

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

HANG PIN LIVING TECHNOLOGY COMPANY LIMITED

杭品生活科技股份有限公司

(於百慕達註冊成立的有限公司)

(股份代號：1682)

中期業績公告

截至二零二五年九月三十日止六個月

未經審核中期業績

杭品生活科技股份有限公司（「**本公司**」）董事（「**董事**」）會（「**董事會**」）欣然宣佈，本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」）截至二零二五年九月三十日止六個月（「**報告期**」）之未經審核綜合業績連同上一相應期間之比較數字。

簡明綜合損益及其他全面收益表
截至二零二五年九月三十日止六個月

	附註	截至九月三十日止六個月	
		二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
收入	3	49,345	44,026
銷售成本		(48,496)	(43,444)
毛利		849	582
其他收入及其他收益或虧損淨額	4	3,510	8,577
銷售及分銷成本		(77)	(79)
行政及營運開支		(6,222)	(5,301)
融資成本		(22)	-
除稅前(虧損)/溢利		(1,962)	3,779
所得稅支出	5	-	-
本公司擁有人應佔本期間(虧損)/溢利及 全面(支出)/收益總額	6	(1,962)	3,779
每股(虧損)/盈利			
基本及攤薄(港仙)	8	(0.25)	0.48

簡明綜合財務狀況表
於二零二五年九月三十日

	附註	二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
非流動資產			
廠房及設備		321	393
使用權資產		415	1,037
		736	1,430
流動資產			
應收貿易賬款及其他應收款項	9	16,143	4,996
應收一間前附屬公司款項		120	940
透過損益按公平值計量之金融資產		36,646	28,178
現金及現金等價項目		51,867	61,950
		104,776	96,064
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付款項	10	16,606	5,995
租賃負債		432	1,063
應付稅項		1,200	1,200
		18,238	8,258
流動資產淨值		86,538	87,806
資產淨值		87,274	89,236
股本及儲備			
股本	11	7,859	7,859
儲備		79,415	81,377
總權益		87,274	89,236

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

1. 編製基準

未經審核簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）制定的證券上市規則（「**上市規則**」）附錄D2之適用披露規定而編製。

2. 主要會計政策

除若干金融工具以公平值計量外，簡明綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製。

除下文所述者外，截至二零二五年九月三十日止六個月之簡明綜合財務報表所採用之會計政策及計算方法與本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之全年財務報表所呈列相同。

應用香港財務報告準則會計準則修訂本

於本中期期間，本集團已就編製簡明綜合財務報表首次應用下列由香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則的修訂，有關修訂於二零二五年四月一日開始的本集團年度期間強制生效：

香港會計準則第21號修訂本	缺乏可兌換性
---------------	--------

於本中期期間應用香港財務報告準則會計準則的修訂對本集團本期間及過往期間的財務狀況及表現及/或該等簡明綜合財務報所載的披露概無重大影響。

3. 分類資料

內部向執行董事（「**主要營運決策者**」）匯報以進行資源分配及分類表現評估之資料乃集中於已交付或提供貨品或服務之種類。

具體而言，本集團於香港財務報告準則第8號項下之可呈報分類如下：

- 成衣採購
- 提供財務服務

本集團之可呈報分類為經營不同活動之策略性業務單位。由於各業務之市場各異亦須採取不同的營銷策略，因此分開管理。

以下呈報之分類收入指產生自外來客戶之收入。兩個期間均無分類間銷售。

分類業績指各分類所產生而未作企業收入及虧損及中央行政支出及其他支出（包括董事薪酬及股權結算以股份為基礎之付款支出）分配之利潤或虧損。這是向主要營運決策者匯報以進行資源分配及分類表現評估之計量基準。

分類收入及業績

以下為本集團按可呈報分類劃分之收入及業績分析：

截至二零二五年九月三十日止六個月

	成衣採購 千港元	提供 財務服務 千港元	總計 千港元
收入	49,345	-	49,345
分類業績	404	(16)	388
未分配其他收入及虧損			3,509
未分配行政及其他開支			(5,859)
除稅前虧損			(1,962)

