括添置物業、廠房及設備及在建工程約2,705,000新元（2024年6月30日：4,529,000新元）。

» 重大收購及出售以及重大投資

於2025年2月28日，本公司的全資附屬公司，ISDN Energy Pte. Ltd.（「**ISDN Energy**」）擬向以下股東收購合共25,500股普通股，每股面值為印尼盾1,000,000（相當於約84新元）：(a) 250股普通股來自Zhang Jitao，(b) 10,500股普通股來自Chen Dong，及 (c) 14,750股普通股來自Wu Lei（統稱「**向ISDN Energy股東收購**」）。完成向ISDN Energy股東收購後，ISDN Energy將持有 PT Funda Konstruksi Engineering（「**PT Funda**」）25,500股普通股，並在PT Funda之有效持股比例為51.0%。PT Funda主要從事電力設施的建設與安裝、發電及水力發電廠相關業務。截至公告日期，該項收購常尚未完成。

於2025年3月20日，本公司的全資附屬公司，ISDN Investments Pte. Ltd.（「**ISDN Investments**」）設立了一家全資附屬公司，億仕登（江西）管理有限公司（「**億仕登（江西）管理**」），其註冊資本總額為15百萬美元。億仕登（江西）管理為ISDN Investments 全資擁有，主要從事管理服務及物業持有業務。

於2025年3月24日，本公司的全資附屬公司，MCG將向其有效持股75.5%的附屬公司FM Penang進行進一步增資。FM Penang的繳足股本由455,000令吉增加至650,000令吉（相

等於約138,000新元至198,000新元），以每股1令吉的價格認購額外195,000股普通股（統稱「**2025年3月額外認購**」）。完成2025年3月額外認購後，本集團於FM Penang的實際權益將維持75.5%不變。

於2025年4月29日，本公司的全資附屬公司，MCG將其全資附屬公司創岳自動化控制科技（上海）有限公司（「**創岳**」）宣派的股息款項290,000美元（相等於約375,000新元）進行資本化。資本化後，創岳的繳足股本由210,000美元（相等於約293,000新元）增加至500,000美元（相等於約668,000新元）。資本化完成後，本公司於創岳的實際權益維持100.0%不變。

於2025年5月15日，本公司的全資附屬公司，MCG以2,500,000新元收購IFME Works共79,102股普通股，佔其已發行及繳足股本的51.0%（「**收購**」）。完成本次收購後，IFME Works成為MCG及本集團的附屬公司，本集團於IFME Works的實際權益為51.0%。



管理層討論及分析

» 重大投資或資本資產未來規劃

截至2025年6月30日，本集團無任何重大投資或資本資產的計劃。

» 流動資金及財務資源

於2025年6月30日，本集團之營運資金由內部資源及銀行借款撥資。截至2025年6月30日止，現金及銀行結餘約為56.1百萬新元，較於2024年12月31日約56.5百萬新元增加約0.8%。本集團之速動比率約為1.3倍（於2024年12月31日：1.6倍）。

截至2025年6月30日，本集團有長期和短期銀行借款約70.6百萬新元。在這些借款中，一年以內到期的銀行借款總計約29.7百萬新元（截至2024年12月31日止：21.2百

萬新元），而超過一年到期的銀行借款總計約40.9百萬新元（截至2024年12月31日止：48.9百萬新元）。

截至2025年6月30日，本集團銀行借款的加權平均實際利率為年利率4.5%（截至2024年12月31日止：4.8%）。本集團於2021年財政年度獲得了5.0百萬新元的臨時過渡貸款（「TBL」），該貸款由新加坡政府發起，以幫助當地公司滿足營運資金需求。TBL的期限為5年，固定利率為每年2.65%。此外，本集團於2023財政年度向一家金融機構獲得0.4百萬新元的貸款，固定利率為每年4.25%。該筆貸款已於2025年上半年全數償還。除上述以外，截至2025年6月30日和2024年12月31日本集團並無固定利率的銀行借款。包括融資租賃的0.4百萬新元（截至2024年12月31日止：0.2百萬新元）在內，本集團的總借款總計達70.6百萬新元（截至2024年12月31日止：70.1百萬新元）。

