



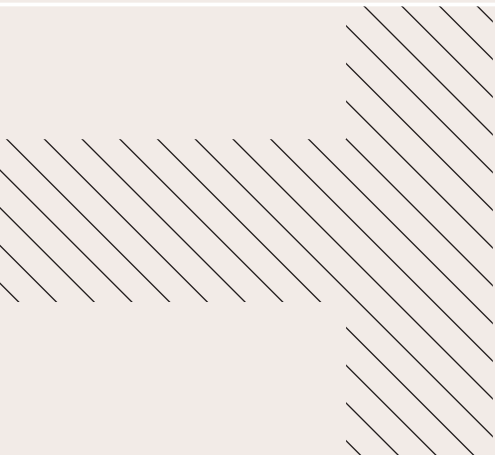
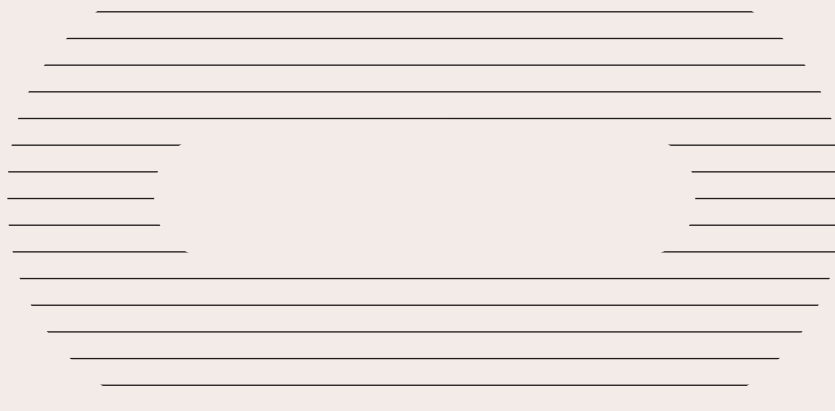
Most Kwai Chung Limited

毛記葵涌有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

Stock Code 股份代號: 1716



2025/26

INTERIM REPORT 中期報告

目錄

2	簡明綜合損益及其他全面收益表
3	簡明綜合財務狀況表
5	簡明綜合權益變動表
6	簡明綜合現金流量表
7	簡明綜合財務報表附註
17	管理層討論及分析
21	其他資料

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2025年9月30日止六個月
(以港元列示)

		截至9月30日止六個月	
	附註	2025年 千港元 (未經審核)	2024年 千港元 (未經審核)
收益	4	45,045	44,622
銷售成本	5	(24,754)	(24,234)
毛利		20,291	20,388
其他收入		5	56
分階段收購一間附屬公司之收益	11	–	1,499
銷售及分銷開支	5	(8,798)	(7,136)
行政開支	5	(10,334)	(10,908)
經營溢利		1,164	3,899
財務收入		387	687
財務成本		(36)	(50)
財務收入淨額		351	637
分佔聯營公司的溢利淨額		–	62
分佔一間合營企業的溢利		6	150
除所得稅前溢利		1,521	4,748
所得稅開支	6	(130)	(72)
期間溢利及全面收入總額		1,391	4,676
以下人士應佔溢利：			
本公司擁有人		894	4,223
非控股權益		497	453
		1,391	4,676
本公司擁有人應佔溢利的每股基本及攤薄盈利(港仙)	7	0.33	1.56

簡明綜合財務狀況表

於2025年9月30日
(以港元列示)

	附註	於2025年 9月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 3月31日 千港元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,301	1,515
使用權資產		1,215	1,078
商譽	11	4,187	4,187
按金		—	162
於聯營公司之權益		—	—
於一間合營企業之權益		118	112
		6,821	7,054
流動資產			
存貨		454	469
貿易應收款項	9	11,290	16,083
預付款項、按金及其他應收款項		4,065	4,204
可收回即期所得稅		30	71
現金及現金等價物		50,043	43,913
		65,882	64,740
總資產		72,703	71,794
權益			
股本及儲備			
股本		2,700	2,700
儲備		49,834	48,940
		52,534	51,640
本公司擁有人應佔權益		2,744	2,289
非控股權益			
總權益		55,278	53,929

簡明綜合財務狀況表

於2025年9月30日
(以港元列示)

	附註	於2025年 9月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 3月31日 千港元 (經審核)
負債			
非流動負債			
租賃負債		—	107
設定受益計劃義務		180	180
		180	287
流動負債			
貿易應付款項	10	2,973	4,102
租賃負債		1,338	1,106
應付聯營公司款項		1,489	1,489
其他應付款項及應計項目		3,308	4,565
合約負債		8,005	6,273
即期所得稅負債		132	43
		17,245	17,578
總負債		17,425	17,865
總權益及負債		72,703	71,794

