

每一套訂製模具均按客戶的要求製造，並在生產的每一階段進行檢驗。每一階段的檢查員或技術人員均須對前一項工序製造出的半製成品進行尺寸檢查並予以確認。在製造運作中，本集團設訂了一套詳細及嚴格的品質控制程序如下：

- 外來物料檢查：本集團對進來的鋼材或其他材料部件按訂購規格抽樣檢查，並予以確認；
- 生產前檢查：本集團在進行注塑程序前，皆按照規格對所有原材料的種類和重量加以檢查；
- 生產中檢查：本集團對所有生產條件，如溫度、時間及生產時的壓力進行檢查，並在注塑生產過程中進行抽樣檢查，尤其是在模具製造過程中，模具製成品經三維檢驗機檢驗以確保其尺寸與電腦繪圖相符；及
- 最後檢查：本集團在包裝送貨前對終端產品進行抽樣檢查以確保產品尺寸均準確無誤，並在包裝送貨前進行檢查。

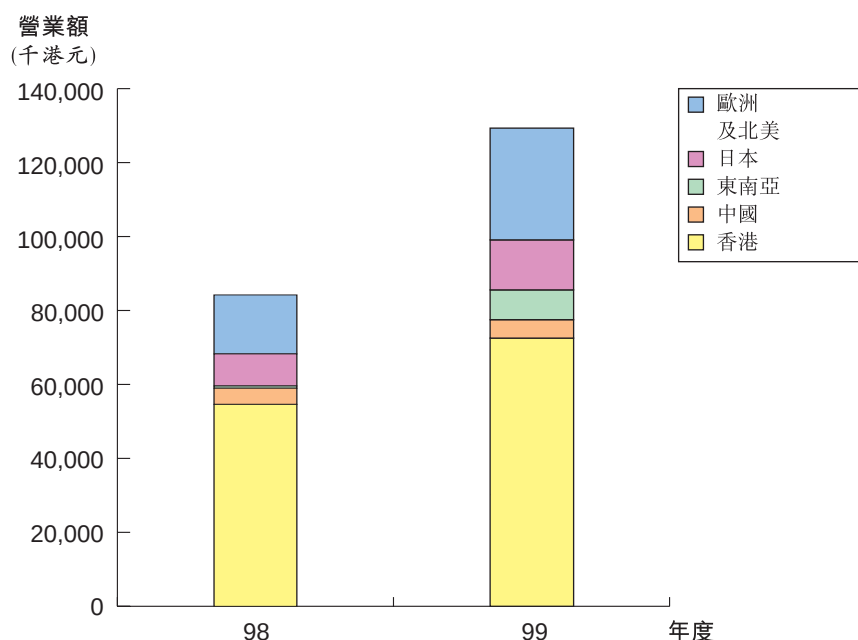
本集團產品的質量及品質管理系統以本集團就滙利製品及滙利模具在一九九五年獲得ISO 9001認證，而一九九四年則獲得ISO 9002認證。在本集團有效的品質控制之下，前幾年的產品退貨量與銷售狀況比均是極低（少於百分之一）。

銷售及市場推廣

本集團的客戶包括中、港工業公司及跨國企業，其中著名客戶包括Black & Decker、格蘭仕、權智（快譯通）、唐德電子、松下及三洋。特別於一九九八年，本集團被Black & Decker選擇為其主要模具供應商之一。從Black & Decker接到的訂單，由一九九八年佔本集團營業額約6%增加至一九九九年的11%。這此著名的客戶加強了本集團在這行業於品質方面的領先地位。由於這些客戶大多數均在全世界有其銷售網，本集團亦因而能間接地與世界上大部份地區聯繫（包括北美、歐洲及日本）。

業 務

本集團產量的60%均作海外出口，其中香港佔總產量的20%，餘下的40%售往中國的工業公司或跨國企業在中國的製造基地。截至一九九九年十二月三十一日止兩個年度，本集團以地理區分的綜合營業額如下圖所示：