截至二零二四年九月三十日止六個月

	成衣採購 千港元	提供 財務服務 千港元	總計 千港元
收入	44,026	-	44,026
分類業績	282	(23)	259
未分配其他收入及虧損			8,466
未分配行政及其他開支			(4,946)
除稅前溢利			3,779

4. 其他收入及其他收益或虧損淨額

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行利息收入	508	1,106
透過損益按公平值計量之金融資產之股息收入	1,056	1,927
透過損益按公平值計量之金融資產之公平值變動	1,864	5,491
出售廠房及設備之收益	-	56
其他	82	(3)
	3,510	8,577

5. 所得稅支出

由於本集團於兩個期間並無應課稅溢利，故並無就所得稅支出計提撥備。此外，本集團於兩個期間並無重大未確認遞延稅項資產及負債。

6. 本期間(虧損)/溢利

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本公司擁有人應佔本期間溢利/(虧損)		
已扣除/(計入)：		
董事酬金	1,407	1,148
其他僱員成本	2,983	2,343
僱員成本總額	4,390	3,491
銷售成本	48,496	43,444
廠房及設備之折舊	72	164
使用權資產之折舊	622	-
銀行利息收入	(508)	(1,106)
(計入其他收入及其他收益或虧損淨額)		
出售廠房及設備之收益	-	(56)
(計入其他收入及其他收益或虧損淨額)		

7. 股息

截至二零二五年九月三十日止六個月，本公司並無派付或擬派股息（截至二零二四年九月三十日止六個月：無）。

8. 每股(虧損)/盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃根據以下數據計算：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
(虧損)/溢利		
就計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利而言 之本公司擁有人應佔本期間(虧損)/溢利	(1,962)	3,779

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
股份數目		
就計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利而言 之普通股加權平均數	785,927,000	785,927,000

於兩個期間，本集團並無具潛在攤薄影響之已發行普通股，因此並無呈列調整每股基本盈利。

9. 應收貿易賬款及其他應收款項

	二零二五年 九月三十日 千港元	二零二五年 三月三十一日 千港元
來自客戶合約之應收貿易賬款 (附註(a))	15,731	4,683
按金、預付款項及其他應收款項	412	313
	16,143	4,996

(a) 來自客戶合約之應收貿易賬款

本集團通常向其客戶授予30日至150日之信貸期。根據發票日期（與各收入確認日期相約）之來自客戶合約之應收貿易賬款（減去信貸虧損撥備）之賬齡分析如下：

	二零二五年 九月三十日 千港元	二零二五年 三月三十一日 千港元
0 至 30 日	7,237	4,683
31 至 60 日	8,494	-
	15,731	4,683

10. 應付貿易賬款及其他應付款項

	二零二五年 九月三十日 千港元	二零二五年 三月三十一日 千港元
應付貿易賬款 (附註(a))	15,510	4,617
應計費用及其他應付款項	1,096	1,378
	16,606	5,995

(a) 應付貿易賬款

根據發票日期之應付貿易賬款之賬齡分析如下：

	二零二五年 九月三十日 千港元	二零二五年 三月三十一日 千港元
0 至 30 日	8,375	4,617
31 至 60 日	7,135	-
	15,510	4,617

11. 股本

	股份數目	金額 千港元
每股面值0.01港元之普通股		
法定		
於二零二四年四月一日、 二零二五年三月三十一日及 二零二五年九月三十日	10,000,000,000	100,000
已發行及繳足		
於二零二四年四月一日、 二零二五年三月三十一日及 二零二五年九月三十日	785,927,000	7,859

普通股擁有人有權收取不時宣派之股息，並有權於本公司股東大會上以一股一票的方式投票。所有普通股就本公司剩餘資產而言享有相同地位。

業務回顧

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司，為投資控股公司。本集團主要從事(i)成衣採購；及(ii)提供財務服務。