簡明綜合權益變動表

截至2025年9月30日止六個月
(以港元列示)

	本公司擁有人應佔							
	以股份為 基礎的僱員					總額 千港元	非控股權益 千港元	權益總額 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	補償儲備 千港元	其他儲備 千港元	累計虧損 千港元			
(未經審核)								
於2024年4月1日的結餘	2,700	67,028	6,953	997	(32,164)	45,514	1,189	46,703
期間溢利及全面收入總額	-	-	-	-	4,223	4,223	453	4,676
非控股權益注資	-	-	-	-	-	-	842	842
於2024年9月30日的結餘	2,700	67,028	6,953	997	(27,941)	49,737	2,484	52,221
(未經審核)								
於2025年4月1日的結餘	2,700	67,028	6,953	997	(26,038)	51,640	2,289	53,929
期間溢利及全面收入總額	-	-	-	-	894	894	497	1,391
向一間附屬公司								
非控股權益支付股息	-	-	-	-	-	-	(204)	(204)
非控股權益注資	-	-	-	-	-	-	162	162
於2025年9月30日的結餘	2,700	67,028	6,953	997	(25,144)	52,534	2,744	55,278

簡明綜合現金流量表

截至2025年9月30日止六個月
(以港元列示)

	截至9月30日止六個月	
	2025年 千港元 (未經審核)	2024年 千港元 (未經審核)
經營活動所得現金流量		
經營及經營活動所得現金淨額	6,984	88
投資活動所得現金流量		
已收利息	387	687
收購一間附屬公司	–	1,108
一間附屬公司非控股權益出資	162	180
向一間附屬公司非控股權益支付股息	(204)	–
已收股息	–	367
購買物業、廠房及設備	(151)	(487)
投資活動所得現金淨額	194	1,855
融資活動所得現金流量		
租賃付款本金部分	(1,012)	(733)
租賃付款利息部分	(36)	(50)
融資活動所用現金淨額	(1,048)	(783)
現金及現金等價物增加淨額	6,130	1,160
期初現金及現金等價物	43,913	42,823
期末現金及現金等價物	50,043	43,983

簡明綜合財務報表附註

截至2025年9月30日止六個月
(以港元列示)

1 一般資料

毛記葵涌有限公司(「本公司」)於2017年6月8日根據開曼群島公司法(經不時修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為PO Box 309, Uglard House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands，其主要營業地點位於香港新界葵涌大圓街11-13號同珍工業大廈B座16樓8室。本公司普通股於香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司為投資控股公司，本集團主要從事提供數碼媒體服務、印刷媒體服務及包括活動策劃及藝人管理在內的其他媒體服務。

本集團的最終控股公司為Blackpaper Limited(「Blackpaper BVI」，一間於英屬處女群島註冊成立的有限公司)。Blackpaper BVI由姚家豪先生(「姚先生」)及陸家俊先生(「陸先生」)各自擁有50%。

除另有指明者外，該等簡明綜合財務報表以港元(「港元」)呈列，所有金額均調整至最接近的千元(「千港元」)。

2 編製基準

簡明綜合財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄D2的適用披露規定編製。

編製符合香港會計準則第34號的簡明綜合財務報表要求管理層作出影響會計政策的應用以及資產及負債、收入及開支報告金額的判斷、估計及假設。實際結果可能與該等估計不同。

於編製此等簡明綜合財務報表時，管理層於應用本集團會計政策及估計不確定性的主要來源時作出的重大判斷，與應用於截至2025年3月31日止年度的綜合財務報表者相同。

簡明綜合財務報表附註

截至2025年9月30日止六個月
(以港元列示)

3 重大會計政策

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

除因應用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)的修訂而導致的會計政策變動外，截至2025年9月30日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與本集團截至2025年3月31日止年度的年度綜合財務報表所呈列者相同。

於2025年4月1日開始的年度報告期間，本集團已首次應用以下修訂：

香港會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

概無該等修訂對本集團本期間或過往期間業績及財務狀況的編製方式或於此等簡明綜合財務報表呈列的方式造成重大影響。

本集團並無應用於本會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋。

4 收益及分部資料

管理層已根據主要經營決策者(「主要經營決策者」)審閱的報告釐定經營分部，該報告乃用於作出戰略決策。主要經營決策者已獲認為本公司執行董事。執行董事對本集團的內部報告進行審查，以評估業績並分配資源。管理層根據該等報告確定經營分部。

