

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



EC Healthcare
醫思健康

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號：2138)

**截至二零二五年九月三十日止六個月之
中期業績公告**

財務摘要

截至九月三十日止六個月
百萬港元

	二零二五年	二零二四年	同比 %
總收入	1,930.6	2,062.9	-6.4%
醫療	1,084.2	1,264.3	-14.2%
美學醫療以及美容及養生	675.5	629.8	7.3%
獸醫及其他	170.9	168.9	1.2%
息稅折舊及攤銷前之盈利	171.7	247.9	-30.7%
淨溢利	4.2	40.3	-89.5%

本公司權益股東應佔每股(虧損)/
盈利(港仙)

基本及攤薄	(0.9)	1.2	-175%
每股中期股息(港仙)	0.0	1.0	

於二零二五年九月三十日及
二零二五年三月三十一日

	於 二零二五年 九月三十日	於 二零二五年 三月三十一日
百萬港元		

現金及現金等價物、定期存款以及

流動本金保障票據	1,072.4	1,054.9
債務總額	860.0	796.5
權益總額	2,215.1	2,205.0
債務／權益總額	38.8%	36.1%
債務總額／息稅折舊及攤銷前之 盈利	3.7 倍	2.6 倍

董事會欣然宣佈本集團於報告期間之未經審核簡明綜合財務業績，連同二零二四年同期之比較數字載列如下。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年九月三十日止六個月

(以港元列示)

	附註	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
收入	5	1,930,578	2,062,897
其他收入及收益淨額	6	15,025	21,429
存貨及耗材成本		(418,399)	(366,995)
註冊醫生開支		(438,522)	(543,250)
僱員福利開支		(479,217)	(474,242)
營銷及廣告開支		(83,149)	(92,565)
租金及相關開支		(52,025)	(48,275)
折舊—使用權資產		(134,280)	(141,673)
折舊—自有物業、廠房及設備		(79,062)	(92,708)
無形資產攤銷		(47,633)	(56,800)
慈善捐獻		(31)	(136)
財務成本	7	(38,338)	(48,591)
信用卡開支		(30,894)	(37,481)
行政及其他開支		(129,172)	(126,716)
分佔合營企業(虧損)/溢利		(548)	2,773
分佔聯營公司虧損		—	(1,025)
除稅前溢利	8	14,333	56,642
所得稅	9	(10,115)	(16,341)
期內溢利		4,218	40,301
以下各項應佔：			
本公司權益股東		(10,312)	14,097
非控股權益		14,530	26,204
期內溢利		4,218	40,301
		港仙	港仙
本公司權益股東應佔每股(虧損)/盈利	10		
基本		(0.9)	1.2
攤薄		(0.9)	1.2

附註	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
期內溢利	4,218	40,301
期內其他全面收益／(虧損)		
其後可重新分類至損益的項目：		
換算香港境外附屬公司財務報表的 匯兌差額，扣除稅項	2,213	(254)
將不重新劃分為損益的項目：		
按公平值計入其他全面收益的金融資 產的公平值虧損，扣除稅項	(140)	—
期內全面收益總額	<u>6,291</u>	<u>40,047</u>
以下各項應佔：		
本公司權益股東	(8,239)	13,843
非控股權益	<u>14,530</u>	<u>26,204</u>
期內全面收益總額	<u>6,291</u>	<u>40,047</u>

綜合財務狀況表

(以港元列示)

		於二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	1,240,847	1,059,432
投資物業	11	104,230	104,230
商譽		754,546	754,546
無形資產		496,321	543,834
於合營企業的權益		30,925	31,473
於聯營公司的權益	12	216,767	201,838
租金及其他按金	14	98,667	102,052
預付款項及其他應收款項	14	126,116	132,255
按公平值計入其他全面收益的金融資產	15(a)	3,497	3,637
按公平值計入損益的金融資產	15(b)	172,350	102,143
遞延稅項資產		122,704	110,527
非流動資產總值		3,366,970	3,145,967
流動資產			
存貨		157,569	152,545
貿易應收款項	13	344,327	323,708
預付款項、按金及其他應收款項	14	203,361	226,108
遞延成本	5	91,369	90,034
按公平值計入損益的金融資產	15(b)	194,182	17,158
可收回稅項		21,272	16,475
原到期日超過三個月的定期存款	16	31,678	50,980
現金及現金等價物	16	908,614	1,003,913
流動資產總值		1,952,372	1,880,921

	附註	於二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
流動負債			
貿易應付款項	17	75,755	106,032
其他應付款項及應計費用		449,818	431,368
銀行借款	18	605,643	252,955
租賃負債		256,444	232,644
可換股債券		254,325	254,325
遞延收入	5	526,869	570,210
應付稅項		70,560	38,483
		<u>2,239,414</u>	<u>1,886,017</u>
流動負債總額		<u>2,239,414</u>	<u>1,886,017</u>
流動負債淨額		<u>(287,042)</u>	<u>(5,096)</u>
資產總值減流動負債		<u>3,079,928</u>	<u>3,140,871</u>
非流動負債			
遞延稅項負債		67,632	77,044
租賃負債		541,603	314,027
其他應付款項		229,233	229,233
銀行借款	18	–	289,179
重置成本撥備		26,392	26,392
		<u>864,860</u>	<u>935,875</u>
非流動負債總額		<u>864,860</u>	<u>935,875</u>
資產淨值		<u><u>2,215,068</u></u>	<u><u>2,204,996</u></u>
股本及儲備			
股本	19	12	12
儲備		<u>1,791,044</u>	<u>1,793,365</u>
本公司權益股東應佔權益總額		<u>1,791,056</u>	<u>1,793,377</u>
非控股權益		<u>424,012</u>	<u>411,619</u>
權益總額		<u><u>2,215,068</u></u>	<u><u>2,204,996</u></u>

中期財務報表附註

1. 公司資料

本公司是在開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司的主要營業地點位於香港鰂魚涌英皇道979號太古坊德宏大廈20樓。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事提供醫療及保健服務。

2. 中期財務報表編製基準

本中期業績初步公告所載有關截至二零二五年及二零二四年九月三十日止六個月之財務資料不構成本公司於該等期間之中期綜合財務報表，惟有關資料摘錄自該等中期財務報表。

未經審核中期財務報表(「中期財務報表」)已根據聯交所證券上市規則之適用披露條文(包括遵守香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」))編製。