在接受某一個新客戶訂單之前，本集團董事及銷售人員均會對該新客戶的信貸評級及聲譽給予細心的考慮。對現有的客戶，則緊密觀察某一些客戶的還款期及信貸額以確保壞賬的風險減到最低。本集團制訂了一套按模具完成百分比收費的開發票政策。在設計階段開展之前，本集團預先收取總交易額約40%至50%的訂金，而在完成了某一階段後，通常是在測試階段再收取總金額之25%至30%。餘數之25%至30%則在交貨時付或按市場慣例給予一定的寬容期，確保模具在實際使用中沒有出現問題。至於塑料產品方面，本集團通常於發貨時開出單據，並向客戶提供30天至90天的寬容期，視該客戶的信用而定。截至一九九九年十二月三十一日止兩個年度損益表中所出現的呆壞賬準備金已是微不足道的。

一般地說，本集團與客戶關係是良好的，截至一九九九年十二月三十一日止年度，本集團售給現有客戶的銷售額佔集團營業總額約45%。截至一九九九年十二月三十一日止兩個年度各年，本集團最大的五大客戶分別約佔了本集團營業總額的45%及36%。在截至一九九九年十二月三十一日止年度於本集團的五個最大客戶中，本公司沒有任何一位董事或股

東(據董事所知持有本公司發行股本超過百分之五者)對其擁有任何權益。在截至一九九九年十二月三十一日止兩個年度各年,本集團售給最大客戶的銷售額分別約佔本集團營業總額22%及11%。本集團在截至一九九九年十二月三十一日止年度裏並沒有巨額的壞賬。本集團所有的銷售分別以港元、人民幣、美元或加幣進行。在截至一九九九年十二月三十一日止的兩個年度,該四種貨幣的銷售額比率分別為71%、4%、17%及8%。本集團並沒有進行任何外幣對沖活動,而董事們認為由這方面貨幣轉換差價所得之賺取或損失對集團盈利將不會有實質性的影響。

對客戶的服務不會在交貨之後結束。本集團與客戶已建立起緊密的關係,並隨時提供售後服務並向客戶的詢問提供全面的解答。當收到同一模具或類似模具的第二份訂單時,由於本集團已保存了已製模具的銅極母模,因此可省卻重新設計模具的時間,並能做到產品的銷售退貨率極低;在注塑產品中,其平均退貨率低於1%。

本集團管理層的業務聯繫加強了其業務的市場銷售。本集團不但在亞洲,而且在歐洲及北美亦建立了高科技模具製造商的聲譽;在加拿大,由一九九六年起本集團已建立了一支促銷的市場銷售隊伍。本集團被邀請參加由香港生產力促進局集團舉辦由一九九九年二月二十八日至一九九九年三月六日之美國底特律「一九九九年SAE國際會議及展覽」以促銷其產品及推廣形像。此外,為了更新有關本集團及其產品的資料,本集團已於一九九九年九月設立了互聯網網站以使現有及準客戶可很容易並有效地接收到本集團之新最消息。