於2025年6月30日止，本集團現金及銀行結餘以及銀行借款的外匯風險敞口如下：

	人民幣 千新元	美元 千新元	新元 千新元	港元 千新元	瑞士法郎 千新元	歐元 千新元	其他 千新元	綜合 千新元
2025年6月30日								
現金及銀行結餘	28,124	10,831	8,219	247	1,397	1,472	5,781	56,071
銀行借款	13,489	43,879	12,136	-	-	373	706	70,583
2024年12月31日								
現金及銀行結餘	25,785	8,548	12,597	223	1,505	1,132	6,729	56,519
銀行借款	13,406	42,807	13,437	-	-	199	262	70,111

管理層討論及分析

» 證券發行收益用途

於2013年5月8日以0.45新元的發行價配售公司資本中23,730,000股新普通股(簡稱「配售」)所得的淨收益用途。

根據本公司日期為2023年7月7日的公告，有關變更配售所得款項用途的公告披露，本公司擬將配售的未動用所得款項淨額（原分配用於本集團採礦相關業務（特別是煤炭貿易）的營運資金需求）重新分配至建設資金及本集團再生能源的營運資金需求。由於本公司的業務計劃從採礦業轉向再生能源業務，本公司擬將未動用所得款項6,100,000新元重新分配至再生能源業務。

本集團對約為10,415,000新元(扣除約為263,500新元的開支後的金額)的配售淨收益的最新使用方式，具體情況如下：



前景/未來計劃	重新分配的金額	在2013年5月8日至2024年12月31日期間動用的金額	2025年上半年止期間使用的金額	截至2025年6月30日時未動用的金額	充分利用未動用收益的預期時程表
	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元
在億仕登高技術產業園內規劃和建設額外設施所需的部分資金	1,815	1,815	-	-	不适用
本集團採礦相關業務(尤其是煤炭交易)所需的營運資本	500	500	-	-	不适用
為可再生能源業務的建設和營運資金需求提供資金	6,100	1,074	-	5,026	2026年12月
考察發電廠方面的投資機會所需的經費	2,000	2,000	-	-	不适用
合計	10,415	5,389	-	5,026	

管理層討論及分析

» 證券發行收益用途 (續)

會按預定用途來分配和使用配售收益。

以每股0.20新元(約合1.16港元)的發行價發行公司資本中26,987,295股新普通股所得的淨收益，於2019年2月27日被

用於與NTCP SPV VI(「NTSP」)達成相關認購協定(簡稱「認購」)。

本集團對約5,300,000新元(扣除約62,000新元的開支後的金額)的認購淨收益的最新使用方式。具體情況如下：

前景/未來計劃	所分配的淨收益的金額	在2019年2月27日至2024年12月31日期間使用的金額	2025年上半年止期間使用的金額	截至2025年6月30日時未動用的金額	充分利用未動用收益的預期時程表
	千新元	千新元	千新元	千新元	
業務拓展	4,770	3,032	-	1,738	2026年12月
總營運資本	530	530	-	-	不適用
合計	5,300	3,562	-	1,738	

當配售及認購的剩餘淨收益已實質支付時，本公司將發佈後續公告。

» 資產負債比率

截至2025年6月30日止，本集團之資產負債比率為34.9%（2024年12月31日：34.0%），乃按借款總額（包括借款總額及融資租賃但不計及貿易及其他應付款項）除以股東權益總額（不計及非控股權益）得出。

» 財資政策

本集團已採納審慎財資政策，並於截至2025年6月30日止六個月期間內，持續維持良好流動資金狀況。本集團為客戶之財務狀況進行持續信貸評審及評估，致力減低信貸風險。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團之流動資金狀況，確保本集團的資產、負債及其他承擔

之流動資金結構不時符合其資金規定。倘有資金需要，本集團可能向銀行借款，貨幣與附屬公司功能貨幣一致，作為外匯波動的自然對衝。截至2025年6月30日止六個月，本集團沒有就所面對的利率風險進行任何對衝。

» 外匯風險

本集團之外幣交易主要以人民幣及美元計值。由於中國內地所產生之若干零部件採購乃以人民幣計值，故本集團面對貨幣風險。某些附屬公司擁有以人民幣和其他貨幣計量的資產和負債。本集團面對因未來商業交易及以人民幣計值之已確認資產與負債所產生之外匯風險。截至2025年6月30日，本集團並無承諾以任何金融工具對衝其外幣風險。