中期財務報表已根據截至二零二五年三月三十一日止年度的年度財務報表所採納的相同會計政策編製，惟採納香港會計師公會頒佈的新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)除外，該等準則與本集團於二零二五年四月一日開始之年度期間的財務報表有關並就此生效。會計政策變動詳情載於附註3。

中期財務報表並不包括須載入年度財務報表的所有資料及披露事項，且應與本集團截至二零二五年三月三十一日止年度的年度財務報表一併閱讀。

管理層須於編製符合所有適用香港財務報告準則的中期財務報表時作出對政策的應用，以及對資產、負債、收入及開支的列報金額造成影響的判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據以往經驗及因應當時情況認為合理的各項其他因素而作出，其結果構成於無法從其他途徑下得知資產與負債的賬面值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於該等估計。

管理層會持續審閱該等估計及相關假設。倘會計估計的修訂僅影響作出估計修訂的期間，則該項修訂會在該期間內確認；倘該項修訂對當前及未來期間均有影響，則在作出修訂的期間及未來期間內確認。

中期財務報表乃以港元(「港元」)呈列。

3. 會計政策變動

本集團已於本會計期間對本中期財務報告應用下列由香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則的修訂：

- 香港會計準則第21號修訂，*缺乏互換性*

該等修訂並無對本中期業績中編製或呈列本集團於當前或過往期間的業績及財務狀況的方式產生重大影響。本集團並無應用於本會計期間尚未生效的任何新訂準則或詮釋。

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團按其服務及產品將業務單位分為以下三個可報告經營分部：

- (a) 醫療；
- (b) 美學醫療以及美容及養生；及
- (c) 獸醫及其他。

分部業績

就評估分部表現及分配分部間資源而言，本集團的管理層按以下基準監察各可報告分部的應佔業績：

分部資產包括所有有形、無形資產及流動資產，但投資物業、於聯營公司及合營企業的權益、按公平值計入損益的金融資產以及按公平值計入其他全面收益的金融資產除外。分部負債包括貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、重置成本撥備、有關租賃作自用的物業之租賃負債、遞延收入、應付即期稅項以及遞延稅項負債。

本集團的分部收入以提供予客戶的服務種類為基準。管理層參照該等分部取得的銷售和該等分部產生的開支，或由於該等分部應佔資產折舊或攤銷而產生的開支，將收入及開支分配至可報告分部。

管理層會單獨監察本集團經營分部業績以作出有關資源分配及表現評估的決定。分部表現根據可報告分部溢利／虧損(即以經調整除稅前溢利／虧損計量)予以評估。經調整除稅前溢利／虧損以與本集團除稅前溢利貫徹一致之方式計量，惟銀行利息收入、非上市投資資金的股息收入、按公平值計入損益的金融資產的未變現收益淨額、投資物業租金收入、分佔合營企業及聯營公司溢利／虧損以及總辦事處及其他企業開支均不計入該計量內。

截至九月三十日止六個月

	醫療		美學醫療以及美容及養生		獸醫及其他		總計	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
可報告分部收入	1,147,225	1,267,268	675,453	629,762	172,708	175,996	1,995,386	2,073,026
減：分部間收入	(63,034)	(3,002)	-	-	(1,774)	(7,127)	(64,808)	(10,129)
外部客戶收入	<u>1,084,191</u>	<u>1,264,266</u>	<u>675,453</u>	<u>629,762</u>	<u>170,934</u>	<u>168,869</u>	<u>1,930,578</u>	<u>2,062,897</u>
分部業績	(29,306)	1,959	54,037	57,667	8,983	12,674	33,714	72,300
銀行利息收入							7,688	6,837
非上市投資資金的股息收入							8	-
按公平值計入損益的金融資產的 未變現收益淨額							644	371
投資物業租金收入							1,757	2,185
分佔合營企業(虧損)/溢利							(548)	2,773
分佔聯營公司虧損							-	(1,025)
其他							(28,930)	(26,799)
綜合除稅前溢利							<u>14,333</u>	<u>56,642</u>
於二零二五年九月三十日(未經審核)/ 二零二五年三月三十一日(經審核)								
可報告分部資產	2,313,612	2,391,793	1,415,921	1,709,179	867,858	465,437	4,597,391	4,566,409
可報告分部負債	<u>896,299</u>	<u>1,096,553</u>	<u>815,830</u>	<u>833,997</u>	<u>532,177</u>	<u>94,883</u>	<u>2,244,306</u>	<u>2,025,433</u>

5. 收入

收入指已提供服務的價值及已售出貨品的發票淨值(不計及增值稅或其他銷售稅，並經扣除貿易折扣)。收入及遞延結餘的分析如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
收入		
醫療服務	1,084,191	1,264,266
美學醫療以及美容及養生服務及相關收入	675,453	629,762
獸醫及其他服務	170,934	168,869
	<u>1,930,578</u>	<u>2,062,897</u>
按客戶地理位置分拆		
—香港	1,780,258	1,922,435
—澳門	62,492	44,393
—中國內地	27,654	54,925
—台灣	60,174	41,144
	<u>1,930,578</u>	<u>2,062,897</u>

上述所有收入乃根據香港財務報告準則第15號予以確認。

遞延結餘

下表提供與客戶所訂合約的遞延負債及相關遞延成本的資料。

	於二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
遞延收入	(526,869)	(570,210)
遞延成本	<u>91,369</u>	<u>90,034</u>

主要與取得客戶合約的新增成本有關的遞延成本(指已付或應付員工及第三方代理的銷售佣金及花紅)於綜合財務狀況表確認。有關成本於與此有關的遞延收入確認為收入的期間內在損益確認。

預期所有已撥充資本的遞延成本於一年內在損益確認。

6. 其他收入及收益淨額

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
銀行利息收入	7,688	6,837
非上市投資資金的股息收入	8	–
按公平值計入損益的金融資產的未變現收益淨額	644	371
投資物業租金收入	1,757	2,185
出售附屬公司的收益	–	2,809
出售及撇銷物業、廠房及設備虧損	(954)	(336)
其他	5,882	9,563
	<u>15,025</u>	<u>21,429</u>

7. 財務成本

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
銀行借款利息	17,832	27,133
可換股債券的利息	9,351	9,594
租賃負債的利息	11,155	11,864
	<u>38,338</u>	<u>48,591</u>

8. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃經扣除／(計入)以下各項後得出：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
核數師酬金	1,338	1,337
折舊		
—自有物業、廠房及設備	79,062	92,708
—使用權資產	134,280	141,673
無形資產攤銷	47,633	56,800
外匯差額淨額	(388)	765
投資物業租金收入減直接支銷257,000港元 (截至二零二四年九月三十日止六個月：292,000港元)	(1,500)	(1,893)
水電費	14,437	15,387
法律及專業費用	8,252	6,969
維修及保養費用	21,000	17,261
資訊科技相關及辦公室開支	23,898	14,388
洗衣及清潔開支	4,457	5,090
銀行費用	2,237	1,665
保險開支	8,054	5,656
耗材用品及消耗品	3,695	4,541

9. 所得稅

於綜合損益表內的稅項指：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
即期—香港		
期內撥備	25,577	34,641
即期—香港境外		
期內撥備	6,127	2,580
遞延稅項	(21,589)	(20,880)
期內稅項支出	10,115	16,341

根據開曼群島及英屬處女群島的規則及法規，本集團毋須在開曼群島及英屬處女群島繳納任何所得稅。

香港利得稅乃根據於香港產生的估計應課稅溢利按16.5%(截至二零二四年九月三十日止六個月：16.5%)稅率計提撥備。澳門補充稅已就澳門產生的估計應課稅溢利按最高12%(截至二零二四年九月三十日止六個月：12%)的累進稅率計提撥備。台灣所得稅按該期間估計應課稅溢利的20%(截至二零二四年九月三十日止六個月：20%)計算。其他地區的應課稅溢利稅項乃按本集團經營所在司法權區的現行稅率計算。

10. 本公司權益股東應佔每股(虧損)/盈利

(a) 每股基本(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃基於本公司權益股東應佔期內虧損10,312,000港元(截至二零二四年九月三十日止六個月：溢利14,097,000港元)及期內已發行普通股之加權平均數1,185,211,000股(截至二零二四年九月三十日止六個月：1,185,211,000股普通股)計算。

於二零二五年九月三十日的普通股加權平均數等於已發行普通股數。

(b) 每股攤薄(虧損)/盈利

每股攤薄(虧損)/盈利乃基於本公司權益股東應佔虧損10,312,000港元(截至二零二四年九月三十日止六個月：溢利14,097,000港元)及普通股加權平均數1,185,211,000股(截至二零二四年九月三十日止六個月：1,185,211,000股)計算。

由於發行在外購股權、認股權證及可換股債券對所呈列的每股基本(虧損)/盈利金額具有反攤薄影響，故並無對截至二零二五年及二零二四年九月三十日止期間所呈列的每股基本(虧損)/盈利金額作出任何攤薄調整。

11. 物業、廠房及設備及投資物業

(a) 使用權資產

截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團為使用零售店訂立若干租賃協議，因此已確認使用權資產增加380,345,000港元(截至二零二四年九月三十日止六個月：69,554,000港元)。零售店租賃包含根據零售店產生的銷售額計算的可變租賃付款條款及固定最低年度租賃付款條款。該等付款條款在香港(本集團經營所在地)的零售店間屬於常見。

(b) 截至二零二五年九月三十日止六個月，添置物業、廠房及設備約達16,453,000港元(截至二零二四年九月三十日止六個月：21,370,000港元)。

12. 於聯營公司的權益

	於二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
分佔資產淨值	2,783	2,783
向一間聯營公司墊款	23	23
向一間聯營公司貸款	213,984	199,055
	<u>216,790</u>	<u>201,861</u>
減：向一間聯營公司墊款(分類為「預付款項、按金及其他應收款項」項下的流動資產)	(23)	(23)
	<u>216,767</u>	<u>201,838</u>

13. 貿易應收款項

貿易應收款項的賬齡分析(按發票日期作出及扣除虧損撥備)如下：

	於二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
1個月內	202,924	194,013
1至3個月	59,548	54,137
3個月以上	81,855	75,558
	<u>344,327</u>	<u>323,708</u>

本集團與客戶的貿易條款主要關於信用卡結算以及就提供醫療、美學醫療以及美容及養生以及獸醫及相關服務的其他機構客戶。各金融機構及其他機構客戶的信用卡結算的信貸期一般為0至120日。

於二零二五年九月三十日，貿易應收款項17,901,000港元被個別釐定為已減值(二零二五年三月三十一日(經審核)：17,901,000港元)。

14. 預付款項、按金及其他應收款項

	於二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
預付款項	107,645	114,475
按金	121,481	123,092
其他應收款項	199,018	222,848
	428,144	460,415
分類為非即期的部分		
—租金及其他按金	(98,667)	(102,052)
—預付款項及其他應收款項	(126,116)	(132,255)
即期部分	203,361	226,108

上述資產既未逾期亦無減值。計入上述結餘的金融資產涉及近期並無拖欠款項記錄的應收款項。

15. 金融資產

(a) 按公平值計入其他全面收益的金融資產

	於二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
非上市股本投資	3,497	3,637

本集團指定上述投資按公平值計入其他全面收益乃由於有關投資乃為戰略目的而持有。於二零二五年九月三十日，本集團持有的投資項目主要從事市場及數據研究以及提供醫療及相關服務。期內並無收取有關該等投資的股息(截至二零二四年九月三十日止六個月：零港元)。

(b) 按公平值計入損益的金融資產

	於二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
非流動		
－非上市股本投資	15,619	15,619
－非上市基金投資	19,452	19,452
－非上市票據投資	8,303	8,001
－人壽保單投資	128,976	59,071
	<u>172,350</u>	<u>102,143</u>
流動		
－上市股本投資	1,227	885
－指數掛鈎票據*	77,813	—
－股票掛鈎票據*	54,250	—
－外幣定期存款	38,750	—
－非上市基金投資	22,142	16,273
	<u>194,182</u>	<u>17,158</u>
	<u>366,532</u>	<u>119,301</u>

* 票據為本金保障。

16. 現金及現金等價物以及定期存款

	於二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
銀行存款及手頭現金	908,614	1,003,913
原到期日超過三個月的定期存款	31,678	50,980
	<u>940,292</u>	<u>1,054,893</u>
減：原到期日超過三個月的定期存款	<u>(31,678)</u>	<u>(50,980)</u>
現金及現金等價物	<u>908,614</u>	<u>1,003,913</u>