主要經營決策者從業務角度考慮本集團的經營情況，並確定本集團有以下三個須予報告的經營分部：

數碼媒體服務

數碼媒體服務指提供媒體管理服務及一站式廣告解決方案，本集團根據客戶的需求將該等可交付予客戶的方案成果發佈於本集團管理的數碼媒體平台、第三方電視頻道、互聯網及實體廣告位。

印刷媒體服務

印刷媒體服務指銷售本集團出版的書籍。

簡明綜合財務報表附註

截至2025年9月30日止六個月
(以港元列示)

4 收益及分部資料(續)

其他媒體、創意潮流業務及其他專業服務

其他媒體、創意潮流業務及其他專業服務(「其他媒體及其他服務」)收入指以下各項產生的收入：(i)於本集團策劃的活動中展示客戶廣告並推廣其品牌；(ii)銷售該等活動的門票及商品；(iii)藝人管理的業務；據此，本集團的簽約藝人出演本集團及第三方客戶製作的廣告及策劃的活動；及(iv)配對、約會及婚姻顧問收入。

主要經營決策者根據收益及除所得稅前業績的計量評估經營分部的業績。提供予主要經營決策者有關須予報告分部的分部資料如下：

	截至2025年9月30日止六個月			
	數碼 媒體服務 千港元 (未經審核)	印刷 媒體服務 千港元 (未經審核)	其他媒體及 其他服務 千港元 (未經審核)	總計 千港元 (未經審核)
收益	42,794	32	8,615	51,441
分部間交易	(2,773)	—	(3,623)	(6,396)
外部客戶所得收益	40,021	32	4,992	45,045
除所得稅前分部溢利／(虧損)	5,094	(345)	(3,335)	1,414
未分配開支				(250)
財務收入				351
分佔一間合營企業的溢利				6
所得稅開支				(130)
期間溢利				1,391
其他資料：				
物業、廠房及設備折舊	48	150	167	365
使用權資產折舊	549	—	451	1,000
租賃負債相關的財務成本	16	—	20	36

簡明綜合財務報表附註

截至2025年9月30日止六個月
(以港元列示)

4 收益及分部資料(續)

	截至2024年9月30日止六個月			
	數碼 媒體服務 千港元 (未經審核)	印刷 媒體服務 千港元 (未經審核)	其他媒體 及其他服務 千港元 (未經審核)	總計 千港元 (未經審核)
收益	35,749	162	12,311	48,222
分部間交易	(704)	—	(2,896)	(3,600)
外部客戶所得收益	35,045	162	9,415	44,622
除所得稅前分部溢利／(虧損)	3,534	(502)	(405)	2,627
分階段收購一間附屬公司之收益				1,499
未分配開支				(227)
財務收入				637
分佔聯營公司的溢利淨額				62
分佔一間合營企業的溢利				150
所得稅開支				(72)
期間溢利				4,676
其他資料：				
物業、廠房及設備折舊	36	207	116	359
使用權資產折舊	440	—	318	758
租賃負債相關的財務成本	24	—	26	50

主要經營決策者根據各分部的經營業績作出決策。由於主要經營決策者並無就資源分配及表現評估定期審閱相關資料，因此並無呈列分部資產及分部負債的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

本集團的所有業務活動均於香港開展，且其所有資產及負債均位於香港。因此，並未呈列任何於截至2025年及2024年9月30日止六個月期間按地域進行的分析。

簡明綜合財務報表附註

截至2025年9月30日止六個月
(以港元列示)

4 收益及分部資料(續)

按收益確認的時間分開計算的收益如下：

	截至9月30日止六個月	
	2025年 千港元 (未經審核)	2024年 千港元 (未經審核)
於某一時點：		
媒體服務收入	42,051	36,516
銷售書籍及商品	1,199	1,042
其他媒體及其他服務收入	738	5,268
	43,988	42,826
隨時間：		
媒體服務收入	317	1,100
其他媒體及其他服務收入	740	696
	1,057	1,796
	45,045	44,622

5 開支的性質分類

銷售成本、銷售及分銷開支以及行政開支等開支分析如下：

	截至9月30日止六個月	
	2025年 千港元 (未經審核)	2024年 千港元 (未經審核)
製作成本	20,904	20,400
存貨成本	299	93
僱員福利開支，包括董事酬金	17,678	17,055
物業、廠房及設備折舊	365	359
使用權資產折舊	1,000	758
核數師酬金	370	390
專業費用	518	888
版稅	15	27
其他	2,737	2,308
銷售成本、銷售及分銷開支以及行政開支總額	43,886	42,278

