

Hong Kong Exchanges and Clearing Limited and The Stock Exchange of Hong Kong Limited take no responsibility for the contents of this announcement, make no representation as to its accuracy or completeness and expressly disclaim any liability whatsoever for any loss howsoever arising from or in reliance upon the whole or any part of the contents of this announcement.



S.F. Holding Co., Ltd.
順豐控股股份有限公司

(A joint stock company incorporated in the People's Republic of China with limited liability)

(Stock Code: 6936)

OVERSEAS REGULATORY ANNOUNCEMENT

This announcement is made pursuant to the disclosure requirements under Rule 13.10B of the Rules Governing the Listing of Securities on The Stock Exchange of Hong Kong Limited.

According to the relevant regulations of the People's Republic of China, S.F. Holding Co., Ltd. (the “**Company**”) had published the following announcement on the website of the CNINFO (www.cninfo.com.cn), as attached below for reference only.

By Order of the Board
S.F. Holding Co., Ltd.
GAN Ling
Joint Company Secretary

Shenzhen, the PRC, March 30, 2026

As at the date of this announcement, the Board of the Company comprises Mr. Wang Wei as chairman and executive director, Mr. Ho Chit and Mr. Xu Bensong as executive directors; and Mr. Chan Charles Sheung Wai, Mr. Lee Carmelo Ka Sze and Dr. Ding Yi as independent non-executive directors.

顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表及审计报告

此码用于证明该审计报告是否由具有执业许可的会计师事务所出具，
您可使用手机“扫一扫”或进入“注册会计师行业统一监管平台（<http://acc.mof.gov.cn>）”进行查验。
报告编码：沪26JA7S4DZE



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表及审计报告

	页码
审计报告	1 - 7
2025 年度财务报表	
合并资产负债表	1 - 2
公司资产负债表	3 - 4
合并及公司利润表	5 - 6
合并及公司现金流量表	7 - 8
合并股东权益变动表	9 - 10
公司股东权益变动表	11 - 12
财务报表附注	13 - 165
补充资料	1 - 2



审计报告

普华永道中天审字（2026）第10009号

（第一页，共七页）

顺丰控股股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

（一） 我们审计的内容

我们审计了顺丰控股股份有限公司（以下简称“顺丰控股”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

（二） 我们的意见

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了顺丰控股 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于顺丰控股，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。



审计报告（续）

普华永道中天审字（2026）第10009号

（第二页，共七页）

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

（一）与KLN Logistics Group Limited业务（以下简称“KLN业务”）和丰豪供应链业务相关的商誉减值测试

（二）物流及货运代理服务收入确认

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
（一）与 KLN 业务和丰豪供应链业务相关的商誉减值测试 （附注二（20）、附注二（30）（a）（iii）、附注四（19）） 于 2025 年 12 月 31 日，顺丰控股持有的与 KLN 业务和丰豪供应链业务相关的商誉余额分别约为人民币 58.96 亿元和 30.47 亿元。	针对管理层于年末对与 KLN 业务和丰豪供应链业务相关的商誉进行的减值测试，我们执行了以下程序以应对该关键审计事项： • 了解、评估及测试了管理层有关商誉减值评估的内部控制； • 了解和评估了管理层对 KLN 业务和丰豪供应链业务相关的商业安排并检查了相关的支持性依据，以评估管理层识别 KLN 业务和丰豪供应链业务相关资产组组合的合理性； • 对管理层聘请的独立评估机构的专业胜任能力以及客观性进行了评估；



审计报告（续）

普华永道中天审字（2026）第10009号

（第三页，共七页）

三、 关键审计事项（续）

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
管理层聘请了独立评估机构于年末协助其对上述商誉进行减值测试。管理层根据与 KLN 业务和丰豪供应链业务相关资产组组合的预计未来现金流量的现值确定相关资产组组合的可收回金额。根据减值测试结果，管理层认为于 2025 年 12 月 31 日无需对上述商誉计提减值准备。在商誉的减值测试中，对未来现金流量现值的预测涉及预测期收入增长率、稳定期收入增长率、息税前利润率及税前折现率等关键假设的重大估计和判断。 由于上述商誉的余额重大，且对商誉进行减值测试的过程中涉及管理层的重大估计和判断，因此，我们将上述商誉减值测试作为关键审计事项。	• 获取了独立评估机构出具的 KLN 业务和丰豪供应链业务相关的商誉减值测试的估值报告，在我们内部评估专家的协助下： (1) 评估了商誉减值测试的估值报告中所采用的评估方法是否恰当； (2) 将相关资产组组合 2025 年度的实际经营情况与 2024 年度的预测进行了比较，以评估管理层作出估计的流程的有效性及其可靠性； (3) 通过比对历史经营情况以及未来经营计划、市场可比数据等，评估了未来现金流量现值预测中所使用的关键假设的合理性，包括预测期收入增长率、稳定期收入增长率、息税前利润率及税前折现率等； (4) 测试了商誉减值测试过程中相关计算的准确性； (5) 评估了管理层对关键假设执行的敏感性分析，以评估可能出现的合理波动的潜在影响。 根据已执行的上述审计程序，管理层在商誉减值测试中采用的评估方法和关键假设能够被我们取得的审计证据支持。



审计报告（续）

普华永道中天审字（2026）第10009号

（第四页，共七页）

三、 关键审计事项（续）

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
（二）物流及货运代理服务收入确认 （附注二（26）（a）、附注四（42）（a）） 物流及货运代理服务收入为顺丰控股的主营业务收入。2025 年度顺丰控股共实现物流及货运代理服务收入约人民币 3,015 亿元，约占营业收入的 97.82%。 顺丰控股在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认物流及货运代理服务收入。物流及货运代理服务收入涉及的交易数量庞大，顺丰控股使用信息系统，持续和实时追踪该等服务的提供情况，以确认相关收入。 由于物流及货运代理服务收入金额重大，交易数量庞大且涉及复杂的信息系统，我们在审计过程中投入了大量的审计资源，因此，我们将物流及货运代理服务收入确认作为关键审计事项。	我们执行了下列程序以应对该关键审计事项： • 了解了顺丰控股物流及货运代理服务的业务模式和流程，抽样检查了相关业务的收入合同条款，评估了顺丰控股采用的收入确认政策是否符合企业会计准则的要求； • 了解、评估和测试了顺丰控股与物流及货运代理服务收入确认相关的内部控制，包括与物流及货运代理服务收入相关的信息系统一般控制和应用控制。我们在内部信息系统审计专家的协助下完成了对上述信息系统一般控制和应用控制的了解、评估和测试； • 采用抽样方式，检查了与物流及货运代理服务收入确认相关的支持性文件，包括合同、经客户确认的相关单据或路由信息记录、发票及收款记录等； • 针对资产负债表日前后确认的物流及货运代理服务收入执行抽样测试，核对至相关支持性文件，以评估收入是否在恰当的期间确认。 根据已执行的上述审计程序，管理层对物流及货运代理服务收入的确认能够被我们取得的审计证据支持。



审计报告（续）

普华永道中天审字（2026）第10009号

（第五页，共七页）

四、 其他信息

顺丰控股管理层对其他信息负责。其他信息包括顺丰控股 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

顺丰控股管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估顺丰控股的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算顺丰控股、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督顺丰控股的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。



审计报告（续）

普华永道中天审字（2026）第10009号

（第六页，共七页）

六、 注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对顺丰控股持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致顺丰控股不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就顺丰控股中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。



审计报告（续）

普华永道中天审字（2026）第10009号

（第七页，共七页）

六、 注册会计师对财务报表审计的责任（续）

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天
会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·上海市

2026年3月30日

注册会计师



林崇云（项目合伙人）

注册会计师



刘宇峰
310000073905



顺丰控股股份有限公司

2025年12月31日合并资产负债表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

	附注	2025年 12月31日 合并	2024年 12月31日 合并
流动资产			
货币资金	四(1)	20,969,400	33,936,101
交易性金融资产	四(2)	16,198,976	11,246,156
应收票据		448,639	267,086
应收账款	四(3)	30,606,710	27,714,547
应收款项融资		244,734	170,913
预付款项	四(4)	2,907,746	2,790,432
发放贷款及垫款		328,146	182,826
其他应收款	四(5)	3,869,220	3,282,021
存货	四(6)	3,039,030	2,432,383
合同资产	四(7)	3,049,117	2,740,820
一年内到期的非流动资产	四(9)	45,164	104,682
其他流动资产	四(8)	9,620,165	3,818,839
流动资产合计		91,327,047	88,686,806
非流动资产			
长期应收款	四(9)	117,510	293,547
长期股权投资	四(10)	7,033,620	6,203,642
其他权益工具投资	四(11)	8,297,043	8,231,994
其他非流动金融资产	四(12)	634,513	477,416
投资性房地产	四(13)	7,355,231	7,241,199
固定资产	四(14)	51,921,598	54,058,101
在建工程	四(15)	2,908,619	2,985,702
使用权资产	四(16)	15,456,347	12,842,101
无形资产	四(17)	15,386,000	16,732,867
开发支出	四(18)	161,609	82,489
商誉	四(19)	9,545,309	10,004,365
长期待摊费用	四(20)	3,224,470	3,115,042
递延所得税资产	四(35)	2,071,156	2,291,994
其他非流动资产	四(21)	1,028,965	576,948
非流动资产合计		125,141,990	125,137,407
资产总计		216,469,037	213,824,213



顺丰控股股份有限公司

2025年12月31日合并资产负债表(续)
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2025年 12月31日 合并	2024年 12月31日 合并
流动负债			
短期借款	四(23)	7,012,902	15,003,336
吸收存款		457	943
交易性金融负债		107,268	105,464
应付票据		4,007	9,487
应付账款	四(24)	30,277,218	27,386,037
预收款项		31,602	46,283
合同负债	四(25)	1,987,018	2,039,198
应付职工薪酬	四(26)	6,193,421	6,151,172
应交税费	四(27)	2,125,847	2,526,298
其他应付款	四(28)	10,666,437	10,178,082
一年内到期的非流动负债	四(29)	11,738,556	7,828,639
其他流动负债	四(30)	2,749,988	918,429
流动负债合计		72,894,721	72,193,368
非流动负债			
长期借款	四(31)	5,183,331	6,186,386
应付债券	四(32)	12,358,825	19,941,935
租赁负债	四(33)	9,588,355	7,094,483
长期应付款		240,553	248,741
长期应付职工薪酬		75,741	58,725
递延收益	四(34)	1,613,357	1,266,359
递延所得税负债	四(35)	4,099,050	4,414,485
预计负债		90,353	84,510
非流动负债合计		33,249,565	39,295,624
负债合计		106,144,286	111,488,992
股东权益			
股本	四(36)	5,039,430	4,986,187
其他权益工具		40,141	-
资本公积	四(37)	42,363,874	40,924,932
减: 库存股	四(38)	(1,542,636)	(758,081)
其他综合收益	四(55)	4,445,694	4,529,488
一般风险准备金		524,376	524,376
盈余公积	四(40)	2,672,760	2,646,138
未分配利润	四(41)	45,765,849	39,140,246
归属于母公司股东权益合计		99,309,488	91,993,286
少数股东权益		11,015,263	10,341,935
股东权益合计		110,324,751	102,335,221
负债及股东权益总计		216,469,037	213,824,213

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人:

首席财务官(财务负责人):

会计主管:



顺丰控股股份有限公司

2025年12月31日公司资产负债表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

	附注	2025 年 12 月 31 日 公司	2024 年 12 月 31 日 公司
流动资产			
货币资金	十八(1)	10,208	4,077,604
预付款项		222	180
其他应收款	十八(2)	17,023,066	13,808,765
其他流动资产		21,315	15,754
流动资产合计		17,054,811	17,902,303
非流动资产			
长期股权投资	十八(3)	70,032,862	69,994,648
在建工程		601,095	335,012
使用权资产		57	-
无形资产		328,236	341,515
递延所得税资产		-	112
其他非流动资产		907	1,755
非流动资产合计		70,963,157	70,673,042
资产总计		88,017,968	88,575,345



顺丰控股股份有限公司

2025年12月31日公司资产负债表(续)
(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2025年 12月31日 公司	2024年 12月31日 公司
流动负债			
应付职工薪酬		347	301
其他应付款		230,037	89,300
应交税费		594	11,401
一年内到期的非流动负债		178	-
流动负债合计		231,156	101,002
负债合计		231,156	101,002
股东权益			
股本	四(36)	5,039,430	4,986,187
资本公积		75,628,321	73,565,900
减:库存股	四(38)	(1,542,636)	(758,081)
盈余公积		2,519,715	2,493,093
未分配利润		6,141,982	8,187,244
股东权益合计		87,786,812	88,474,343
负债及股东权益总计		88,017,968	88,575,345

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人:

首席财务官(财务负责人):

会计主管:



顺丰控股股份有限公司

2025 年度合并及公司利润表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	2025 年度 合并	2024 年度 合并	2025 年度 公司	2024 年度 公司
一、营业收入	四(42)	308,226,647	284,420,059	-	-
减：营业成本	四(42)	(267,178,276)	(244,809,787)	-	-
税金及附加	四(43)	(764,777)	(714,325)	(632)	(768)
销售费用	四(44)	(3,910,643)	(3,096,242)	-	-
管理费用	四(45)	(19,499,245)	(18,556,816)	(21,971)	(24,825)
研发费用	四(46)	(2,169,906)	(2,533,607)	-	-
财务(费用)/收入	四(47)	(1,788,752)	(1,848,835)	8,161	68,047
其中：利息费用		(1,752,364)	(2,373,319)	(6)	-
利息收入		262,851	617,713	1,283	6,310
加：其他收益	四(49)	611,262	676,763	-	30
投资收益	四(50)十八(4)	1,468,461	748,414	2,500,422	4,999,829
其中：对联营企业和合营企业的					
投资损失		(62,038)	(70,020)	-	-
公允价值变动收益/(损失)		70,623	(49,696)	-	-
信用减值(损失)/转回	四(51)	(48,996)	(270,256)	-	8
资产减值损失		(189,066)	(330,855)	-	-
资产处置(损失)/收益		(63,865)	33,532	-	-
二、营业利润		14,763,467	13,668,349	2,485,980	5,042,321
加：营业外收入	四(52)(a)	386,539	311,972	-	-
减：营业外支出	四(52)(b)	(232,129)	(373,060)	-	-
三、利润总额		14,917,877	13,607,261	2,485,980	5,042,321
减：所得税费用	四(53)	(3,233,066)	(3,388,416)	(397)	(11,227)
四、净利润		11,684,811	10,218,845	2,485,583	5,031,094
按经营持续性分类：					
持续经营净利润		11,684,811	10,218,845	2,485,583	5,031,094
终止经营净利润		-	-	-	-
按所有权归属分类：					
归属于母公司股东的净利润		11,117,216	10,170,427	不适用	不适用
少数股东损益		567,595	48,418	不适用	不适用



顺丰控股股份有限公司

2025年度合并及公司利润表(续)
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	2025 年度 合并	2024 年度 合并	2025 年度 公司	2024 年度 公司
五、其他综合收益的税后净额	四(55)	440,434	(1,431,534)	-	-
归属于母公司股东的其他综合收益的					
税后净额		(44,562)	(1,033,976)	-	-
不能重分类进损益的其他综合收益		444,586	(1,471,546)	-	-
其中：其他权益工具投资公允价值					
变动		444,586	(1,471,546)	-	-
权益法下不能转损益的其他					
综合收益		-	-	-	-
将重分类进损益的其他综合收益		(489,148)	437,570	-	-
其中：现金流量套期储备		(6,722)	8,644	-	-
权益法下以后可以转损益的					
其他综合收益		(6,631)	(1,077)	-	-
外币财务报表折算差额		(475,795)	430,003	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税					
后净额		484,996	(397,558)	-	-
六、综合收益总额		12,125,245	8,787,311	2,485,583	5,031,094
归属于母公司股东的综合收益总额		11,072,654	9,136,451	不适用	不适用
归属于少数股东的综合收益总额		1,052,591	(349,140)	不适用	不适用
七、每股收益					
基本每股收益(人民币元)	四(54)	2.23	2.11	不适用	不适用
稀释每股收益(人民币元)	四(54)	2.22	2.11	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：

首席财务官(财务负责人)：

会计主管：



顺丰控股股份有限公司

2025 年度合并及公司现金流量表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	2025 年度 合并	2024 年度 合并	2025 年度 公司	2024 年度 公司
一、经营活动产生/(使用)的现金流量					
销售商品、提供劳务收到的现金		318,904,938	291,810,642	-	-
存放中央银行和同业款项减少额		344,583	219,921	-	-
收到的税费返还		860,290	1,334,051	14,020	163
收到其他与经营活动有关的现金	四(56)(a)	103,011,259	100,360,862	100,940	98,984
经营活动现金流入小计		423,121,070	393,725,476	114,960	99,147
购买商品、接受劳务支付的现金		(233,253,083)	(208,880,465)	-	-
吸收存款和同业款项净减少额		(499)	(755)	-	-
客户贷款净增加额		(145,831)	(182,115)	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金		(35,377,966)	(33,220,905)	(3,951)	(3,086)
支付的各项税费		(8,768,800)	(7,184,065)	(12,015)	(3,893)
支付其他与经营活动有关的现金	四(56)(b)	(118,019,616)	(112,070,798)	(110,077)	(112,883)
经营活动现金流出小计		(395,565,795)	(361,539,103)	(126,043)	(119,862)
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	四(57)(a)	27,555,275	32,186,373	(11,083)	(20,715)
二、投资活动(使用)/产生的现金流量					
收回投资所收到的现金	四(56)(c)	259,629	718,474	445	22,534
取得投资收益所收到的现金		929,300	854,151	450,520	10,500,000
处置固定资产和其他长期资产收回的现金		192,671	309,784	-	-
处置子公司收到的现金净额	四(56)(e)	1,938,423	262,657	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	四(56)(g)	95,764,146	86,372,940	5,818,369	7,880,300
投资活动现金流入小计		99,084,169	88,518,006	6,269,334	18,402,834
购建固定资产和其他长期资产支付的					
现金		(9,505,520)	(9,344,770)	(243,559)	(66,952)
投资支付的现金	四(56)(d)	(1,630,616)	(129,979)	-	(3,000,000)
取得子公司支付的现金净额	四(56)(f)	(28,251)	(696,654)	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	四(56)(g)	(105,247,035)	(90,401,347)	(6,982,543)	(5,372,591)
投资活动现金流出小计		(116,411,422)	(100,572,750)	(7,226,102)	(8,439,543)
投资活动(使用)/产生的现金流量净额		(17,327,253)	(12,054,744)	(956,768)	9,963,291



顺丰控股股份有限公司

2025 年度合并及公司现金流量表(续)
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

项目	附注	2025 年度 合并	2024 年度 合并	2025 年度 公司	2024 年度 公司
三、筹资活动使用的现金流量					
吸收投资收到的现金		2,997,486	5,353,424	2,942,034	5,323,198
其中: 子公司收到少数股东投资收到的现金		55,452	30,226	-	-
取得借款及发行债券收到的现金		29,109,283	36,144,183	-	-
收到其他与筹资活动有关的现金		288,487	13,216	120,801	-
筹资活动现金流入小计		32,395,256	41,510,823	3,062,835	5,323,198
偿还借款和债券支付的现金		(39,080,732)	(44,521,479)	-	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(6,181,324)	(11,745,860)	(4,504,223)	(9,602,792)
其中: 子公司支付给少数股东的股利、利润		(507,900)	(324,348)	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	四(56)(h)	(10,068,660)	(13,222,597)	(1,658,511)	(1,785,103)
筹资活动现金流出小计		(55,330,716)	(69,489,936)	(6,162,734)	(11,387,895)
筹资活动使用的现金流量净额		(22,935,460)	(27,979,113)	(3,099,899)	(6,064,697)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响					
		21,014	45,231	417	61,616
五、现金及现金等价物净(减少)/增加额					
加: 年初现金及现金等价物余额		32,646,055	40,448,308	4,077,541	138,046
六、年末现金及现金等价物余额					
	四(57)(b)	19,959,631	32,646,055	10,208	4,077,541

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人:

首席财务官(财务负责人):