銀行存款按基於銀行存款日利率的浮動利率計息。定期存款的存款期視乎本集團當前的現金需求而定，並按相關定期存款利率計息。銀行結餘及定期存款存放在信譽可靠且近期並無違約記錄的銀行。

17. 貿易應付款項

貿易應付款項的賬齡分析(按發票日期作出)如下：

	於二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
1個月內	71,028	67,660
1至2個月	2,737	19,742
2至3個月	1,238	11,824
3個月以上	752	6,806
	<u>75,755</u>	<u>106,032</u>

貿易應付款項不計息，付款期一般為60天以內。

18. 銀行借款

於二零二五年九月三十日，銀行借款須按下列方式償還：

	於二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
一年內或按要求	605,643	252,955
一年後但兩年內	—	289,179
兩年後但五年內	—	—
	<u>605,643</u>	<u>542,134</u>

	於二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
銀行借款		
—有抵押	603,788	—
—無抵押	1,855	542,134
	<u>605,643</u>	<u>542,134</u>

於二零二五年九月三十日，投資物業104,230,000港元、持作自用的土地及樓宇的所有權權益28,868,000港元、營運設備123,796,000港元及按公平值計入損益的金融資產128,976,000港元已就銀行借款作抵押。

根據貸款協議所載的預定還款日期及本集團於資產負債表日期的借款總額到期日(即忽略任何按要求償還條款的影響)計算的金額如下所示：

	於二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
可償還借款金額：		
—一年內	43,913	252,955
—一年後但兩年內	105,307	289,179
—兩年後但五年內	456,423	—
	<u>605,643</u>	<u>542,134</u>

19. 股本及股息

(a) 股息

	截至九月三十日止六個月 二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
中期，已宣派—零港仙(截至二零二四年九月三十日止六個月：1.0港仙)	<u>—</u>	<u>11,852</u>

截至二零二四年九月三十日止六個月已宣派中期股息並未於本綜合中期財務資料中反映為應付股息，但已於截至二零二五年三月三十一日止年度的股東權益內確認。

(b) 股本

	股份數目	千港元
法定		
每股面值0.00001港元的普通股	<u>38,000,000,000</u>	<u>380</u>
普通股，已發行及繳足		
於二零二五年三月三十一日及 二零二五年九月三十日	<u>1,185,211,265</u>	<u>12</u>

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司股東大會上就每股股份投一票。就本公司的剩餘資產而言，所有普通股享有同等權利。

管理層討論及分析

業務回顧

於報告期間，香港醫療保健行業持續面臨充滿挑戰的經營環境，宏觀經濟不確定性、消費者信心低迷以及非必需醫療保健類別競爭加劇均對其構成影響。該等因素持續壓抑醫療及養生相關服務的需求。儘管面臨該等不利因素，本集團仍專注於穩健執行，持續推動其三大策略支柱－業務發展、卓越營運及數位轉型－以增強其營運平台的韌性及長期競爭力。

於截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團錄得收入1,930.6百萬港元，同比下降6.4%。銷售額為1,938.2百萬港元，較去年同期下跌7.0%。除本地消費情緒疲軟(包括香港居民在中國內地消費醫療及養生服務的趨勢持續以及外遊上升)之外，鑒於收入流不再合併計入本集團的業績，上一財政年度下半年策略性出售若干醫療資產亦對營收表現造成同比負面影響。

息稅折舊及攤銷前之盈利減少至171.7百萬港元，同比下降30.7%，主要是由於對高利潤非必需醫療及美學服務的需求疲軟，導致服務組合較為遜色。為提升特定服務類別的銷量而採取的宣傳活動亦對報告期間的息稅折舊及攤銷前之盈利造成額外壓力。此外，上一財政年度下半年策略性出售若干醫療資產亦導致綜合息稅折舊及攤銷前之盈利貢獻同比下降。

除稅後純利減少至4.2百萬港元，同比下降89.5%，而本公司擁有人應佔虧損為10.3百萬港元，去年同期則為溢利14.1百萬港元。盈利能力下跌主要是歸因於收入及銷量減少，導致各主要業務部門的經營槓桿降低。服務組合向低利潤類別轉移，以及去年同期並無貢獻盈利的已出售醫療資產收入，進一步拖累本集團的盈利。

業務發展－加強市場覆蓋、生態系統整合及渠道擴展

於報告期間，本集團持續推動其三大策略重點之一－業務發展(「業務發展」)策略。業務發展在擴大患者就診、加強上下游整合及鞏固本集團作為香港最大非醫院醫療服務供應商的地位方面發揮著不可或缺的作用。本集團優先考慮在B2I(保險)、B2B(企業醫療保健)及B2G(公私合營)渠道中尋求可擴展增長機會，利用其多學科臨床平台及合作夥伴網絡，提升服務整合、轉診效率及生態系統協同效應，以支援以患者為中心的協調醫療保健模式。

為加深投保患者的就醫流程，本集團已擴大與主要保險公司及代理商網路的合作範圍，並加強與關鍵合作夥伴的協作框架。預先授權、理賠處理及計費程序的改進提升患者就醫流程的速度、透明度及可靠性。本集團亦透過與保險合作夥伴共同開發的養生、預防保健及慢性疾病項目，拓展其投保服務範圍，支持面向更廣泛患者群體的可持續經常性流量。

本集團持續透過加強與人力資源福利顧問、經紀商及大型企業客戶的合作，拓展其機構及企業醫療保健渠道。增強方案設計、優先預約及職場健康措施已提升對僱主的價值主張，並鞏固本集團在多元化行業的滲透率。

為深化在社區及老年護理分部的佈局，本集團積極參與非政府組織、學校及養老機構的招標及服務項目。該等措施強化本集團作為值得信賴的社區醫療保健服務及人群健康項目供應者的地位。

生態系統整合持續加強牙科、影像、基層醫療、專科護理及養生服務線之間的交叉轉診途徑。經整合的臨床路徑、更清晰的轉診流程以及協同管理的患者就診流程提升服務延續性，並提高多服務患者留存率。本集團亦與藥房、老年服務機構、醫療技術合作夥伴及診斷供應商建立合作關係，以擴大其服務範圍，加強上下游分部整合。