簡明綜合財務報表附註

截至2025年9月30日止六個月
(以港元列示)

6 所得稅開支

	截至9月30日止六個月	
	2025年 千港元 (未經審核)	2024年 千港元 (未經審核)
即期所得稅 — 香港	130	72
所得稅開支	130	72

年內於香港產生或源自香港的估計應課稅溢利低於2,000,000港元按8.25% (截至2024年9月30日止六個月：8.25%) 的累進稅率繳納香港利得稅，其後金額的估計應課稅溢利按固定稅率 16.5% (截至2024年9月30日止六個月：16.5%) 繳納。

7 每股盈利

每股基本盈利乃按本公司擁有人應佔溢利除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至9月30日止六個月	
	2025年 (未經審核)	2024年 (未經審核)
期間本公司擁有人應佔溢利(千港元)	894	4,223
已發行普通股的加權平均數	270,000,000	270,000,000
每股基本盈利(港仙)	0.33	1.56

於整個該等期間，本公司並無任何潛在攤薄股份。因此，每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

8 股息

董事會並無就截至2025年9月30日止六個月宣派中期股息(截至2024年9月30日止六個月：無)。

簡明綜合財務報表附註

截至2025年9月30日止六個月
(以港元列示)

9 貿易應收款項

	於2025年 9月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 3月31日 千港元 (經審核)
貿易應收款項	12,579	17,372
減：貿易應收款項減值撥備	(1,289)	(1,289)
	11,290	16,083

貿易應收款項的賬面值近似於其公平值。貿易應收款項的賬面值以港元計值。

本集團授予客戶介乎30至90日的信貸期。按發票日期對貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於2025年 9月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 3月31日 千港元 (經審核)
2個月內	7,502	11,636
2至4個月	2,972	1,327
4至6個月	667	3,185
6個月以上	1,438	1,224
	12,579	17,372

本集團應用香港財務報告準則第9號「金融工具」所訂明的簡化方法就預期信貸虧損作出撥備，該規定允許對貿易應收款項採用全期的預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，該等應收款項已按共同信貸風險特徵及按逾期日數所產生賬齡分類。

簡明綜合財務報表附註

截至2025年9月30日止六個月
(以港元列示)

10 貿易應付款項

	於2025年 9月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 3月31日 千港元 (經審核)
貿易應付款項	2,973	4,102

貿易應付款項的賬面值近似於其公平值。貿易應付款項的賬面值以港元計值。

按發票日期對貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2025年 9月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 3月31日 千港元 (經審核)
1個月內	2,436	3,793
1至2個月	332	230
2至3個月	91	21
3個月以上	114	58
	2,973	4,102

11 業務合併

分階段收購一間聯營公司至一間附屬公司

根據本集團與To Be Honest Limited(「To Be Honest」)的其他股東於2024年7月11日訂立之買賣協議(「該協議」)，本集團向其他股東收購本集團當時的聯營公司To Be Honest的31%股權，總代價為2,908,152港元(「分階段收購」)。本次交易完成後(即2024年7月11日)，本集團於To Be Honest的股權由20%增至51%。

To Be Honest主要於香港從事提供廣告代理服務，與本集團的主營業務一致。於初步收購後，鑒於To Be Honest的財務表現及其主要人員於廣告行業的專業知識，本集團董事(「董事」)認為，收購To Be Honest控股股權的分階段收購可為本集團帶來協同效應，有利於本集團在廣告及媒體市場的市場地位，亦有利於擴大客戶基礎及增加收益。董事認為，分階段收購符合本集團的業務策略。

於分階段收購完成日期，本集團將其先前持有的To Be Honest股權重新計量至其公平值，並確認由此產生之收益1,499,000港元，該收益已於綜合損益及其他全面收益表確認為損益。

簡明綜合財務報表附註

截至2025年9月30日止六個月
(以港元列示)

11 業務合併(續)

分階段收購一間聯營公司至一間附屬公司(續)

本集團先前持有To Be Honest之股權於分階段收購完成日期之賬面值及公平值詳情概述如下：

	千港元
先前持有To Be Honest股權之公平值	1,969
分階段收購前先前持有To Be Honest股權之賬面值	(470)