会计主管: 胡晓飞



2024 年度合并股东权益变动表
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

	附注	归属于母公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计
		股本	资本公积	减: 库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润	
2024 年 1 月 1 日年初余额		4,895,202	43,164,085	(2,575,632)	5,532,428	524,376	-	2,413,786	38,835,999	103,283,660
2024 年度增减变动额										
综合收益总额		-	-	-	-	-	-	-	10,170,427	10,218,845
净利润		-	-	-	-	-	-	-	-	(397,558)
其他综合收益		-	-	-	(1,033,976)	-	-	-	-	(1,431,534)
综合收益总额合计		-	-	-	(1,033,976)	-	-	-	10,170,427	8,787,311
股东投入和减少资本		170,276	5,087,252	-	-	-	-	-	-	5,292,710
股东投入		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,758,094)
股份回购	四(38)	-	-	(1,758,094)	-	-	-	-	-	-
注销库存股	四(38)	(79,291)	(3,496,254)	3,575,545	-	-	-	-	-	-
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	89,677	-	-	-	-	-	-	1,769
其他	四(37)	-	(3,916,204)	-	-	-	-	-	-	514,655
利润分配		-	-	-	-	-	-	-	-	-
提取盈余公积	四(40)	-	-	-	-	-	-	232,352	(232,352)	-
对股东的分配	四(41)	-	-	-	-	-	-	-	(9,602,792)	(9,956,639)
股东权益内部结转		-	-	-	31,036	-	-	-	(31,036)	-
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他资本公积变动		-	(3,624)	-	-	-	-	-	-	(3,624)
安全生产费		-	-	-	-	-	-	-	-	-
提取	四(39)	-	-	-	-	-	481,331	-	-	481,331
使用	四(39)	-	-	-	-	-	(481,331)	-	-	(481,331)
2024 年 12 月 31 日年末余额		4,986,187	40,924,932	(758,081)	4,529,488	524,376	-	2,646,138	39,140,246	102,335,221



顺丰控股股份有限公司

2025 年度合并股东权益变动表(续)

(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

归属于母公司股东权益

附注	股本	其他权益工具	资本公积	减: 库存股	其他综合收益	一般风险 准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润	少数股东权益	股东权益合计
2025 年 1 月 1 日年初余额	4,986,187	-	40,924,932	(758,081)	4,529,488	524,376	-	2,646,138	39,140,246	10,341,935	102,335,221
2025 年度增减变动额											
综合收益总额											
净利润	-	-	-	-	-	-	-	-	11,117,216	567,595	11,684,811
其他综合收益	-	-	-	-	(44,562)	-	-	-	-	484,996	440,434
综合收益总额合计	-	-	-	-	(44,562)	-	-	-	11,117,216	1,052,591	12,125,245
股东投入和减少资本											
股东投入	70,000	-	2,604,054	-	-	-	-	-	-	35,844	2,709,898
股份回购	-	-	-	(1,643,620)	-	-	-	-	-	-	(1,643,620)
注销库存股	(23,270)	-	(835,795)	859,065	-	-	-	-	-	-	-
股份支付行权	6,513	-	255,328	-	-	-	-	-	-	-	261,841
发行可转换	-	40,141	-	-	-	-	-	-	-	-	40,141
股份支付计入股东权益的金额	-	-	124,952	-	-	-	-	-	-	56,217	181,169
其他	-	-	(557,224)	-	-	-	-	-	-	(148,519)	(705,743)
非同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,612	1,612
利润分配											
提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	26,622	(26,622)	-	-
对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,504,223)	(324,417)	(4,828,640)
股东权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	(39,232)	-	-	-	39,232	-	-
其他资本公积变动	-	-	(152,373)	-	-	-	-	-	-	-	(152,373)
安全生广费	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四(39)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	434,643
四(39)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(434,643)
2025 年 12 月 31 日年末余额	5,039,430	40,141	42,363,874	(1,542,636)	4,445,694	524,376	-	2,672,760	45,765,849	11,015,263	110,324,751

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人:

首席财务官(财务负责人):

会计主管:

顺丰控股股份有限公司

2024 年度公司股东权益变动表

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

	附注	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2024 年 1 月 1 日年初余额		4,895,202	71,890,640	(2,575,532)	2,260,741	12,991,294	89,462,345
2024 年度增减变动额							
综合收益总额		-	-	-	-	5,031,094	5,031,094
净利润							
股东投入和减少资本							
所有者的投入		170,276	5,087,198	-	-	-	5,257,474
股份回购	四(38)	-	-	(1,758,094)	-	-	(1,758,094)
注销库存股	四(38)	(79,291)	(3,496,254)	3,575,545	-	-	-
股份支付计入股东权益的金额		-	84,316	-	-	-	84,316
利润分配							
提取盈余公积	四(40)	-	-	-	232,352	(232,352)	-
对股东的分配	四(41)	-	-	-	-	(9,602,792)	(9,602,792)
2024 年 12 月 31 日年末余额		4,986,187	73,565,900	(758,081)	2,493,093	8,187,244	88,474,343





顺丰控股股份有限公司

2025 年度公司股东权益变动表(续)

(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

	附注	股本	资本公积	减: 库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2025 年 1 月 1 日年初余额		4,986,187	73,565,900	(758,081)	2,493,093	8,187,244	88,474,343
2025 年度增减变动额							
综合收益总额		-	-	-	-	2,485,583	2,485,583
净利润							
股东投入和减少资本							
所有者的投入		70,000	2,604,054	-	-	-	2,674,054
股份回购	四(38)	-	-	(1,643,620)	-	-	(1,643,620)
注销库存股	四(38)	(23,270)	(835,795)	859,065	-	-	-
股份支付行权		6,513	255,328	-	-	-	261,841
股份支付计入股东权益的金额		-	38,726	-	-	-	38,726
其他		-	108	-	-	-	108
利润分配							
提取盈余公积	四(40)	-	-	-	26,622	(26,622)	-
对股东的分配	四(41)	-	-	-	-	(4,504,223)	(4,504,223)
2025 年 12 月 31 日年末余额		5,039,430	75,628,321	(1,542,636)	2,519,715	6,141,982	87,786,812

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人:

首席财务官(财务负责人):

会计主管:



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况

顺丰控股股份有限公司(原“马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司”，以下简称“顺丰控股”或“本公司”)前身为马鞍山市鼎泰科技有限责任公司(以下简称“马鞍山鼎泰科技”)，是由刘冀鲁等 11 名自然人和马鞍山市鼎泰金属制品公司工会以货币资金出资方式于 2003 年 5 月 13 日发起设立。马鞍山鼎泰科技于 2007 年 10 月 22 日正式变更为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司(以下简称“鼎泰新材”)，后于 2010 年 2 月 5 日发行人民币普通股并在深圳证券交易所上市。

于 2016 年 12 月，经中国证券监督管理委员会批准，鼎泰新材进行了一系列的重大资产重组，包括重大资产置换、发行股份购买资产及募集配套资金。重大资产重组完成后，深圳明德控股发展有限公司(以下简称“明德控股”)成为本公司的母公司及最终控股公司。

于 2024 年 11 月 27 日，本公司首次公开发行境外上市外资股，在香港联交所主板挂牌并上市交易。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司的总股本为 5,039,430,409 股，每股面值 1 元。明德控股为本公司的母公司及最终控股公司。王卫为本公司的最终控制人。本公司的注册地和总部为广东省深圳市。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要开展的经营业务为：国内、国际快递服务(邮政企业专营业务除外)；普通货运服务；大型物件运输服务；冷藏车运输服务；第三方药品现代物流业务服务；城市配送服务；供应链解决方案咨询服务；国内、国际货运代理业务服务；航空货物运输服务；仓储服务；物业租赁服务；实业投资等。

本公司下属子公司杭州顺丰同城实业股份有限公司是香港联交所主板上市公司，主要从事同城即时配送服务。

本公司下属子公司 KLN Logistics Group Limited(以下简称“KLN”)是香港联交所主板上市公司，主要从事综合物流以及国际货运代理等服务。

纳入本财务报表合并范围的一级和二级子公司详见附注六(1)。本报告期间本集团合并范围的变动详见附注五。

本财务报表由本公司董事会于 2026 年 3 月 30 日批准报出。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计

本集团根据业务特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项及合同资产的预期信用损失的计提方法(附注二(10))、存货的计价方法(附注二(11))、投资性房地产的计量模式(附注二(13))、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注二(14)、(17)、(28))、开发支出资本化的判断标准(附注二(18))、长期资产发生减值的判断标准(附注二(20))、收入的确认和计量(附注二(26))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注二(30)。

(1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)以及中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

(2) 遵循企业会计准则的声明

本公司 2025 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

(3) 会计年度

会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(4) 重要性标准确定方法和选择依据

本集团结合自身所处的行业情况和生产经营特点，基于事项的性质和金额两方面综合判断相关财务信息的重要性。其中，根据该事项是否属于日常活动、是否显著影响财务状况、经营成果和现金流量等因素综合判断性质的重要性；根据该事项相关的金额及其占各项目金额、资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入总额和净利润等关键财务指标的比重判断金额的重要性。

项目	重要性标准
重要的在建工程	单个在建工程项目预算金额大于总资产 1%且年末账面余额大于 5 亿元。
重要的资本化研发项目	单个研发项目年初余额或年末余额占总资产的比例 1%以上。
存在重要少数股东权益的子公司	子公司少数股东权益余额占合并股东权益余额 5%以上，或少数股东损益金额占合并净利润金额 5%以上。
重要的合营企业或联营企业	合营企业或联营企业账面价值占合并总资产 1%以上，且权益法核算的长期股权投资收益金额占合并净利润金额 5%以上。

(5) 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，中国香港及境外子公司主要采用港币或美元等货币作为记账本位币。本财务报表以人民币列示。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(6) 企业合并

(a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下企业合并，本集团可选择采用集中度测试判断取得的生产经营活动或资产的组合是否构成一项业务。当选择并通过集中度测试时，本集团比照相关资产购买原则进行会计处理；当未通过集中度测试时，本集团基于在合并中取得的相关组合是否至少具有一项投入和一项实质性加工处理过程，且二者相结合对产出能力有显著贡献，进一步判断其是否构成业务。

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(7) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(7) 合并财务报表的编制方法(续)

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。当相关子公司被处置并丧失控制权时，上述内部交易损益得以实现，本集团相应调整处置子公司的当期损益。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

因处置部分股权投资或其他原因而丧失对原有子公司控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，按照丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资损益。此外，与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益及其他所有者权益变动，在丧失控制权时转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动，以及被投资方持有的分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的累计公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

(8) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 外币折算

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率及即期汇率的近似汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(10) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(i) 分类和计量(续)

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售商品或提供服务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、发放贷款及垫款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资等。本集团自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(i) 分类和计量(续)

债务工具(续)

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产和应收租赁款等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(ii) 减值(续)

对于因提供服务、销售商品等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于应收租赁款，本集团亦选择按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除以上应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和应收租赁款外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(ii) 减值(续)

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

应收票据组合 1	银行承兑汇票
应收账款组合 1	关联方客户，以逾期日作为账龄的起算时点
应收账款组合 2	非关联方客户，以逾期日作为账龄的起算时点
合同资产组合 1	非关联方客户
其他应收款组合 1	关联方
其他应收款组合 2	其他
长期应收款组合 1	融资租赁款
长期应收款组合 2	员工贷款

对于划分为组合的应收票据、应收账款、应收款项融资、应收租赁款和合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款、发放贷款及垫款以及长期应收款(员工贷款)等，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，主要包括可转换公司债券及其他金融负债。

可转换公司债券

可转换公司债券包括负债部分和权益部分。负债部分体现了支付固定本息的义务，被分类为负债并在初始确认时按照未嵌入可转换期权的同类债券的市场利率计算其公允价值，并采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。权益部分体现了将负债转换成普通股的嵌入期权，按照可转换公司债券的整体发行所得与其负债部分的差额计入所有者权益。所有直接的交易费用按照负债和权益部分占发行所得的比例分摊。

当可转换公司债券转换成股票时，按转换的股数与股票面值计算的金额转换为股本，可转换公司债券的相关组成部分的账面余额与上述股本之间的差额，计入资本公积中的股本溢价。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(b) 金融负债(续)

以摊余成本计量的其他金融负债主要包括应付票据及应付账款、其他应付款、借款及除可转换公司债券以外的其他应付债券等。

该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以内(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 权益工具

权益工具，是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

(d) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(11) 存货

(a) 分类

存货包括库存材料、航材消耗件、库存商品、合同履约成本(详见附注二(26)(a))和周转材料等，按成本与可变现净值孰低计量。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(11) 存货(续)

(b) 发出存货的计价方法

库存材料、库存商品和航材消耗件发出时的成本按加权平均法核算。

(c) 低值易耗品和循环材料的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和循环材料等，循环材料采用分次摊销法，低值易耗品于领用时采用一次转销法进行摊销。

(d) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计将要发生的成本、合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。

(e) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(12) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(12) 长期股权投资(续)

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(12) 长期股权投资(续)

(b) 后续计量及损益确认方法(续)

本集团向联营、合营企业出售业务，取得的对价与业务的账面价值之间的差额，全额计入当期损益。出售的资产不构成业务的，本集团分别按顺流交易和逆流交易进行会计处理。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。



二 主要会计政策和会计估计(续)

(13) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧/摊销率
建筑物	10 - 50 年	5%	9.50% - 1.90%
土地使用权	20 - 50 年	0%	5.00% - 2.00%

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧(摊销)方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(14) 固定资产

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物(包括永久业权的土地)、运输工具、计算机及电子设备、飞机及飞机发动机、周转件及高价飞机维修工具、机器设备、办公设备及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(b) 固定资产的折旧方法

除发动机大修替换件以及永久业权的土地外，固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物			
(不包括永久业权的土地)	10-50 年	5%	9.50% - 1.90%
港口设备	28-40 年	0%	3.57% - 2.50%
运输工具	2-20 年	0% - 5%	50.00% - 4.75%
机器设备	2-15 年	0% - 5%	50.00% - 6.33%
计算机及电子设备	2-5 年	0% - 5%	50.00% - 19.00%
办公设备及其他设备	2-20 年	0% - 5%	50.00% - 4.75%
飞机及发动机机身	10-20 年	5%	9.5% - 4.75%
高价飞机维修工具	5 年	5%	19.00%
飞机机身大修替换件	1.5-10 年	0%	66.67% - 10.00%
周转件	10 年	5%	9.50%



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(14) 固定资产(续)

(b) 固定资产的折旧方法(续)

本集团对发动机大修替换件采用工作量法，以预计可使用循环数为工作量单位计提折旧。

本集团对持有的具有永久业权的土地不做摊销处理。

对固定资产的预计使用寿命或预计可使用循环数、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。

(d) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(15) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。

(16) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(16) 借款费用(续)

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

(17) 无形资产

无形资产包括软件、土地使用权、商标权、客户关系和专利权等，以成本计量。

(a) 软件

软件以实际成本计量，按 2 - 10 年平均摊销。

(b) 土地使用权

土地使用权按其预计使用年限平均摊销。

(c) 商标权

外购的商标权以取得时的成本计量。非同一控制下企业合并中确认的商标权按评估确定的公允价值入账。商标权按 5 - 20 年或根据预期经济寿命进行摊销。

(d) 客户关系

客户关系是在非同一控制下企业合并中确认的无形资产，按评估确定的公允价值入账，按其预计受益期间分期平均摊销。

(e) 专利权

专利权按 5 - 10 年平均摊销。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(17) 无形资产(续)

(f) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(g) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。

(18) 研究与开发

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销等支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(19) 长期待摊费用

长期待摊费用包括飞行员安家费及引进费、使用权资产改良支出及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按预计受益期间(2年 - 20年)分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。



二 主要会计政策和会计估计(续)

(20) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；永久业权的土地和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

(21) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(21) 职工薪酬(续)

(b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要包括为员工缴纳的养老保险和失业保险，属于设定提存计划。个别海外子公司设立及运行有设定退休金计划，属于设定受益计划，金额并不重大。

基本养老保险

本集团的中国内地职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团根据当地社会养老保险的规定，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，以本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者之间的孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为流动负债。



二 主要会计政策和会计估计(续)

(22) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。递延所得税资产和递延所得税负债包含资产负债表日后一年内(含一年)和一年之后预期转回的部分。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(23) 预计负债

当本集团因履行某项现时义务而很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，该义务被确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为流动负债。

(24) 股份支付

(a) 股份支付的种类

股份支付，是指企业为获取职工和其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。权益工具包括公司本身、公司的母公司或同集团其他会计主体的权益工具。股份支付包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。集团内发生的股份支付交易，接受服务企业没有结算义务的，按权益结算的股份支付处理。

(b) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(24) 股份支付(续)

(c) 实施股份支付计划的相关会计处理

(i) 以权益结算的股份支付

对于以权益结算的股份支付，本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

(ii) 以现金结算的股份支付

对于以现金结算的股份支付，本集团承担以股份或其他权益工具为基础计算确定交付现金或其他资产来换取职工提供服务时，以相关权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量换取服务的价格。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本集团以对可行权情况的最佳估计数为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，并相应计入负债，在相关负债结算前的每个资产负债表日和结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入损益。

(25) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。



二 主要会计政策和会计估计(续)

(25) 政府补助(续)

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益或冲减相关成本费用；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本费用。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动有关的政府补助计入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

(26) 收入确认

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

当满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外；对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时点时确认收入。



二 主要会计政策和会计估计(续)

(26) 收入确认(续)

此外，本集团根据其在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断其从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品前能够控制该商品的，则为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，则为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

(a) 提供物流及货运代理服务

本集团的收入来自提供物流及货运代理服务，包括快递及快运服务(包括时效快递服务、经济快递服务、快运服务以及冷运及医药物流服务)、同城即时配送服务以及供应链及国际服务。

本集团使用信息系统持续和实时追踪服务的提供情况并根据已完成服务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成服务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例或者按照已完成的时间占预计总时间的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成服务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成服务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备(附注二(10))；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的服务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供以上服务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成服务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取以上服务合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同下与确认以上服务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(26) 收入确认(续)

(b) 销售商品

本集团将商品按照合同规定运至约定交货地点，在客户验收且双方签署货物交接单时确认商品销售收入。

本集团给予客户的信用期通常较短，与行业惯例一致，不存在重大的融资成分。

(c) 其他服务

本集团提供的服务还包括通讯服务、维修服务、研发和技术服务等其他服务。

对于部分维修服务及研发和技术服务，本集团在向客户交付服务成果时确认收入。对于其他服务，本集团根据已完成服务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成服务的进度根据已发生成本占估计总成本的比例于资产负债表日确定。

(27) 股利分配

现金股利于股东会批准的当期，确认为负债。

(28) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

(a) 本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(28) 租赁(续)

(a) 本集团作为承租人(续)

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备及运输工具等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：**(1)**该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；**(2)**增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

若本集团将资产转让给其他企业，并从买方兼出租人租回该项资产，且该交易的资产转让属于销售，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至买方兼出租人的权利确认相关利得或损失。

(b) 本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。



二 主要会计政策和会计估计(续)

(28) 租赁(续)

(b) 本集团作为出租人(续)

(i) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

(ii) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

(29) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：**(1)**该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；**(2)**本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；**(3)**本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。



二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 重要会计估计及其关键假设

(i) 预期信用损失的计量

本集团对以摊余成本计量的金融资产和合同资产通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息考虑对历史信用损失经验的影响。管理层主要从客户的信用情况、历史还款记录、经营现状以及抵押物和担保人的担保能力等信息综合判断和估计。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。如实际发生的信用损失与原估计有差异时，该差异将会于未来期间内影响本集团上述金融资产的账面价值。

(ii) 除商誉以外的长期资产减值准备的评估

根据附注二(20)所述，本集团于每年年末对永久业权的土地(固定资产)和尚未达到可使用状态的无形资产以及存在减值迹象的其他固定资产和无形资产、使用权资产、在建工程、投资性房地产和长期股权投资等长期资产，进行减值测试。

在判断上述资产是否存在减值时，管理层主要从以下方面进行评估和分析：(1)影响资产减值的事项是否已经发生；(2)资产继续使用或处置而预期可以获得的现金流量现值是否低于资产的账面价值；以及(3)预期未来现金流量现值中使用的重要假设是否适当。

本集团所采用的用于确定减值的相关假设，如未来现金流量现值方法中的折现率及增长率假设的变化，可能会对减值测试中所使用的现值产生重大影响，并导致本集团的上述长期资产出现减值。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计估计和判断(续)

(a) 重要会计估计及其关键假设(续)

(iii) 商誉减值准备评估

本集团至少每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计(附注四(19))。

本集团聘请独立评估机构对 KLN 业务和丰豪供应链业务相关的商誉进行了减值测试。根据独立评估机构出具的 KLN 业务和丰豪供应链业务相关的商誉减值测试的估值报告，本集团采用预计未来现金流量的现值确定其可收回金额。由于经济环境的发展存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的预测期收入增长率、稳定期收入增长率、息税前利润率及税前折现率亦存在不确定性。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的收入增长率或息税前利润率进行修订，修订后的收入增长率或息税前利润率低于目前采用的收入增长率或息税前利润率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的税前折现率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果实际收入增长率或息税前利润率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

(iv) 运用估值技术确定金融工具的公允价值

对于缺乏活跃市场的金融工具，本集团运用估值技术确定其公允价值。估值技术主要为市场法和收益法，包括参考市场参与者最近进行的有序交易中使用的价格、现金流量折现法等。估值技术在最大程度上利用可观察市场信息，当可观察市场信息无法获得时，管理层将对估值方法中包括的重大不可观察信息作出估计。使用不同的估值技术或输入值可能导致公允价值估计存在较重大差异。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计估计和判断(续)