該等措施共同加強本集團的渠道覆蓋、商業聯繫及競爭地位，為長期增長奠定更堅實的基礎。

卓越營運－加強成本控制、提高效率及優化資源配置

於二零二五年九月三十日，本集團營運的綜合網絡共有168個服務點，其中香港157個、澳門4個及中國內地7個，服務區共佔約665,000平方呎。本集團持續優化其實體佈局，透過整合重疊或業績欠佳的門市、合理化租金以及有針對性地重新分配服務能力，提升利用效率並增強本集團的資產基礎。服務區的淨增加主要歸因於位於九龍尖沙咀金馬倫道的全新醫思健康大樓(尖沙咀)獲批佔用許可證。內部裝修及服務設施安裝工作目前正在進行中，預計將於二零二六年第一季度末試業。

為緩解收入壓力，本集團已加強卓越營運措施。人員結構改組、優化招聘流程及更規範前線人員部署已提高勞動效率，更能滿足服務需求。本集團加強跨部門協調，簡化低價值行政工作，並將資源集中投入到利用率較高的服務部門。

透過標準化採購、強化價格基準及更規範的合約管理，採購管治得以進一步加強。物流優化(包括更嚴格的庫存控制及集中式庫存規劃)已提升供應鏈透明度並減少浪費。

營運工作流程經過改進，以縮短處理時間、提升合規性並改善服務一致性。患者登記、計費、服務執行及內部報告標準化已加強內部控制並提高結算效率。

該等措施共同體現本集團對結構性成本控制及營運韌性的持續承諾。

數位轉型－驅動現代化、系統整合及數據驅動可擴展性

數位轉型仍然是本集團長期策略的核心推動力。本集團持續推動企業系統及數位基礎設施現代化，以加強管治、改善透明度及加強其多學科醫療保健平台的可擴展性。

在客戶服務方面，本集團已推出統一的客服中心及整合電話、短訊及服務工作流程工具的聊天溝通平台。升級後的平台已提升患者便利性，加快病例處理速度，並提升服務一致性，同時借助實時儀表板實現靈活人員調配。

在人力資源方面，新人力資源管理系統涵蓋超過3,000名員工，實現本集團薪酬、休假、排班及強積金管理的標準化。自動化工作流程、經整合的合規功能及實時分析已強化內部控制，支援更明智的人力資源規劃。

在財務方面，本集團推進其SAP升級，以統一財務政策、報告標準及會計程序。現代化系統已增強內部控制，改善數據準確性，並縮短財務結算週期，從而能夠作出更及時、更數據驅動的決策。

在供應鏈及採購方面，隨著取得WDL分銷許可並與嘉里物流建立策略合作夥伴關係後，本集團正在整合倉庫及物流系統。該等升級提升供應鏈可追溯性、需求預測及庫存可見性，而數位化採購工作流程則強化端到端問責性。

本集團持續推動排程、客戶互動、臨床文件及後台流程數位化，從而減少手動工作量並提升營運一致性。數據管治的改進(包括標準化數據結構、改良擷取機制及進階儀表板)進一步增強本集團的分析能力及組織管控。

該等措施構成一項為期多年的平台現代化計劃，旨在提升可擴展性、營業槓桿及長期價值創造。

業務分部回顧

醫療服務分部

於二零二五年九月三十日，本集團在香港營運103個醫療服務點，形成涵蓋36個醫療專科的綜合網絡，並由306名註冊醫生提供支援。該平台可提供基層醫療、專科保健、影像診斷、牙科、疼痛管理以及健康篩檢與實驗室相關服務。

醫療服務收入按年減少14.2%至1,084.2百萬港元，反映市場情緒疲軟、服務組合較為遜色以及上一財政年度出售指定醫療中心及影像資產的影響。基本服務保持韌性；然而，非必需服務(包括健康篩檢、疼痛管理及生活方式醫學)則由於消費者謹慎以及深圳醫療機構的競爭性定價而面臨更大的壓力。

該動態凸顯非必需支出的脆弱性，並強化本集團向可擴展、高韌性渠道(B2I、B2B及B2G)的策略轉型。該等渠道透過專案為本參與提供更高的可見性、更可預測的需求及更強的客戶黏性。與保險公司、僱主、非政府組織及公營部門機構的深入合作正在強化患者重複就診量，並實現收入來源多元化。

基層醫療、診斷、牙科、專科及健康中心之間的交叉轉診途徑得以加強。經強化排程效率、人力資源優化及標準化臨床工作流程提高資源利用率及服務一致性。

醫療業務發展措施在透過保險及公營部門途徑獲取患者方面發揮著關鍵作用。擴大保險公司合作範圍、改善預授權框架以及推出新養生及診斷項目，進一步增加受保患者的流量。香港的結構性醫療保健數據亦印證該項趨勢。根據香港政府統計，過去十年間，由保險資助的私人醫療保健支出由私人醫療支出的33.4%增長至44.8%。

參與B2G計劃、福利項目及社區計劃已擴大老年人及弱勢群體獲得醫療服務的渠道。與企業及福利顧問的合作，則拓展員工健康管理的覆蓋範圍。

該分部共同鞏固其作為本集團生態系統核心引擎的地位，並強化其長期策略重要性。

美學醫療、美容及養生服務分部

本集團的美學醫療、美容及養生支柱包括微創美學醫療服務、傳統美容護理、護髮、輔助養生服務以及在香港、澳門及中國內地銷售及分銷護膚、保健及美容產品。該多元化業務組合使本集團得以滿足消費者在外觀提升、健康養生及日常美容方面的需求。

於二零二五年九月三十日，本集團在香港營運43個服務點、在澳門營運3個服務點及在中國內地營運7個服務點，形成覆蓋大灣區的區域性服務網絡。分部收入為676.5百萬港元，同比增加7.3%，反映非必需支出疲軟及競爭加劇。推廣壓力持續影響定價及服務組合，尤其是在微創美學療程方面。

本集團透過整合BMF、MSC、史雲遜及Harvard Addhair強化其平台，規範營運流程，統一客戶服務框架，並優化跨中心轉診路徑。更精細的分類、經翻新的產品及療程組合及已提升的銷售團隊效率，促成預約量及轉換率趨向穩定。透過更嚴格的耗材控制、更完善的庫存管理及勞動力與需求相匹配，營運紀律得以提升。

在中國內地，分部持續面臨消費下滑及激烈競爭，影響需求及定價。本集團已實施成本精簡、選擇性整合及效率優化措施，以提升單位經濟效益及長期可持續發展能力。

受益於本集團透過轉診、保險養生計劃及社區渠道整合醫療保健生態系統，我們的美學醫療、美容及養生服務分部在香港市場仍處於領先地位。護膚及養生產品的交叉銷售已擴大收入貢獻。