分階段收購一間附屬公司之收益	1,499
----------------	-------

於收購日期所收購資產及所承擔負債：

	千港元
代價	
已付代價，以現金支付	2,908
先前持有To Be Honest股權之公平值	1,969
總代價	4,877

公平值
千港元

於收購日期所收購可識別資產及負債之公平值如下：

貿易及其他應收款項	336
現金及現金等價物	4,464
貿易及其他應付款項	(984)
應付稅項	(173)
應付股息	(1,836)
應付董事款項	(455)

非控股權益(附註i)	1,352
收購所產生的商譽	(662)
	4,187

總代價	4,877
------------	-------

收購所產生現金及現金等價物流入淨額：

現金代價	(2,908)
所收購現金及現金等價物	4,464

1,556

簡明綜合財務報表附註

截至2025年9月30日止六個月
(以港元列示)

11 業務合併(續)

分階段收購一間聯營公司至一間附屬公司(續)

附註：

- (i) 於收購日期確認之非控股權益，乃參考非控股權益應佔被購買方可識別淨資產確認金額的比例計量。

於收購日期至2024年9月30日期間，To Be Honest於期間分別貢獻約收益2,494,000港元及溢利808,000港元。倘若收購事項於2024年4月1日進行，則To Be Honest截至2024年9月30日止期間的收益及溢利將分別為4,181,000港元及1,121,000港元。本備考資料僅供說明之用，並不一定表明倘收購事項於2024年4月1日完成，本集團實際取得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

收購相關成本318,000港元並無計入代價，並已於截至2024年9月30日止期間的綜合損益表中確認為一般及行政開支。貿易及其他應收款項於收購日期的公平值與其總合約金額相若，並預期於未來悉數收回。

12 關聯方交易

本集團於期間有以下與關聯方的重大交易：

- (a) 董事及其他主要管理層成員酬金為2,706,000港元(截至2024年9月30日止六個月：2,858,000港元)。
- (b) 於2025年9月30日，應付聯營公司款項為1,489,000港元(2025年3月31日：1,489,000港元)。有關結餘屬非貿易性質、無抵押、免息及須按要求償還。

管理層討論及分析

業務回顧及展望

本集團向客戶提供綜合廣告及媒體服務，綜合廣告及媒體服務可分類為：(i) 數碼媒體服務，本集團於該服務項下向客戶提供包含不同類型廣告的一站式廣告解決方案，通過數碼媒體平台（包括本集團營運的(a)「《100毛》」、「毛記電視」及本集團的簽約藝人各自於第三方社交媒體平台上的粉絲專頁；及(b)毛記電視網站及流動應用程式）（「數碼媒體平台」）、第三方電視頻道、互聯網及實體廣告位等不同分銷渠道投放視頻、網上橫幅廣告、動態消息及社論式廣告；(ii) 印刷媒體服務，包括銷售書刊；及(iii) 其他媒體、創意潮流業務及其他專業服務（「其他媒體及其他服務」）收入指來自下列業務的收入：(a) 在本集團策劃的活動中展示客戶的廣告及推廣其品牌；(b) 銷售該等活動的門票及商品；(c) 藝人管理業務，據此，本集團的簽約藝人出演本集團以及第三方客戶策劃的廣告及活動；及(d) 配對、約會及婚姻顧問收入。

本集團於截至2025年9月30日止六個月錄得純利約1.4百萬港元，而截至2024年9月30日止六個月之純利則約為4.7百萬港元。純利減少主要由於：(i) 本集團於本期間並無策劃演出活動之收益；及(ii) 於截至2024年9月30日止六個月錄得收購To Be Honest 31%權益之分階段收購之公平值收益，而本期間並無類似收益。本集團旨在進一步提升品牌知名度，並將持續致力於數碼媒體服務分部，以把握更多市場數碼化所帶來的商機。

由於互聯網普及率上升及流動商務市場增長，我們預計數碼營銷服務需求將穩步增長。本集團將繼續利用其優勢，協助客戶（尤其是在數碼媒體服務方面）滿足他們的市場需求。

數碼媒體服務

數碼媒體服務指提供媒體管理服務及一站式廣告解決方案，我們根據客戶的需求將該等可交付予客戶的方案發佈於本集團管理的數碼媒體平台及其他平台，如第三方電視頻道、互聯網及實體廣告位。

數碼媒體服務的收益由截至2024年9月30日止六個月約35.7百萬港元增加至本期間約42.8百萬港元，增加約19.9%，主要由於本期間客戶數量及客戶的營銷開支增加。除所得稅前分部溢利於截至2024年及2025年9月30日止六個月分別約為3.5百萬港元及5.1百萬港元。本集團將繼續加強數碼媒體服務分部，把握市場數碼化帶來的商機。