(i) 成衣採購

於報告期內，全球地緣政治局勢緊張，世界經濟下行風險加大、關稅水準總體趨於升高、經貿秩序遭受重創，貿易環境不確定性上升，消費者信心低迷以及金融市場動盪，為全球經濟帶來不確定性，削弱了增長前景。某些市場的持續通脹、貨幣波動及潛在的經濟放緩等宏觀經濟因素也可能削弱消費者的可自由支配開支，尤其是在非必需的時尚行業。

中國方面，儘管外部環境不穩定性及不確定性增加，對其自身經濟平穩運行造成一定挑戰，但政府積極統籌國內經濟工作和國際經貿合作，加緊實施更積極有效的宏觀政策和製造業轉型升級，著力穩定國家發展。作為提振國內消費戰略的一部分，中國的消費品「以舊換新」政策持續顯示成效，推動了零售額增長，消費升級趨勢明顯。在全球經濟復蘇乏力之際，據中國國家統計局資料顯示，二零二五年上半年中國國內生產總值(GDP)按年同比增長 5.3%。中國經濟展現出強大韌性，其長期向好的基本面和高品質發展的總體趨勢保持不變。

香港方面，重大人口變化正在重塑香港的零售業環境。香港居民更傾向於海外消費。縱使近期一簽多行個人遊簽注恢復及政府推動香港舉辦全球性活動，預期旅客帶來的收入仍將維持相對疲弱。

本集團亦與同業一樣面臨嚴峻挑戰。受中美貿易摩擦的陰霾影響，貿易緊張局勢持續，國際政策高度不確定，由於貿易壁壘飆升，市場信心受損，零售商的經營表現亦受到負面影響，特別是非日用必需品如服裝產品的零售更是大受打擊，有些甚至經歷大型門店關閉、實物資產變現和陷入流動性危機，導致商業信心不斷減弱，消費意欲受到重創。由於市道疲弱，面對不利的市場狀況，批發商訂貨也轉為謹慎。此外，網上購物日漸盛行，疫情催生了「宅經濟」的蓬勃發展，帶動線上零售業務發展。客戶對提供產品及服務的速度、質素及定價的期望大幅提高，同時為我們的業務帶來挑戰。為應對此等挑戰，本公司建立了新的供應商選擇程式，旨在以可持續的方式促進業務增長。本公司管理層決定只選擇信譽良好、財務穩健、擁有良好往績記錄並願意提供優惠條款的供應商。

(ii) 提供財務服務

本集團不時審視現有業務及探討其他商機，以推動業務多元化。本集團已於二零一八年開展財務服務業務分類，當中主要包括放債業務。在此背景下，本集團著力於加快在中港兩地市場的戰略佈局，進一步豐富本集團的財務產品體系，完善財務服務體系，以快速提升本集團業務規模，搶佔國內及香港市場。本集團認為，中國及香港對財務服務的需求殷切，而該行業於中港兩地發展蓬勃。該業務活動將為本集團提供收入來源多元化的良機，預期對本公司及本公司股東整體而言有利。

在放債業務方面，本集團的間接全資附屬公司金高峰財務有限公司（「**金高峰**」）是放債人條例（香港法例第 163 章）下的放債人牌照持有人，提供有抵押及無抵押貸款予借款人。借款人主要包括香港或中國的個人和公司。放債業務項下金高峰的借款人主要由本集團緊密業務夥伴或客戶介紹至本集團，該借款人具有良好信用記錄。放債業務以利息收入的方式產生收入及利潤。放債業務由本集團的內部資源提供資金。