儘管面臨短期壓力，長期需求驅動因素仍然有利，包括日益加強的美容及養生意識以及對微創醫美解決方案的持續偏好。

獸醫及其他服務分部

獸醫及其他服務分部主要包括獸醫服務以及多渠道聯動營銷及相關服務，並錄得收入170.9百萬港元，同比增加1.2%。倘不計及多渠道聯動營銷相關服務，獸醫服務分部於報告期間錄得收入增長12.4%至158.6百萬港元。於二零二五年九月三十日，本集團營運12個獸醫服務點，擁有由65名獸醫組成的專業團隊，涵蓋9個專科，為動物同伴提供全面的醫療、外科、急診及保健服務。

儘管消費者情緒疲軟對指定非必需醫療項目略有影響，惟整體需求仍然強勁。基本寵物醫療保健需求及寵物飼養量增加持續支撐穩定的服務使用率。此外，深圳對寵物入境的限制措施亦強化對香港獸醫服務的依賴，從而維持諮詢、診斷及手術等服務的穩定就診量。

於報告期間，本集團持續提升位於尖沙咀東部的旗艦獸醫醫院—動物醫療學會醫院(「AMAH」)的表現，重點提升床位使用率及拓展病例複雜程度。AMAH的轉診及內部病例量均穩定增長，乃得益於經改良的手術時間安排、更有效率的手術室排程及更精準的臨床人力配置，以迎合高峰需求模式。醫院亦透過引進更多海外培訓的外科醫生及高級執業醫師，增強其專科能力，從而處理更多複雜的醫療、外科及急診病例。該等人才提升以及持續的品質管理措施，鞏固AMAH作為高標準、多學科獸醫中心的地位，有助於提升本集團獸醫平台上下臨床效率及服務一致性。

透過優化診所排程、加強人力資源配置及強化採購管理，整個醫療網絡的營運表現得以持續提升。全科、急診及專科服務之間協調性提升，進一步保障醫療服務延續性，擴大整個網絡的病例覆蓋範圍。

展望

展望未來，本集團預計香港私人醫療保健行業的經營環境在短期內仍充滿挑戰。然而，隨著醫療保健支出增長、人口老化、保險滲透率提高以及政策改革持續推進的支撐下，市場的長期基本層面依然穩健且具有吸引力。

根據香港政府最新發佈的本地醫療衛生總開支賬目，香港於二零二三／二四年的醫療衛生經常性支出達2,512億港元，同比增加8.6%，佔國內生產總值的8.3%。私人醫療保健支出佔總數的48.2%，強調私人醫療保健行業在結構上的重要性。人口結構趨勢持續強化醫療需求：65歲及以上人口目前佔香港居民的21.8%，而該人群對醫療保健資源使用量亦不成比例地偏高。與此同時，基層醫療支出目前佔醫療保健總支出的29.3%，反映醫療服務正持續向預防、早期介入及慢性疾病管理方向發展。

香港的醫療保健資金模式亦更趨於有利長期發展。健康保險計劃承擔44.8%的私人醫療保健支出，高於十年前的33.4%。該項向保險資助消費的轉變形成更穩定、以項目為基礎的醫療服務利用模式，與本集團的B2I(保險)、B2B(企業醫療保健)及B2G(公私合營)策略重點直接契合。

在供應方面，多項措施正在協助解決結構性限制因素，支持行業的長期規模發展。醫生供應預計將透過擴大醫學院招生規模、為海外培訓醫生引入新監管途徑以及香港科技大學成立香港第三間醫學院(將於二零二八年招收首批學生)而得以改善。在加強人才流動及開發可互通健康記錄及數據交換框架等措施的支持下，粵港澳大灣區內的跨境醫療保健一體化亦正在加速推進。同時，政府持續擴大公私合作(PPP)計劃(包括地區康健中心計劃及基層醫療強化措施)，為私人醫療機構更深入參與協調醫療模式創造新機會。

該等需求側及供應側的動態共同指向醫療保健生態系統向現代化、規模化及協作性增強，為本集團的長期擴張提供更有利的背景。

醫思健康大樓(尖沙咀)－策略擴張與網絡轉型

醫思健康大樓(尖沙咀)是本集團長期發展藍圖中的重要里程碑。完工後將成為本集團的第二間旗艦醫療中心，與中匯大廈相輔相成，鞏固本集團在維多利亞港兩岸的業務佈局。

大樓設計為多學科高端醫療綜合體，將集中提供專科服務、診斷、健康篩檢、慢性疾病管理及養生服務，支援無縫銜接的交叉轉診流程，提升服務效率。

內部裝修及服務設施安裝工作正在進行中，預計將於二零二六年第一季度末試業。分階段投入使用可清晰展示九龍的產能增加，並支持更深入滲透至保險、企業及政府項目之中。

大樓體現本集團的TTIPP策略：

- 科技－數位化整合與統一臨床工作流程
- 電信－先進的连接性及遠距醫療能力
- 保險－透過策略保險合作夥伴關係實現生態系統協作
- 房地產－透過專門建造的醫療級房地產創造價值
- 製藥－加強慢性疾病照護支援及分配協調

大樓投入營運後，將釋放網絡協同效應，提升優質服務水平，並鞏固本集團作為香港最大非醫院、多學科私人醫療保健服務供應商的領先地位。

審慎資本管理與投資組合優化

本集團始終致力於審慎穩健的資本管理框架，以支持長期財務穩健發展，確保為股東創造可持續價值。秉承過往財政年度所確立的原則，本集團將繼續優先考慮穩健的資產負債表管理、嚴謹的資本配置及營運現金流量優化，尤其是在當前的宏觀經濟環境下。

過去一年，本集團已實施一系列策略性資本循環措施，包括出售成熟或非核心醫療資產。該等措施已加強流動性，精簡本集團的資產結構，使管理層得以將資源集中於核心服務支柱及項目，從而更清晰地了解財務回報、營運效率及策略意義。

展望未來，本集團將繼續維持嚴謹的資本循環方法，在適當的情況下選擇性剝離非核心資產，以提升資本效率、改善資產品質並增強本集團的長期財務靈活性。資本重新部署將繼續保持高度選擇性，重點關注支援TTIPP策略下可擴展患者獲取渠道、營運效率、數位轉型及生態系統整合的措施。