印刷媒體服務

印刷媒體服務分部包括銷售本集團出版的書刊。

截至2024年及2025年9月30日止六個月，印刷媒體服務的收益分別約為162,000港元及32,000港元。收益減少主要由於售出書刊數量減少所致。截至2024年及2025年9月30日止六個月，除所得稅前分部虧損分別約0.5百萬港元及0.3百萬港元。於本期間，除所得稅前分部虧損減少與分部收益減少一致。

管理層討論及分析

其他媒體及其他服務

其他媒體及其他服務收入指來自下列業務的收入：(a) 在本集團策劃的活動中展示客戶的廣告及推廣其品牌；(b) 銷售該等活動的門票及商品；(c) 藝人管理業務，據此，本集團的簽約藝人出演本集團以及第三方客戶策劃的廣告及活動；及 (d) 配對、約會及婚姻顧問收入。

截至2024年及2025年9月30日止六個月，其他媒體及其他服務之收益分別約為12.3百萬港元及8.6百萬港元。截至2024年及2025年9月30日止六個月之除所得稅前分部虧損分別約為0.4百萬港元及3.3百萬港元。於本期間，除所得稅前分部虧損增加，主要由於顧問收入產生之溢利減少，且本集團於本期間並無策劃演出活動之收益。

財務回顧

收益

本集團收益由截至2024年9月30日止六個月約44.6百萬港元增加約0.4百萬港元或0.9%至本期間約45.0百萬港元。有關增加乃主要歸因於數碼媒體服務分部收益增加，原因為客戶數量及客戶的營銷開支增加。

銷售成本

本集團的銷售成本包括提供數碼媒體服務(包括員工成本及製作成本)、印刷媒體服務(包括員工成本、印刷成本、存貨成本、版稅及其他製作成本)及其他媒體服務(包括策劃活動期間產生的員工成本及其他成本)產生的直接成本。銷售成本由截至2024年9月30日止六個月約24.2百萬港元增加至本期間約24.7百萬港元，本期間增幅約為0.5百萬港元或2.1%，此乃由於銷售增加所致。

毛利及毛利率

於本期間，本集團的毛利由截至2024年9月30日止六個月約20.4百萬港元減少約0.1百萬港元或0.5%至本期間約20.3百萬港元。

截至2024年及2025年9月30日止六個月，本集團整體毛利率分別約為45.7%及45.0%。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支主要包括員工成本、廣告及宣傳開支以及其他。截至2024年及2025年9月30日止六個月，本集團銷售及分銷開支分別約為7.1百萬港元及8.8百萬港元，增幅約為1.7百萬港元或23.9%，主要由於本期間數碼媒體服務收益增加，相應導致銷售及分銷開支上升。

管理層討論及分析

行政開支

本集團行政開支由截至2024年9月30日止六個月約10.9百萬港元減少至本期間約10.3百萬港元。兩個報告期間的有關開支保持穩定。

除所得稅前溢利

截至2024年及2025年9月30日止六個月，除所得稅前溢利分別約為4.7百萬港元及1.5百萬港元。於本期間，除所得稅前溢利減少主要由於：(i) 本集團於本期間並無策劃演出活動之收益；及(ii) 於截至2024年9月30日止六個月錄得收購To Be Honest 31%權益之分階段收購之公平值收益，而本期間並無類似收益。

所得稅開支

截至2024年及2025年9月30日止六個月，所得稅開支分別約為72,000港元及130,000港元。

流動資金及財務資源

本期間，本集團主要透過經營活動撥付營運及資金需要。於2025年3月31日及2025年9月30日，本集團的流動資產淨額分別約為47.2百萬港元及48.6百萬港元，包括現金及現金等價物分別約43.9百萬港元及50.0百萬港元。本集團的流動比率（流動資產除以流動負債）由2025年3月31日約3.7倍增加至2025年9月30日約3.8倍。有關增加乃主要由於本期間現金及現金等價物增加以及貿易及其他應付款項及應計項目減少所致。本集團於2025年3月31日及2025年9月30日的資本負債比率乃按債務總額除以相關日期的總權益，再乘以100%計算。於2025年9月30日，本集團的資本負債比率為零（2025年3月31日：零）。

庫務政策

本集團採取審慎管理的庫務政策。本集團設有監控程序，以確保作出跟進行動以收回逾期債項。此外，本集團管理層透過考慮市況、客戶概況及合約年期以審閱各個別貿易應收款項的可收回金額，確保就不可收回金額作出足夠減值撥備。除此等持續信貸評估外，董事會亦密切監察本集團的流動資金狀況，確保本集團資產、負債及承擔的流動資金結構可應付其資金需求。