原材料

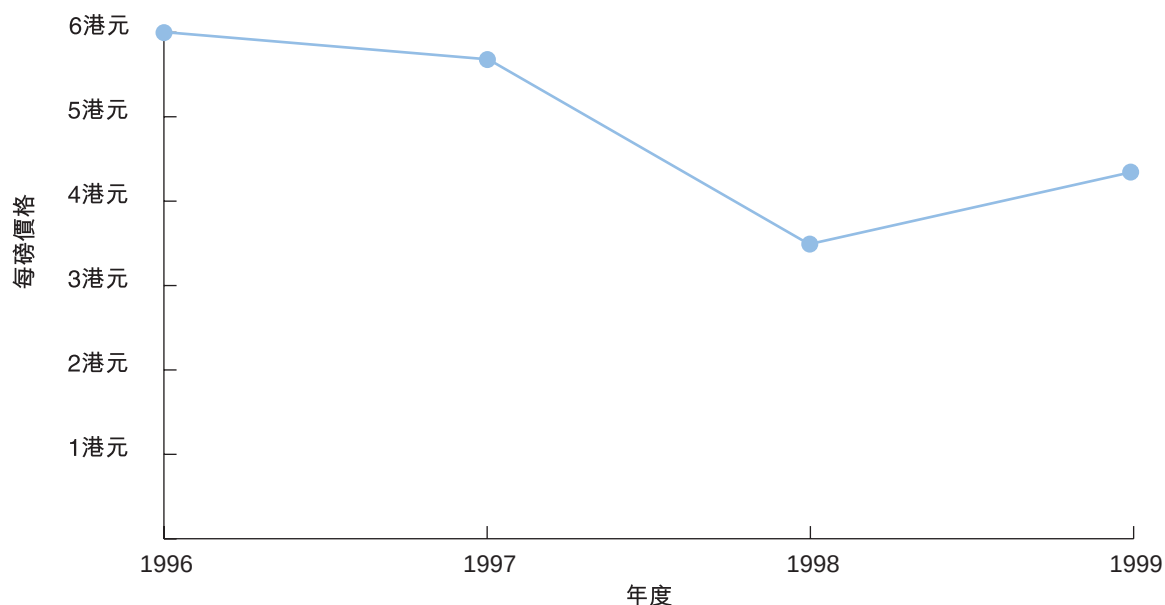
鋼是本集團製造模具的主要原材料,而製造模具的鋼又可再分為兩類:合金鋼及碳鋼,兩種鋼皆可用作模具的主要部件,中心及窩腔模壁。所用鋼材視乎模具種類及需製造塑料產品之數量。本集團所需鋼材大部份由香港供應商提供,信貸期為60天。除了鋼之外,亦需要其他部件如螺絲及螺絲帽、導針及導環。目前這些部件均由國內合格的供應商供應,並以現金支付或記賬。本集團所需的注塑原料主要有丙烯腈-丁二烯-苯乙烯、防彈膠及亞加力,主要以30天信貸期方式購買。

截至一九九九年十二月三十一日止兩個年度各年,原材料總購貨量分別約為18,000,000港元及25,000,000港元,約佔本集團該時期營業總額21%及19%。而該兩年度向首五大供應商購買的購貨量分別約佔本集團總購貨量的62%及40%。這五家供應商與本集團交易已有5

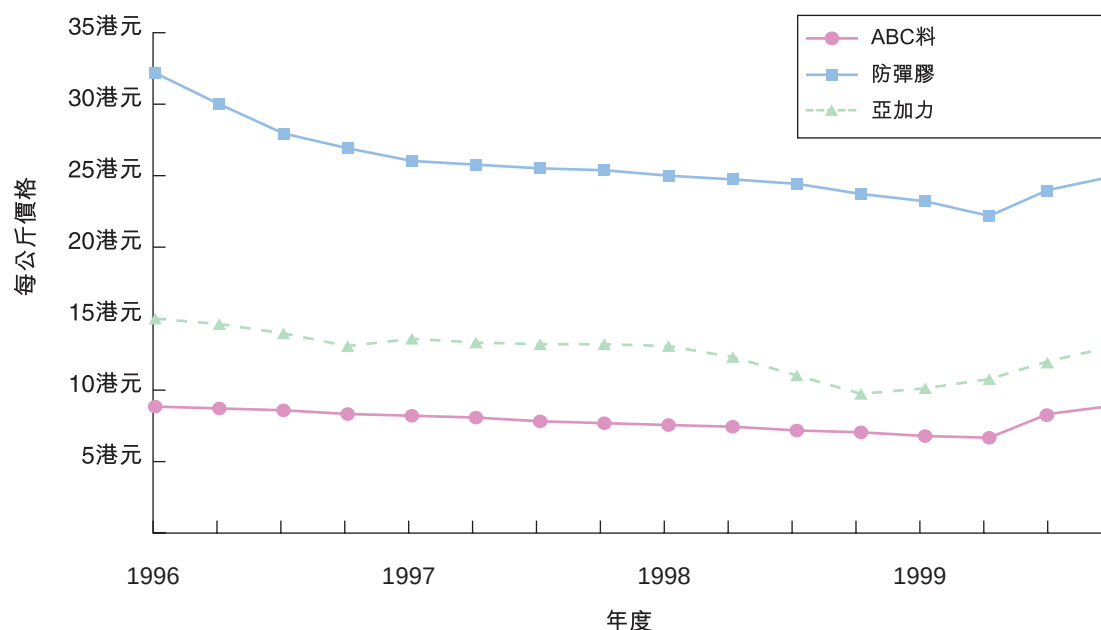
至8年時間。截至一九九九年十二月三十一日止年度，本集團的五大供應商中，沒有本公司的任何一位董事或股東（據董事所知持有本公司發行股本超過百分之五者）對其擁有任何權益。在截至一九九九年十二月三十一日止兩個年度各年，本集團向最大供應商的購貨量分別佔本集團總購貨量的32%及31%。一九九九年，本集團原材料購貨量中約8%是以美元進行（而鋼的購貨量則約0%）。因此，董事們相信本集團在這方面所受的外匯影響有限。