於截至二零二五年三月三十一日止年度及截至二零二五年九月三十日止六個月期間，本集團(i)並無記錄有任何借款人拖欠利息或本金及(ii)並無撇銷放債業務的貸款。

前景

國際貨幣基金組織於二零二五年十月發佈最新一期《世界經濟展望報告》。新的政策措施重塑了當前環境，全球經濟正在相應作出調整。由於有關各方隨後達成了協議並重置了相關安排，加征關稅的一些極端情況得以緩解。但整體環境仍然動盪，支持二零二五年上半年經濟活動的臨時性因素（如前置效應）正在消退。因此，最新一期《世界經濟展望》中的全球經濟增速預測值高於二零二五年四月《世界經濟展望》的預測，但仍低於政策轉變前的預測。預計全球經濟增速將從二零二四年的3.3%下降到二零二五年的3.2%和二零二六年的3.1%，其中發達經濟體的增速約為1.5%，新興市場和發展中經濟體則略高於4%。預計全球通脹率將繼續下降，但各國之間存在差異：美國通脹將高於目標水準，且風險偏向上行；而其他國家通脹將處於低位。經濟前景面臨的風險偏向下行。持續存在的不確定性、保護主義的加劇以及勞動力供給衝擊可能會抑制經濟增長。財政脆弱性、金融市場的潛在調整以及制度的侵蝕可能會對穩定造成威脅。預測中國經濟增速將從二零二四年的5.0%下滑至二零二五年的4.8%，二零二六年也將下滑至4.2%。

香港方面，香港經濟在二零二五年餘下時間應會進一步穩健增長。環球經濟短期內維持溫和增長，加上近期中美貿易緊張局勢緩和，以及電子相關產品持續的需求，應會支持香港的貨物出口。訪港旅遊業繼續增長及金融市場活動暢旺應為服務輸出提供進一步動力。本地方面，美國自九月起重啟減息，有利資產市場氣氛，加上消費信心逐漸恢復及營商氣氛穩步改善，這些發展應有助提振消費及投資活動。政府多項發展經濟及開拓多元化市場的措施亦會提供支持。然而，各項外部不確定性，包括來自貿易壁壘的持續影響、美國的減息步伐，以及外部需求波動可能導致貨物出口增長放緩，需要密切關注。考慮到今年首三季3.3%的實際增長數字以及短期展望，二零二五年全年實質本地生產總值增長預測由八月覆檢時的2%至3%向上修訂至3.2%。政府將繼續密切監察相關情況。通脹展望方面，由於本地成本壓力仍然受控和外圍價格壓力不大，整體通脹短期內應維持輕微。考慮到今年首三季的實際通脹情況，二零二五年基本和整體消費物價通脹率的預測分別由八月覆檢時的1.5%及1.8%向下修訂至1.2%及1.5%。

展望後市，無論是宏觀經濟，還是紡織服裝行業，都不容樂觀。經歷了三年的疫情、衝突、通貨膨脹和貨幣緊縮政策引發各種動盪之後，全球經濟增長不確定性持續，美國設立的高關稅政策對紡織服裝行業發展形勢仍然錯綜複雜，全球紡織服裝供應鏈正在加速重構。不穩定及不確定情況加劇，世界經濟復蘇乏力，中國經濟頂壓前行，受就業和收入因素影響，當前居民消費信心明顯不足，消費傾向呈下降態勢。服裝行業內捲情況依然嚴重，預期表現將會落後整體消費市場，市場競爭亦將更趨

激烈。然而，受惠於出口的較強韌性、低基數下「以舊換新」補貼刺激，以及計劃中的支持措施落地等利好政策，經濟整體穩健運行。本集團對二零二五年國內經濟前景持謹慎樂觀相對審慎樂觀態度的態度。

隨著於國內終止租賃協議及出售資產，本集團重回輕資產業務模式，使集團在不明朗的市場環境下展現營運韌性，同時嚴格控制供應鏈品質，確保一貫的優秀產品質量，滿足消費者的期望，貫徹以顧客為中心的宗旨。面對前所未有的經濟和營商環境挑戰，該模式為本集團減低庫存壓力，減省營運成本，提升競爭優勢。本集團將努力提升主營業務運作水準，同時也將致力尋求新的商機，拓展盈利管道。科技正在改變人們的生活方式，顧客的期望亦不斷提高。我們不會將這些變化視為障礙，反而視為重塑的機會。我們擁抱改變的意願比以往任何時候都更堅定，我們承諾為所有持份者創造持久的價值，務求為股東謀求更大的回報。