管理層討論及分析

資本結構

於2025年9月30日，本公司有270,000,000股已發行股份。自本公司股份於聯交所主板上市（「上市」）起，本集團的資本結構概無變動。本公司股本僅包括普通股。

重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業

於本期間，本集團並無作出任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

重大投資

於本期間，本集團並無持有任何重大投資。

重大投資及資本資產的未來計劃

除於本節及本公司日期為2018年3月16日的招股章程（「招股章程」）「業務 — 業務策略」一節所披露者外，本集團目前並無其他重大投資及資本資產計劃。

或然負債

於2025年3月31日及2025年9月30日，本集團並無重大或然負債。

外匯風險

本集團於香港營運，本集團所有交易以及現金及現金等價物以港元計值。董事認為本集團並無外匯風險。本集團目前並無外幣對沖政策，惟本集團管理層會持續監察外匯風險。

資產質押

於2025年3月31日及2025年9月30日，本集團並無資產已質押。

僱員及薪酬政策

於2025年3月31日及2025年9月30日，全職僱員總數分別為90名及85名。本集團的僱員福利開支主要包括薪金、酌情花紅、佣金、醫療保險、其他員工福利及退休計劃供款。截至2024年及2025年9月30日止六個月，本集團的僱員福利開支（包括董事酬金）總額分別約為17.1百萬港元及17.7百萬港元。

薪酬一般乃按相關僱員的資歷、經驗及工作表現釐定，而酌情花紅一般視乎相關僱員的工作表現、本集團於特定年度的財務表現及整體市場狀況而釐定。

中期股息

董事會議決不會宣派本期間任何中期股息（截至2024年9月30日止六個月：無）。

董事及主要行政人員於本公司股份、相關股份及債權證或本公司或任何其他相聯法團的任何指明事務的權益及淡倉

於2025年9月30日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉)；或(ii)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益及淡倉；或(iii)根據上市規則附錄C3所載標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	權益性質	所持股份數目 (附註1)	佔本公司 已發行股本的 股權百分比
姚家豪先生(「姚先生」)	受控法團權益	175,500,000 (L) (附註2)	65.0%
	為第317(1)(a)條所述購股協議的一致行動人士	6,750,000 (L) (附註3)	2.5%
陸家俊先生(「陸先生」)	受控法團權益	175,500,000 (L) (附註2)	65.0%
	為第317(1)(a)條所述購股協議的一致行動人士	6,750,000 (L) (附註3)	2.5%
梁海蕊女士(「梁女士」)	實益擁有人	1,687,500 (L)	0.6%
	為第317(1)(a)條所述購股協議的一致行動人士	180,562,500 (L) (附註3)	66.9%

附註：

- (1) 字母「L」表示股份的好倉。
- (2) 該等股份由Blackpaper Limited(「Blackpaper BVI」)持有。姚先生及陸先生於Blackpaper BVI中分別合法實益擁有50%及50%權益。因此，根據證券及期貨條例，姚先生及陸先生均被視為於Blackpaper BVI所持175,500,000股股份中擁有權益。
- (3) 於2022年1月25日，Blackpaper BVI向梁海蕊女士、徐璋霖先生、元金盛先生及王嘉偉先生(統稱「員工」)轉讓合共6,750,000股股份(「上述股份」)。根據Blackpaper BVI、姚先生、陸先生及員工訂立日期為2022年1月25日的一致行動人士契據，各員工已各自承諾，只要彼仍於全部或任何上述股份中擁有權益，彼將與Blackpaper BVI、姚先生及陸先生作為一方，就本公司所有事宜投票時一致行動。

除上文所披露者外，於2025年9月30日，概無董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中登記擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(ii)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益及淡倉；或(iii)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