管理層討論及分析

» 僱員及薪酬政策

截至2025年6月30日止，本集團擁有合共1,330名（2024年12月31日：1,283名）僱員。員工薪酬乃參照市況、個別僱員的工作表現釐定，並不時進行檢討。本集團亦提供其他員工福利，包括醫療及人壽保險。

2023年1月31日，本公司採用新的股權激勵計劃，即2022年億仕登績效分享計劃。2022年億仕登績效分享計劃的目的是（a）在本集團內部培育歸屬感文化，使本集團員工和本集團非執行董事的利益與股東的利益保持一致；（b）激勵參與者努力追求卓越並保持高水平的績效，為本集團做出貢獻並實現公司和/或其各自業務部門的主要財務和運營目標；及（c）使員工薪酬總額具有足夠的競爭力，以招募和留住對本集團長期增長和盈利能力有重要貢獻的員工。

2023年3月13日，根據2022年億仕登績效分享計劃向與任何董事、首席執行官和主要股東（及其各自的聯繫人）無關的本集團選定員工授予了合計2,830,000股新普通股。這些獎勵不附帶任何業績或歸屬條件，但有六個月的暫停銷售。

2022年億仕登績效分享計劃下沒有未發行的股票獎勵。

» 所持重大投資

除於附屬公司及聯營公司之投資外，本集團於截至2025年6月30日止財政期間並無持有任何其他公司之任何重大股權投資。

» 風險管理

或有負債

截至2025年6月30日止，本集團並無任何應付第三方款項的重大或有負債或未償還擔保。

本集團資產抵押

截至2025年6月30日止，本集團銀行存款、應收服務特許權款項、物業、廠房及設備及土地使用權的賬面淨值分別約為零新元，105.1百萬新元，22.4百萬新元及1.8百萬新元（2024年12月31日：分別為0.4百萬新元，84.6百萬新元，23.6百萬新元及1.0百萬新元）已抵押予銀行，以作為授予本集團之一般銀行融資之擔保。

中期股息

截至2025年上半年止的財務期間，董事會不建议派中期股息（2024年6月30日：零新元）。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債券之權益

於2025年6月30日，本公司各董事及最高行政人員（「最高行政人員」）於本公司或其任何相聯法團（證券及期貨條例第XV部，香港法例第571章）（「證券及期貨條例」）之股份或相關股份或債權證的權益或淡倉將會根

據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部的條文（包括根據證券及期貨條例之條文被視為或當作擁有之權益及淡倉）通知本公司及聯交所，或根據證券及期貨條例第352條登記於本公司所持有的董事持有股份登記冊內，或根據香港上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則，須通知本公司及聯交所（「標準守則」），如下：

(i) 本公司股份、相關股份及債券之權益的好倉

股份數目

董事姓名	身份	個人權益	公司權益	總額	佔已發行股本的概約百分比 ^(附註3)
張先生 ^(附註1)	受控制公司的權益	-	145,422,758	145,422,758	32.42%
孔德揚先生	以實益擁有人持有	2,050,000	-	2,050,000	0.46%
Toh Hsiang-Wen Keith 先生 (「Toh先生」) ^(附註2)	受控制公司的權益	-	38,669,868	38,669,868	8.62%

附註：

- (1) 股份由本公司控股公司Assetraise持有，而該公司由張先生及其配偶唐女士實益擁有。因此，根據證券及期貨條例，張先生被視為於Assetraise持有的145,422,758股股份擁有權益。
- (2) 這些股份由NTSP持有。Novo Tellus PE Fund 2, L.P.（「NT Fund 2」）是NTSP 100%股份的擁有人，因此被視為擁有權益。New Earth Group 2 Ltd（「NEG 2」）是NT Fund 2的普通合夥人，因此NEG 2被視為擁有股份的權益。Toh先生有權控制NEG 2中有表決權股份的不少於20%的投票權，因此被視為對NTSP持有的所有股份擁有權益。
- (3) 持股百分比乃根據2025年6月30日本公司 448,590,125股已發行股本計算。

其他資料

(ii) 與本公司聯營法團的股份、相關股份及債券證中的好倉

截至2025年6月30日，張先生在以下聯營法團中擁有個人權益：

1. 以實益擁有人身份持有的 Dirak Asia 中的5,547股普通股（佔已發行股份的1%）；及
2. 以實益擁有人身份持有的 Assetraise 中的1股普通股（佔已發行股份的50%）。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，本公司董事或行政總裁或彼等各自之聯繫人士並無於本公司或其任何相聯法團的股份或相關股份或債權證中註冊權益或淡倉（證券及期貨條例第XV部），根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例的條文被視為或視為擁有的權益及淡倉）；或根據證券及期貨條例第352條，須記錄在其中所述的登記冊內；或根據標準守則要求通知本公司及聯交所。