財務回顧

於報告期內，本集團收入約為49,345,000港元，增加約為12.08%（二零二四年：約44,026,000港元），主要是因為積極拓展業務。毛利率約為1.72%，增加約為0.40個百分點（二零二四年：約1.32%）。其他收入約為3,510,000港元（二零二四年：約8,577,000港元），主要是透過損益按公平值計量之金融資產之公平值變動、透過損益按公平值計量之金融資產之股息收入及銀行利息收入。銷售及分銷成本約為77,000港元（二零二四年：約79,000港元）；財務費用約為22,000港元（二零二四年：無）；行政及營運開支約為6,222,000港元，增加約為17.37%（二零二四年：約5,301,000港元），主要是因為增聘員工拓展業務。鑒於上述原因，本公司擁有人應佔本期間虧損約為1,962,000港元（二零二四年：擁有人應佔本期間溢利約3,779,000港元）。

流動資金、財務資源及資本架構

於二零二五年九月三十日，本集團的總資產約為105,512,000港元（於二零二五年三月三十一日：約97,494,000港元）（其中現金及現金等價項目約為51,867,000港元（於二零二五年三月三十一日：約61,950,000港元），資金來源包括流動負債約為18,238,000港元（於二零二五年三月三十一日：約8,258,000港元）及股東權益約為87,274,000港元（於二零二五年三月三十一日：約89,236,000港元）。

本集團通常主要以經營所賺取的現金償還負債。於二零二五年九月三十日，以流動資產除以流動負債計算的流動比率為5.74:1（於二零二五年三月三十一日：11.63:1），屬健康水準。董事認為本集團有足夠的資金發展現有業務。

於二零二五年九月三十日，本集團並無銀行或其它借款（於二零二五年三月三十一日：無），因此無負債率被呈報。

財政政策

本集團採取審慎的財務管理策略實施財政政策。因此於報告期內，本集團維持穩健的流動資金狀況。本集團繼續評估其客戶的信貸及財務狀況，以盡量減少信用風險。為了控制流動性風險，董事會將密切關注本集團的流動資金狀況，以確保其所承擔的資產，負債和其他流動結構將不時滿足資金需求。

外匯及風險管理

本集團的營運資金主要透過內部產生的現金流量撥資。本集團的管理層定期監察本集團的資金需求，以支援其營運及發展計劃。本集團大部分現金結餘為存放於主要國際金融機構的美元、港元存款及人民幣存款，而本集團大部分貨幣資產、收入、貨幣負債及支出項目均按美元、港元及人民幣持有。

以不同貨幣進行買賣交易所產生之外匯風險，本集團或會以遠期外匯合約調控。根據本集團之既定政策，本集團或會訂立遠期外匯合約或任何其他金融衍生工具合約，乃用作對沖用途。本集團於報告期間並無訂立任何金融衍生工具合約及於二零二五年九月三十日並無未償還的金融衍生工具合約。

放債業務的內部控制

(A) 信用風險評估

金高峰已採用信貸風險評估政策管理其放債業務。

當潛在借款人被本集團的密切業務夥伴或客戶轉介至金高峰時，將向金高峰提交一份貸款申請表以供批准，該申請表列明潛在借款人的個人資料和財務狀況，包括他/她的收入來源和收入金額、資產的市場價值，以及銀行或其他融資公司的未償還抵押貸款（如有）詳情。對於公司，其經營歷史、其股東和擔保人的身份證明以及其他財務和資產資料將被提交審批。以下文件將連同貸款申請表格一併進行核實或審查：

- (a) 身份證或護照複印件；
- (b) 收入證明副本，例如繳稅單、工資單、僱傭合同或租賃協議；
- (c) 最近三個月內的住址證明副本，例如水電費賬單、報稅表或銀行結單；
- (d) 用於信用評估之法律檢索結果；及
- (e) 用於證明物業擁有權之查冊報告。