其他資料

本公司主要股東及其他人士於本公司股份、相關股份及債權證或本公司或任何其他相聯法團的任何指明事務的權益及淡倉

就董事所知，於2025年9月30日，下列人士（並非董事或本公司主要行政人員）將於本公司的股份或相關股份中擁有或被視為或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露或將記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內的權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	所持股份數目 (附註1)	佔本公司 已發行股本 的股權百分比
Blackpaper BVI	實益擁有人	175,500,000 (L) (附註2)	65.0%
	為第317(1)(a)條所述購股協議的一致行動人士	6,750,000 (L) (附註5)	2.5%
陳柏寧女士	配偶權益	182,250,000 (L) (附註3)	67.5%
陳嘉希女士	配偶權益	182,250,000 (L) (附註4)	67.5%
徐璋霖先生	實益擁有人	1,687,500 (L)	0.6%
	為第317(1)(a)條所述購股協議的一致行動人士	180,562,500 (L) (附註5)	66.9%
王嘉偉先生	實益擁有人	1,687,500 (L)	0.6%
	為第317(1)(a)條所述購股協議的一致行動人士	180,562,500 (L) (附註5)	66.9%
元金盛先生	實益擁有人	1,687,500 (L)	0.6%
	為第317(1)(a)條所述購股協議的一致行動人士	180,562,500 (L) (附註5)	66.9%
呂宇健先生	實益擁有人	484,000 (L)	0.18%
	受控制法團權益	15,744,000 (L) (附註6)	5.83%

附註：

- (1) 字母「L」表示股份的好倉。
- (2) Blackpaper BVI由姚先生及陸先生分別合法實益擁有50%及50%權益。因此，根據證券及期貨條例，姚先生及陸先生均被視為於Blackpaper BVI所持175,500,000股股份中擁有權益。
- (3) 陳柏寧女士為姚先生的配偶，因此，根據證券及期貨條例，其被視為於姚先生擁有權益的相同數目的股份中擁有權益。
- (4) 陳嘉希女士為陸先生的配偶，因此，根據證券及期貨條例，其被視為於陸先生擁有權益的相同數目的股份中擁有權益。

- (5) 於2022年1月25日，Blackpaper BVI向梁女士、徐璋霖先生、元金盛先生及王嘉偉先生轉讓合共6,750,000股股份。根據Blackpaper BVI、姚先生、陸先生及員工訂立日期為2022年1月25日的一致行動人士契據，各員工已各自承諾，只要彼仍於全部或任何上述股份中擁有權益，彼將與Blackpaper BVI、姚先生及陸先生作為一方，就本公司所有事宜投票時一致行動。
- (6) 該等15,744,000股股份由呂宇健先生全資擁有的富騰管理有限公司實益擁有。

除上文所披露者外，於2025年9月30日，董事並不知悉任何其他人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露的任何權益或淡倉，或擁有將記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內的任何權益或淡倉，及／或直接或間接擁有附帶權利可在任何情況下於本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益。

購股權計劃

本公司的購股權計劃（「購股權計劃」）乃由本公司於2018年3月2日採納。購股權計劃的條款符合上市規則第17章的條文。

自採納購股權計劃起並無授出購股權。於本期間，概無購股權計劃項下的購股權獲授出、行使、失效或註銷，且於本期間末並無未行使的購股權。

於2025年4月1日及2025年9月30日，根據購股權計劃可供發行的股份總數為27,000,000股，相當於本公司已發行股本之10%。

報告期後的重大事項

本期間後及直至本中期報告日期，並無對本集團造成影響的重大事項。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本期間，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

競爭權益

本期間及直至本中期報告日期，本公司董事或控股股東或主要股東（定義見上市規則）或彼等各自緊密聯繫人（定義見上市規則）概無被視為與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭之業務中擁有任何權益，及／或致令或可能致令與本集團有任何其他利益衝突。

不競爭承諾

本公司確認，自2018年3月28日（股份於聯交所主板成功上市當日）起直至2025年9月30日，Blackpaper BVI、姚先生及陸先生各自的不競爭契據（「契據」）（詳情載於招股章程）已獲完全遵守及執行。

其他資料

企業管治常規守則

本公司已採納並一直遵守上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則(「企業管治守則」)的守則條文(「守則條文」)。於本期間，本公司一直遵守企業管治守則的所有守則條文。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司的董事進行證券交易的操守守則。本公司向所有董事及相關僱員進行具體查詢，查詢其於本期間有否不遵守標準守則，彼等均確認已全面遵守載列於標準守則中的要求準則。

審核委員會

本公司於2018年3月2日成立審核委員會，其書面職權範圍符合上市規則第3.21條及企業管治守則第D.3段。審核委員會由何光宇先生、梁廷育先生及梁偉文先生組成。何光宇先生為審核委員會主席。

本集團本期間的簡明綜合財務報表未經本公司核數師審核。審核委員會已審閱本集團於本期間的未經審核簡明綜合財務報表、本中期報告及中期業績公告。

承董事會命

毛記葵涌有限公司

主席兼執行董事

姚家豪

香港，2025年11月27日

於本中期報告日期，董事會包括執行董事姚家豪先生(主席)、陸家俊先生及梁海蕊女士；及獨立非執行董事梁偉文先生、何光宇先生及梁廷育先生。

毛