(a) 重要会计估计及其关键假设(续)

(v) 所得税和递延所得税资产的确认

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

本集团对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。是否确认可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异所产生的递延所得税资产很大程度上取决于管理层的如下判断和估计：(i)以前年度累计可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异在未来期间是否仍然有效，及(ii)在未来期间能否获得足够的可用来抵扣可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，当实际情况与原定估计有差异时，则该差异将会于未来期间内影响本集团的递延所得税资产及所得税费用。

(b) 采用会计政策的关键判断

(i) 关于本集团对被投资公司是否具有重大影响的判断

本集团对具有重大影响的被投资单位采用权益法核算。在判断对被投资单位是否具有重大影响时，管理层通过以下一种或几种情形并综合考虑所有事实和情况进行判断：(1)在被投资单位的持股比例；(2)是否在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；(3)是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；(4)是否与被投资单位之间发生重要交易；(5)是否向被投资单位派出管理人员；(6)是否向被投资单位提供关键技术资料，并综合考虑所有事实和情况。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计估计和判断(续)

(b) 采用会计政策的关键判断(续)

(ii) 合并范围的确定

如附注二(7)所述，本集团从取得子公司的实际控制权之日起，开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。管理层在评估是否拥有控制权时，需要考虑：(1)投资方对被投资方的权力以及其他方持有股权或权益份额的分散程度；(2)参与被投资方的相关活动而享有的可变回报；以及(3)有能力运用对被投资方的权力影响其回报的金额。一旦相关事实和情况的变化导致这些因素发生变化时，本集团将进行重新评估。

(31) 重要会计政策变更

财政部于 2025 年发布了若干《企业会计准则实施问答》(以下简称“实施问答”)，本集团一贯采用的会计政策与上述实施问答的原则一致，该实施问答对本集团及本公司的财务报表没有重大影响。

此外，财政部于 2025 年 12 月发布了《企业会计准则解释第 19 号》，并自 2026 年 1 月 1 日起施行。本集团及本公司预计执行该解释对本集团及本公司财务报表无重大影响。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项

本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	税率	计税依据
企业所得税	注(1)	应纳税所得额
增值税	注(2)	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额/应税服务收入乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额或按应纳税营业额乘以适用增值税征收率计算)
城市维护建设税	7%，5%，1%	实际缴纳的增值税税额
教育费附加	3%	实际缴纳的增值税税额
地方教育费附加	2%	实际缴纳的增值税税额
关税	按适用税率	海关审定的关税完税价格

此外，根据财政部财综[2012]17 号《民航发展基金征收使用管理暂行办法》，顺丰航空有限公司(以下简称“顺丰航空”)按照飞行航线分类、飞机最大起飞全重、飞行里程以及适用的征收标准缴纳民航发展基金，并在成本中列支。

财政部于 2021 年 3 月 19 日发布《关于取消港口建设费和调整民航发展基金有关政策的公告》(财政部公告 2021 年第 8 号)。自 2021 年 4 月 1 日起，将航空公司应缴纳民航发展基金的征收标准，在按照《财政部关于调整部分政府性基金有关政策的通知》(财税[2019]46 号)降低 50%的基础上，再降低 20%。

(1) 企业所得税

根据《中华人民共和国企业所得税法》以及企业所得税法实施条例，除部分享受优惠税率的子公司外，本公司及设立于中国境内其余子公司适用所得税税率为 25%。

本集团之海外子公司按照其经营所在地国家或地区的法规确认所得税。主要包括分布在中国香港、中国澳门、新加坡、日本、韩国、美国和泰国的各下属子公司，其报告期内的所得税法定税率范围为 12%至 24%。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(1) 企业所得税(续)

本集团属于经济合作与发展组织(“经合组织”)发布的支柱二全球反税基侵蚀规则(“GloBE”)的适用范围。支柱二立法已于 2024 年 1 月 1 日在某些司法管辖区生效，并于 2025 年度起在香港等地区陆续生效。根据支柱二立法，若集团在某一司法管辖区的有效税率低于 15%最低税率，有义务就差额缴纳补足税。管理层经评估后，认为支柱二立法对本集团无重大影响。

根据财政部、国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财税[2023]37 号)等相关规定，本集团在 2024 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日的期间新购进的设备、器具，单位价值不超过 500 万元的，允许一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

本集团享受的企业所得税优惠政策主要包括：

- (a) 根据财政部、国家税务总局《关于广东横琴新区福建平潭综合实验区深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策及优惠目录的通知》(财税[2014]26 号)及《关于延续深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策的通知》(财税[2021]30 号)，深圳市顺丰供应链有限公司等符合上述优惠政策的子公司自 2014 年度起至 2025 年度止，减按 15%的税率征收企业所得税。
- (b) 根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58 号)和《关于赣州市执行西部大开发税收政策问题的通知》(财税[2013]4 号)，以及财政部、税务总局及国家发展改革委于 2020 年 4 月 23 日发布的《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告 2020 年第 23 号)，西安顺丰速运有限公司等符合上述优惠政策的子公司截至 2030 年 12 月 31 日止，减按 15%的税率征收企业所得税。
- (c) 根据财政部、税务总局及国家发展改革委于 2020 年 4 月 23 日发布《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告 2020 年第 23 号)，注册地在西藏自治区的西藏顺丰速运有限公司(以下简称“西藏速运”)自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，减按 15%的税率缴纳企业所得税。根据西藏自治区人民政府关于印发《西藏自治区企业所得税政策实施办法(暂行)》的通知(藏政发[2022]11 号)，西藏速运减半缴纳应缴纳的企业所得税中属于地方分享部分，即在上述期间企业所得税税率在 15%的基础上，应缴纳的企业所得税中涉地方分享 40%的部分可免征。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(1) 企业所得税(续)

本集团享受的企业所得税优惠政策主要包括(续):

- (d) 根据财政部、国家税务总局《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》(财政部、税务总局公告 2022 年第 13 号),自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日止,对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分,减按 25%计入应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税。根据财政部、税务总局《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财税[2023]6 号),自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日止,对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分,减按 25%计入应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税。根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财税[2023]12 号),对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税政策,延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

因此,本报告期宁波顺城物流有限公司等符合上述优惠政策的子公司的年应纳税所得额减按 25%计入应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税。

- (e) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条,国家需要重点扶持的高新技术企业,减按 15%的税率征收企业所得税。经向所属地区税务局备案,顺丰科技有限公司(以下简称“顺丰科技”)等符合高新技术企业认定标准的子公司已认证为高新技术企业,享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠税率减免,本报告期适用的所得税税率为 15%(2024 年: 15%)。
- (f) 根据财政部、税务总局《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税[2020]31 号)及《关于延续实施海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税[2025]3 号),海南顺丰速运有限公司等注册地在海南自由贸易港的子公司,自 2020 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日止减按 15%的税率征收企业所得税。

(2) 增值税

根据业务的不同,本集团于中国境内之子公司的增值税适用税率为:

业务类型	适用增值税税率
商品销售及有形动产租赁	13%
交通运输服务、不动产租赁	9%
物流辅助服务、研发和技术服务、信息技术服务	6%



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	12,410	18,402
银行存款	11,265,762	16,569,080
集团财务公司存放中央银行款项	903,684	1,253,753
其中：-法定存款准备金(a)	895,679	1,240,261
-超额存款准备金(b)	8,005	13,492
集团财务公司存放其他银行款项	8,518,169	15,796,514
其他货币资金	254,212	286,144
应计利息	15,163	12,208
	<u>20,969,400</u>	<u>33,936,101</u>
其中：存放在境外的款项	<u>4,365,173</u>	<u>5,151,183</u>

- (a) 于 2016 年 9 月 18 日，本集团设立顺丰控股集团财务有限公司(以下简称“集团财务公司”)。集团财务公司存放中央银行的法定准备金为金融企业按规定缴存中国人民银行的法定存款准备金，按人民币吸收存款之 5% 缴存。该等款项不能用于日常业务运作，为受限资金。
- (b) 集团财务公司存放中央银行的超额准备金为存放在中央银行超出法定存款准备金的部分，该等款项为可随时用于支付的银行存款。
- (c) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团使用用途受到限制的货币资金为 1,105,601 千元(2024 年 12 月 31 日：1,354,303 千元)。其中包括法定存款准备金 895,679 千元(2024 年 12 月 31 日：1,240,261 千元)，其他货币资金 209,922 千元(2024 年 12 月 31 日：114,042 千元)。

(2) 交易性金融资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
结构性存款	16,080,264	11,015,904
基金投资及其他	118,712	230,252
	<u>16,198,976</u>	<u>11,246,156</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收账款	31,439,135	28,828,496
减：坏账准备	(832,425)	(1,113,949)
	<u>30,606,710</u>	<u>27,714,547</u>

本集团在提供物流及货运代理等服务时，给予部分客户采取定期结算的方式，月末尚未结算的部分形成应收账款。

(a) 应收账款的账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	30,776,232	28,028,821
一到二年(含二年)	308,010	335,669
二年以上	354,893	464,006
	<u>31,439,135</u>	<u>28,828,496</u>

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款和合同资产汇总分析如下：

	应收账款和 合同资产余额	坏账准备金额	占应收账款和 合同资产余额 总额比例
余额前五名的应收账款和合同资产总额	<u>2,941,405</u>	<u>(5,646)</u>	<u>8.53%</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(c) 坏账准备

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备(i)	125,864	0.40%	(125,864)	100.00%	274,364	0.95%	(274,364)	100.00%
按组合计提坏账准备(ii)	31,313,271	99.60%	(706,561)	2.26%	28,554,132	99.05%	(839,585)	2.94%
	31,439,135	100.00%	(832,425)	2.65%	28,828,496	100.00%	(1,113,949)	3.86%



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(c) 坏账准备(续)

(i) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在金额重大的单项计提坏账准备的应收账款。

(ii) 于 2025 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备
关联方组合	472,936	0.44%	(2,066)
非关联方组合	30,840,335	2.28%	(704,495)
	<u>31,313,271</u>		<u>(706,561)</u>

于 2024 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备
关联方组合	541,126	9.31%	(50,401)
非关联方组合	28,013,006	2.82%	(789,184)
	<u>28,554,132</u>		<u>(839,585)</u>

(d) 2025 年度，本集团综合计提和转回的坏账准备合计金额为计提 34,119 千元(2024 年度：239,771 千元)(附注四(22))，其中单独减值测试转回的坏账准备金额为 53,385 千元(2024 年度：44,735 千元)。

(e) 2025 年度，本集团核销的应收账款为 320,032 千元(附注四(22))，无单项金额重大的应收账款核销。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

账龄	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内(含一年)	2,826,557	97.21%	2,739,749	98.18%
一到二年(含二年)	61,675	2.12%	30,365	1.09%
二年以上	19,514	0.67%	20,318	0.73%
	<u>2,907,746</u>	<u>100.00%</u>	<u>2,790,432</u>	<u>100.00%</u>

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过一年的预付款项，主要为预付供应商款项等，相关的交易仍在履行中。

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名预付款项汇总分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	
	金额	占预付款项 总额比例
余额前五名的预付款项总额	<u>367,688</u>	<u>12.65%</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收关联方往来款项(附注八(4)(e))	257,672	285,797
应收保证金及押金	1,790,403	1,536,726
应收代收货款	723,087	768,814
应收代垫税费	174,038	164,032
应收股权转让款	87,830	115,596
应收员工借款及备用金	60,131	64,989
预缴社会保险款项	39,411	37,356
应收航线扶持资金	5,978	10,056
其他	942,187	504,339
	<u>4,080,737</u>	<u>3,487,705</u>
减：坏账准备	(211,517)	(205,684)
	<u>3,869,220</u>	<u>3,282,021</u>

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(a) 其他应收款按照发生时点划分的账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	2,903,670	2,649,099
一到二年(含二年)	528,228	236,093
二年以上	648,839	602,513
	<u>4,080,737</u>	<u>3,487,705</u>

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，一年以上的其他应收款主要是押金和保证金，以及应收股权转让款。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 坏账准备及账面余额变动表

本集团对于其他应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备(i)	191,025	4.68%	(191,025)	100.00%	196,091	5.62%	(196,091)	100.00%
按组合计提坏账准备(ii)	3,889,712	95.32%	(20,492)	0.53%	3,291,614	94.38%	(9,593)	0.29%
	4,080,737	100.00%	(211,517)	5.18%	3,487,705	100.00%	(205,684)	5.90%



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 坏账准备及账面余额变动表(续)

坏账准备变动表如下：

	第一阶段 未来 12 个月内 预期信用损失 (组合)	第三阶段 整个存续期预期 信用损失 (已发生信用减值)	合计
2024 年 12 月 31 日	9,593	196,091	205,684
本年计提/(转回)	19,132	(2,911)	16,221
本年核销	(12,657)	(2,155)	(14,812)
外币报表折算差异及其他	4,424	-	4,424
2025 年 12 月 31 日	20,492	191,025	211,517

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

- (i) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在第一阶段单项计提坏账准备的其他应收款。

于 2025 年 12 月 31 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	257,672	-	-	
				按照未来 12 个月
				内预期信用损失的
非关联方组合	3,632,040	0.56%	(20,492)	金额确认损失准备
	3,889,712		(20,492)	



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 坏账准备及账面余额变动表(续)

于 2024 年 12 月 31 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	285,797	0.00%	-	
				按照未来 12 个月
				内预期信用损失的
非关联方组合	3,005,817	0.32%	(9,593)	金额确认损失准备
	<u>3,291,614</u>		<u>(9,593)</u>	

(ii) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在第三阶段组合计提坏账准备的其他应收款。

于 2025 年 12 月 31 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收股权转让款	66,400	100.00%	(66,400)	债务人财务困难
应收保证金及押金	14,041	100.00%	(14,041)	债务人财务困难
其他	110,584	100.00%	(110,584)	债务人财务困难
	<u>191,025</u>		<u>(191,025)</u>	



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 坏账准备及账面余额变动表(续)

于 2024 年 12 月 31 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收股权转让款	76,500	100.00%	(76,500)	债务人财务困难
应收保证金及押金	14,041	100.00%	(14,041)	债务人财务困难
其他	105,550	100.00%	(105,550)	债务人财务困难
	<u>196,091</u>		<u>(196,091)</u>	

(c) 2025 年度，本集团综合计提和转回的坏账准备合计金额为计提 16,221 千元(2024 年度：26,413 千元)(附注四(22))，其中单独测试转回的坏账准备金额为 10,135 千元(2024 年度：4,384 千元)。

(d) 2025 年度，本集团核销的其他应收款为 14,812 千元(2024 年度：44,971 千元)(附注四(22))。

(e) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下：

			2025 年 12 月 31 日		
	性质	账龄	账面余额	坏账准备	占其他应收款 余额总额比例
公司 1	其他	一年以内(含一年)	304,158	-	7.45%
公司 2	应收代收货款	一年以内(含一年)	148,326	-	3.63%
公司 3	应收代收货款	一年以内(含一年)	112,263	-	2.75%
公司 4	应收代收货款	一年以内(含一年)	117,278	-	2.87%
公司 5	应收代收货款	一年以内(含一年)	77,601	-	1.90%
			<u>759,626</u>	<u>-</u>	<u>18.60%</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 存货

存货分类如下：

	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存商品	1,068,214	(465)	1,067,749
库存材料	721,147	(73)	721,074
航材消耗件	806,955	-	806,955
周转材料	362,278	-	362,278
合同履约成本	80,974	-	80,974
	<u>3,039,568</u>	<u>(538)</u>	<u>3,039,030</u>

	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存商品	828,075	(2,276)	825,799
库存材料	623,005	(109)	622,896
航材消耗件	631,450	-	631,450
周转材料	265,661	-	265,661
合同履约成本	86,577	-	86,577
	<u>2,434,768</u>	<u>(2,385)</u>	<u>2,432,383</u>

(7) 合同资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
合同资产	3,054,319	2,745,809
减：减值准备	<u>(5,202)</u>	<u>(4,989)</u>
	<u>3,049,117</u>	<u>2,740,820</u>

合同资产无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计提减值准备。于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的合同资产均未逾期，本集团经评估后认为不存在需单独计提减值准备的合同资产。

于 2025 年度，本集团不存在合同资产核销的情况(2024 年度：无)。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 其他流动资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
固定收益凭证(i)	5,618,400	-
待抵扣增值税进项税	3,529,293	3,366,151
预缴企业所得税	353,392	384,920
其他	119,080	67,768
	<u>9,620,165</u>	<u>3,818,839</u>

- (i) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的固定收益凭证为本集团购买的由证券公司发行的固定收益产品。本集团经评估后认为固定收益凭证的信用风险不显著，按照未来十二个月的预期信用损失计量损失准备，无重大坏账准备计提。

(9) 长期应收款及一年内到期的非流动资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
融资租赁款	181,074	135,501
减：未实现融资收益	<u>(10,044)</u>	<u>(8,477)</u>
融资租赁款摊余成本(i)	171,030	127,024
购房定金	-	277,904
其他	10,703	16,047
减：坏账准备	<u>(19,059)</u>	<u>(22,746)</u>
一年内到期的长期应收款	<u>(45,164)</u>	<u>(104,682)</u>
	<u>117,510</u>	<u>293,547</u>

- (i) 融资租赁款无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计提减值准备。其他长期应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为融资租赁款的信用风险不显著，无重大坏账准备计提。

于 2025 年度，本集团不存在长期应收款核销的情况(2024 年度：无)。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 长期股权投资

	合营企业	联营企业	合计
2024 年 12 月 31 日	2,592,792	3,610,850	6,203,642
投资成本净增加	190,204	1,079,031	1,269,235
权益法下确认的投资损失	(53,538)	(8,500)	(62,038)
权益法下确认的其他综合收益	2	(6,629)	(6,627)
权益法下确认的权益变动	-	1,073	1,073
宣告发放现金股利或分配利润	(7,386)	(198,275)	(205,661)
减值准备计提	(43,360)	-	(43,360)
外币报表折算影响	(1,141)	(121,503)	(122,644)
2025 年 12 月 31 日	2,677,573	4,356,047	7,033,620
其中：减值准备期末余额	(158,888)	(254,359)	(413,247)



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 长期股权投资(续)

(a) 合营企业

	本年增减变动								减值准备		
	2024 年 12 月 31 日	新增/(减少) 投资	按权益法调 整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利或 利润	计提减值	外币报表 折算差额	2025 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
湖北国际物流机场有限公司	1,922,913	-	(95,573)	-	-	-	-	-	1,827,340	-	-
金丰博润(厦门)股权投资合 伙企业(有限合伙)	220,655	(36,729)	12,670	-	-	-	-	-	196,596	-	-
中保华安集团有限公司(以 下简称“中保华安”)	121,814	-	(2,838)	-	-	(3,846)	-	-	115,130	(115,888)	(115,888)
其他	327,410	226,933	32,203	2	-	(3,540)	(43,360)	(1,141)	538,507	(43,000)	(418)
	<u>2,592,792</u>	<u>190,204</u>	<u>(53,538)</u>	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>(7,386)</u>	<u>(43,360)</u>	<u>(1,141)</u>	<u>2,677,573</u>	<u>(158,888)</u>	<u>(116,306)</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业

	本年增减变动								减值准备		
	2024 年 12 月 31 日	新增/(减少) 投资	按权益法调 整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利或 利润	计提减值 准备	外币报表 折算差额	2025 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
南方顺丰物流 REIT(i)	-	1,118,600	9,107	-	-	-	-	-	1,127,707		
顺丰房地产投资信托基金											
(以下简称“顺丰房托											
基金”)	1,149,215	11,936	(25,380)	(6,589)	-	(71,264)	-	(46,935)	1,010,983	-	-
赤湾集装箱码头有限公司	1,020,931	-	116,740	-	-	(101,801)	-	(27,534)	1,008,336	-	-
Giao Hang Tiet Kiem Joint											
Stock Company	336,161	-	(81,803)	-	-	-	-	(23,632)	230,726	-	-
PT. Puninar Saranaraya	257,478	-	7,033	-	-	(25,210)	-	(22,732)	216,569	-	-
浙江凯乐士科技集团股份有											
限公司(以下简称“凯乐											
士科技”)	192,609	-	(5,998)	-	-	-	-	-	186,611	-	-
其他	654,456	(51,505)	(28,199)	(40)	1,073	-	-	(670)	575,115	(254,359)	(356,410)
	3,610,850	1,079,031	(8,500)	(6,629)	1,073	(198,275)	-	(121,503)	4,356,047	(254,359)	(356,410)



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业(续)