金高峰亦遵守其按放債業務之打擊洗錢及恐怖分子資金籌集規例之規定。此外，為提高客戶對《放債人條例》之認識，金高峰與客戶訂立之貸款協議中會附上《放債人條例》之條文撮要，以便客戶參考。

(B) 無抵押貸款的授予/續期

在向借款人提供無抵押貸款之前，金高峰必須客觀地評估所有預期的重大因素，該因素應考慮到潛在借款人和擔保人提供的信息，取自登記冊和信息系統用於評估還款能力的信息及其他可能影響潛在借款人和擔保人還款能力的可用信息，特別是潛在借款人和擔保人的可持續收入、信用記錄和收入的潛在變化（增加和減少）等因素。對於無抵押貸款的續期，除了重新評估上述已討論因素外，金高峰還將考慮借款人的償還記錄。

金高峰將使用債務收入比(DTI)作為決策工具。計算DTI時，金高峰將所有潛在

借款人的年度債務支付額相加，然後除以他們的年度總收入。他們的年度總收入通常是他們在扣除稅款和其他扣除額之前所賺取的金額。除非董事會在特殊情況下批准，DTI 超過 80%的潛在借款人的申請應被拒絕。無論如何，DTI 不得超過 90%。

(C) 對貸款的持續監控

為最大程度降低拖欠貸款風險，金高峰積極開展貸後管理。將持續監控借款人的還款情況，定期與借款人溝通，定期審核貸款授信額度和借款人資產市值。每個季度，金高峰的財務部門都會檢查是否存在逾期償還本金或利息的情況，並向本公司信貸委員會提供所有未償還貸款的季度報告。季度報告中如有不良貸款，信貸委員會應及時通知董事會。

(D) 貸款催收

如有未償還的貸款，金高峰將根據個別情況就採取何種收回行動進行內部討論，以便能夠及時收回最多之款項。金高峰將與借款人保持密切聯繫，及時向相關方通報事態發展，尋求妥善解決方案。在適當情況下，將向借款人發出催款函及法定要求償債書。在適當的情況下，將對借款人提起法律訴訟，以收回到期款項並接收借款人的資產，亦會沒收抵押品及變現相關資產。在適當的情況下，亦將向法院申請將借款人及／或擔保人進行清盤。

(E) 無抵押貸款條款的確定

在確定無抵押貸款的條款時，金高峰將特別關注利率和還款條款。

利率：

基本利率包括資金成本、運營成本和所需的最低回報率。進一步的利差將考慮潛在借款人以風險溢價形式償還的能力因素，包括：

(a)信用評級：在接受任何新借款人之前，金高峰使用內部信用評級系統評估潛在借款人的信用質量，並確定新借款人的信用額度。內部信用評級系統是通過進行背景搜索並考慮歷史信用信息、行業認可度的因素矩陣；

(b)還款歷史：如果潛在借款人已經擁有金高峰的貸款賬戶，則應評估借款人已有的還款表現；和

(c)申請金額和貸款期限：利率還應考慮貸款金額和償還貸款的月數。

還款：

借款人應按要求償還所有未償還的本金和利息。

資本開支及承擔

於報告期內，本集團並無任何物業、廠房及設備等的重大投資。

於二零二五年九月三十日，本集團並無就購買新機器而負有承擔（於二零二五年三月三十一日：無），亦無重大資本承擔。

資產抵押

於二零二五年九月三十日，本集團並無抵押資產（於二零二五年三月三十一日：無）。

或然負債

於二零二五年九月三十日，本集團並無任何或然負債（於二零二五年三月三十一日：無）。

報告期後影響本集團之重要事項

於二零二五年十一月十日，金高峰服裝國際有限公司（本公司全資附屬公司）與邦鴻有限公司就收購位於香港干諾道中168-200號信德中心西座22樓2204及2205室之物業訂立臨時協議，現金代價總額為47,532,000港元（「收購」）。於訂立正式協議及達成其中所載的先決條件的前提下，預期收購事項將於二零二六年一月三十日或之前完成。收購事項的代價將由本集團的內部資源撥付。