由於香港鋼材市場競爭激烈，本集團在一九九七年及一九九八年鋼材購買成本稍有下降（一九九六年：約每磅6港元及一九九八年：約每磅3.5港元，即於該等年度下跌約42%），而一九九九年底由於香港經濟普遍復甦而價格回升約30%。過往幾年塑料樹脂的價格，包括ABS料、防彈膠及亞加力的價格則因著香港市場的激烈競爭而稍有波動。

本集團鋼材採購價格圖



本集團ABS料、防彈膠及亞加力採購價格圖



目前本集團進口原材料需繳付進口關稅及增值稅。鋼材的進口關稅是25%而其他原材料則由15%至45%不等。增值稅計算方法是原材料價格(加上進口關稅)之17%。

為確保產品質量的穩定性及一貫性，本集團在選擇主要供應商時已經考慮到原材料品質、價格及售後服務等因素。

本集團與供應商均有良好關係，因此在原材料供應方面從沒有遇過任何困難。不過，董事們認為若有必要另尋原材料的供應來源相信亦不會有任何困難。

生產設施

本集團目前擁有香港青衣一座工業大廈的三層樓面，共有建設面積約11,694平方呎，作為本集團行政、財務部門及倉儲用。這些物業現共有約30名員工，並以租賃形式租用。

本集團於一九九六年在中國廣東東莞設立其生產基地，並由一九九七年開始進行生產。由一九九九年十二月二日開始，本集團與東莞長安組成合營企業進行生產，即東莞滙科。目前本集團在中國東莞的長安鎮烏沙村共佔有約20,299平方米總樓面面積，共有員工約400名。目前本集團共擁有12條生產線，其中8條是日班而4條是夜班，每條生產線共有員工

18名，若有需要，本集團亦可將工序外判，並向其提供必要的技術。以這麼高的生產能力，本集團於一九九八年及一九九九年分別獲取了約85,000,000港元及約133,000,000港元的銷售總額。董事們相信若再增加4條夜班生產線，則將可達到最高的生產能力。

本集團為廣東及香港少數可利用高科技電腦控制機器和設備來設計及製造高質訂製模具的模具製造商之一。於一九九九年十二月三十一日，本集團已在模具及塑膠製品生產機器設備方面約投資了49,000,000港元。在設計程序方面，本集團採用三維激光掃描器及快速模型研究，成為香港及中國的先驅者。本集團在生產程序中還採用了高科技高精密度的CNC機械及各種電腦輔助的技術CAD、CAM及CAE。其CNC機械包括CNC磨床及CNC EDM。此外，還有複雜的切割機、鑽孔機、銑床及碾磨機等。

除了鑄模方面的機器和設備，本集團還擁有23部壓力達50噸至1,300噸的重量級注塑機供製造不同大小的塑料產品，以及可進行絲網印刷、墨滾印刷、噴油及熱印。

保養

本集團大部份設備均由工業發達國家輸入，如日本、南韓、美國及瑞士。為達到管理層訂下的品質標準，本集團的工程師及技術人員為所有機器設備提供維修，並根據自己所需設計及組裝電腦控制系統。

保險

董事們相信本集團已為其車輛購買了足夠的第三者責任保險及為其機器購買火險。本集團並無購買個人意外保險或人壽保險，惟為其92名中國員工購買的(工作意外引至個人傷亡)及其香港員工則除外。本集團亦無購買任何產品責任保險或業務中斷保險。本集團至今尚未有由其產品引起的任何第三者責任賠償。尤其是由於本集團並沒有為消費者生產最終零售產品，董事相信賠償產品責任機會很小。