(i) 对南方顺丰物流 REIT 的投资

南方顺丰仓储物流封闭式基础设施证券投资基金 REITs(证券简称：南方顺丰物流 REIT，证券代码：180305)于 2025 年 4 月 21 日在深圳证券交易所发行并上市，基金的募集规模为 3,290,000 千元，用于购买本集团三家子公司的股权及债权，包括深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、合肥市丰泰电商产业园管理有限公司及武汉丰泰电商产业园管理有限公司(上述三家公司统称“基础设施项目公司”)。作为南方顺丰物流 REIT 的原始权益人，本公司之子公司深圳嘉丰产业园管理有限公司和深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司参与该基础设施证券投资基金份额的战略配售，支付对价 1,118,600 千元取得南方顺丰物流 REIT 合计 34% 的份额。由于对其财务和经营决策具有重大影响，本集团将所持有的南方顺丰物流 REIT 投资作为联营企业投资进行核算。

(ii) 对基础设施项目公司的处置

原始权益人以 2,083,358 千元的交易对价向南方顺丰物流 REIT 处置基础设施项目公司的股权。处置完成后，本集团持有的基础设施项目公司的股权转让给南方顺丰物流 REIT。本集团因此丧失对三家基础设施项目公司的控制权，不再将其纳入合并报表范围，并确认投资收益 777,266 千元。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 其他权益工具投资

	2024 年				本年计入其他	外币报表	2025 年	本年确认的	累计计入
	12 月 31 日	本年增加	本年重分类	本年减少	综合收益的损失	折算差异(i)	12 月 31 日	股利收入	其他综合收益的
									利得/(损失)
上市公司股权	1,033,218	-	(140)	(57,784)	664,593	(52,482)	1,587,405	1,838	(272,405)
非上市公司股权	7,198,776	13,208	140	-	(202,907)	(299,579)	6,709,638	842	3,151,484
	<u>8,231,994</u>	<u>13,208</u>	<u>-</u>	<u>(57,784)</u>	<u>461,686</u>	<u>(352,061)</u>	<u>8,297,043</u>	<u>2,680</u>	<u>2,879,079</u>

(i) 本年成本及累计公允价值变动分别有 202,898 千元及 149,163 千元是由于外币报表折算差异引起。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 其他非流动金融资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
交易性金融资产(一年以上):		
产业基金类投资	289,307	331,815
非上市公司股权	338,816	139,261
其他	6,390	6,340
	<u>634,513</u>	<u>477,416</u>

(13) 投资性房地产

	建筑物	土地使用权	合计
原价:			
2024 年 12 月 31 日	6,217,965	1,635,612	7,853,577
本年与其他长期资产重分类 (附注四(14)、(15)、(17))	580,206	85,967	666,173
本年新增	-	-	-
本年减少	(11,307)	-	(11,307)
本年处置子公司减少	(236,075)	(18,461)	(254,536)
外币报表折算影响数	(32,732)	10,344	(22,388)
2025 年 12 月 31 日	<u>6,518,057</u>	<u>1,713,462</u>	<u>8,231,519</u>
累计折旧:			
2024 年 12 月 31 日	426,273	186,105	612,378
本年与其他长期资产重分类 (附注四(14)、(17))	121,595	27	121,622
本年计提	109,278	44,432	153,710
本年减少	(367)	-	(367)
本年处置子公司减少	(16,274)	(3,192)	(19,466)
外币报表折算影响数	(4,523)	12,934	8,411
2025 年 12 月 31 日	<u>635,982</u>	<u>240,306</u>	<u>876,288</u>
账面价值:			
2025 年 12 月 31 日	<u>5,882,075</u>	<u>1,473,156</u>	<u>7,355,231</u>
2024 年 12 月 31 日	<u>5,791,692</u>	<u>1,449,507</u>	<u>7,241,199</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 投资性房地产(续)

- (i) 于 2025 年 12 月 31 日，账面价值 259,454 千元(原价 274,262 千元)的建筑物及土地使用权(2024 年 12 月 31 日：账面价值 77,085 千元，原价 85,052 千元)目前正在办理申报房产权属证明的相关工作。
- (ii) 于 2025 年 12 月 31 日，账面价值为 112,094 千元的投资性房地产(2024 年 12 月 31 日：111,847 千元)被作为长期借款的抵押物(附注四(31)(c))。
- (iii) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对投资性房地产计提减值准备。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 固定资产

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及电子设备	飞机、飞机 发动机、周转件及 高价维修工具	机器设备	办公设备 及其他设备	合计
原价：							
2024 年 12 月 31 日	31,482,160	7,057,016	5,235,100	17,584,109	16,359,012	10,373,993	88,091,390
在建工程转入(附注四(15))	1,346,680	-	78,107	1,317,622	1,373,234	42,514	4,158,157
本年自投资性房地产转入(附注四(13))	462,365	-	-	-	-	-	462,365
本年购置	293,522	1,220,781	622,297	656,789	344,663	322,928	3,460,980
本年转出至投资性房地产(附注四(13))	(780,205)	-	-	-	-	-	(780,205)
本年转出至在建工程	(359,033)	-	-	-	-	-	(359,033)
本年处置子公司减少	(1,847,175)	(7,634)	(3,953)	-	(24,174)	(3,372)	(1,886,308)
本年其他减少	(47,040)	(953,234)	(370,083)	(215,819)	(435,054)	(476,945)	(2,498,175)
外币报表折算影响数	(96,946)	15,206	3,521	(942)	98,447	(7,626)	11,660
2025 年 12 月 31 日	30,454,328	7,332,135	5,564,989	19,341,759	17,716,128	10,251,492	90,660,831



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 固定资产(续)

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及电子设备	飞机、飞机 发动机、周转件及 高价维修工具	机器设备	办公设备 及其他设备	合计
累计折旧：							
2024 年 12 月 31 日	3,665,775	4,913,234	4,089,146	7,964,929	5,879,587	7,426,406	33,939,077
本年自投资性房地产转入(附注四(13))	18,519	-	-	-	-	-	18,519
本年计提	822,139	891,635	529,649	1,685,777	1,835,201	1,224,761	6,989,162
本年转出至投资性房地产(附注四(13))	(140,114)	-	-	-	-	-	(140,114)
本年转出至在建工程	(15,805)	-	-	-	-	-	(15,805)
本年处置子公司减少	(182,927)	(5,404)	(3,224)	-	(14,653)	(2,320)	(208,528)
本年其他减少	(547)	(816,634)	(336,542)	(182,978)	(234,224)	(400,295)	(1,971,220)
外币报表折算影响数	(3,291)	9,647	(2,587)	-	5,005	(8,707)	67
2025 年 12 月 31 日	4,163,749	4,992,478	4,276,442	9,467,728	7,470,916	8,239,845	38,611,158
减值准备：							
2024 年 12 月 31 日	-	40,516	7,915	-	44,572	1,209	94,212
本年计提	34,580	-	-	-	48,167	754	83,501
其他减少	-	(8,809)	(1,582)	-	(7,100)	(1,388)	(18,879)
本年转出至在建工程	(34,580)	-	-	-	-	-	(34,580)
外币报表折算影响数	-	1,709	704	-	1,286	122	3,821
2025 年 12 月 31 日	-	33,416	7,037	-	86,925	697	128,075
账面价值：							
2025 年 12 月 31 日	26,290,579	2,306,241	1,281,510	9,874,031	10,158,287	2,010,950	51,921,598
2024 年 12 月 31 日	27,816,385	2,103,266	1,138,039	9,619,180	10,434,853	2,946,378	54,058,101



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 固定资产(续)

- (i) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团持有的房屋建筑物中包括无需计提折旧的永久业权土地。
- (ii) 2025 年度，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用合计为 6,953,207 千元(2024 年度：7,016,374 千元)。
- (iii) 于 2025 年 12 月 31 日，账面价值为 485,937 千元的固定资产(2024 年 12 月 31 日：490,886 千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(23)(b)及附注四(31)(c))。
- (iv) 未办妥产权证书的固定资产

	2025 年 12 月 31 日			账面价值
	原价	累计折旧	减值准备	
房屋及建筑物	4,615,001	(260,245)	-	4,354,756

	2024 年 12 月 31 日			账面价值
	原价	累计折旧	减值准备	
房屋及建筑物	5,861,442	(248,784)	-	5,612,658

此外，于 2025 年 12 月 31 日，房屋及建筑物中账面价值 15,341 千元(原价为 29,844 千元)的房屋(2024 年 12 月 31 日：账面价值 16,748 千元、原价为 29,844 千元)系本集团购买的企业人才公共租赁住房，本集团该等房屋仅享有有限产权。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 固定资产(续)

(v) 处置飞机发动机、周转件及高价维修工具

		2025 年度			
处置原因		原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机机身	报废	25,412	(18,642)	-	6,770
发动机机身	报废	5,344	(4,936)	-	408
飞机周转件	报废	7,434	(4,134)	-	3,300
飞机周转件	出售	311	(62)	-	249
高价维修工具	报废	400	(364)	-	36
		38,901	(28,138)	-	10,763
		2024 年度			
处置原因		原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	报废	4,052	(1,997)	-	2,055
飞机周转件	出售	997	(172)	-	825
高价维修工具	报废	349	(122)	-	227
		5,398	(2,291)	-	3,107



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 在建工程

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
产业园项目	931,324	1,241,066
中转场项目	612,042	192,868
飞机引进改装	118,621	363,677
其他	1,246,632	1,188,091
	<u>2,908,619</u>	<u>2,985,702</u>
其中：减值准备期末余额	-	-



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 在建工程(续)

						工程投入		借款费用		其中：本年	本年	
		2024 年		本年转入		2025 年	占预算		资本化	借款费用	借款费用	
工程名称	预算数	12 月 31 日	本年增加	其他长期资产	本年其他减少	12 月 31 日	的比例(i)	工程进度	累计金额	资本化金额	资本化率	资金来源
				(ii)	(附注四(47))							
自有资金及												
产业园项目	15,577,208	1,241,066	901,706	(1,211,102)	(346)	931,324	80.84%	80.84%	246,104	4,905	2.48%	金融机构贷款
中转场项目	23,977,600	192,868	2,189,817	(1,770,544)	(99)	612,042	81.59%	81.59%	-	-	-	自有资金
飞机引进改装	1,331,271	363,677	1,126,420	(1,364,143)	(7,333)	118,621	84.61%	84.61%	-	-	-	自有资金
自有资金及												
其他	-	1,188,091	1,111,567	(1,050,436)	(2,590)	1,246,632	-	-	25,979	12,226	3.55%	金融机构贷款
		2,985,702	5,329,510	(5,396,225)	(10,368)	2,908,619			272,083	17,131		

(i) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在单个金额重要的在建工程项目。

(ii) 飞机引进改装工程项目投资占预算比例为当年工程投入占当年预算数的比例，其他项目为累计工程投入占累计预算数的比例。

(iii) 本年度在建工程转入长期资产 5,396,225 千元，其中转入固定资产 4,158,157 千元，转入投资性房地产 262,366 千元，转入长期待摊费用 975,702 千元。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 在建工程(续)

- (iv) 本集团对于自建的产业园项目、中转场项目及其他项目中的房屋建筑物，于 2025 年度完成竣工验收并达到预定可使用状态的部分，相应转入固定资产和投资性房地产。
- (v) 本集团对于外购的飞机，于 2025 年度完成改装的部分，经安装调试验收后达到预定设计要求及可使用状态，相应转入固定资产。

(16) 使用权资产

	房屋及建筑物	运输工具	机器设备及其他	合计
原价：				
2024 年 12 月 31 日	30,414,911	229,082	68,341	30,712,334
本年增加	9,967,212	29,517	14,849	10,011,578
本年减少	(5,880,938)	(90,010)	(17,331)	(5,988,279)
外币折算影响	(128,354)	3,829	2,002	(122,523)
2025 年 12 月 31 日	34,372,831	172,418	67,861	34,613,110
累计折旧：				
2024 年 12 月 31 日	17,684,715	126,025	38,313	17,849,053
本年计提	6,482,931	36,321	12,874	6,532,126
本年减少	(5,092,773)	(54,169)	(10,987)	(5,157,929)
外币折算影响	(73,765)	4,947	2,331	(66,487)
2025 年 12 月 31 日	19,001,108	113,124	42,531	19,156,763
减值准备：				
2024 年 12 月 31 日	-	21,180	-	21,180
本年计提	-	-	-	-
本年减少	-	(21,657)	-	(21,657)
外币折算影响	-	477	-	477
2025 年 12 月 31 日	-	-	-	-
账面价值：				
2025 年 12 月 31 日	15,371,723	59,294	25,330	15,456,347
2024 年 12 月 31 日	12,730,196	81,877	30,028	12,842,101



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 无形资产

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	商标	客户关系	其他	合计
原价：							
2024 年 12 月 31 日	7,838,699	860,798	7,730,391	5,152,893	6,162,481	363,723	28,108,985
本年从其他长期资产转入							
(附注四(13)、附注四(18))	96,271	-	710,659	-	-	-	806,930
本年购置	328,809	61,323	-	7	-	11,223	401,362
本年转出至其他长期资产							
(附注四(13))	(182,238)	-	-	-	-	-	(182,238)
本年处置公司减少	(367,928)	-	-	-	-	-	(367,928)
本年其他处置	-	(66,895)	(60,159)	(11)	-	(1,688)	(128,753)
外币报表折算影响数	14,827	(5,321)	-	(220,127)	(226,350)	(4,085)	(441,056)
2025 年 12 月 31 日	7,728,440	849,905	8,380,891	4,932,762	5,936,131	369,173	28,197,302



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 无形资产(续)

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	商标	客户关系	其他	合计
累计摊销：							
2024 年 12 月 31 日	1,055,171	720,625	6,423,733	1,318,229	1,518,028	239,089	11,274,875
本年从其他长期资产转入	15,022	-	-	-	-	-	15,022
本年计提	202,063	86,045	832,228	225,951	341,928	24,963	1,713,178
本年转出至其他长期资产	(15,049)	-	-	-	-	-	(15,049)
本年处置公司减少	(50,648)	-	-	-	-	-	(50,648)
本年其他处置	-	(62,522)	(18,558)	-	-	(1,105)	(82,185)
外币报表折算影响数	523	(3,965)	-	(60,886)	(59,693)	(1,564)	(125,585)
2025 年 12 月 31 日	1,207,082	740,183	7,237,403	1,483,294	1,800,263	261,383	12,729,608
减值准备：							
2024 年 12 月 31 日	-	5,778	80,056	-	15,403	6	101,243
本年计提	-	171	3,828	-	-	-	3,999
本年减少	-	-	(22,883)	-	-	-	(22,883)
外币报表折算影响数	-	-	-	-	(665)	-	(665)
2025 年 12 月 31 日	-	5,949	61,001	-	14,738	6	81,694
账面价值：							
2025 年 12 月 31 日	6,521,358	103,773	1,082,487	3,449,468	4,121,130	107,784	15,386,000
2024 年 12 月 31 日	6,783,528	134,395	1,226,602	3,834,664	4,629,050	124,628	16,732,867



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 无形资产(续)

- (a) 2025 年度计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的摊销费用合计为 1,563,995 千元(2024 年度: 2,329,151 千元)。
- (b) 于 2025 年 12 月 31 日，账面价值为 95,927 千元的无形资产(2024 年 12 月 31 日: 203,922 千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(23)(b)及附注四(31)(c))。
- (c) 于 2025 年 12 月 31 日，账面价值为 60,144 千元(原价 68,841 千元)的土地使用权(2024 年 12 月 31 日: 账面价值 278,851 千元、原价 300,245 千元)目前正在办理申报土地使用权证。
- (d) 于 2025 年 12 月 31 日，通过本集团内部研发形成的无形资产占无形资产账面价值的比例为 7.04%(2024 年 12 月 31 日: 7.33%)。

(18) 研究开发支出

本集团 2025 年度研究开发活动的总支出按性质列示如下：

	2025 年度		
	研发费用	开发支出	合计
职工薪酬	1,244,647	583,918	1,828,565
折旧及摊销	660,928	64,155	725,083
其他	264,331	141,776	406,107
	<u>2,169,906</u>	<u>789,849</u>	<u>2,959,755</u>
	2024 年度		
	研发费用	开发支出	合计
职工薪酬	1,378,906	423,916	1,802,822
折旧及摊销	922,024	50,460	972,484
其他	232,677	85,730	318,407
	<u>2,533,607</u>	<u>560,106</u>	<u>3,093,713</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 研究开发支出(续)

本集团 2025 年度符合资本化条件的开发支出的变动分析如下：

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年转为无形资产 (附注四(17))	本年计提减值准备 (附注四(22))	2025 年 12 月 31 日
系统开发	82,489	789,849	(710,659)	(70)	161,609

(a) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在单个金额重要的研发项目。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 商誉

	2024 年 12 月 31 日	本年新增	外币折算影响	2025 年 12 月 31 日
成本：				
供应链及国际分部				
KLN 业务(c)	6,138,923	-	(243,045)	5,895,878
丰豪供应链业务(c)	3,184,723	-	(137,421)	3,047,302
顺新晖冷链及供应链业务	380,138	-	(16,395)	363,743
KEX 业务	64,508	-	(2,783)	61,725
其他	86,486	3,131	(818)	88,799
速运及大件分部				
顺心快运业务	149,587	-	-	149,587
其他	2,435	-	-	2,435
	<u>10,006,800</u>	<u>3,131</u>	<u>(400,462)</u>	<u>9,609,469</u>
减：减值准备				
供应链及国际分部				
KEX 业务(a)	-	(61,725)	-	(61,725)
速运及大件分部				
其他	(2,435)	-	-	(2,435)
	<u>(2,435)</u>	<u>(61,725)</u>	<u>-</u>	<u>(64,160)</u>
	<u>10,004,365</u>	<u>(58,594)</u>	<u>(400,462)</u>	<u>9,545,309</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 商誉(续)

(a) 在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产组或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。根据对 KEX 业务的商誉减值测试结果，本集团于 2025 年度对 KEX 业务相关的商誉计提减值准备 61,725 千元。

(b) 本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合，且 2025 年度未发生变化。

(c) KLN 业务和丰豪供应链业务相关资产组的可收回金额基于经批准的五年期预测，之后采用固定的收入增长率(如下表所述)为基础进行估计，采用预计未来现金流量现值的预测方法计算。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和息税前利润率。稳定期增长率为预测期后所采用的永续年收入增长率，本集团根据中国内地、中国香港地区、美国地区等的长期通货膨胀率，综合评估并确定永续年收入增长率。折现率为反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前折现率。

于 2025 年度，管理层在预计 KLN 业务和丰豪供应链业务相关资产组组合未来现金流量现值时采用的关键假设、计算得出的资产组组合可收回金额及其账面价值列示如下：

	2025 年度	2024 年度
预测期收入增长率	4.00% - 25.00%	2.00% - 15.30%
稳定期收入增长率	2.00%	2.00%
息税前利润率	0.01% - 5.40%	0.03% - 5.75%
税前折现率	9.50% - 13.10%	10.55% - 13.40%

于 2025 年 12 月 31 日，KLN 业务相关资产组组合的可收回金额预计超出账面价值约 1,430,181 千元(2024 年 12 月 31 日：1,011,530 千元)。

于 2025 年 12 月 31 日，丰豪供应链业务相关资产组组合的可收回金额预计超出账面价值约 418,364 千元(2024 年 12 月 31 日：442,965 千元)。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(20) 长期待摊费用

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年摊销	其他减少	减值准备	2025 年 12 月 31 日
使用权资产改良	2,130,502	1,109,782	(988,575)	(34,592)	-	2,217,117
飞行员安家费及引进费	740,683	70,587	(101,344)	(3,219)	-	706,707
其他	243,857	137,138	(79,558)	(791)	-	300,646
	<u>3,115,042</u>	<u>1,317,507</u>	<u>(1,169,477)</u>	<u>(38,602)</u>	<u>-</u>	<u>3,224,470</u>

(21) 其他非流动资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预付工程设备款	858,962	505,991
预付土地款	101,840	-
其他	68,163	70,957
	<u>1,028,965</u>	<u>576,948</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(22) 资产/信用减值及损失准备