本集團將持續採取謹慎的槓桿策略，包括逐步降低槓桿率及謹慎管理融資成本。本集團的流動資金狀況、穩健的現金流量及加強財務控制，為應對市場不確定性及支持關鍵營運及策略重點奠定堅實的基礎。

儘管本集團對具有機會性及高度協同效應的收購機會抱持開放態度，惟對任何潛在交易均會採取保守策略，嚴格遵循估值原則，僅在營運整合簡便及有明確證據表明能夠持續貢獻盈利的情況下進行交易。

整體而言，本集團審慎的資本管理、嚴謹的資本循環及對資產負債表穩健性的重視，確保其能夠始終處於有利地位，支持策略發展、維護財務穩定，並在市場環境改善時把握長期發展機遇。

醫思健康的願景

醫思健康的願景是建立亞洲領先的綜合私人醫療保健生態系統，提供貫穿整個醫療保健服務鏈的便捷、科技賦能及以患者為中心服務。本集團致力於成為臨床與商業的橋樑，將可擴展的多學科平台與不斷增長的患者需求、持續變化的資金模式及政策改革相互結合。

隨著醫療保健需求向預防、慢性疾病管理及保險給付使用轉移，本集團致力於利用科技、政策自由化及跨境人才流入，提升服務能力及效率。透過其TTIPP策略，本集團正在建立能夠提供數據驅動、協調且符合成本效益的醫療保健體驗平台。

隨著香港正進入由人口老化、健康意識提升、保險滲透率提高及政策改革推進所支撐的醫療保健結構性增長週期，本集團憑藉其獨特的優勢，引領下一階段的市場轉型，鞏固香港作為大灣區醫療保健樞紐的地位。

儘管短期市場情緒受壓，本集團對其長期策略及競爭地位仍然充滿信心。憑藉規模化的多學科平台、不斷增長的以保險及項目為本患者生態系統以及嚴格執行營運及數位轉型措施，本集團已充分準備應對當前的挑戰，並在香港不斷發展的醫療保健格局中緊抓重要的長期機遇。

財務回顧

收入

截至二零二五年九月三十日止六個月，我們的收入減少6.4%至1,930.6百萬港元，主要由於宏觀經濟環境充滿挑戰，導致香港及中國內地消費者減少消費。

醫療服務

醫療服務指本集團提供的所有醫療服務(不包括美學醫療服務)及牙科服務。來自醫療服務分部的收入佔本集團總收入的56.1%(截至二零二四年九月三十日止六個月：61.3%)，由截至二零二四年九月三十日止六個月的1,264.3百萬港元減少14.2%至截至二零二五年九月三十日止六個月的1,084.2百萬港元，主要由於在二零二五年二月二十八日出售New Medical Center Holding Limited的51%已發行股本所致。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二四年十一月六日的公告以及本公司日期為二零二五年一月二十日的通函。

美學醫療以及美容及養生服務

美學醫療以及美容及養生服務指本集團提供的美學醫療、傳統美容、護髮及輔助養生服務以及銷售及分銷護膚、保健及美容產品。來自美學醫療以及美容及養生服務的收入佔本集團總收入的35.0%(截至二零二四年九月三十日止六個月：30.5%)，由截至二零二四年九月三十日止六個月的629.8百萬港元增加7.3%至截至二零二五年九月三十日止六個月的675.5百萬港元，主要由於上一財政年度收購美學醫療業務所致。

獸醫及其他服務

獸醫及其他服務主要包括獸醫服務以及多渠道聯動營銷及相關服務以及獸醫服務。來自獸醫及其他服務的收入佔總收入的8.9%(截至二零二四年九月三十日止六個月：8.2%)，由截至二零二四年九月三十日止六個月的168.9百萬港元增加1.2%至截至二零二五年九月三十日止六個月的170.9百萬港元，主要歸因於報告期間獸醫服務的擴張。

其他收入及收益淨額

截至二零二五年九月三十日止六個月，我們的其他收入及收益淨額約為15.0百萬港元(截至二零二四年九月三十日止六個月：21.4百萬港元)，較去年同期減少29.9%，主要由於出售一間附屬公司的收益減少2.8百萬港元所致。

存貨及耗材成本

截至二零二五年九月三十日止六個月，我們的存貨及耗材成本增加至418.4百萬港元(截至二零二四年九月三十日止六個月：367.0百萬港元)，較去年同期增加14.0%，主要由於上一財政年度收購有關美學醫療設備及實驗室設備的分銷業務。

註冊醫生開支

截至二零二五年九月三十日止六個月，我們產生約438.5百萬港元的註冊醫生開支(截至二零二四年九月三十日止六個月：543.3百萬港元)，佔總收入的21.3%，有關開支較去年同期減少19.3%，主要由於(i)出售New Medical Centre Holding Limited；及(ii)服務組合轉移至毋須註冊醫生進行的服務所致。

僱員福利開支

截至二零二五年九月三十日止六個月，我們產生約479.2百萬港元的僱員福利開支(截至二零二四年九月三十日止六個月：474.2百萬港元)，佔總收入的23.2%。於二零二五年九月三十日，我們有2,692名僱員(不包括註冊醫生)(於二零二四年九月三十日：2,872名)。

本集團明白到人才及文化的重要性，致力通過提供具競爭力的薪酬待遇挽留有能力及才幹的僱員。彼等的薪金及花紅乃參考其職責、工作經驗、表現及現行市場慣例而釐定。本集團採納購股權計劃、股份獎勵計劃及持股管理人計劃，以嘉獎我們的員工。本集團亦於香港參與強制性公積金計劃，並向僱員提供醫療保險保障。

營銷及廣告開支

截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團產生約83.1百萬港元的營銷及廣告開支，佔總收入的4.0%(截至二零二四年九月三十日止六個月：4.5%)，以及較去年同期減少10.2%(截至二零二四年九月三十日止六個月：92.6百萬港元)。

租金及相關開支以及使用權資產折舊

截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團產生約186.3百萬港元的租金及相關開支以及使用權資產折舊(截至二零二四年九月三十日止六個月：189.9百萬港元)，佔總收入的9.0%。服務中心及診所的總樓面面積由二零二四年九月三十日約615,000平方呎增加至二零二五年九月三十日約665,000平方呎，乃由於擴張位於九龍尖沙咀金馬倫道的全新醫思健康大樓(尖沙咀)。