僱員表現股份計劃（「億仕登績效分享計劃」）

於2023年1月31日（「採納日期」），本公司正式採納了新的股權激勵計劃，名為2022年億仕登績效分享計劃。

2022年億仕登績效分享計劃由薪酬委員會管理，由獨立非執行董事，蘇健興先生，王素玲女士及陳順亮先生組成。

下列人士應有資格參與2022年億仕登績效分享計劃：

- (a) 本集團僱員（包括本集團執行董事）；
- (b) 在授予2022年億仕登績效分享計劃之日或之前年滿21歲；
- (c) 不是未獲解除破產的破產人；及
- (d) 沒有與其債權人達成和解協議。

2022年億仕登績效分享計劃的剩餘壽命：

2022年億仕登績效分享計劃的有效期限為自採納日期至2033年1月30日的十（10）年。2022年億仕登績效分享計劃的到期或終止不應影響在此類到期或終止之前授予的獎項，無論是否獎項是否已發放（全部或部分）。

截至2025年1月1日及2025年6月30日，根據2022年億仕登績效分享計劃可授予的股份數量分別為41,033,853股。

自採納日期，本公司董事、控股股東或本公司控股股東的聯繫人並未獲得任何獎勵，且本集團概無員工獲得2022年億仕登績效分享計劃項下可獲得的獎勵總數的5%或以上。

自採納日期至截至2025年6月30日止財政年度，已授予總計2,830,000股（2024年6月30日：2,830,000）股票。

截至2025年6月30日的財務期間，尚未根據2022年億仕登績效分享計劃授予任何股份（2024年：無）。

自採納日期，沒有根據億仕登績效分享計劃以折扣價授予股票獎勵。

截至本中期報告發布之日，沒有根據2022年億仕登績效分享計劃發行的已發行股票獎勵。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025上半年期間以及至本中期報告之日為止，本公司或其任何附屬公司均未購買、銷售或贖回公司的任何上市證券（包括出售庫存股（如有））。

截至2025年6月30日，本公司未持有任何庫存股。

不競爭契據

本公司已收到張先生及唐女士就控股股東與本公司訂立之不競爭契約（「不競爭契據」）之條款的書面確認，載列於2016年12月30日的招股章程「與控股股東之關係 - 不競爭承諾」一節內，於2025年上半年止至本年度中期報告日期為止。

獨立非執行董事已審閱及確認控股股東已遵守不競爭契約，而本公司於2025上半年已執行不競爭契約之條款直至本年度中期報告日期為止。

其他資料

主要股東及其他人士於股份及相關股份中之權益及淡倉

於2025年6月30日，本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉之實體或人士（除了本公司董事或行政總裁外）已

根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之規定向本公司披露，記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置之登記冊內，如下：

股份數目

姓名	身份	個人權益	公司權益	總額	佔已發行股本的概約百分比 (附註3)
Assetraise (附註1)	權益擁有者	145,422,758	-	145,422,758	32.42%
唐女士 (附註1)	受控制公司的權益	-	145,422,758	145,422,758	32.42%
NTSP (附註2)	權益擁有者	38,669,868	-	38,669,868	8.62%
Mr. Loke Wai San (「Loke先生」) (附註2)	受控制公司的權益	-	38,669,868	38,669,868	8.62%
NEG 2 (附註2)	受控制公司的權益	-	38,669,868	38,669,868	8.62%
NT Fund 2 (附註2)	受控制公司的權益	-	38,669,868	38,669,868	8.62%
Tuas Fund Investments Pte Ltd (「TF」) (附註2)	受控制公司的權益	-	38,669,868	38,669,868	8.62%
Fullerton Fund Investments Pte Ltd (「FF」) (附註2)	受控制公司的權益	-	38,669,868	38,669,868	8.62%
Temasek Holdings (Private) Limited (「TH」) (附註2)	受控制公司的權益	-	38,669,868	38,669,868	8.62%

附註:

- (1) Assetraise由張先生及其配偶唐女士實益擁有，並持有145,422,758股的股份。根據證券及期貨條例，張先生及其配偶唐女士視為於Assetraise持有的所有股份中擁有權益。

其他資料

主要股東及其他人士於股份及相關股份中之權益及淡倉（續）

- (2) 股份由NTSP持有。NT Fund 2是NTSP的100%股份的所有者，因此被視為擁有權益。TF是NT Fund 2的有限合夥人，投資額不少於三分之一。TF由FF直接全資擁有。FF由TH直接全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，TF、FF及TH各自被視為於NTSP持有的38,669,868股股份中擁有權益。為免生疑問，根據證券及期貨法，TF、FF和TH各自均不擁有NTSP所持有的38,669,868股股份的視同權益。NEG 2是NT Fund 2的普通合夥人，因此NEG 2被視為擁有股份的權益。Loke先生有權控制NEG 2的有表決權的股票不少於20%的投票權，因此被視為在NTSP持有的所有股份中擁有權益。
- (3) 百持股份份比乃根據2025年6月30日，本公司448,590,125股已發行股本計算。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，董事並不知悉任何實體或人士（並非本公司董事或行政總裁）或於股份或相關股份中擁有權益或淡倉的實體已向公司根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定，或根據證券及期貨條例第336條須記錄在本公司須備存的登記冊內。

» 企業管治

本集團採用了《2018年修訂版新加坡企業管治守則》（「新加坡守則」）中規定指南的原則、《香港企業管治守則》的（「香港守則」）適用導則規定，正如香港上市規則附錄C1所規定，並遵守此類規定，為滿足保護股東利益、增加長期股東價值等目標提供相關結構。新加坡守則和香港守則之間存在任何衝突時，本集團應遵守更加嚴格的規定。在截至2025年上半年，本集團遵守新加坡守則和香港守則，除了那些已證明和公開以外。

遵守新加坡上市手冊和香港標準守則

根據新加坡證券交易所上市手冊規則1207（19）（「規則」）和上市公司董事進行證券交易的標準守則，公司採用其自己的內部合規守則，遵守新加坡證券交易所和標準守則中關於證券交易的最佳實踐，此類規定適用於交易公司證券的所有高級職員。另外，具體詢問了所有董事，董事確定其在截至2025年上半年的財務期間遵守標準守則。

在從公告公司中期業績之前的30天開始、以及在公告公司全年業績之前的60天開始、到相關業績公告之日為止，不允許公司及其高級職員交易公司股票。

預期本集團董事、高管和主管始終遵守相關的內線交易法律，即使是在允許的交易階段內交易證券，或者本集團董事、高管和主管掌握公司的未公開股價敏感性資料及、或內幕消息、不會以短期對價交易公司股票。



其他資料

董事信息變更

於本公司2024年年度報告日期之後，根據香港上市規則第13.51B (1) 條要求披露的董事信息變更如下：

董事姓名

蘇健興	被任命為新交所主機板上市公司Brook Crompton Holdings Ltd. (股票代號: AWC) 的獨立非執行董事，自2025年5月19日起生效
-----	--

審核委員會

審核委員會的書面職權範圍，明確規定了其職權範圍。審核委員會的主要義務，包括評審和監督公司財務報告流程和內部控制。

審核委員會包括三名獨立非執行董事，即王素玲女士、蘇健興先生和陳順亮先生。王素玲先生為審核委員會主席。

本報告中的財務資料並未由公司的核數師審計或審查，惟審核委員會已經審查了截至2025年6月30日止的本集團的財務期間的未審計合併業績，認為此類業績遵守適用的會計準則、主板上市規則的要求以及其他適用的法律要求，且已經做出適當披露。

刊載中期報告

截至2025年上半年止之中期報告公告於新交所網站(<https://www.sgx.com/securities/company-announcements>)，聯交所網站(<https://www.hkexnews.hk/>)，及本公司網站(<https://www.isdnholdings.com/sgx-singapore-exchange>) 刊載。

承董事會命

億仕登控股有限公司
陳順亮先生
主席

新加坡，2025年8月11日

管理層

監督業務的所有層面

規劃層

監督整個製造流程

監督層

存取數據並控制系統

控制層

控制並運行設備

操作層

實際操作和監測設備



億仕登控股
ISDN Holdings
LIMITED

101 Defu Lane 10, Singapore 539222

Company registration No. 200416788Z