	2024 年 12 月 31 日	计提/(转回)	核销/处置减少	外币报表折算 差异及其他	2025 年 12 月 31 日
坏账准备					
其中：应收账款坏账准备(附注四(3))	1,113,949	34,119	(320,032)	4,389	832,425
应收票据坏账准备	82	(77)	-	-	5
其他应收款坏账准备(附注四(5))	205,684	16,221	(14,812)	4,424	211,517
长期应收款坏账准备(附注四(9))	22,746	(3,595)	-	(92)	19,059
应收保理款坏账准备	123,815	-	-	-	123,815
发放贷款及垫款坏账准备	5,147	2,328	-	(562)	6,913
	<u>1,471,423</u>	<u>48,996</u>	<u>(334,844)</u>	<u>8,159</u>	<u>1,193,734</u>
长期股权投资减值准备(附注四(10))	472,716	43,360	(102,537)	(292)	413,247
固定资产减值准备(附注四(14))	94,212	83,501	(53,459)	3,821	128,075
无形资产减值准备(附注四(17))	101,243	3,999	(22,883)	(665)	81,694
商誉减值准备(附注四(19))	2,435	61,725	-	-	64,160
存货跌价准备(附注四(6))	2,385	(3,804)	-	1,957	538
合同资产减值准备(附注四(7))	4,989	215	-	(2)	5,202
开发支出减值准备(附注四(18))	-	70	-	-	70
使用权资产减值准备(附注四(16))	21,180	-	(21,657)	477	-
长期待摊费用减值准备	127	-	-	-	127
	<u>699,287</u>	<u>189,066</u>	<u>(200,536)</u>	<u>5,296</u>	<u>693,113</u>
	<u>2,170,710</u>	<u>238,062</u>	<u>(535,380)</u>	<u>13,455</u>	<u>1,886,847</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(23) 短期借款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
信用借款	4,431,381	14,132,315
保证借款(a)	2,477,183	753,673
抵押借款(b)	102,166	116,700
质押借款	2,172	648
	<u>7,012,902</u>	<u>15,003,336</u>

(a) 于 2025 年 12 月 31 日，保证借款 2,477,183 千元(2024 年 12 月 31 日：753,673 千元)系由本集团内子公司提供保证。

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，抵押借款 102,166 千元分别以如下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 长期借款抵押物
固定资产	485,937	485,937
无形资产	95,927	95,927
	<u>581,864</u>	<u>581,864</u>

于 2024 年 12 月 31 日，抵押借款 116,700 千元分别以如下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 长期借款抵押物
固定资产	490,886	490,886
无形资产	130,314	130,314
	<u>621,200</u>	<u>621,200</u>

(c) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期的短期借款，短期借款主要年利率区间为 1.00%至 9.25%(2024 年 12 月 31 日：2.27%至 6.77%)。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(24) 应付账款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付关联方款项(附注八(4)(i))	540,690	332,322
应付服务及商品采购款	29,736,528	27,053,715
	<u>30,277,218</u>	<u>27,386,037</u>

- (a) 于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过 1 年的应付账款为 170,417 千元(2024 年 12 月 31 日：267,291 千元)，主要为应付供应商的外包成本和运输成本，由于未收到供应商发票，款项尚未进行最后结算。

(25) 合同负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预收关联方款项(附注八(4)(j))	29,046	25,085
预收运费及其他	1,957,972	2,014,113
	<u>1,987,018</u>	<u>2,039,198</u>

包括在 2024 年 12 月 31 日账面价值中的 2,039,198 千元合同负债已于 2025 年度转入营业收入。

(26) 应付职工薪酬

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付短期薪酬(a)	6,065,934	6,036,300
应付设定提存计划(b)	127,487	114,872
	<u>6,193,421</u>	<u>6,151,172</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(26) 应付职工薪酬(续)

(a) 短期薪酬

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
工资、奖金、津贴和补贴	5,365,781	30,008,571	(29,795,130)	5,579,222
职工福利费	197,160	1,694,210	(1,640,628)	250,742
社会保险费	26,047	829,979	(825,518)	30,508
其中：医疗保险费	23,409	721,184	(717,610)	26,983
工伤保险费	1,799	89,363	(88,090)	3,072
生育保险费	839	19,432	(19,818)	453
住房公积金	11,843	491,396	(491,905)	11,334
工会经费和职工教育经费	202,509	245,454	(281,665)	166,298
其他	232,960	320,542	(525,672)	27,830
	<u>6,036,300</u>	<u>33,590,152</u>	<u>(33,560,518)</u>	<u>6,065,934</u>

(b) 设定提存计划

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
基本养老保险	113,469	1,654,521	(1,642,691)	125,299
失业保险费	1,403	53,186	(52,401)	2,188
	<u>114,872</u>	<u>1,707,707</u>	<u>(1,695,092)</u>	<u>127,487</u>

(27) 应交税费

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应交企业所得税	1,244,330	1,679,132
未交增值税	612,875	613,469
其他	268,642	233,697
	<u>2,125,847</u>	<u>2,526,298</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(28) 其他应付款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付关联方往来款项(附注八(4)(k))	166,179	119,615
应付工程设备款	3,156,556	3,292,799
应付押金款项	2,498,487	2,145,882
应付代收货款	1,367,940	1,423,502
应付充值款	1,285,585	1,149,955
应付质保金款项	366,464	420,163
应付管理费	187,960	196,075
应付股利	24,945	187,401
应付专业服务费	131,468	127,696
应付银行供应链金融产品/再保理款项	184,430	115,198
应付股权收购款	10,961	13,213
其他	1,285,462	986,583
	<u>10,666,437</u>	<u>10,178,082</u>

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过一年的其他应付款为 2,530,781 千元(2024 年 12 月 31 日：2,690,621 千元)，主要是持续性业务未到期的押金款项以及尚未结算的工程设备款等。

(29) 一年内到期的非流动负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年内到期的租赁负债(附注四(33))	5,828,895	5,501,314
一年内到期的长期借款(附注四(31))	215,879	1,677,715
一年内到期的应付债券(a)	5,693,782	627,779
一年内到期的长期应付款	-	21,831
	<u>11,738,556</u>	<u>7,828,639</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(29) 一年内到期的非流动负债(续)

(a) 一年内到期的应付债券

	2024 年 12 月 31 日	计提利息	溢折价摊销	本年应付债券 重分类转入 (附注四(32))	本年偿还	外币报表 折算差额	2025 年 12 月 31 日
2022 年畅通货运物流（第一期）	503,741	10,090	119	-	(513,950)	-	-
2020 年海外美元债	48,995	-	-	123,677	(131,653)	(1,474)	39,545
2021 年海外美元债	29,770	-	-	3,023,407	(229,293)	(1,404)	2,822,480
2022 年海外美元债	16,358	-	-	2,913,500	(126,106)	(769)	2,802,983
其他债券	28,915	-	-	47,859	(48,000)	-	28,774
	<u>627,779</u>	<u>10,090</u>	<u>119</u>	<u>6,108,443</u>	<u>(1,049,002)</u>	<u>(3,647)</u>	<u>5,693,782</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 其他流动负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
超短期融资券	-	807,787
可转换债券(a)	2,620,001	-
合同负债形成的待转销项税额	120,011	92,021
其他	9,976	18,621
	<u>2,749,988</u>	<u>918,429</u>

(a) 可转换债券的具体信息如下：

	2024 年 12 月 31 日	本年发行	溢折价	计提利息	外币报表 折算差额	2025 年 12 月 31 日
可转换债券	-	2,703,675	(76,938)	43,134	(49,870)	2,620,001

经香港联交所批准，本公司之子公司 SF Holding Investment 2023 Limited 于 2025 年 7 月 10 日向专业投资者发行总额为港币 2,950,000 千元(折合人民币 2,703,675 千元)、在符合特定条件下可转换为本公司 H 股股票的公司债券(“可转换债券”)。扣除承销及保荐费用后，本公司实际募集资金净额为人民币 2,666,878 千元。其中，发行可转换债券负债部分价值为人民币 2,626,737 千元计入其他流动负债，权益部分价值为人民币 40,141 千元计入其他权益工具。

本次发行的可转换债券期限为 363 天，到期日为 2026 年 7 月 8 日，无票面年利率且不支付利息，除非可转换债券先前已获赎回、转换或购回注销，否则本集团将于到期日按每份债券 100.50% 本金额赎回。转股期自发行之日起第 41 日或之后至可转换债券到期日前 10 个工作日的当日营业时间结束时，即 2025 年 8 月 20 日至 2026 年 6 月 28 日，持有人可在转股期内申请转股。本次可转换债券发行时的初始转股价格为每股港币 48.47 元。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(31) 长期借款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
保证借款(a)	5,124,631	5,546,498
信用借款	245,040	2,278,401
抵押借款(b)	29,539	39,202
	<u>5,399,210</u>	<u>7,864,101</u>
减：一年内到期的长期借款 (附注四(29))		
保证借款	(186,250)	(270,696)
信用借款	(5,020)	(1,376,117)
抵押借款	(24,609)	(30,902)
	<u>(215,879)</u>	<u>(1,677,715)</u>
	<u>5,183,331</u>	<u>6,186,386</u>

(a) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团的保证借款 5,124,631 千元(2024 年 12 月 31 日：5,546,498 千元)由本集团内子公司提供担保。

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，银行抵押借款 29,539 千元分别以以下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 短期借款抵押物
固定资产	485,937	485,937
无形资产	95,927	95,927
投资性房地产	112,094	-
	<u>693,958</u>	<u>581,864</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(31) 长期借款(续)

于 2024 年 12 月 31 日，银行抵押借款 39,202 千元分别以以下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 短期借款抵押物
固定资产	490,886	490,886
无形资产	203,922	130,314
投资性房地产	111,847	-
	<u>806,655</u>	<u>621,200</u>

- (c) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期长期借款，且本集团均满足借款合同中约定的财务指标的要求。
- (d) 于 2025 年 12 月 31 日，主要借款的年利率区间为 1.00%至 6.17%(2024 年 12 月 31 日：2.34%至 5.33%)。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(32) 应付债券

	2024 年 12 月 31 日	本年发行	发行费用	计提利息	溢折价摊销	外币报表折算差额	本年回购	一年内到期的应付 债券(附注四(29))	2025 年 12 月 31 日
2020 年海外美元债	4,753,052	-	-	123,676	12,439	(177,116)	(746,637)	(123,677)	3,841,737
2021 年海外美元债	8,354,388	-	-	228,062	13,204	(336,231)	(369,544)	(3,023,407)	4,866,472
2022 年海外美元债	4,836,514	-	-	125,356	20,503	(195,097)	(221,726)	(2,913,500)	1,652,050
2024 第一期债券	499,826	-	-	12,929	78	-	-	(12,929)	499,904
2024 第二期债券	499,785	-	-	11,500	46	-	-	(11,500)	499,831
2024 年中期票据	498,976	-	-	12,680	227	-	-	(12,680)	499,203
2024 年第二期中期票据	499,394	-	-	10,750	234	-	-	(10,750)	499,628
	19,941,935	-	-	524,953	46,731	(708,444)	(1,337,907)	(6,108,443)	12,358,825



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(32) 应付债券(续)

	发行主体	币种	面值 (千元)	发行日期	到期日	发行金额 (折合人民币)	票面利率	是否违约
2020 海外美元债(i)	SF Holding Investment Limited	美元	700,000	2020 年 2 月 20 日	2030 年 2 月 20 日	4,897,060	2.88%	否
2021 年海外美元债(i)	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	400,000	2021 年 11 月 17 日	2026 年 11 月 17 日	2,798,320	2.38%	否
2021 年海外美元债(i)	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	300,000	2021 年 11 月 17 日	2028 年 11 月 17 日	2,098,740	3.00%	否
2021 年海外美元债(i)	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	500,000	2021 年 11 月 17 日	2031 年 11 月 17 日	3,497,900	3.13%	否
2022 年海外美元债(i)	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	400,000	2022 年 1 月 18 日	2026 年 11 月 17 日	2,798,320	2.38%	否
2022 年海外美元债(i)	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	300,000	2022 年 1 月 18 日	2031 年 11 月 17 日	2,098,740	3.13%	否
2024 第一期债券	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 3 月 13 日	2027 年 3 月 13 日	500,000	2.60%	否
2024 年中期票据	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 4 月 23 日	2029 年 4 月 24 日	500,000	2.55%	否
2024 第二期债券	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 7 月 18 日	2029 年 7 月 18 日	500,000	2.30%	否
2024 年第二期中期票据	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 7 月 22 日	2027 年 7 月 23 日	500,000	2.15%	否

- (i) 于 2025 年度，本集团实施部分海外美元债回购，累计回购面值人民币 1,337,907 千元。回购支付的对价与应付债券账面价值差额 66,153 千元，计入投资收益(附注四(50))。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(33) 租赁负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
租赁负债	15,417,250	12,595,797
减：一年内到期的租赁负债 (附注四(29))	<u>(5,828,895)</u>	<u>(5,501,314)</u>
	<u>9,588,355</u>	<u>7,094,483</u>

于 2025 年 12 月 31 日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为 2,236,180 千元(2024 年 12 月 31 日：4,645,429 千元)(附注十五(3)(b))。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(34) 递延收益

政府补助项目	2024 年 12 月 31 日	本年新增	本年计入 其他收益 (附注四(49))	处置子公司 及其他减少	2025 年 12 月 31 日
产业园政府扶持资金	711,419	209,740	(15,539)	(12,425)	893,195
黄冈白潭湖筹建委项目	449,947	-	(8,128)	-	441,819
其他	104,993	226,044	(52,694)	-	278,343
	<u>1,266,359</u>	<u>435,784</u>	<u>(76,361)</u>	<u>(12,425)</u>	<u>1,613,357</u>

以上政府补助均为与资产相关的政府补助。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产
折旧摊销差异	4,560,935	1,056,816	4,402,668	1,041,832
可抵扣亏损	3,297,011	729,289	3,936,914	864,406
预提费用	1,193,088	275,665	1,307,825	302,495
资产减值准备	905,243	213,703	1,038,144	244,416
租赁负债	14,524,867	3,593,539	11,163,522	2,640,633
未实现内部交易利润	399,441	99,860	336,891	84,223
其他	512,495	118,845	311,168	73,647
	<u>25,393,080</u>	<u>6,087,717</u>	<u>22,497,132</u>	<u>5,251,652</u>

(b) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
可抵扣亏损(c)	17,650,113	18,994,127
可抵扣暂时性差异	<u>1,123,835</u>	<u>1,334,659</u>
	<u>18,773,948</u>	<u>20,328,786</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损之到期日分布如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
2025 年	-	2,451,413
2026 年	2,351,701	3,192,356
2027 年	2,527,243	2,855,219
2028 年	3,853,686	4,421,109
2029 年	2,477,660	2,639,363
2030 年及以上	6,439,823	3,434,667
	<u>17,650,113</u>	<u>18,994,127</u>

(d) 未经抵销的递延所得税负债

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并引				
起的资产增值	10,744,022	2,574,603	11,888,249	2,850,490
折旧摊销差异	7,284,214	1,707,935	6,420,800	1,515,595
金融资产公允价值变动	1,348,557	337,139	1,412,477	353,037
使用权资产	13,828,354	3,421,629	10,503,734	2,495,706
其他	806,405	74,305	716,097	159,315
	<u>34,011,552</u>	<u>8,115,611</u>	<u>30,941,357</u>	<u>7,374,143</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
递延所得税资产净额	<u>2,071,156</u>	<u>2,291,994</u>
递延所得税负债净额	<u>4,099,050</u>	<u>4,414,485</u>

(36) 股本

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少 附注四(38(ii))	2025 12 月 31 日
人民币普通股(i)	4,816,187	6,513	(23,270)	4,799,430
境外上市外资股(ii)	<u>170,000</u>	<u>70,000</u>	<u>-</u>	<u>240,000</u>
	<u>4,986,187</u>	<u>76,513</u>	<u>(23,270)</u>	<u>5,039,430</u>

	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
人民币普通股	4,895,202	276	(79,291)	4,816,187
境外上市外资股	<u>-</u>	<u>170,000</u>	<u>-</u>	<u>170,000</u>
	<u>4,895,202</u>	<u>170,276</u>	<u>(79,291)</u>	<u>4,986,187</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(36) 股本(续)

- (i) 本公司于 2025 年 6 月 9 日召开第六届董事会第二十一次会议及第六届监事会第十六次会议，审议通过了《关于 2022 年 A 股股票期权激励计划首次授予股票期权第三个行权期行权条件成就的议案》，达到考核要求的激励对象在首次授予第三个行权期可行权股票期权数量为 8,064,621 份。

本公司于 2025 年 10 月 30 日召开第六届董事会第二十五次会议及第六届监事会第十九次会议，审议通过了《关于 2022 年 A 股股票期权激励计划预留授予股票期权第三个行权期行权条件成就的议案》，达到考核要求的激励对象在预留授予第三个行权期可行权股票期权数量为 192,438 份。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司收到员工自主行权股票期权出资款合计人民币 261,841 千元，其中计入股本人民币 6,513 千元，计入资本公积人民币 255,328 千元。

- (ii) 于 2025 年 7 月 4 日，本公司按每股 H 股 42.15 港元的配售价配发及发行合计 70,000,000 股新 H 股，募集资金总额共计为港币 2,950,500 千元。扣除与配售相关的承销佣金及其他预计开支后，本次发行实际募集资金净额折合人民币 2,674,054 千元，其中计入股本人民币 70,000 千元，计入资本公积人民币 2,604,054 千元。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(37) 资本公积

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
股本溢价				
- 股东投入股本	36,569,718	2,604,054	(835,795)	38,337,977
- 可转换公司债券转股	5,758,688	-	-	5,758,688
- 子公司发行可转换债券转股	1,980,870	-	-	1,980,870
- 与少数股东交易产生的资本 公积(i)	(4,726,561)	-	(557,224)	(5,283,785)
- 同一控制下企业合并	(76,633)	-	-	(76,633)
- 股份支付行权	43,898	255,328	-	299,226
其他资本公积				
- 股份支付计入资本公积的金额	922,866	124,952	-	1,047,818
- 其他	452,086	-	(152,373)	299,713
	<u>40,924,932</u>	<u>2,984,334</u>	<u>(1,545,392)</u>	<u>42,363,874</u>
	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
股本溢价				
- 股东投入股本	34,978,720	5,087,252	(3,496,254)	36,569,718
- 可转换公司债券转股	5,758,688	-	-	5,758,688
- 子公司发行可转换债券转股	1,980,870	-	-	1,980,870
- 与少数股东交易产生的资本公积	(810,357)	-	(3,916,204)	(4,726,561)
- 同一控制下企业合并	(76,633)	-	-	(76,633)
- 股份支付行权	43,898	-	-	43,898
其他资本公积				
- 股份支付计入资本公积的金额	833,189	89,677	-	922,866
- 其他	455,710	-	(3,624)	452,086
	<u>43,164,085</u>	<u>5,176,929</u>	<u>(7,416,082)</u>	<u>40,924,932</u>

(i) 2025 年度与少数股东交易产生的资本公积主要是收购少数股东权益导致的。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(38) 库存股

	2024 年 12 月 31 日	本年增加(i)	本年减少(ii)	2025 年 12 月 31 日
库存股	758,081	1,643,620	(859,065)	1,542,636
	2023 年 12 月 31 日	本年增加(iii)	本年减少(iv)	2024 年 12 月 31 日
库存股	2,575,532	1,758,094	(3,575,545)	758,081

- (i) 根据 2025 年 4 月 28 日第六届董事会第二十次会议及 2025 年 10 月 30 日第六届董事会第二十五次会议先后审议通过的《关于 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案的议案》和《关于调整 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案的议案》(以下合称“2025 年度回购股份方案”), 本公司使用自有资金以集中竞价方式回购部分人民币普通股股份, 用于员工持股计划或股权激励。截至 2025 年 12 月 31 日, 2025 年度回购股份方案仍在进行中, 本公司累计回购 38,959,689 股, 确认库存股 1,542,636 千元。

根据 2024 年 4 月 29 日召开第六届董事会第十三次会议审议通过的《关于 2024 年第 2 期回购股份方案的议案》, 本公司使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份, 用于员工持股计划或股权激励。2025 年度, 本公司合计回购 2,499,000 股, 确认库存股 100,984 千元。

- (ii) 根据 2025 年 3 月 28 日第六届董事会第十九次会议, 以及 2025 年 6 月 13 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过的《关于变更 A 股回购股份用途并注销的议案》, 本公司变更 2024 年第 2 期回购股份方案的回购股份用途。于 2025 年 8 月 8 日, 本公司完成对回购股份 23,270,358 股的注销处理, 合计冲减库存股 859,065 千元, 其中减少股本 23,270 千元, 减少资本公积 835,795 千元(附注四(37))。
- (iii) 根据 2024 年 1 月 30 日第六届董事会第十一次会议审议通过的《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》和 2024 年 4 月 29 日第六届董事会第十三次会议审议通过的《关于 2024 年第 2 期回购股份方案的议案》, 本公司使用自有资金以集中竞价方式回购公司部分人民币普通股股份, 用于员工持股计划或股权激励。于 2024 年度, 本公司回购 49,011,565 股, 确认库存股 1,758,094 千元。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(38) 库存股(续)

- (iv) 本公司于 2024 年 3 月 26 日第六届董事会第十二次会议，以及 2024 年 4 月 30 日召开的 2023 年年度股东大会分别审议通过的《关于变更回购股份用途并注销的议案》，本公司变更 2022 年 3 月、9 月回购股份方案和 2024 年 1 月回购股份方案的回购股份用途。于 2024 年 6 月 20 日，本公司完成对回购股份 79,291,153 股的注销处理，合计冲减库存股 3,575,545 千元，其中减少股本 79,291 千元，减少资本公积 3,496,254 千元。