競爭

董事們相信，投資於先進機器設備所需巨額資金及生產過程所需的技術專才，是新入行者難以和如本集團在模具行業中已成熟發展之市場領導者相競爭的主要障礙。

此外，董事們相信本集團較國內及海外市場其他模具製造商更具有競爭力。與香港及中國眾多其他模具製造商比較，本集團經驗豐富並擁有先進設備，能及時地生產高質高精度模具。而且，本集團產品非常多樣化。對海外模具製造商的競爭來說，本集團的位置更為有利，因為海外競爭者必須面對進口關稅。此外，本集團擁有更好的後勤使其可向客戶們提供完善的售後服務。

雖然本集團也面對來自可與本集團在中國廣東及香港工廠生產規模相匹敵的其他模具製造商的競爭，董事們認為在本地市場具有如此生產能力的模具製造商寥寥可數。以本集團所獲「高新技術企業」的榮譽，特別是針對生產高科技產品及電子消費品的模具市場，再加上集團與供應商及客戶們的良好關係，董事們相信本集團將可在中國廣東及香港維持其模具及注塑產品行業中最具競爭力的位置。

知識產權

本集團已在香港申請註冊與其鋼模及注塑產品有關的某些商標，而「滙科」之註冊則為確保本集團將來可為自己的產品發展一個強大的品牌。詳細內容請參閱附錄四「本集團知識產權」一節。董事認為若「滙科」註冊不成功，亦不會影響本集團業務，因為客戶給本集團訂單是由於本集團的高質標準、先進生產科技及服務而不僅是商標。到今日止，本集團尚未發覺到有嚴重侵犯其知識產權的事例。

與控權股東的關係

發行新股後，控權股東合共將持有本公司已發行股本的48.9%，並將成為本公司上市時管理層股東及控權股東。除了本節內「關連交易」一段所述交易之外，目前，本集團與控權股東其他業務有關聯的公司並沒有任何業務聯系。

與滙利製品、滙利模具及佛山合資企業的關係

佛山塑膠及佛山精密(或稱佛山合資企業)為在中國成立的合資企業。佛山塑膠主要是生產塑料產品，而佛山精密主要是塑料模具的製造及發展。滙利製品持有佛山塑膠 60%權益而滙利模具則持有佛山精密之51%權益。滙利製品及滙利模具同為香港註冊公司並均為控權股東羅先生及鄧先生所擁有。

由於看到市場需求及模具業務的潛力，控權股東寧願自己設立業務而不在佛山經營合資。根據一九九六年三月本集團生產工廠東莞滙科所發出的資料，本集團與佛山合資企業之間的營業額已大大減少。一九九八年四月二十三日滙利製品及滙利模具與佛山合資企業的中國合營夥伴國營星光模具廠簽訂了附加合同，由一九九八年五月一日開始，滙利製品及滙利模具將其合資企業合同裏的權益轉讓給其他合資夥伴直至二零零四年六月十八日止（即佛山合資企業的期限），由一九九九年一月一至二零零零年十二月三十一日止的轉讓費為人民幣150,000元，而由二零零一年一月一日至二零零四年六月十八日止則為人民幣300,000元。

在這期間內，滙利製品及滙利模具將不參與佛山塑膠及佛山精密的任何營運，而佛山合資企業在這期間的所有交易，收入及支出將歸其他合資夥伴所有。鑑於這一安排，董事們認為佛山塑膠及佛山精密方面的投資應在滙利製品及滙利模具截至一九九七年十二月三十一日止財政年度裏的賬目中反映出來。

作為其上市後架構重組的一部份，由一九九九年七月二日起，滙利製品及滙利模具的業務有關的資產與負債已分別轉到滙科塑膠製品有限公司及Smartech Manufacturing Limited，而此後滙利製品及滙利模具已停止營業並再無任何營運活動。董事們認為由於本集團集中在高精密度產品而佛山合資企業則集中在較低層次的產品生產，兩者之間不會互相競爭，而將來本集團、滙利製品、滙利模具及佛山合資企業之間亦不會有任何業務關係，以及在任何業務中均不會有任何利益衝突。

關連交易

滙科資源有限公司與宏貿投資有限公司於一九九九年十二月一日簽訂了一份作為集團於香港青衣辦事處的租賃合約（「租賃合約」），鄧先生持有其中39.992%權益。租賃合約有效期為3年，由一九九九年十二月一日至二零零二年十一月三十日止，月租51,000港元。除這份租賃合約外，與本集團沒有任何其他的關連交易。