除以上披露外，自二零二五年九月三十日起至本公告日期止並無影響本集團之重大事項。

中期股息

董事會不建議就截至二零二五年九月三十日止六個月派付任何中期股息（截至二零二四年九月三十日止六個月：無）。

購股權計劃

由於本公司於二零一零年六月二日有條件地採納的購股權計劃（「購股權計劃」）已經失效，並且根據該購股權計劃無未行使之購股權。截至二零二五年九月三十日，本公司無有效之購股權計劃。

購買、贖回或出售本公司上市證券

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購買、贖回或出售任何本公司上市證券。

企業管治守則

本公司於報告期內已遵守上市規則附錄C1第2部企業管治守則之所有守則條文（「守則條文」），惟存在以下偏離：

根據守則條文第C.2.1條規定，主席及行政總裁之角色應有所區分，且不應由一人同時兼任。本公司董事會主席及總裁之角色乃有所區分，自二零一七年九月十三日

起至二零二零年七月三十一日止分別由支華先生及林繼陽先生擔任。而於二零二零年七月三十一日，繼支華先生退任本公司董事後，本公司董事會主席懸空，董事會目前無意填補董事會主席一職，由於本公司的決策將由董事會集體作出，相信董事會主席的空缺不會對本公司產生不利影響。

根據守則條文第D.2.5條規定，本集團應設立內部審核職能。然而，計及本集團規模及成本效益之考量，本集團目前並無設立內部審核職能，而是由審核委員會每年檢討內部監控系統。檢討以輪流基準涵蓋主要財務、營運監控措施以及風險管理職能。本年度之檢討過程中並無發現重大缺陷而該等系統之運作有效且充分。本集團每年持續檢討是否需要設立內部審核職能。

根據守則條文第F.2.2條規定，公司董事會主席須出席股東週年大會。因本公司董事會主席懸空，所以由執行董事林繼陽先生根據本公司章程細則（「**章程細則**」）擔任二零二五年股東週年大會主席。

審核委員會及審閱財務資料

本公司審核委員會（「**審核委員會**」）目前由三名獨立非執行董事組成，即周致人先生（主席）、陳健先生及黃冰芬女士。審核委員會的職責已於其書面職權範圍（根據守則條文編製及採納）內明確界定。審核委員會已審閱本集團截至二零二五年九月三十日止六個月的未經審核中期財務報表，包括本集團採納的會計原則及慣例，以及本公告。

提名委員會

本公司提名委員會（「**提名委員會**」）目前由三名獨立非執行董事組成，即陳健先生（主席）、周致人先生及黃冰芬女士。提名委員會職責已於其書面職權範圍（根據守則條文編製及採納）內明確界定。提名委員會的職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。

薪酬委員會

本公司薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）目前由三名獨立非執行董事組成，即周致人先生（主席）、陳健先生及黃冰芬女士。薪酬委員會職責已於其書面職權範圍（根據守則條文編製及採納）內明確界定。薪酬委員會的職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事進行證券交易設立一套行為守則，其條款不遜於《上市規則》附錄C3之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》所載之規定準則。經向董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於本報告期間已遵守該守則所載之規定準則。

遵守法律及法規

本集團之業務主要由本公司之附屬公司於香港、美國和中國進行，而本公司本身乃於聯交所上市。據董事所深知，於本報告期間，本集團並無違反或不遵守對本集團業務及營運有重大影響之適用法律及法規。

鳴謝

最後，本人謹此代表董事會藉此機會就本集團管理層及僱員於本報告期間對本集團的奉獻、努力工作及忠誠，向彼等表示由衷的謝意及感謝。

本人亦謹此向客戶、往來銀行、業務夥伴及股東對本集團的一貫支持表示最深摯的感謝。

承董事會命
杭品生活科技股份有限公司
行政總裁兼執行董事
林繼陽

香港，二零二五年十一月二十一日

於本公告日期，董事會包括執行董事林繼陽先生、吳凱先生及張凱原先生；獨立非執行董事陳健先生、周致人先生及黃冰芬女士。