(39) 专项储备

	2024 年 12 月 31 日	本年提取	本年减少	2025 年 12 月 31 日
安全生产费	-	434,643	(434,643)	-

	2023 年 12 月 31 日	本年提取	本年减少	2024 年 12 月 31 日
安全生产费	-	481,331	(481,331)	-

根据财政部、国家安全监管总局 2022 年 11 月 21 日印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财资[2022]136 号)规定，本集团下属部分子公司经营的“普通货运业务”按照上年普通货运业务运费收入的 1%计提安全生产费用。安全生产费计提时计入当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定的范围使用时，直接冲减专项储备。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(40) 盈余公积

	2024 年 12 月 31 日	本年提取 (附注四(41))	本年减少	2025 年 12 月 31 日
法定盈余公积金	2,646,138	26,622	-	2,672,760

	2023 年 12 月 31 日	本年提取 (附注四(41))	本年减少	2024 年 12 月 31 日
法定盈余公积金	2,413,786	232,352	-	2,646,138

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。2025 年度，本公司计提法定盈余公积金 26,622 千元后(2024 年度：232,352 千元)，法定盈余公积金累计额已达注册资本的 50%。

(41) 未分配利润

	2025 年度	2024 年度
年初未分配利润	39,140,246	38,835,999
加：本年归属于母公司股东的净利润	11,117,216	10,170,427
其他综合收益结转留存收益	39,232	(31,036)
减：应付普通股股利(a)	(4,504,223)	(9,602,792)
提取法定盈余公积	(26,622)	(232,352)
年末未分配利润	45,765,849	39,140,246

- (a) 于 2025 年 6 月 13 日，本公司召开股东大会，以实施 2024 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去本公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 4.40 元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本，共计人民币 2,186,424 千元。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(41) 未分配利润(续)

- (b) 于 2025 年 8 月 28 日，本公司召开董事会第二十三次会议审议通过了《公司 2025 年中期利润分配方案》，以实施分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 4.60 元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本，共计人民币 2,317,799 千元。

(42) 营业收入和营业成本

	2025 年度	2024 年度
主营业务收入(a)	307,735,070	284,021,539
其他业务收入(a)	491,577	398,520
营业收入合计	308,226,647	284,420,059
主营业务成本	266,980,664	244,599,191
其他业务成本	197,612	210,596
营业成本合计	267,178,276	244,809,787

(a) 本集团营业收入分解如下：

	2025 年度			
	物流及货运代理 服务收入	商品销售收入	其他	合计
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	4,735,058	507,389	5,242,447
在某一时段内确认	301,499,641	-	625,344	302,124,985
租赁收入	-	-	367,638	367,638
	301,499,641	4,735,058	1,500,371	307,735,070
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	134,065	134,065
在某一时段内确认	-	-	85,732	85,732
租赁收入	-	-	271,780	271,780
	-	-	491,577	491,577
合计	301,499,641	4,735,058	1,991,948	308,226,647



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(42) 营业收入和营业成本(续)

(a) 本集团营业收入分解如下(续):

	2024 年度			
	物流及货运代理 服务收入	商品销售收入	其他	合计
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	6,042,752	456,009	6,498,761
在某一时段内确认	276,275,771	-	881,045	277,156,816
租赁收入	-	-	365,962	365,962
	<u>276,275,771</u>	<u>6,042,752</u>	<u>1,703,016</u>	<u>284,021,539</u>
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	79,524	79,524
在某一时段内确认	-	-	131,414	131,414
租赁收入	-	-	187,582	187,582
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>398,520</u>	<u>398,520</u>
合计	<u>276,275,771</u>	<u>6,042,752</u>	<u>2,101,536</u>	<u>284,420,059</u>

(43) 税金及附加

	2025 年度	2024 年度	计缴标准
房产税	271,226	292,475	房产余值或房产租金收入和规定的税率计算
城市维护建设税	185,998	145,592	缴纳增值税的 1% - 7%
教育费附加	139,166	108,395	缴纳增值税的 2% - 3%
印花税	101,815	90,882	应税凭证所载金额或凭证的件数和规定的税率或者单位税额
其他	66,572	76,981	计算
	<u>764,777</u>	<u>714,325</u>	



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(44) 销售费用

	2025 年度	2024 年度
人力外包	1,182,337	996,418
职工薪酬	1,259,437	823,577
折旧及摊销费用	354,069	382,733
其他	1,114,800	893,514
	<u>3,910,643</u>	<u>3,096,242</u>

(45) 管理费用

	2025 年度	2024 年度
职工薪酬	15,717,648	14,844,689
折旧及摊销费用	616,683	742,201
其他	3,164,914	2,969,926
	<u>19,499,245</u>	<u>18,556,816</u>

(46) 研发费用

	2025 年度	2024 年度
职工薪酬	1,244,647	1,378,906
折旧及摊销费用	660,928	922,024
其他	264,331	232,677
	<u>2,169,906</u>	<u>2,533,607</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(47) 财务费用

	2025 年度	2024 年度
借款利息	1,269,483	1,912,201
加：租赁负债利息支出	500,012	503,871
减：资本化利息(附注四(15))	(17,131)	(42,753)
利息费用	1,752,364	2,373,319
减：利息收入	(262,851)	(617,713)
汇兑净损益	104,127	(82,290)
手续费支出及其他	195,112	175,519
	<u>1,788,752</u>	<u>1,848,835</u>

(48) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	2025 年度	2024 年度
人力外包	114,827,445	97,445,480
运输成本	56,105,770	54,096,591
其中：飞机保养成本	<u>651,241</u>	<u>542,173</u>
运力外包	42,793,827	39,197,467
职工薪酬	34,897,950	33,195,660
折旧及摊销费用	9,840,389	10,734,092
使用权资产折旧费	6,532,126	6,598,165
场地使用费(b)	8,009,681	7,457,712
其他	19,750,882	20,271,285
	<u>292,758,070</u>	<u>268,996,452</u>

- (a) 2025 年度，本集团冲减成本费用的政府补助金额为 994,791 千元(2024 年度：995,635 千元)，全部冲减营业成本。其中，计入当期非经常性损益的金额为 69,281 千元(2024 年度：96,160 千元)。
- (b) 如附注二(28)所述，本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，2025 年度金额为 4,316,595 千元(2024 年度：4,041,341 千元)。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 其他收益

	2025 年度	2024 年度
税收优惠	66,904	359,945
财政拨款及补贴款	467,997	273,577
递延收益摊销(附注四(34))	76,361	43,241
	<u>611,262</u>	<u>676,763</u>

于 2025 年度，本集团计入当期非经常性损益的其他收益金额为 609,912 千元(2024 年度：461,716 千元)。

(50) 投资收益

	2025 年度	2024 年度
处置以公允价值计量且其变动记入当期损益的金融资产产生的投资收益	560,233	559,413
处置长期股权投资产生的投资收益	108,095	89,622
处置子公司的投资收益	793,336	80,615
美元债回购投资收益	66,153	87,779
按权益法分担的被投资公司净损益的份额(附注四(10))	(62,038)	(70,020)
非交易性金融资产分红投资收益	2,682	1,005
	<u>1,468,461</u>	<u>748,414</u>

于 2025 年度及 2024 年度，本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

(51) 信用减值(损失)/转回

	2025 年度	2024 年度
应收账款减值损失	(34,119)	(239,771)
应收票据减值转回/(损失)	77	(82)
其他应收款减值损失	(16,221)	(26,413)
长期应收款减值转回/(损失)	3,595	(7,481)
贷款及垫款减值(损失)/转回	(2,328)	3,491
	<u>(48,996)</u>	<u>(270,256)</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(52) 营业外收入及营业外支出

(a) 营业外收入

	2025 年度	计入 2025 年度 非经常性损益 的金额	2024 年度	计入 2024 年度 非经常性损益 的金额
赔偿收入	95,663	95,663	70,734	70,734
政府补助	1,164	1,164	2,463	2,463
其他	289,712	289,712	238,775	238,775
	<u>386,539</u>	<u>386,539</u>	<u>311,972</u>	<u>311,972</u>

(b) 营业外支出

	2025 年度	计入 2025 年度 非经常性损益 的金额	2024 年度	计入 2024 年度 非经常性损益 的金额
赔偿支出	91,040	91,040	111,801	111,801
长期资产报废损失	19,646	19,646	93,760	93,760
捐赠支出	38,229	38,229	75,516	75,516
其他	83,214	83,214	91,983	91,983
	<u>232,129</u>	<u>232,129</u>	<u>373,060</u>	<u>373,060</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(53) 所得税费用

	2025 年度	2024 年度
当期所得税	3,190,618	3,640,127
递延所得税	42,448	(251,711)
	<u>3,233,066</u>	<u>3,388,416</u>

将基于利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2025 年度	2024 年度
利润总额	<u>14,917,877</u>	<u>13,607,261</u>
按标准税率 25%计算的所得税	3,729,469	3,401,815
非应纳税收入	(142,783)	(135,435)
不得扣除的成本、费用和损失	242,996	528,443
汇算清缴的影响	(55,886)	(8,410)
子公司及分公司税率不同对所得税费用 的影响	(234,006)	(217,848)
税收优惠的影响	(408,178)	(408,664)
本年未确认递延所得税资产的可抵扣 亏损及可抵扣暂时性差异	654,846	790,710
冲回前期已确认递延所得税资产的可 抵扣亏损	306,277	260,565
使用前期未确认递延所得税资产的可 抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异	(607,468)	(385,547)
确认前期未确认递延所得税资产的可 抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异	(252,201)	(437,213)
所得税费用	<u>3,233,066</u>	<u>3,388,416</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(54) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2025 年度	2024 年度
归属于母公司普通股股东的合并 净利润	11,117,216	10,170,427
当年本公司发行在外普通股的加权 平均股数(千股)	4,992,630	4,828,432
基本每股收益(元/股)	2.23	2.11
其中：		
—持续经营基本每股收益(元/股)	2.23	2.11

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。2025 年度，本公司存在由于实施了股票期权激励计划及发行了可转换公司债券而具有稀释性的潜在普通股。2024 年度，本公司不存在由于实施了股票期权激励计划而具有稀释性的潜在普通股。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(54) 每股收益(续)

(b) 稀释每股收益(续)

	2025 年度	2024 年度
归属于母公司普通股股东的合并净利润	11,117,216	10,170,427
加：本年可转换公司债券的利息费用(税后)	43,134	-
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润	11,160,350	10,170,427
当年本公司发行在外普通股的加权平均股数(千股)	4,992,630	4,828,432
加：股份支付计划的影响	1,305	-
假定可转换公司债券全部转换为普通股的加权平均数	29,014	-
稀释后发行在外的普通股加权平均数	5,022,949	4,828,432
稀释每股收益(元/每股)	2.22	2.11



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(55) 其他综合收益

2025 年度及 2024 年度其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况：

	资产负债表中其他综合收益			2025 年度利润表中其他综合收益				
	2024 年 12 月 31 日	本年税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2025 年 12 月 31 日	本年所得税 前发生额	减：所得税(费用)/ 贷项	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其 他综合收益：								
其他权益工具投资公允价 值变动	2,132,873	444,586	(39,232)	2,538,227	461,686	(5,963)	444,586	11,137
权益法下不能转损益的其 他综合收益	(3,093)	-	-	(3,093)	-	-	-	-
将重分类至损益的其 他综合收益：								
现金流量套期储备	8,644	(6,722)	-	1,922	(6,722)	-	(6,722)	-
权益法下可转损益的其 他综合收益	(25,071)	(6,631)	-	(31,702)	(6,631)	-	(6,631)	-
外币报表折算差额	2,416,135	(475,795)	-	1,940,340	(1,936)	-	(475,795)	473,859
	4,529,488	(44,562)	(39,232)	4,445,694	446,397	(5,963)	(44,562)	484,996



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(55) 其他综合收益(续)

	资产负债表中其他综合收益			2024 年度利润表中其他综合收益				
	2023 年 12 月 31 日	本年税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2024 年 12 月 31 日	本年所得税 前发生额	减：所得税(费用)/ 贷项	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其他								
综合收益：								
其他权益工具投资公允价								
值变动	3,573,383	(1,471,546)	31,036	2,132,873	(1,553,885)	3,899	(1,471,546)	(78,440)
权益法下不能转损益的								
其他综合收益	(3,093)	-	-	(3,093)	-	-	-	-
将重分类至损益的其他								
综合收益：								
现金流量套期储备	-	8,644	-	8,644	8,644	-	8,644	-
权益法下可转损益的其他								
综合收益	(23,994)	(1,077)	-	(25,071)	(1,077)	-	(1,077)	-
外币报表折算差额	1,986,132	430,003	-	2,416,135	110,885	-	430,003	(319,118)
	5,532,428	(1,033,976)	31,036	4,529,488	(1,435,433)	3,899	(1,033,976)	(397,558)



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(56) 现金流量表项目注释

本集团不存在以净额列报现金流量的情况，重大的现金流量项目列示如下：

(a) 收到其他与经营活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
代收货款流入	97,460,257	95,989,540
其他	5,551,002	4,371,322
	<u>103,011,259</u>	<u>100,360,862</u>

(b) 支付其他与经营活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
代收货款流出	96,476,912	94,390,779
其他	21,542,704	17,680,019
	<u>118,019,616</u>	<u>112,070,798</u>

(c) 收回投资收到的现金

	2025 年度	2024 年度
处置联合营企业收到的现金	65,569	620,980
处置金融资产收回的现金	194,060	97,494
	<u>259,629</u>	<u>718,474</u>

(d) 投资支付的现金

	2025 年度	2024 年度
购买金融资产支付的现金	210,262	101,598
取得联合营企业支付的现金	1,420,354	28,381
	<u>1,630,616</u>	<u>129,979</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(56) 现金流量表项目注释(续)

(e) 处置子公司收到的现金净额

	2025 年度	2024 年度
处置子公司的对价	2,084,410	294,632
加：以前年度处置子公司于本年收到的现金	42,316	190
减：丧失控制权日子公司持有的现金和现金等价物	(188,303)	(2,297)
减：处置子公司将于以后期间收到的现金及现金等价物	-	(29,868)
	<u>1,938,423</u>	<u>262,657</u>

(f) 取得子公司支付的现金净额

	2025 年度	2024 年度
以企业合并方式取得子公司的对价	18,013	173,897
加：前期取得子公司于本年支付的现金	10,972	104,828
减：将于以后年度支付的对价	-	(64,506)
购买日子公司持有的现金及现金等价物	(734)	(20,212)
以企业合并方式取得子公司支付的现金净额	<u>28,251</u>	<u>194,007</u>
作为资产收购的对价	-	559,289
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	-	(56,642)
作为资产收购支付的现金净额	<u>-</u>	<u>502,647</u>
取得子公司支付的现金净额合计	<u>28,251</u>	<u>696,654</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(56) 现金流量表项目注释(续)

(g) 收到/支付其他与投资活动有关的现金

本集团收到/支付其他与投资活动有关的现金主要为赎回/购买银行理财产品及结构性存款的现金流入和现金流出。

(h) 支付其他与筹资活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
偿还租赁负债支付的金额(i)	7,553,488	7,438,385
购买少数股东股权	700,434	3,451,076
回购股份	1,643,620	1,758,094
以银行供应链金融产品/再保理支付的 长期资产采购款	116,407	543,389
其他	54,711	31,653
	<u>10,068,660</u>	<u>13,222,597</u>

- (i) 于 2025 年度，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为 12,129,079 千元(2024 年度：11,722,206 千元)，除计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(57) 现金流量表补充资料

(a) 将净利润调节为经营活动现金流量

	2025 年度	2024 年度
净利润	11,684,811	10,218,845
加：资产减值损失	189,066	330,855
信用减值损失	48,996	270,256
使用权资产折旧	6,532,126	6,598,165
折旧与摊销费用	9,840,389	10,734,092
处置长期资产损失	83,511	60,228
公允价值变动(利得)/损失	(70,623)	49,696
财务费用	1,752,364	2,373,319
投资收益	(1,468,461)	(748,414)
权益结算股份支付确认费用	181,169	91,446
递延所得税资产减少/(增加)	220,838	(28,124)
递延所得税负债减少	(178,390)	(223,587)
递延收益摊销	(76,361)	(43,241)
存货(增加)/减少	(604,800)	8,439
经营性应收项目增加	(4,876,052)	(247,211)
经营性应付项目增加	4,296,692	2,741,609
经营活动产生的现金流量净额	<u>27,555,275</u>	<u>32,186,373</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(57) 现金流量表补充资料(续)

(b) 现金及现金等价物

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	12,410	18,402
可随时用于支付的银行存款	19,791,936	32,379,086
可随时用于支付的其他货币资金	44,290	172,102
可随时用于支付的其他款项	110,995	76,465
	<u>19,959,631</u>	<u>32,646,055</u>

(c) 不涉及现金收支的重大经营、投资和筹资活动

	2025 年度	2024 年度
本年新增的使用权资产	10,011,578	6,736,287
以银行供应链金融产品/再保理支付的 长期资产采购款	185,337	115,198
	<u>10,196,915</u>	<u>6,851,485</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(57) 现金流量表补充资料(续)

(d) 筹资活动产生的各项负债的变动情况

	银行借款 (含一年内到期)	公司债券及超短 期融资券 (含一年内到期)	租赁负债 (含一年内到期)	应付银行 供应链金融产品/ 再保理款项	其他	合计
2024 年 12 月 31 日	22,867,437	21,377,501	12,595,797	115,198	324,246	57,280,179
筹资活动产生的现金净流入/ (流出)	(10,640,972)	(481,964)	(7,542,577)	(119,582)	222,372	(18,562,723)
本年计提的利息	607,922	654,252	500,012	3,477	3,832	1,769,495
不涉及现金收支的变动(i)	(422,275)	(877,181)	9,864,018	185,337	(11,202)	8,738,697
2025 年 12 月 31 日	12,412,112	20,672,608	15,417,250	184,430	539,248	49,225,648

(i) 其他非现金变动主要包括 2025 年度的银行借款、公司债券及超短期融资券的外币报表折算差异及新增租赁合同产生的租赁负债。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(58) 外币货币性项目

- (a) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、港币及欧元)，不包含集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成本财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2025 年 12 月 31 日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	45,913	7.0288	322,713
港币	22,636	0.9032	20,445
欧元	774	8.2355	6,374
应收款项—			
美元	91,721	7.0288	644,689
港币	63,026	0.9032	56,925
欧元	5,320	8.2355	43,813
应付款项—			
美元	83,875	7.0288	589,541
港币	25,412	0.9032	22,952
欧元	7,844	8.2355	64,599
新元	2,542	5.4586	13,876



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(58) 外币货币性项目(续)

(a) (续)

	2024 年 12 月 31 日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	53,223	7.1884	382,588
港币	35,273	0.9260	32,664
欧元	287	7.5257	2,160
应收款项—			
美元	75,318	7.1884	541,416
港币	24,772	0.9260	22,940
欧元	6,365	7.5257	47,901
应付款项—			
美元	51,368	7.1884	369,254
港币	27,129	0.9260	25,123
欧元	7,422	7.5257	55,856
新元	842	5.3214	4,481



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(58) 外币货币性项目(续)

- (b) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团内除中国香港地区公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。在中国香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、人民币及欧元)，不包含本集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成中国香港地区公司记账本位币港币的金额及折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2025 年 12 月 31 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	42,904	1.1072	47,503	42,904
美元	62,594	7.7823	487,125	439,971
欧元	6,786	9.1183	61,877	55,887
应收账款—				
人民币	96,563	1.1072	106,915	96,563
美元	15,531	7.7823	120,867	109,167
应付账款—				
人民币	60,767	1.1072	67,281	60,767
美元	34,217	7.7823	266,287	240,510
欧元	4,735	9.1183	43,175	38,996



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(58) 外币货币性项目(续)

(b) (续)

	2024 年 12 月 31 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	17,857	1.0799	19,283	17,857
美元	30,303	7.7625	235,228	217,831
欧元	22	8.1268	179	166
应收账款—				
人民币	17,723	1.0799	19,138	17,723
美元	3,996	7.7625	31,019	28,725
应付账款—				
人民币	36,590	1.0799	39,512	36,590
美元	600	7.7625	4,658	4,313
欧元	96	8.1268	780	722



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更

(1) 处置子公司

(a) 本报告期内处置主要子公司的相关信息汇总如下：

子公司名称	处置价款	处置比例	处置方式	丧失控制权时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款扣除处置费用后与
						处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
基础设施项目公司(附注四(10)(b)(ii))	2,083,358	100.00%	出售股权	2025 年 4 月 3 日	控制权移交	777,266



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

(1) 处置子公司(续)