不競爭承諾及其他承諾

控權股東已向聯交所承諾，除了在「與滙利製品，滙利模具及佛山合資企業的關係」一段中所披露在佛山合資企業所持權益之外，他們及其附屬機構均沒有持有任何其他可與本集團業務相競爭或在本集團上市後可構成利益衝突的公司權益。尤其，羅先生及鄧先生已共同及個別已向本公司承諾他們或其附屬公司將不會（創業板上市規則裏所詮釋將從事或（經本集團者或以上市公司股東而在該公司股東大會上不會投超過1%票數者則除外）與任何

牽涉到模具及塑料行業任何生產及銷售的業務有直接或間接地有利益，包括但不限於滙利製品或其在佛山塑膠的有關投資及滙利模具或其在佛山精密的有關投資所涉及的模具及塑料業務。

羅先生及鄧先生所作的承諾在他們繼續擔任董事期間繼續有效或倘他們或其各自的聯繫人將直接或間接地（包括經Diamonds and Pearls）持有本公司最少35%權益（或香港公司收購及合併守則不時訂明對任何實體有控制權投票權最低百分比）。

羅先生、鄧先生及Diamonds and Pearls已共同及個別向本公司承諾(i)彌償（其中包括）本公司因（其中包括）終止中國東莞塑膠廠房的租約及受該終止而引致調遷業務營運及提供員工宿舍，導致（其中包括）本公司或東莞滙科所承擔的一切損失、費用及開支；(ii)彌償（其中包括）本公司因（其中包括）中斷或終止使用根據長安租約的員工宿舍及設施而導致（其中包括）本公司或東莞滙科所承擔的一切損失及賠償；(iii)彌償（其中包括）本公司因（其中包括）不符合於東莞滙科當時成為中外合資企業時的註冊資本的注資而引致（其中包括）本公司或東莞滙科所承擔的一切損失及賠償；(iv)彌償（其中包括）本公司因佛山合資企業的任何業務競爭及／或彌償人未能全面披露上述業務競爭而引致（其中包括）本公司或東莞滙科所承擔的一切損失及賠償；及(v)彌償本集團因向滙利模具的索償，包括（但不限於）榮文科技根據香港高等法院HCA4389/99作出的索償而引致本集團任何成員公司所承擔或飽受的一切損失及賠償。

羅鈞培先生，本集團設計發展小組業務經理，已向本公司承諾作為本集團的獨立第三方，並確認除其所持有Smartech Technology Limited 20%權益外，與本公司或其附屬公司的董事、行政總裁、主要股東或管理層股東或其各自任何聯繫人概無任何關連。而由其所持有的Smartech Technology Limited合共20%權益為他私人投資，購買這些權益的資金來源並非來自本集團。除此之外，他與本集團無其他業務來往。

符合公元二千年電腦規格問題

電腦公元二千年問題是由於電腦系統及其他自動化系統採用兩位數字而非四位數字來記錄年份，而使一些受年份影響的電腦及自動化系統無法正確詮釋公元二千年及其後的年份，因而無法正常運作。由於本集團在設計、工程及生產過程中已採用統一電腦及自動化

系統，因此倘電腦公元二千年問題沒有得到正確解決，則不能維持正常營運而可導至災難性損失。本集團由一九九八年中已開始着手考慮這個問題並由一九九九年一月份開始對本集團內部的電腦進行全面測試，並特別成立一個5人小組對本集團內部電腦進行全面測試及提升以使其符合公元二千年規格。

一九九九年七月，本集團完成了對所有有關的電腦軟件系統或電腦控制機器的測試工作，並確認可用四位數來區分年份，因而可避免公元二千年的電腦問題。本集團還努力向其員工進行關於關於電腦公元二千年問題的教育。

在本集團公元二千年問題專責小組的工作及評估之下，董事們相信本集團的內部電腦裝置、產品及供應在可及範圍內均符合公元二千年規格。董事們注意到直至二零零零年一月一日（及直至最後實際可行日期），公元二千年問題並沒有對本集團構成任何問題，而預測在今年內電腦公元二千年也將不會對本集團構成任何問題。