信用卡開支

截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團產生約30.9百萬港元的信用卡開支(截至二零二四年九月三十日止六個月：37.5百萬港元)，佔總收入的1.5%，較去年同期減少17.6%，與報告期間的銷售額減幅一致。

行政及其他開支

截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團產生約129.2百萬港元的其他經營開支(截至二零二四年九月三十日止六個月：126.7百萬港元)，佔總收入的6.3%，較去年同期增加1.9%。該增加主要由於拓寬我們的服務範圍所致。

除稅前溢利

截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團擁有約14.3百萬港元的除稅前溢利(截至二零二四年九月三十日止六個月：56.6百萬港元)，較去年同期減少74.7%。

所得稅開支

截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團產生約10.1百萬港元的所得稅開支，較去年同期減少38.1%。

期內溢利／溢利率

截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團錄得期內溢利約4.2百萬港元，較去年同期減少89.5%，淨溢利率為0.2%(截至二零二四年九月三十日止六個月：2.0%)，原因為(i)本地消費情緒疲軟，包括香港居民在中國內地消費醫療及養生服務的趨勢持續以及外遊上升，共同削弱若干非必需醫療及美學服務類別

的本地需求；(ii)由於上一財政年度後期概無出售醫療資產的收入貢獻，故報告期間不再有收入貢獻計入本集團的財務業績；(iii)服務組合未如理想，高利潤的非必需服務貢獻減少；及(iv)收入下跌導致經營槓桿下降。

流動資金及資本資源

財務資源

我們持續維持穩健的財務狀況，於二零二五年九月三十日的現金及現金等價物、定期存款及流動本金保障票據分別為908.6百萬港元、31.7百萬港元及132.1百萬港元。根據我們自營運獲得的穩定現金流入，連同足夠的現金及銀行結餘，我們有足夠的流動資金及財務資源，以應付目前營運資金要求及於下一財政年度撥付預算擴張計劃。

於二零二五年九月三十日，我們的大部分現金及銀行結餘乃以港元計值

資本支出及承擔

資本支出

我們於截至二零二五年九月三十日止六個月的資本支出主要與設立新診所及服務中心、購買經營設備(主要包括醫療、美學及美容儀器)以及優化租賃物業裝修的支出有關。我們已通過經營活動所得現金流量為資本支出提供資金。

資本承擔

擴建位於九龍尖沙咀金馬倫道的全新醫思健康大樓(尖沙咀)的估計預算約為1.00億港元。除上文所述者外，於二零二五年九月三十日，我們概無任何購置物業、廠房及設備的資本承擔。

債務

計息銀行借款及資產負債比率

於二零二五年九月三十日，本集團擁有未償還總額為605.6百萬港元的計息銀行借款及254.3百萬港元的可換股債券。本集團的資產負債比率(相當於總債務除以權益總額)為38.8%。

或然負債及擔保

於二零二五年九月三十日，本集團並無重大或然負債及擔保。

資產抵押

於二零二五年九月三十日，投資物業104.2百萬港元、持作自用的土地及樓宇的所有權權益29.5百萬港元、營運設備123.8百萬港元及按公平值計入損益的金融資產129.0百萬港元已就銀行借款作抵押。

外幣風險

本集團以外幣訂立若干營運交易，主要涉及港元及美元兌人民幣的匯率波動風險，本集團因此面臨外幣風險。

本集團未使用任何衍生合約對沖貨幣風險。管理層透過密切監控外幣匯率變動來管理貨幣風險，若出現相關需求，管理層亦考慮對重大外匯風險進行對沖。

利率風險

於二零二五年九月三十日，估計利率整體上升／下降100個基點，而所有其他變數均保持不變，本集團的除稅後溢利及保留溢利將減少／增加約5.1百萬港元。

重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業以及重大投資或資本資產的未來計劃

除本公告所披露者外，本公司於報告期間並無持有重大投資，於報告期間亦無任何有關附屬公司、聯營公司及合營企業之重大收購及出售事項。於本公告日期，董事會並無就其他重大投資或增加資本資產授權任何計劃。

中期股息

董事會不建議就截至二零二五年九月三十日止六個月派付中期股息。

遵守企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄C1內企業管治守則所載的原則。本公司已於報告期間內遵守企業管治守則所載之所有守則條文。

遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之標準守則作為其有關董事進行證券交易的行為守則。經作出具體查詢後，所有董事確認彼等於報告期間已遵守標準守則所載的規定標準。

因於本公司擔任職務而可能知悉內幕消息的高級管理層、行政人員及員工亦須遵守標準守則。本公司於報告期間概無發現該等僱員違反標準守則的事宜。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於報告期間購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

審閱中期業績

審核委員會(由三名獨立非執行董事組成)已審閱本集團於報告期間的未經審核中期簡明綜合財務報表，並認為有關中期業績已根據相關會計準則編製，且根據上市規則之規定、適用會計準則及所有法律規定已作出充分披露。

審核委員會已審閱及同意本公告有關本集團截至二零二五年九月三十日止六個月業績之數字。

董事資料變更

非執行董事梁楊世嫡女士及獨立非執行董事馬清楠先生已獲委任為提名委員會成員，自二零二五年六月二十三日起生效。

除本公告所披露者外，於報告期間及直至本公告日期為止，概無董事資料變更須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

釋義

「註冊醫生」	《牙醫註冊條例》(第156章)所指的註冊牙醫，《醫生註冊條例》(第161章)所指的註冊醫生，《脊醫註冊條例》(第428章)所指的註冊脊醫，《中醫藥條例》(第549章)所指的表列或註冊中醫、《獸醫註冊條例》(第529章)所指的註冊獸醫、澳門醫生及中國內地醫生
「報告期間」	截至二零二五年九月三十日止六個月
「銷售額」	已訂立的合約銷售以及本集團提供的所有產品及服務所產生的總銷售額
「股份」	本公司股本中每股面值0.00001港元的普通股
「股東」	股份的持有人
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「港元」	港元，香港法定貨幣
「%」	百分比

承董事會命
醫思健康公司
公司秘書
蕭鎮邦

香港，二零二五年十一月二十八日

於本公告日期，本公司執行董事為鄧志輝先生、呂聯煒先生及李向榮先生；非執行董事為陸韻晨先生及梁楊世嫡女士；以及獨立非執行董事為馬清楠先生、陸東先生及區雋先生。

本文件提述的香港乃指香港特別行政區、澳門指澳門特別行政區，台灣則指台灣地區。