处置基础设施项目公司损益信息如下：

	金额
处置价格	2,083,358
减：合并财务报表层面享有的净资产份额	(1,198,543)
减：售后回租的影响	(107,549)
处置产生的投资收益	<u>777,266</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下：

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
泰森控股	深圳市	深圳市	5,010,000	投资控股	100.00%	-	反向购买
深圳顺路物流有限公司	深圳市	深圳市	160,000	货物运输、货代	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰控股(香港)有限公司	中国香港	中国香港	港币 10,912,717	投资控股	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰航空有限公司	深圳市	深圳市	1,510,000	航空货邮运输服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰科技有限公司	深圳市	深圳市	60,000	技术维护及开发服务	-	100.00%	出资设立
深圳誉惠管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	250,000	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
安徽顺丰通讯服务有限公司	安徽省	安徽省	50,000	增值电信服务	-	100.00%	出资设立
深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司	深圳市	深圳市	9,530,010	电子商务产业园管理	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
				国际货运代理、国内及			
顺丰速运有限公司	深圳市	深圳市	1,000,000	国际快递服务等	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市恒益物流供应链有限公司	深圳市	深圳市	100,000	货运代理服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰供应链有限公司	深圳市	深圳市	1,500,000	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰投资有限公司	深圳市	深圳市	1,100,000	投资控股	-	100.00%	出资设立
深圳市丰泰产业园管理服务有限公司	深圳市	深圳市	58,000	管理咨询	-	100.00%	出资设立



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
深圳市顺诚乐丰商业有限公司	深圳市	深圳市	92,500	保理业务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰机场投资有限公司	深圳市	深圳市	100,000	投资实业	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰创兴投资有限公司	深圳市	深圳市	330,000	投资实业	-	100.00%	出资设立
顺丰控股集团财务有限公司	深圳市	深圳市	2,500,000	融资、理财、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺恒融丰供应链科技有限公司	深圳市	深圳市	260,000	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰冷链物流有限公司	深圳市	深圳市	100,000	货物运输、货运代理	-	100.00%	出资设立
深圳市丰农科技有限公司	深圳市	深圳市	145,000	零售业	-	100.00%	出资设立
深圳丰朗供应链有限公司	深圳市	深圳市	50,000	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
顺元融资租赁(天津)有限公司	天津市	天津市	1,500,000	租赁业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多式联运有限公司	深圳市	深圳市	242,000	货物配送等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰创新技术有限公司	东莞市	东莞市	450,000	信息技术服务	-	100.00%	出资设立



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
广东顺合供应链管理有限公司	东莞市	东莞市	150,000	技术开发	-	100.00%	出资设立
东莞顺丰泰森物流管理有限公司	东莞市	东莞市	30,010	物业管理	-	100.00%	出资设立
顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	7,000	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
上海顺如丰来技术有限公司	上海市	上海市	72,873	科学研究和技术服务业	-	100.00%	出资设立
杭州双捷供应链有限公司	杭州市	杭州市	50,000	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
杭州顺丰同城实业股份有限公司	杭州市	杭州市	917,376	供应链管理等服务	-	57.86%	出资设立
黄冈市秀丰教育投资有限公司	黄冈市	黄冈市	90,000	商务信息咨询、企业管理咨询	-	100.00%	出资设立
君和信息服务科技(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	10,000	信息技术与开发服务	-	100.00%	出资设立
浙江双捷供应链科技有限公司	杭州市	杭州市	192,444	科学研究和技术服务业	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰快运股份有限公司	深圳市	深圳市	1,230,000	企业管理、供应链管理	-	100.00%	出资设立
顺丰数科(深圳)技术服务有限公司	深圳市	深圳市	250,000	技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰国际实业有限公司	深圳市	深圳市	15,010	信息技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
顺英控股(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	1,000,000	租赁和商务服务业	-	100.00%	出资设立
				信息传输、软件和			
深圳市丰修科技有限公司	深圳市	深圳市	90,917	信息技术服务业	-	100.00%	出资设立
鄂州丰途国际供应链有限公司	鄂州市	鄂州市	3,000	交通运输、仓储和邮政业	-	100.00%	出资设立



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

本集团综合考虑子公司是否为上市公司、其少数股东权益占本集团合并股东权益的比例、少数股东损益占本集团合并净利润的比例等因素，确定存在重要少数股东权益的子公司，列示如下：

	少数股东的 持股比例	2025 年度 归属于少数股东的 损益	2025 年度 向少数股东分派的 股利	2025 年 12 月 31 日 少数股东权益
KLN 及其子公司	48.48%	660,624	(315,431)	10,238,970
	少数股东的 持股比例	2024 年度 归属于少数股东的 损益	2024 年度 向少数股东分派的 股利	2024 年 12 月 31 日 少数股东权益
KLN 及其子公司	48.48%	408,706	(351,149)	9,558,981

KLN 自身财务状况、经营成果和现金流量详见其于香港联交所发布的业绩公告，如下财务数据已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产	20,566,942	21,013,025
非流动资产	23,865,727	24,476,527
资产合计	44,432,669	45,489,552
流动负债	14,654,013	14,653,958
非流动负债	8,931,977	9,650,482
负债合计	23,585,990	24,304,440
	2025 年度	2024 年度
营业收入	51,807,059	54,256,276
净利润	1,225,726	750,674
其中：归属于母公司股东的净利润	565,102	341,968
经营活动现金流量	2,681,837	3,310,646



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司(续)

除 KLN 以外，2025 年度及 2024 年度，本集团之其他子公司的少数股东权益对本集团的影响均不重大。

(2) 在合营企业和联营企业中的权益

本集团综合考虑合营企业和联营企业是否为上市公司、其账面价值占本集团合并总资产的比例、权益法核算的长期股权投资收益占本集团合并净利润的比例等因素，确定重要的合营企业和联营企业。

于 2025 年度及 2024 年度，本集团之合营企业及联营企业对本集团的影响均不重大。于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团主要的长期股权投资详见附注四(10)。



七 分部信息

本集团的报告分部是提供不同物流及货运代理服务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团独立管理报告分部的生产经营活动，并评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团于 2025 年度主要有三个报告分部，分别为：

- 速运及大件分部，提供时效快递、经济快递、冷运及医药物流，以及快运服务；
- 同城即时配送分部，向商家及消费者提供同城即时配送服务以及最后一公里配送服务；
- 供应链及国际分部，提供国际快递、国际货运及代理以及供应链服务。

为优化业绩评价体系，本集团于 2025 年度调整供应链及国际分部的内部管理架构，将本集团为供应链及国际分部提供境外融资服务的公司相应划分至未分配部分。相关分部信息已按调整后的范围进行汇总及披露，其中：2025 年 12 月 31 日供应链及国际分部的负债总额减少 16,359,736 千元(2024 年 12 月 31 日：减少 16,738,736 千元)；未分配部分的负债总额增加 16,359,736 千元(2024 年 12 月 31 日：增加 16,738,736 千元)。2025 年度供应链及国际分部的利润总额增加 562,509 千元(2024 年度：增加 562,714 千元)，净利润增加 562,509 千元(2024 年度：增加 562,714 千元)；未分配部分的利润总额减少 562,509 千元(2024 年度：减少 562,714 千元)，净利润减少 562,509 千元(2024 年度：减少 562,714 千元)。

分部间转移价格参照关联交易定价政策采用的价格确定。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(a) 2025 年度及 2025 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

	速运及大件分部	供应链及国际分部	同城即时配送分部	未分配部分	分部间抵销	合计
对外交易收入	217,553,282	76,345,732	12,869,890	1,457,743	-	308,226,647
分部间交易收入	8,866,826	2,533,752	10,028,747	6,763,577	(28,192,902)	-
营业成本	192,506,588	72,255,602	21,454,108	5,295,967	(24,333,989)	267,178,276
利润/(亏损)总额	12,800,403	866,462	308,080	979,681	(36,749)	14,917,877
所得税费用/(贷项)	2,199,430	678,822	30,362	332,396	(7,944)	3,233,066
净利润/(亏损)	10,600,973	187,640	277,718	647,285	(28,805)	11,684,811
资产总额	107,531,113	66,414,373	5,349,680	138,181,675	(101,007,804)	216,469,037
负债总额	72,595,586	43,731,175	2,189,229	67,072,826	(79,444,530)	106,144,286
使用权资产折旧费	5,490,674	1,594,318	13,556	80,199	(646,621)	6,532,126
折旧及摊销费用	7,225,491	1,538,385	53,453	1,042,114	(19,054)	9,840,389
信用减值损失	20,293	32,015	(641)	(1,389)	(1,282)	48,996

于 2025 年度，本集团不存在来自单一客户收入超过总收入的 10%的情况。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(b) 2024 年度及 2024 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

	速运及大件分部	供应链及国际分部	同城即时配送分部	未分配部分	分部间抵销	合计
对外交易收入	200,162,392	74,000,342	9,010,521	1,246,804	-	284,420,059
分部间交易收入	7,005,842	1,330,524	6,735,562	4,935,844	(20,007,772)	-
营业成本	173,911,297	69,300,296	14,674,587	4,609,142	(17,685,535)	244,809,787
利润/(亏损)总额	13,157,825	14,803	144,963	261,413	28,257	13,607,261
所得税费用/(贷项)	2,176,559	776,502	12,503	428,207	(5,355)	3,388,416
净利润/(亏损)	10,981,266	(761,699)	132,460	(166,794)	33,612	10,218,845
资产总额	101,068,424	66,091,896	4,519,821	140,107,005	(97,962,933)	213,824,213
负债总额	70,070,634	42,061,436	1,709,205	78,587,251	(80,939,534)	111,488,992
使用权资产折旧费	5,700,363	1,698,857	13,804	70,146	(885,005)	6,598,165
折旧及摊销费用	7,789,173	1,801,114	48,177	1,105,038	(9,410)	10,734,092
信用减值损失/(转回)	118,172	156,095	3,118	40,225	(47,354)	270,256

于 2024 年度，本集团不存在来自单一客户收入超过总收入的 10%的情况。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(c) 本集团在国内及其他国家和地区的对外交易收入总额，以及本集团位于国内及其他国家和地区的除金融资产及递延所得税资产之外的非流动资产总额列示如下：

对外交易收入	2025 年度	2024 年度
中国内地	266,818,257	242,796,156
中国港澳台地区	9,862,009	9,467,291
海外	3,1546,381	32,156,612
	<u>308,226,647</u>	<u>284,420,059</u>
非流动资产总额	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
中国内地	92,677,612	92,143,600
中国港澳台地区	5,349,982	5,304,613
海外	15,994,174	16,394,243
	<u>114,021,768</u>	<u>113,842,456</u>

八 关联方关系及其交易

(1) 控股股东和子公司基本情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

(a) 控股股东基本情况

	注册地	业务性质
明德控股	深圳	投资类

本公司的最终控股公司为明德控股，最终控制人为王卫。

(b) 控股股东注册资本及其变化

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
明德控股	<u>113,406</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>113,406</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(1) 控股股东和子公司基本情况(续)

(c) 控股股东对本公司的持股比例和表决权比例

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
明德控股	48.85%	48.85%	53.39%	53.39%

(2) 不存在控制关系的关联方的性质

主要的关联方列示如下：

	关联关系
丰巢科技及其子公司	同受最终控制人控制
深圳丰享信息技术有限公司及其子公司	同受最终控制人控制
杭州丰泰电商产业园管理有限公司及其子公司	同受最终控制人控制
广东丰行智图科技有限公司及其子公司	同受最终控制人控制
深圳玮泰企业发展有限公司及其子公司	同受最终控制人控制
深圳市中旺财税供应链有限公司	本集团之联营公司
四川物联亿达科技有限公司及其子公司	本集团之联营公司
顺丰房地产投资信托基金及其子公司	本集团之联营公司
深圳丰链科技有限公司	本集团之联营公司
浙江凯乐士科技集团股份有限公司及其子公司	本集团之联营公司
GIAO HANG TIET KIEM JOINT STOCK COMPANY	本集团之联营公司
科捷智能科技股份有限公司及其子公司	本集团之联营公司
大账房网络科技股份有限公司及其子公司	本集团之联营公司
港威(香港)国际有限公司及其子公司	本集团之联营公司
深圳市丰翊智能科技有限公司	本集团之联营公司
益海顺丰(上海)供应链科技有限公司	本集团之联营公司
南方顺丰物流 REIT	本集团之联营公司
湖北顺科航空飞机维修有限公司	本集团之联营公司
国网电商云丰物流科技(天津)有限公司	2025 年 1 月前为本集团之联营公司
鄂州中交顺丰空港产业园投资发展有限公司	本集团之合营公司
湖北国际物流机场有限公司	本集团之合营公司
中保华安集团有限公司	本集团之合营公司



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质(续)

主要的关联方列示如下(续):

	关联关系
丰速易通(苏州)科技有限公司	2025 年 9 月前为本集团之合营公司
深圳市一站换新服务科技有限公司及其子公司	本集团之合营公司
深圳市盛海信息服务有限公司	本集团之合营公司
智循(珠海)品牌管理有限公司	本集团之合营公司
Global Connect Holding Limited	本集团之合营公司
北京物联顺通科技有限公司及其子公司	本集团之合营公司
中铁顺丰国际快运有限公司	本集团之合营公司
	自 2025 年 9 月起成为本集团之
广州市薛航物流有限公司及其子公司	合营公司
	本公司关键管理人员施加重要影响的
顺丰公益基金会	实体

(3) 关联交易

(a) 定价政策

本集团与关联方之间交易的计价方式及交易价格在遵循独立交易原则下参照市场价格厘定或按照双方协商价格确定。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(b) 提供服务/销售商品

	交易内容	2025 年度	2024 年度
受本公司最终控制人控制的实体	提供服务	1,550,401	1,592,808
本集团的联营公司	提供服务	62,177	84,378
本集团的合营公司	提供服务	37,112	50,983
控股股东的联营公司	提供服务	-	7,162
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	提供服务	1,003	1,364
控股股东	提供服务	539	535
		<u>1,651,232</u>	<u>1,737,230</u>
本集团的联营公司	销售商品	-	3,770
受本公司最终控制人控制的实体	销售商品	-	208
		<u>-</u>	<u>3,978</u>

(c) 接受服务/采购物资

	交易内容	2025 年度	2024 年度
本集团的合营公司	接受服务	1,438,175	1,077,052
本集团的联营公司	接受服务	522,884	547,279
受本公司最终控制人控制的实体	接受服务	392,106	488,044
控股股东的联营公司	接受服务	-	187
		<u>2,353,165</u>	<u>2,112,562</u>
本集团的联营公司	采购物资	345,382	348,274
受本公司最终控制人控制的实体	采购物资	296,900	262,215
本集团的合营公司	采购物资	2,595	2,658
控股股东的联营公司	采购物资	-	3
		<u>644,877</u>	<u>613,150</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(d) 利息收入/利息支出

	交易内容	2025 年度	2024 年度
本集团的联营公司	利息收入	212	284
本集团的联营公司	利息支出	7	5

(e) 租赁

(i) 本集团作为出租方当年确认的租赁收入

	租赁资产种类	2025 年度	2024 年度
本集团的联营公司	房屋建筑物及 其他	87,995	14,152
受本公司最终控制人控制的实体	房屋建筑物	6,302	4,219
控股股东的联营公司	房屋建筑物	-	1,391
本集团的合营公司	房屋建筑物	760	756
控股股东	房屋建筑物	685	684
		95,742	21,202

(ii) 本集团作为承租方当年新增的使用权资产

	租赁资产种类	2025 年度	2024 年度
受本公司最终控制人控制的实体	房屋建筑物	24,620	3,639
本集团的联营公司	房屋建筑物	331,576	3,320
本集团的合营公司	房屋建筑物	-	2,866
		356,196	9,825



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(e) 租赁(续)

(iii) 本集团作为承租方承担的折旧费用及利息费用

	租赁资产种类	2025 年度	2024 年度
本集团的联营公司	房屋建筑物	370,369	226,248
受本公司最终控制人控制的实体	房屋建筑物	5,562	11,393
		<u>375,931</u>	<u>237,641</u>

(f) 提供担保

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本集团的合营公司	805,000	2021 年 9 月 29 日	2055 年 4 月 29 日	否

(g) 出售股权

	2025 年度	2024 年度
本集团的联营公司(附注五(1))	<u>2,083,358</u>	<u>-</u>

(h) 购买股权

	2025 年度	2024 年度
本集团的合营公司	<u>-</u>	<u>559,289</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(i) 捐赠支出

	2025 年度	2024 年度
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	<u>2,580</u>	<u>60,476</u>

(j) 关键管理人员薪酬

	2025 年度	2024 年度
关键管理人员薪酬	<u>44,386</u>	<u>42,188</u>

(4) 关联方应收、应付款项余额

(a) 应收账款

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
受本公司最终控制人控制的实体	451,919	(1,839)	467,391	-
本集团的联营公司	66,971	(52,604)	69,019	(50,401)
本集团的合营公司	6,338	(171)	4,487	-
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	240	(28)	170	-
控股股东	<u>45</u>	<u>(1)</u>	<u>59</u>	<u>-</u>
	<u>525,513</u>	<u>(54,643)</u>	<u>541,126</u>	<u>(50,401)</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(b) 合同资产

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
本集团的联营公司	7,600	-	958	-
受本公司最终控制人控制的 实体	8,875	-	7,538	-
本集团的合营公司	14	-	21	-
本公司关键管理人员施加重 要影响的实体	-	-	14	-
	<u>16,489</u>	<u>-</u>	<u>8,531</u>	<u>-</u>

(c) 预付款项

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	30,159	16,041
受本公司最终控制人控制的实体	25,194	4,000
本公司关键管理人员施加重要影响的 实体	-	2,500
本集团的合营公司	10,661	139
控股股东的联营公司	-	-
	<u>66,014</u>	<u>22,680</u>

(d) 发放贷款及垫款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	<u>-</u>	<u>50</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(e) 其他应收款

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
受本公司最终控制人控制的				
实体	148,353	-	183,173	-
本集团的联营公司	107,595	-	101,248	-
本集团的合营公司	1,724	-	1,070	-
控股股东	-	-	306	-
	<u>257,672</u>	<u>-</u>	<u>285,797</u>	<u>-</u>

(f) 其他非流动资产——预付设备及工程款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	<u>106,955</u>	<u>1,164</u>

(g) 长期应收款(包括一年内到期的长期应收款)

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
受本公司最终控制人控制的实体	17	17
本集团的合营公司	<u>1</u>	<u>-</u>
	<u>18</u>	<u>17</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(h) 吸收存款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	<u>373</u>	<u>872</u>

(i) 应付账款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	290,967	169,697
受本公司最终控制人控制的实体	158,687	109,013
本集团的联营公司	<u>91,036</u>	<u>53,612</u>
	<u>540,690</u>	<u>332,322</u>

(j) 合同负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	10,082	21,766
控股股东	1	191
本集团的联营公司	10,564	290
受本公司最终控制人控制的实体	<u>8,399</u>	<u>2,838</u>
	<u>29,046</u>	<u>25,085</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(k) 其他应付款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	158,904	115,748
本集团的合营公司	3,069	2,300
受本公司最终控制人控制的实体	4,077	1,438
控股股东	129	129
	<u>166,179</u>	<u>119,615</u>

(l) 租赁负债(包括一年内到期的租赁负债)

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	411,879	360,194
受本公司最终控制人控制的实体	53,156	86,838
	<u>465,035</u>	<u>447,032</u>

(5) 关联方承诺

(a) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无重大的对关联方的出租承诺。

(b) 提供担保

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	<u>2,361,180</u>	<u>2,384,180</u>

上述关联方担保承诺为已承诺但尚未向关联方提供的担保余额。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

九 股份支付

(1) 股份支付总体情况

本年发生的股份支付费用如下：

	2025 年度	2024 年度
以权益结算的股份支付	181,169	91,446
以现金结算的股份支付	-	(10,952)
	<u>181,169</u>	<u>80,494</u>

(2) 以权益结算的股份支付情况

(a) 2022 年 A 股期权激励计划

2022 年 5 月召开的第五届董事会第二十五次会议审议通过了 2022 年股票期权激励计划(“2022 年股票期权激励计划”)，本公司向符合条件的激励对象授予不超过 6,000 万份人民币普通股股票期权。在本公司达到预定业绩条件及被激励对象达到绩效考核指标的情况下，被授予人所获股票期权总额的 25%、25%、25%、25%，将分别于自 2022 年 5 月 30 日起满 12 个月、24 个月、36 个月及 48 个月后生效。

授予日股票期权公允价值的确定方法及关键参数如下：

估值方法	布莱克-斯科尔斯模型
授权日所定的期权行权价格	42.61 元、42.431 元
期权的有效期	授予日至每期首个可行权日的期限
标的股份的现行价格(授予日收盘价)	51.57 元、49.88 元
股价历史波动率	35.77% ~ 40.39%
预计股息率	0.51% ~ 0.55%
期权有效期内的无风险利率	1.50% ~ 2.75%

如附注四(36)所述，于 2025 年度，因为 2022 年股票期权激励计划行权条件已经成就，首次授予第三个行权期可行权股票期权数和预留授予股票期权的第三个行权期可行权的人民币普通股期权数量共计 8,257,059 份人民币普通股。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

九 股份支付(续)

(2) 以权益结算的股份支付情况(续)

于 2025 年 12 月 31 日，2022 年股票期权激励计划下尚未行权的人民币普通股期权数量为 17,466,709 份(2024 年 12 月 31 日：27,295,395 份)。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司确认的以权益结算的股份支付的累计金额为 583,831 千元(2024 年 12 月 31 日：545,105 千元)，其中归属于母公司股东权益的累计金额为 582,423 千元(2024 年 12 月 31 日：543,695 千元)。于 2025 年度，本公司以权益结算的股份支付确认的费用金额为 38,726 千元(2024 年度：84,316 千元)。

(b) “共同成长”持股计划

于 2025 年 9 月 15 日，本公司召开 2025 年第一次临时股东大会，审议并通过了《顺丰控股股份有限公司“共同成长”持股计划(A 股)(草案)》(以下简称“共同成长持股计划”或“持股计划”)。本公司所设立的共同成长持股计划存续期不超过 15 年，在存续期内分 9 个年度向符合资格的本集团员工授予不超过 162,000 万份虚拟股份单元。于每次授予虚拟股份单元后的次年一季度，董事会结合公司及被激励对象个人层面的业绩考核情况，根据持股计划约定方式计算的核算价格高于虚拟股份单元授予价格的增值部分，计算每位被激励对象的可归属股票数量并向其归属对应数量的股票。

共同成长持股计划的股票来源为本公司控股股东明德控股的自愿赠予。于 2025 年 12 月 31 日，共同成长持股计划已收到由明德控股赠予的 20,000 万股本公司 A 股股票。该部分股票已过户至共同成长持股计划在中国证券登记结算有限责任公司开立的证券账户。

共同成长持股计划的持有人为符合资格的本集团员工，持有人对共同成长持股计划的内部管理负责，持有人会议是共同成长持股计划的内部管理最高权利机构。若持有人为本公司董事、监事、高级管理人员的，则放弃其在持有人会议的提案权和表决权，并在本公司的董事会和股东会上对涉及共同成长持股计划的相关议案进行审议时回避表决。持有人会议设置管理委员会，并授权管理委员会为日常管理机构，负责共同成长持股计划的日常管理及代表所有持有人行使股东权利。管理委员会成员由持有人会议选举产生，本公司的控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员或其关联人士不得担任管理委员会委员。

共同成长持股计划持有的资产独立于本公司的资产，在持股计划的存续期及清算期内，未授予的持股计划份额、对应的标的股票及其产生的分红等持股计划所持有的资产不归本公司所有。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

九 股份支付(续)

(2) 以权益结算的股份支付情况(续)

(b) “共同成长”持股计划(续)

(i) 2025 年度首次授予虚拟股份单元

共同成长持股计划的可归属股份的核算价格为授予年度本公司 A 股股票的全年平均收盘价格。每次归属后的锁定期均为 12 个月，锁定期自本公司公告每次标的股票归属之日起算。同时，锁定期后设置相应的服务期，自每次归属的标的股票锁定期届满之日起计算。首个年度归属的服务期为 96 个月，次年度归属的服务期为 84 个月，以此类推。其中，第九个年度归属只设置 12 个月锁定期，无服务期。于 2025 年 9 月 15 日，经 2025 年第一次临时股东大会审议通过，本公司向符合资格的员工授予虚拟股份单元 7,981.93 万份，虚拟股份单元的授予价格为 35 元/股。

本公司以授予日的股票收盘价确定当日的股票公允价值，并根据蒙特卡洛模型计算每位被激励对象的预计可归属股份数量。于 2025 年 12 月 31 日，本公司确认的以权益结算的股份支付的累计金额为 8,332 千元，其中归属于母公司股东权益的累计金额为 8,332 千元。于 2025 年度，本公司以权益结算的股份支付确认的费用金额为 8,332 千元。

(c) 本公司下属子公司股份支付情况

本集团以下属若干子公司的部分股权作为标的，分别授予该等公司或集团内其他子公司的高级管理人员及其他员工该等公司的股权或期权。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团确认的该等公司以权益结算的股份支付的累计金额为 742,310 千元(2024 年 12 月 31 日：608,199 千元)，其中归属于母公司股东权益的累计金额为 570,573 千元(2024 年 12 月 31 日：492,681 千元)。2025 年度，以权益结算的股份支付确认的费用为 134,111 千元(2024 年度：确认费用 7,130 千元)。授予日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十 承诺事项

(1) 资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
房屋、建筑物及机器设备	3,556,117	1,515,674
已签订尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同	39,723	121,043
	<u>3,595,840</u>	<u>1,636,717</u>

十一 或有事项

如附注八(3)(f)所述，本集团的子公司为关联方提供贷款担保。于 2025 年 12 月 31 日，合计担保金额为 805,000 千元(2024 年 12 月 31 日：782,000 千元)。

十二 资产负债表日后事项

(1) 资产负债表日后利润分配

于 2026 年 3 月 30 日，本公司董事会同意公司以未来实施 2025 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 4.3 元(含税)。剩余未分配利润结转以后年度分配。本次不进行公积金转增股本、不送红股。此项提议尚待股东此项提议尚待股东会批准。于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

(2) 关于认购极兔速递新发行股份以及根据一般性授权向极兔速递发行新 H 股

于 2026 年 1 月 15 日，本公司与极兔速递环球有限公司(以下简称“极兔速递”)签署《认购协议》，计划通过境外全资附属公司以每股 10.10 港元认购极兔速递新发行的 821,657,973 股 B 类股份，支付的总对价约为 8,298.75 百万港元。此外，本公司计划根据一般性授权在香港联交所以每股 36.74 港元向极兔速递或其指定主体发行 225,877,669 股 H 股。该等 H 股发行完成后，本次 H 股发行的募集资金净额(扣除佣金和预计开支后)预计约为 8,288.75 百万港元。

截至本财务报表批准报出日，上述交易事项尚未完成。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十二 资产负债表日后事项(续)

(3) 回购 A 股股份

根据 2025 年 10 月 30 日第六届董事会第二十五次会议审议通过的《关于调整 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案的议案》，2026 年 1 月 1 日至本财务报表批准报出日之前最后一次披露 A 股回购股份进展公告之日(2026 年 3 月 3 日)，本公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购 A 股股份 11,998,800 股。

十三 资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	424,677	418,210
一到二年(含二年)	218,889	314,925
二到三年(含三年)	136,443	223,282
三到四年(含四年)	85,833	148,307
四到五年(含五年)	60,825	113,522
五年以上	150,053	262,618
	<u>1,076,720</u>	<u>1,480,864</u>

十四 企业合并

详见附注五(1)。

十五 金融工具及相关风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：



十五 金融工具及相关风险(续)

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会指导本集团各部门进行紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于中国香港、美国、韩国及欧洲等地区/国家，分别以港币、美元、韩元及欧元等进行结算。本集团已确认的非本位币金融资产和金融负债及未来的外币交易存在着外汇风险。管理层持续监控本集团非本位币交易和非本位币金融资产及金融负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

(i) 以人民币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口如附注四(58)(a)所示，主要来源于美元、港币和欧元。

于 2025 年 12 月 31 日，对于上述各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约 18,893 千元(2024 年 12 月 31 日：27,738 千元)。

其他外币的变动产生的外汇风险影响不重大。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

(ii) 以港币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，位于中国香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口如附注四(58)(b)所示，主要来源于美元。因为港币和美元为联系汇率，上述以港币作为记账本位币的公司所面临的外汇风险不重大。

(iii) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团内除位于中国香港地区的子公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。

(iv) 鉴于本集团内子公司存在不同的功能性货币，故即使本集团内的交易及结余被抵消，仍存在由此产生的外汇风险。于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，该等外汇风险不重大。

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团长期带息债务主要为浮动利率借款以及固定利率应付债券，其中，浮动利率的长期借款合计为 5,183,331 千元(2024 年 12 月 31 日：6,186,386 千元)；以人民币计价的固定利率应付债券金额合计为 1,998,566 千元(2024 年 12 月 31 日：1,997,981 千元)，以美元计价的固定利率应付债券金额合计为美元 1,473,973 千元，折合人民币为 10,360,259 千元(2024 年 12 月 31 日：美元 2,496,238 千元，折合人民币约为 17,943,954 千元)。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于 2025 年 12 月 31 日，如果浮动利率之借款的利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约 25,917 千元(2024 年 12 月 31 日：30,932 千元)。



十五 金融工具及相关风险(续)

(c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类以公允价值计量且不在一年内出售的权益工具投资，存在价格变动的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，如果本集团上述各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 63,451 千元(2024 年 12 月 31 日：约 47,742 千元)、增加或减少税前其他综合收益约 829,704 千元(2024 年 12 月 31 日：约 823,199 千元)。

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、发放贷款及垫款、其他应收款、合同资产、固定收益凭证、一年内到期的非流动资产以及长期应收款，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，除长期应收款的最大信用风险敞口为其未折现合同现金流量之和外，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团的货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其它大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团的应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产及长期应收款，包括应收关联方款项和应收非关联方款项。对于应收关联方款项，本集团认为其信用风险较低。对于应收非关联方款项及固定收益证券，本集团会设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应的信用期。应收账款的信用期一般在 30 天到 90 天。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用和回收记录不良的客户，本集团会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。



十五 金融工具及相关风险(续)

(2) 信用风险(续)

本集团的应收票据、应收账款、应收款项融资以及合同资产主要是提供物流及货运代理服务及其他相关服务或销售商品形成，其他应收款、一年内到期的非流动资产及长期应收款主要来源于提供物流及货运代理服务过程中产生的各种代垫款、代收货款、押金及保证金、为员工提供的贷款、以及应收融资租赁款等，管理层对债务人的财务状况保持持续的信贷评估，但一般不要求债务人就未偿还金额提供抵押物。本集团会定期监控并复核未偿还金额的预期信用损失，评估与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、客户情况的变化、国内生产总值和消费者物价指数等。基于上述评估，管理层对其计提相应的坏账准备。当本集团不能合理预期可收回的款项时，则相应核销相关的未偿还金额。表明无法合理预期能够收回款项的迹象包括债务人无法按计划偿付或逾期无法支付合同款项、出现重大财务困难以及破产清算等。

对于发放贷款及垫款，本集团根据国家相关监管部门的要求来制定信贷政策和操作实施细则，对授信工作的全流程实行规范化管理。此外，本集团进一步完善授信风险监测预警管理体系，加强授信风险监测。积极应对信贷环境变化，定期分析信贷风险形势和动态，有前瞻性地采取风险控制措施。建立问题授信优化管理机制，加快问题授信优化进度，防范形成不良贷款。2025 年度，发放贷款及垫款主要处于第一阶段，信用风险不重大。

此外，财务担保承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2024 年 12 月 31 日：无)。

(3) 流动风险

- (a) 本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时，持续监控是否符合借款协议的规定，并综合考虑利率水平、借款期限、增信措施等融资条件，筛选不同的金融机构以获得提供足够备用资金的承诺，同时考虑开展不同类型的供应商融资安排，以满足短期和长期的资金需求。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动风险(续)

(a) (续)

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2025 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
交易性金融负债	107,268	-	-	-	107,268
吸收存款	457	-	-	-	457
应付账款	30,277,218	-	-	-	30,277,218
其他应付款	10,666,437	-	-	-	10,666,437
短期借款	7,106,051	-	-	-	7,106,051
应付票据	4,007	-	-	-	4,007
其他流动负债	2,666,142	-	-	-	2,666,142
长期借款	441,259	1,515,073	4,069,217	76,076	6,101,625
应付债券	6,076,148	1,359,006	7,750,386	4,596,803	19,782,343
长期应付款	7,471	232,403	679	-	240,553
租赁负债	6,389,453	4,468,986	4,500,748	1,365,665	16,724,852
	<u>63,741,911</u>	<u>7,575,468</u>	<u>16,321,030</u>	<u>6,038,544</u>	<u>93,676,953</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动风险(续)

(a) (续)

	2024 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
交易性金融负债	105,464	-	-	-	105,464
吸收存款	943	-	-	-	943
应付账款	27,386,037	-	-	-	27,386,037
其他应付款	10,178,082	-	-	-	10,178,082
短期借款	15,355,544	-	-	-	15,355,544
应付票据	9,487	-	-	-	9,487
其他流动负债	810,952	-	-	-	810,952
长期借款	1,965,353	2,361,861	4,359,706	104,467	8,791,387
应付债券	1,064,964	6,377,598	5,288,209	10,391,548	23,122,319
长期应付款	23,571	247,452	-	-	271,023
租赁负债	6,102,698	4,374,621	2,913,796	1,595,481	14,986,596
	<u>63,003,095</u>	<u>13,361,532</u>	<u>12,561,711</u>	<u>12,091,496</u>	<u>101,017,834</u>

(b) 于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下(附注四(33)):

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	1,128,349	893,228
一到二年(含二年)	400,916	529,230
二到三年(含三年)	367,397	489,211
三年以上	339,518	2,733,760
	<u>2,236,180</u>	<u>4,645,429</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债

于 2025 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产：				
结构性存款	-	-	16,080,264	16,080,264
基金投资及其他	79	34,709	83,924	118,712
应收款项融资：				
应收票据	-	244,734	-	244,734
其他非流动金融资产：				
产业基金类投资	-	-	289,307	289,307
其他	-	-	345,206	345,206
其他权益工具投资：				
股权投资	1,587,405	-	6,709,638	8,297,043
金融资产合计	1,587,484	279,443	23,508,339	25,375,266



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

于 2024 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产：				
结构性存款	-	-	11,015,904	11,015,904
基金投资及其他	78	2,797	227,377	230,252
应收款项融资：				
应收票据	-	170,913	-	170,913
其他非流动金融资产：				
产业基金类投资	-	-	331,815	331,815
其他	-	-	145,601	145,601
其他权益工具投资：				
股权投资	1,033,218	-	7,198,776	8,231,994
金融资产合计	1,033,296	173,710	18,919,473	20,126,479

于 2025 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债：				
其他	-	107,268	-	107,268

于 2024 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债：				
其他	-	105,464	-	105,464

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度本集团存在第一层次与第三层次间的转换。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括预期收益率和缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

	交易性金融资产 -结构性存款	交易性金融资产 -基金投资及其他	其他非流动金融资产 -产业基金投资	其他非流动金融资产 -其他	其他权益工具 -非上市公司股权
2024 年 12 月 31 日	11,015,904	227,377	331,815	145,601	7,198,776
本年新增	99,639,000	-	7,076	187,765	13,208
本年重分类	-	(30,000)	-	30,000	140
本年减少	(95,005,496)	(126,178)	(77,514)	(25,417)	-
计入当期损益的利得	430,856	15,948	34,914	9,163	-
计入其他综合收益的损失	-	-	-	-	(202,907)
外币报表折算差额	-	(3,223)	(6,984)	(1,906)	(299,579)
2025 年 12 月 31 日	16,080,264	83,924	289,307	345,206	6,709,638



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

上述第三层次资产变动如下(续):

	交易性金融资产 -结构性存款	交易性金融资产 -基金投资及其他	其他非流动金融资产 -产业基金投资	其他非流动金融资产 -其他	其他权益工具 -可供出售权益工具
2023 年 12 月 31 日	6,542,881	266,429	499,320	90,676	7,070,693
本年新增	89,812,000	30,000	11,114	10,000	34
本年重分类	-	121,537	(93,125)	96,321	-
本年转出至第一层级	-	-	-	-	-
本年减少	(85,791,425)	(194,623)	(42,595)	-	(1,302)
计入当期损益的利得/(损失)	452,448	(2,738)	(47,111)	(52,365)	-
计入其他综合收益的损失	-	-	-	-	(97,670)
外币报表折算差额	-	6,772	4,212	969	227,021
2024 年 12 月 31 日	11,015,904	227,377	331,815	145,601	7,198,776



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

第三层次公允价值计量的相关信息如下：

	公允价值		估值技术	输入值			
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日		名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系	可观察/不可观察
交易性金融资产 -							
结构性存款	16,080,264	11,015,904	现金流折现法	预期收益率	1.40%-2.67%	预期收益率增加/减少 10%将导致公允价值增加/减少 0.02%	不可观察
基金投资及其他	83,924	227,377	调整后净资产价值	调整后净资产价值	不适用	调整后净资产价值加/减少 10%将导致公允价值增加/减少 10%	不可观察
其他非流动金融资产 -							
产业基金投资	289,307	331,815	调整后净资产价值	调整后净资产价值	不适用	调整后净资产价值加/减少 10%将导致公允价值增加/减少 10%	不可观察
其他	345,206	145,601	市场法	预期波动率	62.06%	预期波动率越高，采用市场法确定的公允价值越低	不可观察
其他权益工具 -							
可供出售权益工具	6,709,638	7,198,776	市场法	缺乏市场流动性的折扣	10%至 15%	缺乏市场流动性折扣增加/减少 10%将导致公允价值减少/增加 0.92%至 1.76%	不可观察
	23,508,339	18,919,473					



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收款项、发放贷款及垫款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款、应付债券、一年内到期的非流动负债、其他流动负债和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。一年以上的金融资产及金融负债，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

十七 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以降低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
总资产	216,469,037	213,824,213
总负债	106,144,286	111,488,992
资产负债率	49.03%	52.14%



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注

(1) 货币资金

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行存款	<u>10,208</u>	<u>4,077,604</u>

(2) 其他应收款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
下拨子公司资金	14,966,801	13,808,743
应收泰森控股股利	2,050,000	-
其他	<u>6,265</u>	<u>22</u>
	17,023,066	13,808,765
减：坏账准备	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>17,023,066</u>	<u>13,808,765</u>

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

其他应收款账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	12,652,573	9,438,283
一到二年(含二年)	944,444	1,174,433
二年以上	<u>3,426,049</u>	<u>3,196,049</u>
	<u>17,023,066</u>	<u>13,808,765</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注(续)

(3) 长期股权投资

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
子公司(a)	70,032,862	69,994,648
减：长期股权投资减值准备	-	-
	<u>70,032,862</u>	<u>69,994,648</u>

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。

(a) 子公司

核算方法	2024 年 12 月 31 日	本年增减变动	2025 年 12 月 31 日	持股 比例	表决权 比例	持股比例与表决权 比例不一致的说明	减值准备		本年宣告分派 的现金股利
		本年增减					2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	
泰森控股	成本法	<u>69,994,648</u>	<u>38,214</u>	<u>70,032,862</u>	100.00%	100.00%	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,500,000</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注(续)

(4) 投资收益

	2025 年度	2024 年度
成本法核算的长期股权投资收益	2,500,000	5,000,000
其他	422	(171)
	<u>2,500,422</u>	<u>4,999,829</u>



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表补充资料

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 非经常性损益明细表

	2025 年度	2024 年度
处置子公司的投资收益	793,336	80,615
处置其他非流动资产收益	44,230	123,154
除与正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响外，计入当期损益的政府补助	680,357	560,339
除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	697,011	597,497
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	63,857	50,904
其他营业外收支净额	153,246	(63,551)
小计	2,432,037	1,348,958
减：所得税影响数	(499,797)	(278,237)
减：归属于少数股东的非经常性损益	(78,810)	(45,800)
归属于母公司股东的非经常性损益	1,853,430	1,024,921
其中：持续经营业务产生的非经常性损益	1,853,430	1,024,921

(1) 非经常性损益明细表编制基础

根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益(2023 年修订)》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。



顺丰控股股份有限公司

2025 年度财务报表补充资料
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 净资产收益率及每股收益

	加权平均		每股收益			
	净资产收益率(%)		基本每股收益(元/股)		稀释每股收益(元/股)	
	2025 年度	2024 年度	2025 年度	2024 年度	2025 年度	2024 年度
归属于公司普通股股						
东的净利润	11.51%	11.16%	2.23	2.11	2.22	2.11
扣除非经常性损益后						
归属于公司普通股						
股东的净利润	9.59%	10.04%	1.86	1.89	1.85	1.89
其中：						
—持续经营业务						
归属于公司普通股股						
东的净利润	11.51%	11.16%	2.23	2.11	2.22	2.11
扣除非经常性损益后						
归属于公司普通股						
股东的净利润	9.59%	10.04%	1.86	1.89	1.85	1.89

三 境内外财务报表差异调节表

本公司亦按照国际财务报告准则编制了合并财务报表。于 2025 年 12 月 31 日及 2025 年度，本合并财务报表与本公司按照国际财务报告准则编制的合并财务报表之间在净资产及净利润方面并不存在差异。

